

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



دانشگاه پیام نور استان تهران  
دانشکده مدیریت ، اقتصاد و حسابداری  
گروه علمی مدیریت بازرگانی

پایان نامه برای دریافت درجه کارشناسی ارشد (M.A)

در رشتہ مدیریت بازرگانی-گرایش بازرگانی بین الملل

تعیین موانع توسعه صادرات محصولات صنعت گز ایران براساس مدل  
الماس رقابت ملی پورتر

محمدحسین پورعبائیان

استاد راهنمای: دکتر علی اکبر جوکار

استاد مشاور: دکتر حبیب ا... دانایی

۱۳۹۲ تیرماه

شماره .....		جمهوری اسلامی ایران وزارت علوم تحقیقات و فناوری واحدهای تحقیقاتی	
تاریخ .....		(Ψ)	
پیوست .....			
<b>دانشگاه پیام نور</b> <b>دانشگاه پیام نور استان تهران</b> الام' مل' بوریک الفن و العلوم و المسر		واحد تهران غرب	
<u>تصویب نامه</u>			
<b>پایان نامه کارشناسی ارشد رشته مدیریت بازرگانی</b>			
<b>"تعیین موافع توسعه صادرات محصولات صنعت گز ایران بر اساس مدل الماس رقابتی ملی پورتر"</b>			
ساعت: ۱۱-۱۲	تاریخ دفاع : ۹۲/۰۴/۰۴		
درجه ارزشیابی: <u>۶۰</u>	نمره: <u>۱۸۱</u>		
<b>هیات داوران</b>			
امضاء	مرتبه علمی	نام و نام خانوادگی	استاد
		دکتر جوکار	استاد راهنمای
		دکتر دانایی	استاد مشاور
		دکتر حسینی	استاد داور
<b>ناینده تحصیلات تکمیلی: دکتر حسینی</b>			
<small>تهران، انتهای غربی آتوان شهید همت، بعد از دانشگاه علوم انتظامی شهرک شهید باقری، رویروی درمانگاه تلفن: ۰۲۶۳۱۹۰۹ - ۱۴ دورنگار: ۰۲۶۳۱۹۰۸ WWW.TPNU.AC.IR gharb@tpnu.ac.ir</small>			

اینجانب محمدحسین پورعبائیان دانشجوی ورودی سال ۱۳۸۹ مقطع کارشناسی ارشد رشته مدیریت بازرگانی گرایش بازرگانی بین الملل گواهی می نمایم چنانچه در پایان نامه خود از فکر، ایده و نوشه دیگری بهره گرفته ام با نقل قول مستقیم یا غیر مستقیم منبع و مأخذ آن را نیز در جای مناسب ذکر کرده ام . بدیهی است مسئولیت تمامی مطالبی که نقل قول دیگران نباشد بر عهده خویش می دانم و جوابگوی آن خواهم بود.

دانشجو تأیید می نماید که مطالب مندرج در این پایان نامه نتیجه تحقیقات خودش می باشد و در صورت استفاده از نتایج دیگران مرجع آن را ذکر نموده است.

محمدحسین پورعبائیان

تیرماه ۱۳۹۲

اینجانب دانشجوی ورودی سال ۱۳۸۹ مقطع کارشناسی ارشد رشته مدیریت بازرگانی گرایش بازرگانی بین الملل گواهی می نمایم چنانچه براساس مطالب پایان نامه خود اقدام به انتشار مقاله، کتاب، و ... نمایم ضمن مطلع نمودن استاد راهنمای، با نظر ایشان نسبت به نشر مقاله، کتاب، و ... و به صورت مشترک و با ذکر نام استاد راهنمای مبادرت نمایم.

محمدحسین پورعبائیان

تیرماه ۱۳۹۲

کلیه حقوق مادی مترتب از نتایج مطالعات ، آزمایشات و نوآوری ناشی از تحقیق موضوع این پایان نامه متعلق به دانشگاه پیام نور می باشد.

تیرماه ۱۳۹۲

## تقدیم به

روح برادران شهیدم غلامرضا و محمدعلی پورعبائیان و همه شهدای ایران زمین که  
با نثار خون خود از استقلال و آزادی میهن عزیzman دفاع کردند.

## تقدیر

شکر شایان ایزد یکتا که توفیق را رفیق راهم نمود تا این پایان نامه را به پایان  
رسانم.

