

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



دانشگاه شمال
دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی

پایان نامه جهت اخذ درجه کارشناسی ارشد
رشته تربیت بدنی - مدیریت ورزشی

عنوان پایان نامه:
تدوین استراتژی استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور
(ایران)

استاد راهنما:
دکتر مهرزاد حمیدی

استاد مشاور:
دکتر سید نصرالله سجادی

نگارش:
سید شاهو حسینی

شهریور ۸۹

تأییدیه هیأت داوران جلسه دفاع از پایان نامه

نام دانشکده: تربیت بدنی و علوم ورزشی

نام دانشجو: سید شاهو حسینی

عنوان پایان نامه: تدوین استراتژی استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور

تاریخ دفاع: ۱۳۸۹/۶/۲۷

رشته: تربیت بدنی و علوم ورزشی

گرایش: مدیریت ورزشی

ردیف	سمت	نام و نام خانوادگی	مرتبه	دانشگاه یا مؤسسه	امضا
۱	استاد راهنما	مهرزاد حمیدی	استادیار	تهران	
۲	استاد راهنما				
۳	استاد مشاور	سید نصرالله سجادی	استادیار	تهران	
۴	استاد مشاور				
۵	استاد مدعو خارجی	رضا اندام	استادیار	شاهرود	
۶	استاد مدعو خارجی				
۷	استاد مدعو داخلی	محمد رضا برومند	استادیار	شمال	
۸	استاد مدعو داخلی				

تأییدیه صحت و اصالت نتایج

باسمه تعالی

اینجانب سید شاهو حسینی به شماره دانشجویی ۸۷۱۲۲۳۰۰۵ دانشجوی رشته تربیت بدنی و علوم ورزشی مقطع تحصیلی کارشناسی ارشد تأیید می‌نمایم که کلیه‌ی نتایج این پایان‌نامه حاصل کار اینجانب و بدون هرگونه دخل و تصرف است و موارد نسخه برداری شده از آثار دیگران را با ذکر کامل مشخصات منبع ذکر کرده‌ام. در صورت اثبات خلاف مندرجات فوق، به تشخیص دانشگاه مطابق با ضوابط و مقررات حاکم (قانون حمایت از حقوق مؤلفان و مصنفان و قانون ترجمه و تکثیر کتب و نشریات و آثار صوتی، ضوابط و مقررات آموزشی، پژوهشی و انضباطی ...) با اینجانب رفتار خواهد شد و حق هرگونه اعتراض در خصوص احقاق حقوق مکتسب و تشخیص و تعیین تخلف و مجازات را از خویش سلب می‌نمایم. در ضمن، مسئولیت هرگونه پاسخگویی به اشخاص اعم از حقیقی و حقوقی و مراجع ذیصلاح (اعم از اداری و قضایی) به عهده‌ی اینجانب خواهد بود و دانشگاه هیچ‌گونه مسئولیتی در این خصوص نخواهد داشت.

نام و نام خانوادگی: سید شاهو حسینی

امضا و تاریخ:

مجوز بهره برداری از پایان نامه

بهره برداری از این پایان نامه در چهارچوب مقررات کتابخانه و با توجه به محدودیتی که توسط استاد

راهنما به شرح زیر تعیین می‌شود، بلامانع است:

بهره برداری از این پایان‌نامه برای همگان بلامانع است.

بهره برداری از این پایان‌نامه با اخذ مجوز از استاد راهنما، بلامانع است.

بهره برداری از این پایان‌نامه تا تاریخ ممنوع است.

نام استاد یا اساتید راهنما:

تاریخ:

امضا:

تقدیم بہ:

بہ پدرم کہ ارادہ، پشتکار و تلاش صادقانہ را بہ من آموخت

مادری کہ ہمیشہ ہمراہ من بود

مخصوصاً بہ ہمسرعزیز و صبورم کہ ہموارہ مشوق من بودہ است.

این پایان نامہ حاصل تلاشی است کہ توانایی انجام آن را عشق بہ دانستن و علاقہ ذاتی ام بہ تربیت بدنی و ورزش ہمیا ساختہ است؛ هر چند کہ این تحقیق خالی از اشکال نیست لیکن این تخفہ ناچیز را بہ عنوان برگ سبزی بہ حضور کلیہ دانش پروہان و علاتمندان این رشتہ تقدیم می کنم.

سیدشاہو حسینی

شہر یورماہ یکہزار و سیصد و ہشتادونہ خورشیدی. سنندج

شکر و قدردانی:

حال که نخواستن این پایان نامه به پایان رسیده است، بر خود واجب می دانم از کلیه اشخاصی که در اجزای آن همکاری و مشارکت داشته اند صمیمانه سپاسگزاری و قدردانی نمایم؛ تا شاید بتوانم اندکی از کوشش های خالصانه ایشان را در راه ارزشمندی و حصول دستاوردی قابل اتقاد این پروژه علمی-پژوهشی پاسخگو باشم.

