

105110

دانشکده
سیاستگذاری



دانشکده مدیریت و حسابداری

پایان نامه دوره کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی - گرایش بازاریابی بین الملل

عنوان :

بررسی تأثیر اینترنت بر صنعت کتاب براساس

رویکرد نیروهای رقابتی پورتر

دانشکده
سیاستگذاری

استاد راهنما : دکتر محمد رضا حمیدی زاده

۱۳۸۷ / ۱ / ۲۱

استاد مشاور : دکتر احمد علی یزدان پناه

اساتید داور : دکتر اصغر عارفی و دکتر شهریار عزیزی

محقق : شهرام خلیل نژاد

تابستان ۱۳۸۶

۱۰۴۸۸

تشکر و سپاس

اینک که این پایان نامه را به پایان رسانیده ام ، لازم می دانم مراتب امتحان فود را از تمامی کسانی که در راه تدوین این پایان نامه هر یاری نموده اند ابراز دارم :

از دکتر همیدی زاده که استاد راهنمایی اینجا نسب را تقبل نمودند و در تمامی مرافق شکل گیری و تکمیل پایان نامه ، صمیمانه و پیگیرانه با من همکاری کردند و از همایت های فود دریغ نور زیدند ، کمال تشکر را دارم .

از دکتر یزدان پناه که به عنوان استاد مشاور ، همواره با انتقادات و پیشنهادات علمی و عملی فود در بحث پربار کردن این رساله گام برد اشتند صمیمانه متشرم .

از اساتید داور ، آقایان دکتر عارفی و دکتر عزیزی که در اسرع وقت ، پایان نامه اینجا نسب را دقیق و ریزبینانه مطالعه نمودند و اصلاحات مورد نیاز را به بندۀ گوشزد نمودند ، بسیار ممنون و سپاسگزارم .

از مسئولین آموزش دانشگاه مدیریت و حسابداری که در انجام مرافق اداری تحقق این پایان نامه ، بندۀ را یاری نمودند و نیز مسئولین کتابخانه دانشگاه که در نگارش و طراحی پایان نامه راهنمایی های ارزشمندی ارائه کردند ، بی نهایت متشرم .

ام خانواده به تقدیم

نام خانوادگی : خلیل نژاد

دانشکده : مدیریت و حسابداری

نام استاد راهنما : دکتر محمدرضا حمیدی زاده

تاریخ فراغت از تحصیل : ۱۳۸۶ / ۶ / ۲۷

عنوان پایان نامه : بررسی تاثیر اینترنت بر صنعت کتاب بر اساس رویکرد نیروهای رقابتی پورتر

چکیده

تأثیرات اینترنت تمامی نهادهای بشری را در بر گرفته است . در کسب و کار اطلاعات مدار امروزی ، نفوذ اینترنت تهدیدات و فرصت های جدیدی را خلق کرده است . این پدیده ، ساختار صنایع را دستخوش بازار آرایی نموده است . این تحقیق به دنبال بررسی این تغییرات و تحولات می باشد . عنوان تحقیق « بررسی تاثیر اینترنت بر صنعت کتاب بر اساس رویکرد نیروهای رقابتی پورتر » است .

در خلق فرضیات تحقیق از مدل مایکل پورتر در مورد تاثیر اینترنت بر نیروهای رقابتی تشکیل دهنده صنعت بهره جسته شده است . تحقیق از پنج فرضیه تشکیل شده است که هر یک از این فرضیات ، تاثیر پدیده اینترنت را به عنوان یک متغیر کلان مستقل بر هر یک از نیروهای رقابتی به عنوان متغیرهای خرد وابسته تبیین می کند . تحقیق حاضر از لحاظ موضوعی در حوزه مدیریت استراتژیک و بازاریابی می باشد . دوره زمانی جمع آوری داده های ثانویه از اسفند سال ۸۵ تا اوخر تابستان سال ۸۶ و جمع آوری داده ها از طریق پرسشنامه در تابستان سال ۸۶ صورت پذیرفته است . جامعه آماری مورد نظر ، ناشران کتاب حوزه آموزشی و دانشگاهی شهر می باشد که از وب سایت نمایندگی سازمان جهانی شابک در ایران به دست آمده است . این جامعه دارای ۲۵۹ عضو است که پس از بررسی های اولیه ، ۳۲ عضو از طریق نمونه گیری تصادفی ساده برای جمع آوری داده ها انتخاب شده اند . مدیران مسؤول نشرها مخاطبان تحقیق مورد نظر بوده اند . اساتید مشاور و راهنما روایی این پرسشنامه را تایید کرده اند و نرم افزار SPSS هم از طریق ضریب آلفای کرونباخ ، پایایی آن را نشان می دهد . آزمون فرضیه ها ، تایید کننده چهار فرضیه و ردکننده یک فرضیه می باشد . بررسی تاثیر اینترنت بر صنعتی دیگر ، بررسی اثرات آن بر دوره عمر صنعت و تحلیل نقش اینترنت در انتخاب و اجرای استراتژی از جمله پیشنهادهای بیان شده برای تحقیقات آتی می باشد .

