



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ  
رَبِّ الْعٰالَمِينَ



دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی

گروه تربیت بدنی

پایان نامه‌ی کارشناسی ارشد رشته تربیت بدنی و علوم ورزشی گرایش  
مدیریت ورزشی

رابطه بین معیارهای کیفیت خدمات و رضایتمندی تماشاچیان در ورزشگاههای  
میزبان لیگ قهرمانان آسیا

استاد راهنما:

دکتر مسعود نادریان جهرمی

استاد مشاور:

دکتر محمد خبیری

پژوهشگر:

علی احمدی

مهر ماه ۱۳۸۸

کلیه حقوق مادی مترتب بر نتایج مطالعات، ابتكارات  
و نوآوری های ناشی از تحقیق موضوع این پایان نامه  
متعلق به دانشگاه اصفهان است.

پیوونکارش پایان نامه  
رعایت شده است.  
تصویلات تکمیل دانشگاه اصفهان



دانشگاه اصفهان

دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی

گروه تربیت بدنی و علوم ورزشی

پایان نامه‌ی کارشناسی ارشد رشته‌ی تربیت بدنی گرایش مدیریت  
آقای علی احمدی تحت عنوان

رابطه‌ی بین معیارهای کیفیت خدمات و رضایتمندی تماشاچیان در ورزشگاه‌های  
میزبان لیگ قهرمانان آسیا

در تاریخ ۱۳۸۸/۷/۲۷ توسط هیأت داوران زیر بررسی و با درجه عالی به تصویب نهایی رسید.

۱- استاد راهنمای پایان نامه دکتر مسعود نادریان با مرتبه‌ی علمی استادیار

۲- استاد مشاور پایان نامه دکتر محمد خبیری با مرتبه‌ی علمی دانشیار

۳- استاد داور داخل گروه دکتر محمد سلطان حسینی با مرتبه‌ی علمی استادیار

۴- استاد داور خارج از گروه دکتر مجید رشید کابلی با مرتبه‌ی علمی استادیار



# سپاسگذاری

از تمامی عزیزانی که در انجام مراحل اجرایی این پژوهش مرا یاری نمودند نهایت تشکر و  
قدرتانی را دارم.

پروانه بشیری

نادر پور مهدی

مهدی پرندوار

حسام کمانگر

امیر صالحی

حامد فرمانی

داود لطفی

علی حبیبی

ذبیح الله خنجرخانی

و با تشکر ویژه از:

دکتر امید عیسی نژاد

تقدیم به:

**مادرم** دنیای عظیم ایثار و دریای بیکران محبت، آنکه صبر و برداشی را به من آموخت.

و

**پدرم** که الگوی تلاش، ایثار و سخت کوشی است.

و

**تمامی اساتیدی** که از مقطع ابتدایی تا این مقطع تحصیلی

افتخار شاگردیشان را داشته ام.

## چکیده

هدف پژوهش حاضر بررسی رابطه بین معیارهای کیفیت خدمات و رضایتمندی تماشاچیان در ورزشگاههای میزبان لیگ قهرمانان آسیا در ایران بود. روش پژوهش توصیفی و از نوع همبستگی بود. نمونه پژوهش شامل ۱۴۴۳ نفر بود که از میان تماشاچیان حاضر در ورزشگاههای میزبان لیگ قهرمانان آسیا(آزادی تهران، فولاد شهر اصفهان و یادگار امام قم) به صورت هدفمند و در دسترس انتخاب شدند. ابزار پژوهش پرسشنامه های محقق ساخته کیفیت خدمات و رضایتمندی که پایایی آنها با استفاده از ضریب الفای کرونباخ  $\alpha = 0.81$  محاسبه گردید. فرضیه های پژوهش عبارت بودند از: ۱) بین عامل دسترسی به خدمات در ورزشگاه با رضایتمندی تماشا چیان رابطه مثبت وجود دارد. ۲) بین عامل امنیت در ورزشگاه با رضایتمندی تماشا چیان رابطه مثبت وجود دارد. ۳) بین عامل طراحی و جذابیت فضای ورزشگاه با رضایتمندی تماشا چیان رابطه مثبت وجود دارد. ۴) بین عامل بهداشت و تمیزی فضای ورزشگاه با رضایتمندی تماشاچیان رابطه مثبت وجود دارد. ۵) بین عامل نحوه برخورد مناسب مدیریت و کارکنان اجرایی ورزشگاه با رضایتمندی تماشا چیان رابطه مثبت وجود دارد.

