

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



دانشگاه الزهرا(س)  
دانشکده علوم اجتماعی

پایان نامه  
جهت اخذ درجه کارشناسی ارشد  
رشته مدیریت بازارگانی - گرایش بازاریابی

عنوان

بررسی اثر تاکتیک های تاثیرگذاری مورد استفاده فروشندهان بر گروه های مختلف خریداران در  
فرآیند فروش شخصی (مورد پژوهشی : بیمه عمر شرکت بیمه سامان)

استاد راهنما  
دکتر میر احمد امیر شاهی

استاد مشاور  
دکتر محمود شیرازی

دانشجو  
زهرا حسنخانی

1388 بهمن

## خداوندا

سپاس بیکرانم را تقدیم درگاه با شکوهت می دارم که بر من به  
اعطاء همه نعمت های خوبت منت گذاشتی

حاصل این تحقیق را تقدیم می کنم به:

## مادر عزیزم

او که زیباترین عشق را از چشمانش آموختم  
به او که الهه راستین پاکی، صفا و محبت است و شایسته  
والاترین ستایش ها

امیدوارم که توانایی پاس داشتن حرمت استادی که علم و بزرگواری را در محضرشان آموختم داشته باشم، از این رو صمیمانه ترین سپاس و قدردانی خود را تقدیم استاد راهنمای گرانقدرم جناب آقای دکتر امیرشاهی می نمایم. بدیهی است که تهیه و تدوین این پایان نامه بدون کمک و راهنمایی های ارزنده ایشان امکان پذیر نبود.

همچنین از راهنمایی های ارزشمند استاد مشاورم، جناب آقای دکتر شیرازی سپاسگزاری می نمایم.

همچنین بر خود لازم می دانم از راهنمایی های با ارزش جناب آقای دکتر دقیقی در گروه پژوهشی بیمه های اشخاص پژوهشکده بیمه (وابسته به بیمه مرکزی ایران) و حمایت مالی پژوهشکده از پایان نامه حاضر تشکر نمایم.

همچنین از همکاری صمیمانه مدیران، کارکنان و نمایندگان فروش بیمه عمر شرکت بیمه سامان بویژه آقایان ارسسطو، یعقوبی و ضابط نیا تشکر می نمایم.

## عنوان : بررسی اثر تاکتیک های تاثیرگذاری مورد استفاده فروشنده‌گان بر گروه های مختلف خریداران در فرآیند فروش شخصی (مورد پژوهی : بیمه عمر شرکت بیمه سامان)

نام و نام خانوادگی : زهرا حسنخانی

رشته تحصیلی: مدیریت بازارگانی – گرایش بازاریابی

استاد راهنمای: دکتر میراحمد امیرشاھی

استاد مشاور: دکتر محمود شیرازی

تاریخ دفاع: 1388/12/8

درآمد بسیاری از سازمان‌ها حاصل تلاش‌های فروشنده‌گانشان است. ازسوئی دیگر، نحوه رفتار فروشنده با مشتری و این موضوع که هنگام مواجهه فروشنده با مشتری، فروشنده از چه تاکتیک‌ها و استراتژی‌هایی جهت نفوذ در مشتری استفاده می‌کند، در تعیین میزان موفقیت فروشنده و در نتیجه سازمانی که در آن کار می‌کند از اهمیت بسزایی برخوردار است. با توجه به ادبیات فروش انعطاف‌پذیر، نیز انتظار می‌رود برخورد یکسان با تمام مشتریان نتیجه مطلوبی در بر نداشته باشد و برخورد با هر مشتری نیازمند روش منحصر به فردی باشد. لذا پایه و اساس این تحقیق بر مبنای تفکر فروش انعطاف‌پذیر بوده و به دنبال بررسی این نکته است که آیا تاکتیک‌های تاثیرگذاری مورد استفاده فروشنده‌گان اثر یکسانی بر خریداران با گرایش‌های مختلف دارند یا خیر؟ و آیا فروشنده برای افزایش اثربخشی رفتارهای فروش خود باید تاکتیک‌های متفاوتی را برای گروه‌های مختلف مشتریان بکار ببرد یا خیر؟ در واقع، در تحقیق حاضر، به بررسی اثر تاکتیک‌های تاثیرگذاری مورد استفاده فروشنده‌گان بر گروه‌های مختلف خریداران پرداخته شده است. جامعه آماری این تحقیق، خریداران و فروشنده‌گان بیمه‌های عمر شرکت بیمه سامان در سومین نمایشگاه بانک، بورس و خصوصی سازی است و تعداد 140 زوج پرسشنامه از توزیع تصادفی 160 زوج پرسشنامه جمع آوری شد. به این صورت که با توزیع پرسشنامه اول از خریداران خواسته شد در خصوص تاکتیک‌های تاثیرگذاری مورد استفاده فروشنده‌گان و میزان تاثیری که این تاکتیک‌ها بر تصمیم خریدشان دارد اطلاعات دهنده از فروشنده‌گان نیز خواسته شد با پاسخ به پرسشنامه دوم رفتارهای خریداران را ارزیابی کننده، سپس داده‌های جمع آوری شده با استفاده از نرم افزارهای mini tab spss و mspss مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفتند. نتایج حاصله نشان داد که فروشنده‌گان بیمه عمر و تشکیل سرمایه، به ترتیب از تاکتیک‌های توصیه، تبادل اطلاعات، تخصص، جاذبه‌های تحریک کننده، کسب محبوبیت، اعتبار اجتماعی، وعده و مقابله به مثل بیشترین استفاده را می‌نمایند. همچنین به عقیده خریداران تاکتیک توصیه بر انواع مشتریان وظیفه مدار، خود محور و رابطه گرا موثر است. نکته دیگری که از تجزیه و تحلیل داده‌ها حاصل شد این است که تاکتیک‌های توصیه و تبادل اطلاعات بر خریداران وظیفه مدار، تاکتیک‌های تخصص، تبادل اطلاعات و توصیه بر خریداران رابطه گرا، و فقط تاکتیک توصیه بر خریداران خود محور موثر بوده‌اند. بنابراین فروشنده‌گان باید رفتارهای فروش انعطاف‌پذیر را آموخته و با استفاده از آن متناسب با خصوصیات خریدار خود از تاکتیک‌های فروشی که بیشترین تاثیر را بر وی دارند استفاده نمایند.