فهرست مطالب

فصل اول : کلیات تحقیق

۱	۱ - ۱ . مقدمه
۲	۱ - ۲ . تعریف موضوع
۳	۱ - ۳ . بیان مسئله
۶	۱ - ۴ . پیشینه
۷	۱ - ۵ . اهمیت و ضرورت تحقیق
۸	۱ - ۶ . اهداف تحقیق
۹	۱ - ۷ . قلمرو تحقیق
۱۰	۱ - ۸ . فرضیه های تحقیق
۱۱	۱ - ۹ . مدل تحقیق
۱۲	۱ - ۱۰ . تعریف عملیاتی متغیرها
۱۴	منابع

فصل دوم : مبانی نظری و پیشینه تحقیق

۱۵	مقدمه
۱۶	بخش اول : تحلیل ساختار صنعت
۱۸	۲ - ۱ - ۱ . تحلیل ساختاری صنایع
۱۹	۲ - ۱ - ۲ . عوامل تعیین کننده ساختاری شدت رقابت
۲۱	۲ - ۱ - ۳ . رقبای بالقوه
۲۴	موانع ورود
۲۵	انتظار تلافی
۳۲	قیمت مانع ورود
۳۳

۳۴	ویژگی های موائع ورود
۳۵	تجربه و مقیاس به عنوان موائع ورود
۳۸	۱ - ۴ . شدت رقابت در بین رقبای موجود
۴۶	ایجاد تغییر در رقابت
۴۷	موائع خروج و موائع ورود
۴۹	۱ - ۵ . فشار ناشی از محصولات جایگزین
۵۲	۱ - ۶ . توان چانه زنی خریداران
۵۶	تغییر توان خریدار
۵۷	۱ - ۷ . توان چانه زنی تامین کنندگان
۶۰	دولت ، نیرویی موثر در صنعت
۶۱	۱ - ۸ . تحلیل ساختاری و استراتژی رقابتی
۶۲	۱ - ۹ . تعیین موقعیت
۶۳	۱ - ۱۰ . تاثیر بر توازن
۶۴	۱ - ۱۱ . بهره برداری از تحولات
۶۵	۱ - ۱۲ . استراتژی تمایز
۶۵	۱ - ۱۳ . تحلیل ساختاری و تعریف صنعت
۶۷	۱ - ۱۴ . کاربرد تحلیل ساختاری
۶۷	۱ - ۱۵ . کاهش توان نیروها
۷۰	۱ - ۱۶ . نقد
۷۲	بخش دوم: مرواری بر اینترنت و تجارت الکترونیکی
۷۳	۲ - ۱ . مقدمه
۷۴	۲ - ۲ . محیط دیروز - محیط امروز
۷۶	۲ - ۲ . سیر تحول اینترنت