بررسی فرضیه ها با استفاده از روش همبستگی پیرسون و تحلیل رگرسیون چندگانه نشان داد که بین میزان دسترسی به خدمات، امنیت و طراحی و جذابیت فضای ورزشگاه با رضایتمندی تماشاچیان تفاوت معنی داری وجود دارد ( $p < 0.001$ ). همچنین بین بهداشت و تمیزی فضای ورزشگاه و نحوه برخورد مدیریت و کارکنان اجرایی با رضایتمندی تماشاچیان تفاوت معنی داری وجود دارد ( $p < 0.001$ ).

**کلید واژه ها :** کیفیت خدمات، رضایتمندی تماشاچیان، لیگ قهرمانان آسیا

## فهرست مطالب

عنوان	صفحه
فصل اول: کلیات پژوهش	
۱-۱- مقدمه	۱
۱-۲- بیان مساله	۳
۱-۳- ضرورت انجام پژوهش	۵
۱-۴- اهداف پژوهش	۶
۱-۴-۱- هدف اصلی پژوهش	۶
۱-۴-۲- اهداف فرعی پژوهش	۶
۱-۵- فرضیه های پژوهش	۷
۱-۵-۱- فرضیه اصلی پژوهش	۷
۱-۵-۲- فرضیه های فرعی پژوهش	۷
۱-۶- کاربرد نتایج پژوهش	۷
۱-۷- تعریف واژه های پژوهش	۸
۱-۷-۱- تعریف مفهومی	۸
۱-۸- تعریف عملیاتی	۹
فصل دوم ادبیات پژوهش	
۱-۲- مقدمه	۱۱
۱-۲-۲- تاریخچه فوتبال	۱۲
۱-۲-۲-۱- فوتبال در چین باستان	۱۲

صفحه	عنوان
۱۳	۲-۲-۲- فوتبال در ژاپن
۱۳	۲-۲-۳- فوتبال در روم و یونان
۱۴	۲-۴- سیر تکوینی فوتبال
۱۴	۲-۳- آغاز فوتبال در ایران
۱۵	۲-۴- مسابقات لیگ فوتبال در ایران
۱۵	۲-۵- شکل گیری لیگ قهرمانان آسیا
۱۶	۲-۶- تماشاجی
۱۷	۲-۷- تفاوت بین مصرف کنندگان مستقیم و غیر مستقیم
۱۸	۲-۸- رویکردهای تقسیم بندی تماشاجیان
۱۸	۲-۸-۱- تقسیم بندی بر اساس مسائل روانشناسی
۱۹	۲-۸-۲- تقسیم بندی بر اساس سطح وفاداری
۲۰	۲-۸-۳- تقسیم بندی بر اساس ارزش تماشاجیان برای باشگاه
۲۱	۲-۹- نقش تماشاجیان در درآمد زایی لیگ و باشگاهها
۲۲	۲-۱۰- تعریف محصول ورزشی
۲۳	۲-۱۱- محصول اصلی و ملحقات محصول
۲۳	۲-۱۲- اهمیت سرویس اسکیپ برای مصرف کنندگان ورزشی
۲۴	۲-۱۳- طراحی تسهیلات
۲۵	۲-۱۴- اسپورت اسکیپ
۲۶	۲-۱۵- مشتری کیست؟
۲۶	۲-۱۶- انواع مشتری