از استاد فاضل و اندیشمند آقای دکتر علی اکبر جوکار به عنوان استاد راهنما و  
دکتر حبیب ا... دانایی به عنوان استاد مشاور که همواره راهنما و راهگشای نگارنده  
در اتمام و اكمال این پایان نامه بوده اند، کمال تشکر دارم.

## چکیده

اجرای سیاست‌ها و راهکارهای اقتصادی و گسترش صادرات به ویژه صادرات غیرنفتی از جمله مسائل و رویدادهای مهم بوده که اکثر اقتصاددانان برای بهبود اقتصادی جهان مطرح نموده‌اند.

در اکثر کشورهای پیشرفته تعامل نسبتاً فشرده‌ای بین گسترش بخش خصوصی با توسعه صادرات غیرنفتی وجود دارد. به منظور توسعه و گسترش راهکارهای توسعه صادرات غیرنفتی نیاز به اجرای سیاستهای اقتصادی موفق و بررسی دقیق و علمی تمامی جنبهای تئوریک و ارزیابی عملکرد بنگاههای اقتصادی موثر در توسعه صادرات و برخورد با چالش‌های اقتصادی می‌باشد.

آنچه در ایران از آن با نام رهایی از اقتصاد تک محصولی و توسعه صادرات غیرنفتی یاد می‌شود باید تلاشی همه جانبی برای شناسایی مزیتهای رقابتی صنایع غیرنفتی و از بین بردن مشکلاتی باشد که پیش روی توسعه صادرات آنهاست.

تحقیق حاضر یک تحقیق توصیفی - پژوهشی است که با هدف شناسایی مزیتهای رقابتی و مشکلات صنعت گز ایران به عنوان یک صنعت سنتی، تلاش می‌کند راهکارهایی جهت توسعه صادرات این صنعت ارایه نماید. در این پژوهش که بر پایه مدل الماس پورتر طراحی شده است شش فرضیه مورد بررسی قرار می‌گیرد. در جمع آوری اطلاعات از روش نمونه گیری احتمالی و ابزار پرسشنامه بهره گرفته شده است. آزمون  $T$  استیودنت جهت بررسی قبول یا رد فرضیات و آزمون فریدمن برای رتبه بندی متغیرهای شناسایی شده به کار گرفته شده است.

یافته‌های تحقیق نشان میدهد سیاستهای دولت و بعد از آن وضعیت صنایع مرتبط و پشتیبان و سپس شرایط عوامل تولید و در نهایت شرایط تقاضا به ترتیب بیشترین نقش را به عنوان موائع توسعه صادرات گز ایران بازی می‌کنند. در پایان نیز راهکارهایی جهت کاهش مشکلات این صنعت و بهبود وضعیت فعلی آن ارایه شده است.

## فهرست مطالب

صفحه	عنوان
۱	فصل اول - کلیات تحقیق
۲	مقدمه
۳	۱-۱- تعریف مسأله
۵	۱-۲- ضرورت انجام تحقیق
۸	۱-۳- بیان سوالهای اصلی تحقیق
۹	۱-۴- فرضیه های تحقیق
۹	۱-۵- اهداف تحقیق
۹	۱-۵-۱- هدف اصلی تحقیق
۹	۱-۵-۲- هدف فرعی تحقیق
۱۰	۱-۶- روش انجام تحقیق
۱۰	۱-۷- روش و ابزار گردآوری اطلاعات
۱۰	۱-۸- جامعه آماری و تعداد نمونه
۱۱	۱-۹- کاربرد تحقیق
۱۱	۱-۱۰- قلمرو تحقیق
۱۱	۱-۱۰-۱- قلمرو موضوعی پژوهش
۱۱	۱-۱۰-۲- قلمرو مکانی تحقیق

## عنوان

## صفحه

۱۱	- ۳-۱۰-۱ - قلمرو زمانی پژوهش
۱۲	- ۱-۱۱-۱ - محدودیتهای تحقیق
۱۲	- ۱-۱۲-۱ - تعاریف عملیاتی واژه ها
۱۴	- فصل دوم - مبانی نظری و پیشینه تحقیق
۱۵	- مقدمه
۱۶	- ۱-۲ - بنیان های تئوریک و نظریه های تجاری و رقابتی و مدیریت خط مشی جهانی شدن
۱۶	- ۱-۱-۲ - تئوری های کلاسیک تجارت بین الملل
۱۶	- ۲-۱-۱-۲ - نظریه مرکانتیلیسم
۱۷	- ۲-۱-۱-۲ - نظریه مزیت مطلق
۱۸	- ۲-۱-۱-۲ - نظریه مزیت نسبی
۲۰	- ۲-۱-۱-۲ - نظریه وفور عوامل تولید
۲۱	- ۲-۱-۱-۲ - تئوری های جدید تجارت بین الملل
۲۳	- ۲-۱-۱-۲ - نظریه چرخه حیات محصول
۲۴	- ۲-۱-۱-۲ - نظریه مزیت های پیشتاز بودن
۲۵	- ۲-۱-۱-۲ - نظریه مزیت رقابتی ملی
۲۷	- ۲-۱-۱-۲ - تئوری های رقابتی
۲۷	- ۲-۱-۱-۲ - رقابت جهانی
۲۸	- ۲-۱-۱-۲ - مفهوم رقابت پذیری