## فهرست مطالب

## فهرست مطالب

صفحه عنوان

### فصل اول

---

2 .....	مقدمه
3.....	مساله تحقیق.....
3.....	پرسش های تحقیق.....
3 .....	فرضیه های تحقیق .....
5 .....	اهداف تحقیق .....
5 .....	اهمیت و ضرورت انجام تحقیق .....
6.....	زمینه تحقیق.....
7.....	اطلاعات مربوط به روش شناسی تحقیق .....
8.....	متغیر های تحقیق.....
8 .....	نهاد یا موسساتی که می توانند از یافته های این پژوهش بهره گیرند .....
9.....	تعریف مفهومی متغیرها .....
11 .....	محدودیت های تحقیق.....
11 .....	نگاهی به این تحقیق .....

## عنوان

## صفحه

## فصل دوم

---

13.....	مقدمه
14.....	فروش حضوری و اهمیت آن
14.....	فرآیند فروش حضوری
18.....	عوامل موثر بر عملکرد فروشنده
20.....	مهارت های فروشنده
22.....	رفتارهای فروش انعطاف پذیر
23.....	عوامل موثر بر رفتارهای فروش انعطاف پذیر
24.....	ADAPTS مقیاس
25.....	طبقه بندی رفتارهای فروش انعطاف پذیر
29.....	تأثیرگذاری و ترغیب
30.....	نگرش و نفوذ
30.....	تакتیک های تاثیرگذاری و پیشینه تحقیقاتی که در این زمینه صورت گرفته است.
31.....	تакتیک های مبتنی بر تغییر نگرش
31.....	تакتیک های مبتنی بر تغییر رفتار

## عنوان

## صفحه

32.....	تакتیک های تاثیرگذاری اجباری و غیر اجباری
32.....	تakتیک های تاثیرگذاری اجباری
34 .....	تاكتیک های تاثیرگذاری غیر اجباری
38.....	بررسی تحقیقات صورت گرفته در خصوص تاکتیک های تاثیر گذاری در فروش حضوری
43.....	واکنش مشتریان به تاکتیک های تاثیر گذاری و ترغیب مورد استفاده فروشنده
45.....	اهداف مشتریان و ادراک آنها از استراتژی های تاثیر گذاری
50.....	جدول ۲-۳ تاکتیک های تاثیرگذاری مورد بررسی در ادبیات تحقیق
63.....	گرایش های خریداران
64 .....	انواع خریداران
66.....	مدل تحقیق

## فصل سوم

---

70.....	مقدمه
70.....	روش تحقیق
70 .....	تحقيق بنیادی
71 .....	تحقيق کاربردی
71 .....	تحقيق توصیفی

عنوان	صفحه
جامعه آماری و ویژگی های آن.....	70.....
نمونه برداری و روش آن و تعیین حجم نمونه ... ..	70.....
ابزار جمع آوری اطلاعات .....	71.....
پرسشنامه مخصوص خریداران (بیمه گذاران) .....	72.....
پرسشنامه مخصوص فروشندها .....	72 .....
مقیاس و طیف ابزار اندازه گیری .....	74.....
روایی .....	74 .....
پایایی .....	75.....
جدول آلفای کرونباخ .....	76.....
روش تجزیه و تحلیل داده ها .....	79.....
خلاصه فصل .....	79 .....
فصل چهارم .....	
..... مقدمه	81.....
بررسی جنسیت خریداران و فروشندها .....	82.....
بررسی سن خریداران و فروشندها .....	83.....