صفحه	عنوان
۲۶	۱-۱۶-۲- انواع مشتری بر اساس ارتباط سازمانی..... آنها
۲۷	۲-۱۶-۲- انواع مشتری از جنبه میزان رضایتمندی آنها .....
۲۷	۱-۲-۱۶-۲- مشتری خشمگین .....
۲۷	۲-۲-۱۶-۲- مشتری ناراضی.....
۲۸	۳-۲-۱۶-۲- مشتری راضی .....
۲۸	۴-۲-۱۶-۲- مشتری شاد .....
۲۹	۵-۲-۱۶-۲- مشتری به وجود آمده .....
۲۹	۳-۱۶-۲- تقسیم بندی مشتریان از لحاظ سود آوری .....
۲۹	۱-۳-۱۶-۲- هرم مشتریان .....
۲۹	۲-۳-۱۶-۲- سایر مشتریان .....
۳۰	۴-۱۶-۲- انواع مشتری بر اساس میزان اطلاعات سازمان از آنها .....
۳۰	۱-۴-۱۶-۲- سطح طلای سفید .....
۳۰	۲-۴-۱۶-۲- سطح طلای زرد .....
۳۱	۳-۴-۱۶-۲- سطح آهنی .....
۳۱	۴-۴-۱۶-۲- سطح سربی .....
۳۱	۱۷-۲- رضایت مشتری .....
۳۳	۱۸-۲- نقش کارکنان در جلب رضایت مشتری .....
۳۳	۱۹-۲- ارزیابی رضایت مشتری .....
۳۴	۲۰-۲- مشتریان تا چه حد باید راضی باشند؟ .....
۳۶	۲۱-۲- تعیین کننده های(عوامل) رضایت مشتری .....

صفحه	عنوان
۳۸	۲-۲-۲- انتظارات: درکی بهتر ....
۴۱	۲-۳-۲- مدل‌های مطرح در مورد اندازه گیری رضایتمندی مشتری
۴۱	۲-۳-۱- مدل عدم تأیید انتظار .....
۴۱	۲-۳-۲- نظریه برابری و رضایت مشتری .....
۴۲	۲-۳-۳- نظریه استناد و رضایت مشتری .....
۴۲	۲-۳-۴- عاطفه و رضایت/ عدم رضایت .....
۴۲	۲-۴- روش‌های اندازه‌گیری رضایتمشتری .....
۴۲	۲-۴-۱- مدل دمینگ .....
۴۳	۲-۴-۲- روش رخداد بحرانی .....
۴۳	۲-۵- مدیریت ارتباط با مشتری .....
۴۵	۲-۶- انجیزه‌های علاقهمندی سازمانها به رضایت مشتری .....
۴۵	۲-۶-۱- فلسفه به حداکثر رساندن رضایت مشتری .....
۴۶	۲-۶-۲- انجیزه‌های اقتصادی تعهد سازمان به رضایت مشتری .....
۴۷	۲-۶-۳- اندازه گیری رضایت مشتری با انجیزه دریافت گواهینامه .....
۴۷	۲-۷- تعریف خدمات .....
۴۷	۲-۸- تفاوت بین کالا و خدمات .....
۴۷	۲-۸-۱- ناملموس بودن .....
۴۸	۲-۸-۲- تفکیک ناپذیری تولید و مصرف .....
۴۸	۲-۸-۳- عدم تجانس .....
۴۸	۲-۸-۴- فناپذیر بودن .....

صفحه	عنوان
۴۸	۲-۲۹- کیفیت در بخش خدمات .....
۴۹	۲-۳۰- کیفیت کالا در مقابل کیفیت خدمات .....
۵۰	۲-۳۱- مدل کیفیت خدمات .....
۵۱	۲-۳۱-۱- شکاف دانش .....
۵۱	۲-۳۱-۲- شکاف استاندارد .....
۵۲	۲-۳۱-۳- شکاف ارائه خدمات .....
۵۲	۲-۳۱-۴- شکاف ارتباطی .....
۵۳	۲-۳۲- مروری بر روش های ارزیابی کیفیت خدمات .....
۵۳	۲-۳۲-۱- سروکوال .....
۵۵	۲-۳۲-۲- روش سروپرف .....
۵۵	۲-۳۲-۳- روش نرم کوال .....
۵۶	۲-۳۲-۴- چهارچوب سروپرف تجدید نظر شده .....
۵۸	۲-۳۳- ارزیابی کیفیت خدمات ورزشی: تیم کول و کوسک .....
۵۹	۲-۳۴- تعریف کیفیت خدمات و رضایت مشتری .....
۶۰	۲-۳۵- رضایت مشتری و کیفیت خدمات .....
۶۱	۲-۳۶- مزایای رضامندی و کیفیت خدمات .....
۶۲	۲-۳۷- پیشینه پژوهش .....
۶۲	۲-۳۷-۱- پیشینه پژوهش در ایران .....
۶۵	۲-۳۷-۲- پیشینه پژوهش در خارج .....
۷۰	۲-۳۸- جمع بندی .....