## عنوان

## صفحه

۳۰	- ۲-۱-۳-۳- مزیت رقابتی
۳۱	- ۲-۱-۳-۴- مزیت رقابتی پایدار
۳۴	- ۲-۱-۴- مروری بر تئوریهای ارائه شده توسط پورتر
۳۴	- ۲-۱-۴-۱- ایجاد مزیت از دیدگاه پورتر
۳۵	- ۲-۱-۴-۲- انتخاب استراتژی رقابتی
۳۸	- ۲-۱-۴-۳- استراتژی های عمومی پورتر برای ایجاد مزیت رقابتی
۳۹	- ۲-۱-۴-۴- مدل زنجیره ارزش
۴۰	- ۲-۱-۴-۵- مدل الماس مزیت رقابتی ملی
۴۴	- ۲-۱-۵-۱- مدل های ارائه شده در ارتباط با مزیت رقابتی ملی
۴۵	- ۲-۱-۵-۱-۱- مدل الماس مضاعف(دوگانه) راگمن
۴۸	- ۲-۱-۵-۲- مدل ۹ عاملی مون
۵۰	- ۲-۱-۶- طراحی و مدیریت خط مشی های جهانی شدن
۵۱	- ۲-۱-۶-۱- تصمیم گیری درباره ورود به بازارهای جهانی
۵۲	- ۲-۱-۶-۲- تصمیم درباره نحوه ورود به بازار خارجی
۵۶	- ۲-۲- مدل نظری تحقیق
۵۷	- ۲-۲-۱- شرایط عوامل تولید
۵۷	- ۲-۲-۱-۱- منابع انسانی
۵۷	- ۲-۲-۱-۲- منابع فیزیکی

## عنوان

## صفحه

58 -----	۲-۲-۱-۳- منابع دانش
58 -----	۲-۲-۱-۴- منابع سرمایه ای
58 -----	۲-۲-۱-۵- زیر ساختار ها
60 -----	۲-۲-۲- شرایط تقاضا
61 -----	۲-۲-۱- ترکیب تقاضای داخلی
63 -----	۲-۲-۲- اندازه و الگوی رشد تقاضای داخلی
64 -----	۲-۲-۲-۳- مکانیزم های بازاریابی که می توانند ترجیحات محلی یک کشور را به بازارهای خارجی مرتبط سازند.
64 -----	۲-۲-۳- صنایع مرتبط و پشتیبان
66 -----	۲-۲-۴- استراتژی و ساختار شرکت و وضعیت رقابتی
67 -----	۲-۲-۵- دولت
69 -----	۲-۲-۶- شناس
70 -----	۲-۳- آشنایی با صنعت تولید گز
70 -----	۲-۳-۱- تعریف گز
71 -----	۲-۳-۲- پیشینه تاریخی
72 -----	۲-۳-۳- ویژگی های گز
72 -----	۲-۳-۳-۱- ویژگی های فیزیکی و شیمیایی
73 -----	۲-۳-۳-۲- ویژگی های میکروبی

## عنوان

## صفحه

۷۳	- ۲-۳-۳-۳-۳-۲ - ویژگی‌های تغذیه‌ای
۷۴	- ۲-۴ - پیشینه تحقیق
۷۴	- ۲-۴-۱ - تحقیقات انجام شده در ایران
۷۶	- ۲-۴-۲ - تحقیقات خارجی
۷۷	- فصل سوم - روش تحقیق
۸۰	- مقدمه
۸۱	- ۱-۳ - نوع تحقیق
۸۱	- ۲-۳ - جامعه آماری
۸۱	- ۳-۳ - نمونه آماری و روش نمونه گیری
۸۱	- ۳-۴ - روش و ابزار گردآوری اطلاعات
۸۲	- ۳-۴-۱ - ساختار پرسشنامه
۸۳	- ۳-۵ - بررسی روایی و پایایی ابزار سنجش
۸۳	- ۳-۵-۱ - روایی
۸۴	- ۳-۵-۲ - پایایی
۸۵	- ۳-۶ - روش های آزمون آماری
۸۵	- ۳-۶-۱ - آزمون T
۸۵	- ۳-۶-۲ - آزمون فریدمن
۸۶	- فصل چهارم - تجزیه و تحلیل داده ها