صفحه	عنوان
84.....	بررسی تحصیلات خریداران و فروشنده‌گان.....
85.....	بررسی دوره‌های آموزشی فروش فروشنده‌گان.....
86.....	بررسی میزان استفاده از تاکتیک‌های فروش .....
94.....	بررسی گرایش‌های خریداران.....
95.....	پاسخگویی به پرسش‌های تحقیق.....
95.....	سوال اول.....
96.....	سوال دوم.....
104.....	سوال سوم.....
109.....	سوال چهارم.....
119.....	فرضیه‌های تحقیق.....
119.....	فرضیه اول.....
121.....	فرضیه دوم.....
121.....	فرضیه سوم.....
122.....	فرضیه چهارم.....
122.....	فرضیه پنجم.....

## عنوان

## صفحه

سایر یافته های تحقیق.....128

خلاصه فصل.....131

## فصل پنجم

مقدمه.....133

تحلیل سؤال های تحقیق.....133

تحلیل سؤال اول تحقیق.....133

تحلیل سؤال دوم تحقیق.....134

تحلیل سؤال سوم تحقیق.....134

تحلیل سوال چهارم تحقیق.....135

نتایج حاصل از تحلیل فرضیه های تحقیق.....136

تحلیل یافته های مربوط به فرضیه اول تحقیق.....136

تحلیل یافته های مربوط به فرضیه دوم تحقیق.....136

تحلیل یافته های مربوط به فرضیه سوم تحقیق.....137

تحلیل یافته های مربوط به فرضیه چهارم تحقیق.....138

تحلیل یافته های مربوط به فرضیه پنجم تحقیق.....138

سایر یافته های تحقیق.....139

## عنوان

## صفحه

139.....	پیشنهادها
139.....	پیشنهادهایی برای فروشنده‌گان بیمه
140.....	پیشنهادهایی برای مدیران شرکت‌های بیمه
141.....	پیشنهادهایی برای تحقیقات آتی
	منابع و مأخذ

---

143.....	منابع انگلیسی
146.....	منابع فارسی

---

## پیوست ها

148.....	پیوست 1: پرسشنامه‌های تحقیق
151.....	پیوست 2: جدول‌های خروجی برنامه‌های SPSS , MINITAB
166.....	پیوست 3: معرفی شرکت بیمه سامان و بیمه عمر آن



**فصل اول**

**کلیات تحقیق**

چالش سازمان ها و فروشنده‌گانشان این است که پیام بازاریابی را در حالتی که نیازها، خواسته ها و نگرانی های هر مشتری خاص را در نظر گرفته اند ارسال کنند. فروش شخصی نیز، تنها وسیله ارتباطی است که اجازه می‌دهد پیام بازاریابی با نیازها و باورهای خاص هر مشتری تطبیق داده شود. بنابراین، اهمیت رفتارهای فروشنده و توانائی های وی در تاثیرگذاری بر تصمیمات مشتری امری انکار ناپذیر به نظر می‌رسد. مفهوم فروش انعطاف پذیر<sup>۱</sup> نیز دقیقاً بر همین نکته تاکید دارد و توصیه می‌کند فروشنده باید رفتارهای فروش خود را در پاسخ به موقعیت های مختلف فروش تغییر دهد (ویتز<sup>۲</sup>، ۱۹۸۱). فروش انعطاف پذیر عبارتست از تغییر رفتارهای فروش طی معاملات با مشتریان مختلف بر اساس اطلاعات درک شده در هر موقعیت فروش (ویتز، سوزان و سوزان<sup>۳</sup>، ۱۹۸۶). در واقع، قابلیت انعطاف پذیری فروشنده، بخش مهمی از موقعیت فروش وی را در بر می‌گیرد. چرا که فروشنده در رویاروئی با خریداران عصر جدید که از پیچیدگی زیادی برخوردارند باید بداند چه موقع و چطور خود را تطبیق دهد و پیام خود را به گونه ای با مشتریان سازگار کند که نیازها، خواسته ها و نگرانی های هر مشتری را هدف بگیرد. در حقیقت میتوان گفت فروش انعطاف پذیر بر پایه این اندیشه شکل گرفته است که رفتار فروشی که در یک موقعیت خوب عمل می‌کند، ممکن است در موقعیت دیگر خوب نباشد (پلانک و رید<sup>۴</sup>، ۱۹۹۴). یکی از مواردی نیز که فروشنده باید در مورد آن انعطاف پذیر باشد استفاده از تاکتیک های مختلف تاثیرگذاری است. به این صورت که با توجه به ادبیات فروش انعطاف پذیر، انتظار می‌رود برخورد یکسان با تمام مشتریان نتیجه مطلوبی در بر نداشته باشد و برخورد با هر مشتری نیازمند روش منحصر به فردی باشد. این تحقیق نیز به دنبال بررسی این نکته است که آیا تاکتیک های تاثیرگذاری مورد استفاده فروشنده‌گان اثر یکسانی بر خریداران مختلف دارند یا خیر؟ و آیا فروشنده برای افزایش اثربخشی رفتارهای فروش خود باید تاکتیک های متفاوتی را برای گروه های مختلف مشتریان بکار ببرد یا خیر؟ در واقع، امید است با بررسی موارد فوق بتوان چارچوبی کاربردی ارائه نمود که فروشنده‌گان با استفاده از آن و با توجه به شناختی که از مشتری دارند تاکتیک مناسبی را جهت تاثیرگذاری در تصمیمات وی بکار برد و با به کارگیری فروش انعطاف پذیر در عمل، در تصمیم گیری خریدار موثر واقع شوند.