از راهنمایی ها و زحمات بیدریغ و مستمر استاد ارجمند جناب آقای دکتر مهرزاد حمیدی که سوئیت راهنمایی تحقیق را بر عهده داشتند و با وجود سوئیت های اجرایی فراوان، چه در دوران تحصیل و چه در طول مدت بررسی های پروژه محطه ای مرا تنها نگذاشتند؛ و به حد کمال از توانایی های والای علمی، مدیریتی و اجرایی ایشان بهره مند شدم و هرگونه مساعدتی که لازم بود برای انجام این کار فراهم نمودند قدردانی و شکر وافر ابراز می دارم.

هم چنین از ارشادات بی شائبه استاد بزرگوارم جناب آقای دکتر سید نصرالله سجادی که به عنوان استاد مشاور قبول زحمت فرمودند و بهت پیشبرد بهتر این تحقیق مرا از راهنمایی های با ارزش خود بهره مند ساختند بی نهایت سپاسگزارم.

و اساتید محترم داور جناب آقای دکتر رضا اندام و جناب آقای دکتر محمد رضا برومند که زحمت داوری این پایان نامه را پذیرفتند قدردانی و سپاسگزاری می نمایم.

و نیز لازم می دانم تا از کمک های بیدریغ خانم سمیه شاه قلعه که بهت پیشبرد بهتر این تحقیق مرا یاری فرمودند بی نهایت سپاسگزاری کنم.

چکیده

هدف از انجام این پژوهش، تدوین استراتژی استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور بود. برای گردآوری اطلاعات از بررسی اسناد و مدارک، مطالعه ادبیات پیشینه، نظرسنجی و جلسات شورای راهبردی استفاده شد. در نظرسنجی از پرسشنامه های محقق ساخته استفاده شد که روایی آن توسط چند تن از صاحب نظران و استادان مدیریت ورزشی و پایایی آن با روش آلفای کرونباخ (۰/۹۵۸) تأیید شده بود. جامعه آماری شامل مدیران و اعضای هیأت اجرائی کمیته ملی المپیک، مدیران آکادمی ملی المپیک و پارالمپیک، مدیران حوزه ورزش قهرمانی و کارشناسان مرکز استعدادیابی سازمان تربیت بدنی، رؤسای فدراسیون های ورزشی، مدیران و رؤسای پایگاه های قهرمانی و استعدادیابی مراکز استان های کشور، مربیان تیم های ملی و اعضای هیأت علمی دانشگاه ها مطلع در ورزش قهرمانی؛ که جمعاً برابر ۲۵۶ نفر بودند. نمونه آماری تمام شمار و برابر جامعه آماری انتخاب و در نهایت از ۲۵۶ پرسشنامه ارسالی؛ تعداد ۲۴۵ پرسشنامه واصل گردید. برای تجزیه و تحلیل داده ها از شاخص های توصیفی و آزمون استنباطی فریدمن و از ماتریس های ارزیابی درونی و بیرونی و تحلیل SWOT استفاده شد. یافته های پژوهش نشان داد؛ استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور دارای ۴ نقطه قوت و ۱۳ نقطه ضعف، ۴ فرصت و ۷ تهدید می باشد. بالاترین قوت، انجام مطالعات استعدادیابی در برخی از رشته های ورزشی و مهم ترین ضعف، فعال نبودن وزارت آموزش و پرورش در امر استعدادیابی بود. مهم ترین فرصت، کثرت جمعیت جوان سرشار از استعداد در کشور و مهم ترین تهدید، تمرکز مسئولین ورزش کشور و رسانه های گروهی بر نتیجه گرایی در ورزش به جای فرآیند گرایی بود. همچنین نتایج نشان داد موقعیت استراتژیک استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور در ماتریس داخلی و خارجی؛ در منطقه تدافعی قرار دارد. در نهایت، ۲ استراتژی SO، ۱ استراتژی ST، ۳ استراتژی WO و ۴ استراتژی WT و جمعاً ۱۰ استراتژی و برنامه های عملیاتی متناظر با آنها تعیین گردید.