۲ - ۲ - ۳ . مراحل توسعه تجارت الکترونیکی ۷۸	۲ - ۲ - ۴ . تجارت الکترونیکی در ایران ۷۹
۲ - ۲ - ۵ . تاریخچه تجارت الکترونیکی در ایران ۸۰	۲ - ۲ - ۶ . میزان آمادگی الکترونیکی ایران ۸۱
بخش سوم : تاثیر اینترنت بر ساختار صنعت	
۲ - ۳ - ۱ . مقدمه ۸۴	۲ - ۳ - ۲ . اینترنت و ساختار صنعت ۸۵
۲ - ۳ - ۳ . خلق ارزش ۸۷	۲ - ۳ - ۴ . تصرف ارزش و قیمت گذاری ۸۹
خلق ارزش و هزینه ۹۱	خلق ارزش و تقاضا ۹۲
هزینه های جستجو ۹۲	سفارشی سازی ۹۲
رقبت و ورود رقبای جدید ۹۴	۲ - ۳ - ۴ . تصرف ارزش و قیمت گذاری ۹۳
افزایش شفافیت بازار ۹۵	۲ - ۳ - ۵ . اینترنت و ساختار صنعت (بر اساس مدل مایکل پورتر) ۹۶
محصولات جدید و مکانیزم های تعیین قیمت ۹۶	تاثیر اینترنت بر قدرت چانه زنی مشتریان و کانال ها ۱۰۳
تاثیر اینترنت بر تهدید کالاهای خدمات جایگزین ۱۰۵	تاثیر اینترنت بر تهدید رقبای بالقوه ۱۰۵
تاثیر اینترنت بر قدرت چانه زنی تامین کنندگان ۱۰۶	تاثیر اینترنت بر رقابت بین شرکت های موجود ۱۰۷
منابع ۱۰۸	

فصل سوم: روش تحقیق

۱۱۰	۱ - ۳
۱۱۱	۲ - ۳
۱۱۲	۳ - ۳
۱۱۳	۴ - ۳
۱۱۴	۵ - ۳
۱۱۵	۶ - ۳
۱۱۶	۷ - ۳
۱۱۷	۸ - ۳
۱۱۸	۹ - ۳
۱۱۹	پرسشنامه
۱۲۰	اندازه گیری آزمودنی ها
۱۲۱	روایی
۱۲۲	پایابی
	منابع

فصل چهارم: تجزیه و تحلیل داده ها

۱۲۳	۱ - ۴
۱۲۴	۲ - ۴
۱۲۵	۳ - ۴
۱۲۶	۴ - ۴
۱۲۷	۵ - ۴

۱۳۰	۴ - ۳ . داده های اختصاصی
۱۳۳	۴ - ۳ . آزمون فرضیه ها
۱۴۰	آیا اینترنت رقابت در صنعت را افزایش داده است ؟
۱۴۲	۴ - ۴ . اینترنت بر کدام نیرو بیشترین تاثیر را داشته است ؟

۱۴۴	فصل پنجم : نتیجه گیری و ارائه پیشنهاد
۱۴۵	۱ - ۵ . مقدمه
۱۴۵	۲ - ۵ . خلاصه
۱۴۶	۳ - ۵ . تحلیل یافته ها
۱۴۹	۴ - ۵ . پیشنهادهایی مبتنی بر یافته های تحقیق
۱۵۰	۵ - ۵ . پیشنهادهایی برای تحقیقات آتی

۱۵۱	پیوست
۱۵۲	پیوست ۱ : پرسشنامه
۱۵۷	پیوست ۲ : خروجی های نرم افزار SPSS

فهرست جداول

و

نمودارها

الف) جداول

جدول ۲ - ۱ - ۱ : موانع و سودآوری ۴۸
جدول ۲ - ۲ - ۱ : مراحل توسعه تجارت الکترونیکی ۷۸
جدول ۳ - ۱ : توزیع سوالات پرسشنامه ۱۱۷
جدول ۳ - ۲ : نمونه ای از مقیاس لیکرت ۱۱۹
جدول ۳ - ۳ : پایایی زیر مجموعه های سوالات پرسشنامه ۱۲۱
جدول ۴ - ۱ : توزیع سنی ناشران مورد مطالعه ۱۲۸
جدول ۴ - ۲ : شاخص های آماری سوالات مولفه اول ۱۳۱
جدول ۴ - ۳ : شاخص های آماری سوالات مولفه دوم ۱۳۱
جدول ۴ - ۴ : شاخص های آماری سوالات مولفه سوم ۱۳۲
جدول ۴ - ۵ : شاخص های آماری سوالات مولفه چهارم ۱۳۲
جدول ۴ - ۶ : شاخص های آماری سوالات مولفه پنجم ۱۳۳
جدول ۴ - ۷ : آزمون α فرضیه اول ۱۳۵
جدول ۴ - ۸ : آزمون α فرضیه دوم ۱۳۶
جدول ۴ - ۹ : آزمون α فرضیه سوم ۱۳۷
جدول ۴ - ۱۰ : آزمون α فرضیه چهارم ۱۳۹
جدول ۴ - ۱۱ : آزمون α فرضیه پنجم ۱۴۰
جدول ۴ - ۱۲ : آزمون α تاثیر اینترنت بر رقابت در صنعت ۱۴۱
جدول ۴ - ۱۳ : آماره های آزمون فریدمن ۱۴۲
جدول ۴ - ۱۴ : آزمون فریدمن ۱۴۳
جدول ۵ - ۱ : فرضیات تحقیق و نتایج آزمون آن ها ۱۴۶