صفحه	عنوان
	<b>فصل سوم روش پژوهش</b>
۷۱	۱-۳- مقدمه
۷۱	۲-۳- روش پژوهش
۷۱	۳-۳- جامعه آماری
۷۲	۴-۳- نمونه پژوهش
۷۲	۵-۳- روش نمونه گیری
۷۳	۶-۳- ابزار پژوهش
۷۳	۷-۳- نحوه نمره گذاری ابزار پژوهش
۷۴	۸-۳- ویژگی های روایی و پایایی ابزار
۷۴	۹-۳- شیوه های تجزیه و تحلیل اطلاعات
	<b>فصل چهارم یافته های پژوهش</b>
۷۶	۱-۴- مقدمه
۷۷	۲-۴- یافته های توصیفی
۸۳	۳-۴- آزمون فرضیه های پژوهش
۸۳	۱-۳-۴- فرضیه اول پژوهش
۸۴	۲-۳-۴- فرضیه دوم پژوهش
۸۴	۳-۳-۴- فرضیه سوم پژوهش
۸۵	۴-۳-۴- فرض چهارم پژوهش
۸۶	۵-۳-۴- فرضیه پنجم پژوهش

عنوان	
صفحه	
۹۰ .....	۴- یافته های جانبی .....
	<b>فصل پنجم بحث و نتیجه گیری</b>
۱۱۰ .....	۱-۵ - مقدمه .....
۱۱۰ .....	۲- خلاصه پژوهش .....
۱۱۲ .....	۳- بحث و نتیجه گیری .....
۱۱۶ .....	۴- محدودیتهای پژوهش .....
۱۱۶ .....	۵- پیشنهادهای کاربردی .....
۱۱۸ .....	۶- پیشنهادات پژوهشی .....
۱۱۸ .....	پیوست .....
۱۱۸ .....	پرسشنامه .....
۱۲۰ .....	منابع و مأخذ .....

## فهرست شکل ها

عنوان	
صفحه	
۲۲.....	شکل(۱-۲) ارتباط زیر گروه های تماشاچیان.....
۲۵.....	شکل(۲-۲). مدل اسپورت اسکیپ .....
۲۷.....	شکل(۳-۲) درجه بندی رضایت مشتری .....
۳۰.....	شکل(۴-۲) هرم مشتریان.....
۳۱.....	شکل (۵-۲). سطوح مختلف مشتریان.....
۳۲.....	شکل ۲-۶-مزایای رضایت مشتری .....
۳۷.....	شکل (۷-۲). مدل عدم تایید انتظارات از رضایت مشتری .....
۴۰.....	شکل (۸-۲). مدل عدم تایید انتظارات از رضایت مشتری با انتظارات پایین .....
۴۶.....	شکل(۹-۲) چرخه خدمت مطلوب .....
۵۱.....	شکل (۱۰-۲). مدل مفهومی کیفیت خدمات .....
۶۱.....	شکل (۱۱-۲). مزایای رضامندی مشتری و کیفیت خدمات.....
۷۷.....	شکل (۱-۴). توزیع فراوانی طبقات سنی به تفکیک سه ورزشگاه .....
۷۸.....	شکل (۲-۴). توزیع فراوانی طبقات درآمدی تماشاچیان به تفکیک سه ورزشگاه.....
۷۹.....	شکل (۳-۴). توزیع فراوانی وضعیت تا هل تماشاچیان به تفکیک سه ورزشگاه .....
۸۰.....	شکل (۴-۴). میانگین و انحراف استاندارد میزان حضور تماشاچیان به تفکیک سه ورزشگاه .....
۸۲.....	شکل (۵-۴). میانگین و انحراف استاندارد رضایت تماشاچیان از حضور در ورزشگاه .....
۸۳.....	شکل(۶-۴). میانگین و انحراف استاندارد تمایل تماشاچیان برای ماندن در ورزشگاه .....