#### مسئله تحقیق:

درآمد بسیاری از سازمان ها حاصل تلاش های فروشنده‌گانشان است. از سوئی دیگر، نحوه رفتار فروشنده با مشتری و این موضوع که هنگام مواجهه فروشنده با مشتری، فروشنده از چه تاکتیک ها و استراتژی هایی جهت نفوذ در مشتری استفاده می‌کند، در تعیین میزان موقیت فروشنده و در نتیجه سازمانی که در آن کار می‌کند از اهمیت بسزایی برخوردار است. در واقع، اینکه فروشنده اهداف مشتری را تشخیص داده و سپس با تشخیص خصوصیات مشتری بتواند تاکتیک خاصی را جهت نفوذ و تاثیرگذاری در وی بکار ببرد بسیار مهم است (مالالی<sup>۵</sup>، ۲۰۰۶).

نتایج تحقیقات نیز نشان می‌دهد فروشنده‌گانی که از رفتارهای فروش انعطاف پذیر استفاده می‌کنند از سایر فروشنده‌گان موفق تر هستند. یکی از انواع رفتارهای فروش انعطاف پذیر یا تطبیقی، انعطاف فروشنده در استفاده از تاکتیک ها یا

<sup>1</sup> Adaptive selling

<sup>2</sup> Weitz

<sup>3</sup> Sujan & Sujan

<sup>4</sup> Plank & Reid

<sup>5</sup> Mallalieu

استراتژی های تاثیرگذاری در مشتری است و اینکه فروشنده برای تاثیرگذاری در تصمیم گیری خرید مشتری بسته به ویژگی های مشتری از تاکتیک خاصی که در مورد او اثربخش تر است استفاده کند (ایکرت<sup>۱</sup>، ۲۰۰۶).

از آنجایی که، فروش خدمات، از جمله بیمه، دارای پیچیدگی بسیار بالایی است و نمی توان آن را بسادگی محصولات ملموس عرضه نمود، فروش آن مستلزم استفاده از روش های فروش خلاقانه ایست و نقش فروشنده در آن پررنگ تر است. لذا این تحقیق به بررسی میزان تاثیر هریک از تاکتیک های تاثیرگذاری مورد استفاده فروشنده‌گان بر مشتری می‌پردازد و اینکه هر یک از این تاکتیک‌ها تا چه حدی روی گروه‌های مختلف مشتریان موثر است. در واقع می‌توان از نتایج این تحقیق برای آموزش فروشنده‌گان و افزایش بهره‌وری آنها استفاده کرد تا بتوانند به صورت عملی رفتارهای فروش انعطاف پذیر را در پیش گرفته و مناسب با نوع مشتری از تاکتیک موثرتری در مورد وی استفاده نموده و فروش موفقتری داشته باشند.

### پرسش‌های تحقیق:

باتوجه به اهمیت نقش فروشنده‌گان و تاکتیک‌های مورد استفاده آنان در ترغیب مشتریان، در این تحقیق در پی پاسخگویی به پرسش‌های زیر هستیم:

- ۱- فروشنده‌گان ایرانی از کدامیک از تاکتیک‌های تاثیرگذاری فروش بیش تر از بقیه استفاده می‌کنند؟
- ۲- میزان تاثیر تاکتیک‌های تاثیرگذاری فروشنده‌گان ایرانی بر تصمیم گیری مشتریان آنها چقدر است؟
- ۳- آیا تاثیر تاکتیک‌های گوناگون تاثیرگذاری فروشنده‌گان ایرانی، در میان گروه‌های مختلف مشتریان آنها یکسان است؟
- ۴- آیا تاکتیک تاثیرگذاری خاصی وجود دارد که در مورد انواع مشتریان کارساز باشد؟