ب) نمودارها

نمودار ۱ - ۱ : موقعیت اینترنت در محیط ۵
نمودار ۱ - ۲ : مدل تحقیق ۱۱
نمودار ۲ - ۱ - ۱ : نیروهای پیش برندۀ رقابت در صنعت ۲۰
نمودار ۲ - ۱ - ۲ : موانع ورود به صنعت ۲۵
نمودار ۲ - ۱ - ۳ : عوامل شکل دهنده رقابت میان رقبای فعلی ۴۰
نمودار ۲ - ۲ - ۱ : پیشرانه های تحولات محیطی ۷۵
نمودار ۲ - ۲ - ۲ : مراحل توسعه اینترنت ۷۸
نمودار ۲ - ۳ - ۱ : ارزش بالقوه خلق شده در صنعت ۸۸
نمودار ۲ - ۳ - ۲ : تاثیر اینترنت بر ارزش بالقوه خلق شده ۸۹
نمودار ۲ - ۳ - ۳ : تاثیر اینترنت بر ساختار صنعت ۱۰۲
نمودار ۴ - ۱ : توزیع مدیران مورد مطالعه از لحاظ جنسیت ۱۲۵
نمودار ۴ - ۲ : توزیع سنی مدیران مورد مطالعه ۱۲۶
نمودار ۴ - ۳ : توزیع مدیران مورد مطالعه بر اساس تحصیلات ۱۲۶
نمودار ۴ - ۴ : توزیع مدیران ناشران بر اساس سابقه کار ۱۲۷
نمودار ۴ - ۵ : توزیع ناشران مورد مطالعه از نظر استفاده از پست الکترونیک ۱۲۸
نمودار ۴ - ۶ : توزیع میزان استفاده از وب سایت در میان ناشران کتاب مورد مطالعه ۱۲۹
نمودار ۴ - ۷ : توزیع ناشران مورد مطالعه از نظر روش فروش ۱۳۰

فصل اول

کلیات تحقیق

۱ - ۱ . مقدمه

این فصل را می توان مدل یا ماقات تحقیق مورد نظر داشت . از این فصل که نقشه ساختمان تحقیق است و در بردارنده ارکان و کلیات تحقیق انجام شده می باشد برای جهت دهی به تحقیق حاضر استفاده شده است . این ارکان در واقع ایجاد کننده چشم انداز و قلمروی است که به خواننده نشان می دهد محتوای این رساله چیست . در این فصل که شکل تکامل یافته طرح اولیه تحقیق یا پروپوزال می باشد [خاکی ، ۱۳۸۶ ، صص ۴-۳] و باید تا حد امکان منطبق بر آن باشد به اجزای پایان نامه به طور کلی اشاره کرده ایم .

در ابتدا موضوع تحقیق تعریف شده است . سپس مسئله تحقیق ، که به انسجام و هدفمندی تحقیق کمک می کند ، بیان می شود . پس از آن ، به خلاصه تحقیقات و مطالعات صورت گرفته قبلی در زمینه تحقیق پرداخته ، در مورد ضرورت و اهمیت انجام چنین تحقیقی بحث کرده و به اهداف کلی و جزئی و استفاده کنندگان تحقیق اشاره می کنیم . در ادامه با ارائه مدل یا چارچوبی که بر پایه فرضیات تحقیق می باشد ، به روابط بین متغیرهایی که در فرضیات مورد اشاره آورده شده اند ، پرداخته می شود . سپس با بیان روش تحقیق صورت گرفته (البته در فصل سوم به طور مفصل در مورد آن بحث خواهد شد) و آزمون آماری به کار گرفته شده (به منظور آزمون فرضیه ها) ، به طرح خود اعتبار می دهیم . قلمرو تحقیق که مشتمل بر قلمرو مکانی ، زمانی و موضوعی تحقیق است ، مطلبی است که در ادامه فصل آورده شده است . سپس در مورد نمونه مورد نظر و نیز حجم آن ، چگونگی محاسبه آن و ابزارهای گردآوری داده ها از آزمودنی ها بحث شده است . در پایان هم با تعیین روش

تجزیه و تحلیل داده ها که چگونگی طبقه بندی و تحلیل داده ها را بیان می کند (می توان آن را خلاصه فصل ۴ تحقیق دانست) فصل به پایان می رسد .