## عنوان

## صفحه

۸۷	مقدمه
۸۸	۴-۱- بخش اول: آمار توصیفی
۸۸	۴-۱-۱- بررسی خصوصیات جمعیت شناسی پاسخ دهنده‌گان بر حسب موقعیت شغلی
۸۹	۴-۱-۲- بررسی خصوصیات جمعیت شناسی پاسخ دهنده‌گان بر حسب میزان تحصیلات
۹۰	۴-۱-۳- بررسی خصوصیات جمعیت شناسی پاسخ دهنده‌گان بر حسب سابقه کاری
۹۱	۴-۱-۴- جداول توزیع فراوانی ابعاد مدل مفهومی به عنوان موانع توسعه صادرات گز ایران از دید پاسخ دهنده‌گان بر اساس طیف پنج گزینه‌ای لیکرت
۹۴	۴-۲- بخش دوم: آمار تحلیلی
۹۴	۴-۲-۱- آزمون نرمال بودن توزیع نمونه
۹۶	۴-۲-۲- بررسی فرضیات تحقیق
۹۶	۴-۲-۲-۱- بررسی وضعیت عوامل تولید
۹۷	۴-۲-۲-۲- بررسی شرایط تقاضا
۹۷	۴-۲-۲-۳- بررسی صنایع مرتبط و پشتیبان
۹۸	۴-۲-۲-۴- بررسی وضعیت ساختار، استراتژی و وضعیت رقابتی

عنوان	صفحه
۴-۲-۵- بررسی سیاستهای دولت	۹۹
۴-۲-۳- بررسی برابری اهمیت عوامل	۱۰۰
۴-۲-۴- رتبه بندی اهمیت متغیرها براساس عوامل مدل مفهومی تحقیق	۱۰۱
۴-۲-۴-۱- شرایط عوامل تولید	۱۰۱
۴-۲-۴-۲- شرایط تقاضا	۱۰۲
۴-۲-۴-۳- وضعیت صنایع وابسته و پشتیبان	۱۰۲
۴-۲-۴-۴- ساختار، استراتژی و وضعیت رقابتی	۱۰۳
۴-۲-۴-۵- عملکرد دولت	۱۰۴
فصل پنجم - نتیجه گیری و پیشنهادات	۱۰۵
مقدمه	۱۰۶
۵-۱- بخش اول: مرور فرضیات و تحلیل نتایج	۱۰۷
۵-۱-۱- مرور فرضیات	۱۰۷
۵-۱-۲- تحلیل نتایج در رابطه با فرضیات تحقیق	۱۰۸
۵-۳-۱- رتبه بندی اهمیت متغیرها براساس عوامل مدل مفهومی تحقیق	۱۱۱

## عنوان

## صفحه

- ١١١ ----- ٥-١-٣-١- شرایط عوامل تولید
- ١١١ ----- ٥-١-٣-٢- شرایط تقاضا
- ١١١ ----- ٥-١-٣-٣- وضعیت صنایع وابسته و پشتیبان
- ١١٢ ----- ٥-١-٣-٤- ساختار، استراتژی و وضعیت رقابتی
- ١١٢ ----- ٥-١-٣-٥- عملکرد دولت
- ١١٣ ----- ٥-٢- بخش دوم: پیشنهادات
- ١١٣ ----- ٥-٢-١- پیشنهادات منتج از تحقیق
- ١١٤ ----- ٥-٢-٢- سایر پیشنهادات
- ١١٦ ----- پیوستها
- ١١٩ ----- منابع