### فرضیه‌های تحقیق:

یکی از مفاهیمی که در ادبیات فروش پذیرفته شده است، این است که تاکتیک‌های تاثیرگذاری مکانیزم‌هایی هستند که فروشنده از طریق آنها خریداران را به انجام معامله ترغیب می‌کند (براؤن<sup>۲</sup>، ۱۹۹۰، اسپیرو و پروالت<sup>۳</sup>، ۱۹۷۹). در واقع فروشنده تلاش می‌کند عدم اطمینان مشتری را کاهش داده و او را به خرید تشویق کند. به همین منظور فروشنده از تاکتیک‌های تاثیرگذاری در مشتری استفاده می‌کند (ویتلر، ۱۹۹۴). فرضیه اول نیز به بررسی همین موضوع می‌پردازد:

فرضیه ۱: استفاده فروشنده از تاکتیک‌های تاثیرگذاری بر مشتری، در تصمیم گیری خرید او موثر است.

شت (۱۹۷۶) خریدارانی را که هدف محور بوده و تلاش می‌کنند کاری را که در دست دارند تا جایی که ممکن است با کارایی انجام دهنند در گروه خریداران وظیفه مدار طبقه بندی می‌کند. این خریداران زیر بار هیچ فعالیتی که غیر کارا و یا غیر همسو با هدف‌شان باشد و یا آنها را از کاری که انجام می‌دهند منحرف کند، نمی‌روند و تمایل دارند بهترین تصمیم ممکن را بوسیله تمرکز بر کار بگیرند. بنابراین می‌توان انتظار داشت تاکتیک‌های تبادل اطلاعات، توصیه، تخصص و اعتبار اجتماعی

<sup>1</sup> Eckert

<sup>2</sup> Brown

<sup>3</sup> Spiro and perrualut

روی این گونه خریداران بیشترین تاثیر را داشته باشند، چرا که این گونه خریداران برای اطلاعات ارزش قائلند و تاکتیک تبادل اطلاعات به آنها کمک می کند به اهدافشان دست یابند، تاکتیک توصیه نیز با ارائه حقایق و بحث های منطقی به خریدار وظیفه مدار برای تصمیم گیری بهتر کمک می کند (مک فارلن، ۲۰۰۶). همچنین انتظار می رود خریدار وظیفه مدار به منظور تصمیم گیری بهتر و رسیدن به اهدافش تحت تاثیر تخصص فروشنده (تاکتیک تخصص) و استفاده سایر افراد جامعه از خدمات فروشنده (تاکتیک اعتبار اجتماعی) قرار گیرد (کیالدینی، ۲۰۰۱) :

**فرضیه ۲:** تاکتیک «تخصص» بیشترین تاثیر را بر تصمیم خرید مشتری وظیفه مدار دارد.

**فرضیه ۳:** تاکتیک «اعتبار اجتماعی» بیشترین تاثیر را بر تصمیم خرید مشتری وظیفه مدار دارد.

**فرضیه ۴:** تاکتیک «تبادل اطلاعات» بیشترین تاثیر را بر تصمیم خرید مشتری وظیفه مدار دارد.

**فرضیه ۵:** تاکتیک «توصیه» بیشترین تاثیر را بر تصمیم خرید مشتری وظیفه مدار دارد.

خریداران رابطه گرا علاقه مند به شکل گیری دوستی و پرورش ارتباط بین شخصی هستند (بس، ۱۹۶۰). چنین خریدارانی به عواملی فراتر از ویژگی های محصول و منافع محصول می نگرند و بر اساس احساساتشان تصمیم می گیرند. بنابراین انتظار می رود تحت تاثیر رفتارهای مهربانانه فروشنده از قبیل تاکتیک های کسب محبوبیت، جاذبه های تحریک کننده و مقابله به مثل قرار گیرند، چرا که این رفتارها به جلو رفتن در ارتباطات بین شخصی کمک می کند که با اهداف خریداران رابطه گرا سازگار است:

**فرضیه ۶:** تاکتیک «کسب محبوبیت» بیشترین تاثیر را بر تصمیم خرید مشتری رابطه گرا دارد.

**فرضیه ۷:** تاکتیک «جادبه های تحریک کننده» بیشترین تاثیر را بر تصمیم خرید مشتری رابطه گرا دارد.

**فرضیه ۸:** تاکتیک «مقابله به مثل» بیشترین تاثیر را بر تصمیم خرید مشتری رابطه گرا دارد.

بس (۱۹۶۰) عقیده دارد خریداران خود محور، بیشتر در مورد رفاه حال خود نگران هستند و از دیدگاه خودخواهانه به تعامل نگاه می کنند و مشتاق هستند علاقه و برنامه های خود را ارتقاء دهنده و پیش ببرند و در طول تعامل هم، همدلی بسیار کمی با دیگران دارند (مایلز و همکاران، ۱۹۹۰). از آنجا که این گونه خریداران قبل از هر چیز علاقه مند به دریافت منافع خود بوده و بیشتر به پاداش های بیرونی فکر می کنند، احتمال دارد که فروشنده با استفاده از تاکتیک وعده و اعطای امتیازاتی آنها را به خرید ترغیب کند. از سوئی دیگر چون این خریداران خود شیفته نیز هستند و دوست دارند مورد توجه قرار بگیرند احتمال دارد که تحت تاثیر تاکتیک کسب محبوبیت قرار بگیرند.

**فرضیه ۹:** تاکتیک «کسب محبوبیت» بیشترین تاثیر را بر تصمیم خرید مشتری خود محور دارد.

**فرضیه ۱۰:** تاکتیک «وعده» بیشترین تاثیر را بر تصمیم خرید مشتری خود محور دارد.

قابلیت انعطاف پذیری فروشنده، بخش مهمی از موقیت فروش وی را در بر می گیرد. چرا که فروشنده در رویاروئی با خریداران عصر جدید که از پیچیدگی زیادی برخوردارند باید بداند چه موقع و چطور خود را تطبیق دهد و پیام خود را به گونه ای با مشتریان سازگار کند که نیازها، خواسته ها و نگرانی های هر مشتری را هدف بگیرد. درحقیقت میتوان گفت رفتار

فروشی که در یک موقعیت خوب عمل می کند، ممکن است در موقعیت دیگر خوب نباشد (پلانک و رید<sup>۱</sup>، ۱۹۹۴). بنابراین بسته به اینکه فروشنده در چه موقعیتی قرار دارد باید رفتار فروش متفاوتی را استفاده کرده و استراتژی های فروش متفاوتی را در پیش بگیرد (رید و همکاران<sup>۲</sup>، ۲۰۰۶):

فرضیه ۱۱: فروشنده‌گان برای گروه‌های مختلف خریداران، تاکتیک‌های تاثیرگذاری متفاوتی را به کار می‌برند.

## اهداف تحقیق

فروش شخصی، تنها وسیله ارتباطی است که اجازه می‌دهد پیام بازاریابی با نیازها و باورهای خاص هر مشتری تطبیق داده شود. در واقع، توانایی ارسال پیام مرکزی برای مشتری از جمله ضروریات عملکرد مناسب یک فروشنده است. چالش سازمان ها و فروشنده‌گانشان این است که پیامها را در حالتی که نیازها و خواسته‌ها و نگرانیهای هر مشتری خاص را در نظر گرفته اند ارسال کنند (رابینسون و همکاران<sup>۳</sup>، ۲۰۰۲). بنابراین، اهمیت رفتارهای فروشنده و توانائی‌های وی در تاثیرگذاری بر تصمیمات مشتری امری انکارناپذیر به نظر می‌رسد. لذا این پژوهش به بررسی تاکتیک‌های متداول در امر فروش که جهت نفوذ و تاثیرگذاری بر مشتری بکار می‌روند می‌پردازد و تاثیر آنها را بر تصمیمات مشتریان می‌سنجد. هدف دیگر این تحقیق بررسی این نکته است که آیا ویژگی‌ها و گرایش‌های مشتریان بعنوان متغیری تعديل کننده بر روی میزان تاثیر هریک از تاکتیک‌های تاثیرگذاری فروش موثر واقع می‌شود یا خیر؟ و آیا فروشنده برای افزایش اثربخشی رفتارهای فروش خود باید تاکتیک‌های متفاوتی را برای گروه‌های مختلف مشتریان بکار ببرد یا خیر؟ در واقع، تحقیق حاضر با بررسی موارد فوق بدنبال ارائه چارچوبی کاربردی است که فروشنده‌گان با استفاده از آن و با توجه به شناختی که از مشتری دارند تاکتیک مناسبی را جهت تاثیرگذاری بر تصمیمات وی بکار برد و به اهداف فروش خود و سازمان خود دست یابند.