۱- ۲. تعریف موضوع

شدت رقابت در یک صنعت را نمی توان به تصادف و یا شанс ربط داد ، بلکه رقابت در یک صنعت در ساختار پایه ای اقتصاد آن قرار دارد و فراتر از عملکرد رقبای موجود می باشد .
ماهیت رقابت در صنعت بستگی به پنج عامل اساسی رقابتی دارد :

۱ - رقابت میان شرکت های موجود در صنعت ؛

۲ - قدرت چانه زنی تامین کنندگان (عرضه کنندگان) ؛

۳ - قدرت چانه زنی خریداران ؛

۴ - تهدید رقبای بالقوه ؛

۵ - تهدید کالاهای جانشین .

توان جمعی این پنج عامل ، میزان سودآوری را در یک صنعت خاص تعیین می کند .

در دوران حیات یک صنعت عوامل متعددی بر روی میزان سودآوری و رقابت آن تاثیر می گذارند که باعث پیچیدگی تحلیل صنعت می شوند . این عوامل سبب بازاریابی^۱ صنعت می شوند . یکی از این عوامل تکنولوژی اطلاعات و به طبع آن اینترنت است که در حال حاضر سرمایه های عظیمی را شرکت ها به آن اختصاص داده اند تا از آن طریق « کارایی را افزایش

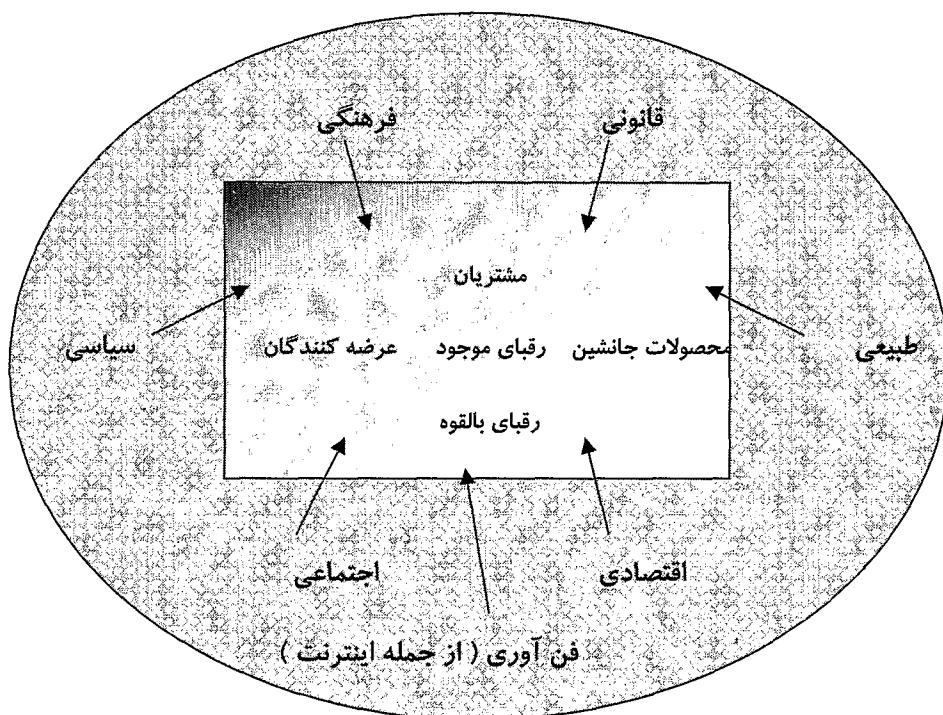
¹.Reconfiguration

دهند» ، «تحویل و توزیع را سرعت بیخشند» ، «هزینه ها را بکاهند» ، «الگوی ارتباطات را بهبود دهند» و «انتقال از بازارهای فعلی به بازارهای جدید را تسهیل کنند» .