## فهرست جدول ها

عنوان	
صفحه	
جدول ۱-۲ باشگاه های حرفه ای فوتبال ایران و نوع مالکیت آنها.....	۱۶
جدول (۳-۱). فراوانی پرسشنامه های توزیع شده در سه ورزشگاه .....	۷۳
جدول (۳-۲). شیوه نمره گذاری پاسخهای پرسشنامه بر اساس طیف لیکرت .....	۷۴
جدول (۳-۳). پرسشنامه سنجش کیفیت خدمات در ورزشگاهها .....	۷۴
جدول (۴-۱). توزیع فراوانی طبقات سنی به تفکیک سه ورزشگاه .....	۷۷
جدول (۴-۲). توزیع فراوانی طبقات درآمدی تماشاچیان به تفکیک سه ورزشگاه .....	۷۸
شكل (۳-۴). توزیع فراوانی وضعیت تأهل تماشاچیان به تفکیک سه ورزشگاه .....	۷۹
جدول (۴-۴). میانگین و انحراف استاندارد میزان حضور تماشاچیان به تفکیک سه ورزشگاه.....	۸۰
جدول (۴-۵). میانگین و انحراف استاندارد رضایت تماشاچیان از حضور در ورزشگاه .....	۸۱
جدول (۴-۶). میانگین و انحراف استاندارد تمایل تماشاچیان برای ماندن در ورزشگاه .....	۸۲
جدول (۴-۷). ماتریس همبستگی یکطرفه دستری به خدمات با رضایتمندی.....	۸۳
جدول (۴-۸). ماتریس همبستگی یکطرفه امنیت با رضایتمندی .....	۸۴
جدول (۴-۹). ماتریس همبستگی یکطرفه طراحی و جذابیت با رضایتمندی .....	۸۵
جدول (۴-۱۰). ماتریس همبستگی یکطرفه بهداشت و تمیزی با رضایتمندی .....	۸۶
جدول (۴-۱۱). ماتریس همبستگی یکطرفه نحوه برخورد مدیریت و کارکنان با رضایتمندی .....	۸۷
جدول (۴-۱۲). خلاصه تحلیل رگرسیون چند متغیره برای رابطه چندگانه کیفیت خدمات با رضایتمندی ..	۸۸
جدول (۴-۱۳). ضرایب غیر استاندارد و ضرایب استاندارد هر یک از ابعاد کیفیت خدمات با رضایتمندی.....	۸۹
جدول (۴-۱۵). ماتریس همبستگی جزئی کیفیت خدمات و رضایتمندی .....	۹۰
جدول (۴-۱۶). نتایج تحلیل واریانس یک راهه برای مقایسه میزان حضور تماشاچیان درمیان سه ورزشگاه ..	۹۱