## فهرست جداول

عنوان	صفحه
جدول ۱-۱- واحدهای صنعتی تولید کننده و ظرفیت اسمی گز کشور	۷
جدول ۱-۲- ویژگی‌های فیزیکی و شیمیایی گز بدون گزانگیین	۷۲
جدول ۲-۲- ویژگی‌های میکروبی گز	۷۳
جدول ۲-۳- ارزش تغذیه‌ای گز در ۱۰۰ گرم محصول	۷۴
جدول ۱-۳- اجزای پرسشنامه	۸۳
جدول ۲-۳- ضریب آلفای کرونباخ سوالات پرسشنامه	۸۴
جدول ۱-۴- توزیع فراوانی پاسخ دهندهان بر حسب موقعیت شغلی	۸۸
جدول ۲-۴- توزیع فراوانی پاسخ دهندهان بر حسب میزان تحصیلات	۸۹
جدول ۳-۴- توزیع فراوانی پاسخ دهندهان بر حسب سابقه کاری	۹۰
جدول ۴-۴- توزیع فراوانی عامل "شرایط عوامل تولید"	۹۱
جدول ۴-۵- توزیع فراوانی عامل "شرایط تقاضا"	۹۲
جدول ۴-۶- توزیع فراوانی عامل "وضعیت صنایع مرتبط و پشتیبان"	۹۲
جدول ۴-۷- توزیع فراوانی عامل "استراتژی، ساختار و وضعیت رقابت"	۹۳

عنوان	صفحه
جدول ۴-۸- توزیع فراوانی عامل "دولت"	۹۳
جدول ۴-۹- نتایج آزمون کولموگروف- اسمیرنوف	۹۴
جدول ۴-۱۰- میزان مانع بودن عوامل تولید بر اساس آزمون T استیودنت	۹۶
جدول ۴-۱۱- میزان مانع بودن شرایط تقاضا بر اساس آزمون T استیودنت	۹۷
جدول ۴-۱۲- میزان مانع بودن صنایع مرتبط و پشتیبان بر اساس آزمون T استیودنت	۹۸
جدول ۴-۱۳- میزان مانع بودن وضعیت ساختار، استراتژی و وضعیت رقابتی بر اساس آزمون T استیودنت	۹۹
جدول ۴-۱۴- میزان مانع بودن سیاستهای دولت بر اساس آزمون T استیودنت	۱۰۰
جدول ۴-۱۵- آماره آزمون فریدمن	۱۰۰
جدول ۴-۱۶- رتبه بندی موانع مربوط به عوامل تولید	۱۰۱
جدول ۴-۱۷- رتبه بندی موانع مربوط به شرایط تقاضا	۱۰۲
جدول ۴-۱۸- رتبه بندی موانع مربوط به وضعیت صنایع وابسته و پشتیبان	۱۰۳
جدول ۴-۱۹- رتبه بندی موانع مربوط به ساختار، استراتژی و وضعیت رقابتی	۱۰۳
جدول ۴-۲۰- رتبه بندی موانع مربوط به عملکرد دولت	۱۰۴

## فهرست نمودارها

عنوان	صفحه
نمودار ۴-۱- توزیع فراوانی پاسخ دهنده‌گان بر حسب موقعیت شغلی	۸۸
نمودار ۴-۲- توزیع فراوانی پاسخ دهنده‌گان بر حسب میزان تحصیلات	۸۹
نمودار ۴-۳- توزیع فراوانی پاسخ دهنده‌گان بر حسب سابقه کاری	۹۰

## فهرست اشکال

عنوان	صفحه
شکل ۱-۲- پنج نیروی رقابتی پورتر	۳۶
شکل ۲-۲- استراتژیهای رقابتی عام پورتر	۳۸
شکل ۳-۲- مدل زنجیره ارزش	۳۹
شکل ۴-۲- مدل الماس مضاعف	۴۶
شکل ۵-۲- تصمیم‌های اساسی در بازاریابی بین الملل	۵۰
شکل ۶-۲- پنج روش ورود به بازارهای خارجی	۵۲
شکل ۷-۲- مدل نظری تحقیق	۵۶

فصل اول

---

## کلیات تحقیق

---

## مقدمه

فصل اول این تحقیق مربوط به کلیات تحقیق است. در این فصل ابتدا به بیان مسئله پرداخته می شود و این مسئله تشریح میگردد.

در مرحله بعدی اهمیت و ضرورت انجام تحقیق مطرح شده و در ادامه به بیان سوالات، فرضیه ها و اهداف تحقیق پرداخته می شود. سپس روش انجام تحقیق، روش و ابزار گردآوری اطلاعات، جامعه آماری و تعداد نمونه، روش تجزیه و تحلیل اطلاعات و پیشینه تحقیق مورد بحث قرار میگیرد. در نهایت محدودیتهای تحقیق و واژگان و اصطلاحات تخصصی به طور خلاصه بیان شده است.