## اهمیت و ضرورت انجام تحقیق:

اثر بخشی یک فروشنده در معاملات فروش، تا حد زیادی به این موضوع بستگی دارد که بتواند تاثیر خوبی روی خریدار بگذارد. به دنبال این هدف ممکن است فروشنده، بسیاری از هنرهای مربوط به مدیریت احساسات و تاثیرگذاری را بیاموزد. این موضوع به خصوص برای فروش خدمتی مانند بیمه که مانند کالاهای ملموس نیست و ذهنیت خریدار روی تصمیم‌گیری وی تاثیر بسیاری خواهد داشت، اهمیت بیشتری می‌یابد. اما جای تعجب است که مطالعات اندکی در مورد اینکه وقتی فروشنده‌گان و خریداران رو در رو می‌شوند، چه رخ می‌دهد، انجام شده است و مطالعات اندکی توضیح داده اند که فروشنده واقعاً چطور بر خریداران اثر می‌گذارد (اسپیرو و پروالت<sup>۴</sup>، ۱۹۷۹؛ مک‌فارلند و همکاران<sup>۵</sup>، ۲۰۰۶؛ مالالی، ۲۰۰۶). از آنجا که تا به حال در ایران چنین مطالعه‌ای صورت نگرفته است، انجام این تحقیق در جهت یافتن راه‌های فروش موفقیت‌آمیز بیمه ضروری به نظر می‌رسد.

<sup>1</sup> Plank & Reid

<sup>2</sup> Reid et al.

<sup>3</sup> Robinson et al

<sup>4</sup> Spiro & Perrault

<sup>5</sup> Mc Farland et al

در ادبیات فروش، به فروش انعطاف پذیر توجه زیادی شده است و فروشنده‌گانی موثر شناخته می‌شوند که تاکتیک‌ها و رفتارهای فروش خود را در پاسخ به موقعیت‌های مختلف فروش تعییر می‌دهند و مناسب با هر موقعیت فروش رفتار و استراتژی مذکراتی خاصی را در پیش می‌گیرند. یافته‌های تحقیقاتی که تا کنون در مورد رفتارهای فروش انعطاف پذیر انجام شده حاکی از این است که فروشنده‌گانی که این رفتار را در پیش گرفته اند، موفق‌تر از فروشنده‌گانی هستند که برای تمام مشتریان روش یکسانی را بکار می‌برند. اگرچه تحقیقات بسیاری درخصوص تاکتیک‌های تاثیرگذاری انجام شده اند، اما عمدتاً در زمینه کanal های توزیع، رابطه تامین کننده و توزیع کننده، رابطه عرضه کننده و خرده فروش، رابطه تولید کننده و واسطه و تیم‌های توسعه محصول جدید انجام شده اند و تحقیقات اندکی درخصوص تاکتیک‌های تاثیرگذاری در مشتری نهایی و انعطاف پذیری فروشنده‌گان در استفاده از این تاکتیک‌ها در موقعیت‌های مختلف صورت گرفته است.

در مطالعه‌ای که توسط ویتلر<sup>۱</sup> در سال ۱۹۹۴، انجام شده این موضوع مطرح می‌گردد که در تقابل فروشنده و مشتری، فروشنده تلاش می‌کند عدم اطمینان مشتری را کاهش داده و او را به خرید تشویق کند. به همین منظور، فروشنده از تاکتیک‌های تاثیرگذاری در مشتری استفاده می‌کند. با این حال، همه مشتریان تحت تاثیر فروشنده و رفتارهای او قرار نمی‌گیرند، بلکه فقط خریدارانی تحت تاثیر قرار می‌گیرند که پیام فروشنده را بر مبنای یک قاعده ساده ذهنی که از تجارت گذشته آموخته اند دریافت کنند. برای مثال، این قاعده‌های ذهنی وجود دارند که: "یک فروشنده متخصص باید مورد اطمینان باشد" یا "من این فروشنده را دوست دارم، پس کالا را می‌خرم" و یا "دیگران چه فکری خواهند کرد". بنابراین، چنین مشتریانی که از ذهنیات قبلی خود برای پردازش اطلاعات استفاده می‌کنند احتمالاً تحت تاثیر شخصیت فروشنده و سخنان وی قرار خواهند گرفت.

در تحقیق دیگری، خریداران بر این اساس که در کدام مرحله از خرید قرار دارند به دو گروه تقسیم شده اند که گروه اول عبارتند از مشتریانی که در مراحل اولیه تصمیم‌گیری خرید هستند و در هنگام خرید بر روی فروشنده متمرکز می‌شوند و در نتیجه استراتژی‌های تاثیرگذاری بر آنها اثر می‌گذارد. گروه دوم مشتریانی هستند که در انتخاب نهایی محصول و در مراحل آخر تصمیم‌گیری خرید قرار دارند و زیاد تحت تاثیر استراتژی‌های تاثیرگذاری قرار نمی‌گیرند. بنابراین، این تحقیق بر اهمیت درک فروشنده از نوع مشتری و انتخاب استراتژی مناسب، در رفتار با مشتری تاکید می‌کند(مالالی، ۲۰۰۶). در این خصوص تحقیق دیگری نیز در سال ۲۰۰۶ انجام شده که هدف آن توسعه یک چهارچوب نظری است که تاکتیک‌های تاثیرگذاری ای را که برای مشتریان با گرایش‌های گوناگون موثرند را نشان دهد. نتایج این تحقیق نشان می‌دهد برای مشتریان وظیفه مدار، فروشنده باید از تاکتیک‌های تبادل اطلاعات و توصیه استفاده کند. برای مشتریان رابطه گرا باید تاکتیک‌های کسب محبوبیت و جاذبه‌های تحریک کننده بکاررود و برای مشتریان خود محور، تاکتیک وعده و تاکتیک کسب محبوبیت و جاذبه‌های تحریک کننده استفاده شوند (مک فارلند و همکاران، ۲۰۰۶).