تأثیرات اینترنت همانطور که تمامی نهادهای بشری را در بر گرفته است بر روی کسب و کار و تجارت هم نفوذ عمیقی داشته است . پیشرفت های فناوری بر روی محصولات ، خدمات ، بازارها ، سازمان های عرضه کننده مواد اولیه ، توزیع کنندگان ، شرکت های رقیب ، مشتریان ، فرایندهای تولید و روش های بازاریابی تاثیر گذار بوده اند . تحولات این چنینی موجب تغییر در ارزش ها ، انتظارات و رفتارهای کارکنان ، مدیران و مشتریان شده اند . هم چنین ، این تحولات باعث ظهور بازارهای جدید می شود که رهآورد آن گونه های بسیار زیادی از محصولات جدید و اصلاح شده می باشد و محصولات و خدمات موجود منسوخ یا قدیمی می شوند . تغییرات در فن آوری می تواند منجر به از میان برداشتن موافعی که در گذشته وجود داشته است شود ، که این امر موضع جدید رقابتی در هر صنعت به وجود می آورد .

نیروهای فن آوری از جمله نیروهای کلان محیطی می باشند که نیروهای صنعت را در بر می گیرند و بر روی آن تاثیر می گذارند . نیروهای کلان شامل نیروهای قانونی ، سیاسی ، طبیعی ، اقتصادی ، اجتماعی و فن آوری می باشند . برای توصیف نیروهای صنعت از مدل پورتر استفاده می شود . رابطه بین محیط صنعت و محیط کلان و هم چنین موقعیت اینترنت ، در شکل (۱-۱) نمایش داده شده است . آنچه که ما در این تحقیق به دنبال آن

هستیم ، بررسی تاثیر اینترنت به عنوان یک نیرو یا متغیر محیطی کلان بر نیروهای رقابتی تشکیل دهنده صنعت می باشد .



شکل ۱-۱ : موقعیت اینترنت در محیط

[Source : Thompson ,et al (2001) ; Page78]

البته باید توجه کرد که نفوذ اینترنت در صنایع متفاوت ، شدت و سرعت متفاوتی داشته است . این فناوری بر روی تمامی نیروهای رقابتی تاثیرات مثبت و یا منفی داشته است . ولی اگر به طور کلی به پدیده اینترنت و اثر رقابتی آن توجه شود ، می توان گفت شدت رقابت را افزایش و جذابیت و سودآوری آن صنعت خاص را کاهش داده است . این تحقیق ، این «

تأثیر منفی » را پایه و اساس فرضیات و چارچوب نظری تحقیق قرار داده است و در صدد رد یا پذیرش آن بوده است .

۱-۳. بیان مسئله

مسئله اصلی مورد نظر این پژوهش عبارت است از : « آیا اینترنت بر میزان رقابت در صنعت نشر تاثیر گذار بوده است یا خیر ؟ » پژوهش علمی در واقع با تلاش برای پاسخ دادن به یک سوال آغاز می شود [دلاور ، ۱۳۸۵ ، ص ۷۷] . به عبارتی ، با این سوال ، رکن اصلی تحقیقمان را تشکیل داده ایم ، زیرا در ادامه ، کلیه فعالیت های تحقیقاتی خود را بر پایه آن تشکیل داده ایم و در همه مرحله تحقیق اثر آن دیده می شود .

در واقع با این سوال تصریح می شودکه چه چیز مجهول است و چه چیز معلوم . فناوری اطلاعات و تحولات آن مسلماً بر روی رقابت در صنعت تاثیر گذار می باشد (معلوم) ولی جهت و مقدار آن برای محققین مجهول می باشد .

با مطالعات در حوزه تحقیق حاضر ، این سوال پیش آمده است ، زیرا که بهترین راه برای خلق مسئله ، مطالعه تحقیقات و مطالعات صورت پذیرفته می باشد [دلاور ، ۱۳۸۵ ، ص ۷۹] . مسئله بیان شده ، مورد علاقه پژوهش گر می باشد و در ضمن پژوهش پذیر ، بدیع ، سازگار با توانایی های محقق بوده و منابع اطلاعاتی و مادی آن فراهم می باشد . همچنین این مسئله ، با توجه به حضور اینترنت در تمامی ابعاد زندگی ما و در ضمن اهمیت رقابت در اقتصاد جدید ، دارای اولویت تحقیقی می باشد . پس می توان گفت در بیان مسئله کوشش