جدول(۱۷-۴). نتایج آزمون تعقیبی شفه برای مقایسه تفاوت‌های ۳ ورزشگاه در میزان حضور تماشاچیان.....	۹۱
جدول(۱۸-۴) میانگین و انحراف استاندارد کیفیت خدمات در میان سه ورزشگاه .....	۹۲
جدول (۱۹-۴). نتایج آزمون لوین برای همسانی واریانسها برای مقایسه کیفیت خدمات در سه ورزشگاه .....	۹۳
جدول(۲۰-۴) نتایج آزمون لامبدای ویلکس برای مقایسه کیفیت خدمات در میان سه ورزشگاه .....	۹۳
جدول(۲۱-۴). نتایج آزمون شفه برای مقایسه زوجی ورزشگاهها در ابعاد کیفیت خدمات .....	۹۴
جدول (۲۲-۴) نتایج ازمن خی دو برای مقایسه ابعاد کیفیت خدمات در میان سه ورزشگاه .....	۹۵
جدول (۲۳-۴) میانگین رتبه های سه ورزشگاه در ابعاد کیفیت خدمات .....	۹۶
جدول(۲۴-۴). میانگین و انحراف استاندارد ابعاد رضایتمندی به تفکیک سه ورزشگاه .....	۹۷
جدول(۲۵-۴). آزمون لوین برای همسانی واریانسها رضایتمندی در میان سه ورزشگاه .....	۹۸
جدول(۲۶-۴). آزمون لامبدای ویلکس برای مقایسه رضایتمندی از کیفیت خدمات در میان سه ورزشگاه ..	۹۹
جدول(۲۷-۴). نتایج آزمون شفه برای مقایسه های زوجی ورزشگاهها در رضایت از ابعاد کیفیت خدمات ...	۱۰۰
جدول (۲۸-۴). نتایج آزمون خی دو برای مقایسه ابعاد رضایتمندی در میان سه ورزشگاه .....	۱۰۰
جدول(۲۹-۴). میانگین رتبه های سه ورزشگاه در ابعاد رضایتمندی .....	۱۰۱
جدول(۳۰-۴). نتایج آزمون $t$ برای مقایسه ابعاد رضایتمندی با میانگین فرضی ۳ در ورزشگاه یادگار امام	۱۰۲
جدول(۳۱-۴). نتایج آزمون $t$ برای مقایسه ابعاد رضایتمندی با میانگین فرضی ۳ در ورزشگاه آزادی تهران	۱۰۳
جدول(۳۲-۴). نتایج آزمون $t$ برای مقایسه ابعاد رضایتمندی با میانگین فرضی ۳ در ورزشگاه فولاد شهر ..	۱۰۴
جدول(۳۳-۴) رابطه بین کیفیت خدمات و رضایتمندی در ورزشگاه یادگار .....	۱۰۵
جدول(۳۴-۴). رابطه بین کیفیت خدمات و رضایتمندی در ورزشگاه آزادی .....	۱۰۶
جدول(۳۵-۴). رابطه بین کیفیت خدمات و رضایتمندی در ورزشگاه فولادشهر .....	۱۰۷
جدول(۳۶-۴). میانگین و انحراف استاندارد ابعاد رضایتمندی به تفکیک طبقات درآمدی در سه ورزشگاه	۱۰۸

جدول ( ۳۷-۴ ) نتایج آزمون لوبن برای همسانی واریانسها در میان طبقات درآمدی سه ورزشگاه ۱۰۹.....

جدول ( ۳۸-۴ ) نتایج آزمون لامبادای ویلکس برای مقایسه میزان رضایتمندی در میان طبقا..... ۱۰۹

## ۱-۱- مقدمه

امروزه مسابقات ورزشی از اهمیت اقتصادی، اجتماعی و سیاسی خاصی برخوردار شده است، بطوری که نتایج خوب یا بد مسابقات ورزشی همواره مورد بحث رسانه های ارتباط جمعی و مقامات ورزشی و سیاسی کشورها قرار می گیرد. فوتبال به عنوان یک ورزش پرطرفدار جایگاه ویژه ای در جهان امروز دارد و نتایج مسابقات آن بر روی طیف گسترده ای از مردم تاثیر گذار است. به علاوه در شرایط کنونی دنیای فوتبال مرزهای اقتصادی را در نور دیده و سرمایه های معنوی و مادی فراوانی را جذب نموده است. جام جهانی، جام ملتها، جام کنفدراسیونها و فوتبال المپیک میدانهای بزرگ و پیوسته به یکدیگرند که ورزش فوتبال را رونق داده و رشد فزاینده ای را در تمام قاره ها باعث شده اند. شکی نیست در جهان امروز موفقیت هر سازمان بطور مستقیم به رضایت مشتریان آن سازمان بستگی دارد. هر سازمان موفقی مایل است خدماتی را ارائه کند که رضایت مشتریانش را فراهم سازد. شرکتها و مؤسسات نمی توانند اهداف اساسی کار خود نظیر دستیابی به مزیت رقابتی یا ایجاد سود را نادیده بگیرند، رضایت مشتریان مزایای زیادی را برای شرکت ایجاد می نماید و سطوح بالاتر رضایت منجر به وفاداری مشتریان می شود(هورویتر<sup>۱</sup>، ۱۳۸۰). بعلاوه با کمرنگ شدن مرزهای جغرافیایی و

---

<sup>۱</sup>- Hroiter