## اطلاعات مربوط به روش شناسی تحقیق :

این تحقیق از نظر هدف، یک تحقیق کاربردی است و از نظر وظیفه تحقیق توصیفی به شمار می رود که به بررسی تاکتیک های تاثیرگذاری مورد استفاده فروشنده‌گان و تاثیر آنها بر گروه های مختلف مشتریان می پردازد. روش جمع آوری اطلاعات نیز پیمایشی بوده و ابزار جمع آوری اطلاعات دو پرسشنامه است.

ابزارسنجش در این پژوهش دو پرسشنامه متفاوت است که یکی از آنها توسط خریداران تکمیل گردیده و مربوط به تاکتیک های مورد استفاده فروشنده‌گان و میزان تاثیرگذاری آنها از نظر خریدار است. پرسشنامه دوم نیز به جمع آوری اطلاعات درمورد ویژگی های خریداران می پردازد که توسط همان فروشنده‌گانی تکمیل می شود که پرسشنامه اول با توجه به رفتارهای آنها تکمیل گردیده است. برای افزایش روایی محتوا بی ابزار سنجش، از نظرات اساتید و متخصصان و کارشناسان استفاده شده است و در خصوص پایایی نیز از آزمون آلفای کاربایخ استفاده شده است.

از آنجائیکه تحقیق حاضر مورد پژوهی می باشد، جامعه آماری آن فروشنده‌گان و خریداران بیمه های عمر شرکت بیمه سامان می باشد که در سومین نمایشگاه بانک، بورس و خصوصی سازی که از پانزدهم لغایت هجدهم دی ماه ۸۸ در محل دائمی نمایشگاه بین المللی تهران برگزار شد حضور یافتند. خریداران افراد حقیقی از اقسام مختلف جامعه هستند که برای مذاکره و خرید بیمه نامه عمر و تشکیل سرمایه بیمه سامان اقدام می کنند. بر اساس گزارش شرکت اطلاع رسانی بورس که برگزارکننده این نمایشگاه بوده است، تعداد بازدید کنندگان از این نمایشگاه تقریبا حدود ۱۰۰۰ نفر بوده است که جامعه آماری این تحقیق می باشد. فروشنده‌گان نیز، افراد حقیقی هستند که به عنوان نماینده شرکت بیمه سامان فروش این نوع بیمه نامه را در غرفه تخصصی بیمه های عمر این شرکت در نمایشگاه بر عهده داشتند که تعداد آنها نیز نه نفر بود.

روش نمونه گیری در این تحقیق تصادفی ساده است، تعداد ۱۶۰ پرسشنامه (۲۰ برابر متغیرهای مستقل تحقیق) به تصادف بین خریدارانی که با فروشنده‌گان بیمه سامان مذاکره کرده بودند توزیع شد که از این میان تعداد ۱۴۱ نفر حاضر به همکاری و تکمیل پرسشنامه شدند. پس از تکمیل هر پرسشنامه توسط خریدار نیز، پرسشنامه دوم به فروشنده ای که با همان خریدار مذاکره نموده بود، تحويل داده شده و از وی خواسته می شد خریدار را ارزیابی کند. به این ترتیب در نهایت ۱۴۱ زوج پرسشنامه (۲۸۲ پرسشنامه خریدار و فروشنده) در تحلیل نهایی به کار گرفته شدند.

برای آزمون فرضیه ها و پاسخگویی به سوالات تحقیق از نرم افزار SPSS و MINI TAB استفاده می شود به این صورت که خریداران نمونه آماری را بر حسب خصوصیتی که دارند گروه بندی کرده و با تحلیل رگرسیون میزان اثربخشی مشتریان از تاکتیک ها اندازه گیری می شود. همچنین با تحلیل واریانس یک راهه وجود یا عدم وجود تفاوت در میانگین تاثیر پذیری گروه های مختلف مشتریان از انواع تاکتیک های بکار رفته بررسی خواهد شد. همچنین برای بررسی این موضوع که آیا تاکتیک تاثیرگذاری خاصی وجود دارد که در مورد انواع مشتریان کارساز باشد نیز از آزمون  $\alpha$  تک نمونه ای استفاده خواهد شد.