واژه های کلیدی:

استراتژی، استعدادیابی، ورزش قهرمانی، تحلیل SWOT

فهرست مطالب

صفحه	عنوان
أ	فهرست مطالب
ذ	فهرست جداول
س	فهرست اشکال
س	فهرست نمودارها

فصل اول: طرح تحقیق

۲	۱-۱ مقدمه
۴	۲-۱ بیان مسأله
۹	۳-۱ اهمیت و ضرورت انجام تحقیق
۱۳	۴-۱ اهداف تحقیق
۱۳	۱-۴-۱ هدف کلی
۱۳	۲-۴-۱ اهداف اختصاصی
۱۳	۵-۱ سؤالات تحقیق
۱۴	۶-۱ محدودیت های تحقیق
۱۴	۷-۱ پیش فرض های تحقیق
۱۵	۸-۱ تعریف عملیاتی واژه ها و اصطلاحات

فصل دوم: مبانی نظری و پیشینه تحقیق

۱۸	۱-۲ مقدمه
	مبانی نظری و پیشینه تحقیق در زمینه برنامه ریزی استراتژیک
۱۹	۲-۲ تعاریف برنامه ریزی
۱۹	۳-۲ مزایای برنامه ریزی
۲۰	۴-۲ موانع و مشکلات برنامه ریزی
۲۰	۵-۲ انواع برنامه ریزی
۲۲	۶-۲ برنامه ریزی استراتژیک
۲۴	۷-۲ تعریف و محتوای استراتژی
۲۶	۸-۲ سیر تاریخی تحولات استراتژیک
۲۷	۹-۲ انواع استراتژی
۲۸	۱۰-۲ اهمیت استراتژی و فواید آن برای سازمان
۳۰	۱۱-۲ ویژگی های امور استراتژیک
۳۰	۱۲-۲ ضرورت استفاده از مدیریت استراتژیک
۳۱	۱۳-۲ مراحل مدیریت استراتژیک
۳۲	۱۴-۲ فرآیند ارزیابی استراتژی
۳۳	۱۵-۲ مدیریت استراتژیک در ایران
۳۴	۱۶-۲ مدل های برنامه ریزی استراتژیک
۳۴	۱-۱۶-۲ مدل برنامه ریزی استراتژیک استونر و فریمن
۳۷	۲-۱۶-۲ مدل برنامه ریزی استراتژیک برایسون

۳۹	مدل برنامه ریزی استراتژیک دیوید
۴۱	مدل برنامه ریزی استراتژیک اسلک
۴۱	مدل برنامه ریزی استراتژیک SPP
۴۲	مدل برنامه ریزی استراتژیک کاربردی
۴۴	مدل برنامه ریزی استراتژیک Goal-Based
۴۴	مدل برنامه ریزی استراتژیک تایلور
۴۶	۱۷-۲ رؤوس مطالب یک برنامه استراتژیک
۴۶	۱-۱۷-۲ تدوین بیانیه رسالت (مأموریت)
۴۷	۲-۱۷-۲ تدوین بیانیه چشم انداز
۴۸	۳-۱۷-۲ ارزش های محوری (استراتژیک) سازمان
۴۹	۴-۱۷-۲ حوزه های کلیدی عملکرد (نتیجه)
۴۹	۵-۱۷-۲ اهداف سازمان
۵۰	۶-۱۷-۲ بررسی عوامل محیطی
۵۱	۱-۶-۱۷-۲ عوامل محیط بیرونی سازمان
۵۲	۲-۶-۱۷-۲ عوامل محیط درونی سازمان
۵۲	۷-۱۷-۲ تحلیل SWOT
۵۳	۸-۱۷-۲ تدوین استراتژی
۵۵	۱-۸-۱۷-۲ استراتژی های WT
۵۶	۲-۸-۱۷-۲ استراتژی های WO
۵۶	۳-۸-۱۷-۲ استراتژی های ST
۵۶	۴-۸-۱۷-۲ استراتژی های SO
۵۷	۹-۱۷-۲ برنامه عملیاتی (اجرایی)

مبانی نظری و پیشینه تحقیق در زمینه استعدادیابی

۵۸	۱۸-۲ مقدمه
۵۹	۱۹-۲ رابطه زیست سنجی با تربیت بدنی
۵۹	۲۰-۲ تاریخچه استعدادیابی در ورزش
۶۱	۲۱-۲ تعریف واژگان مربوط به استعدادیابی
۶۱	۱-۲۱-۲ تعریف استعداد
۶۲	۲-۲۱-۲ تعریف استعداد ورزشی
۶۳	۳-۲۱-۲ تعریف استعدادیابی در ورزش
۶۴	۴-۲۱-۲ تعریف استعداد گزینی
۶۴	۵-۲۱-۲ تعریف پرورش استعداد
۶۵	۲۲-۲ اصول استعدادیابی
۶۶	۲۳-۲ مراحل شناسایی استعداد
۶۶	۱-۲۳-۲ مرحله اول
۶۶	۲-۲۳-۲ مرحله دوم
۶۷	۳-۲۳-۲ مرحله نهایی
۶۸	۲۴-۲ ملاک های شناسایی استعداد
۶۹	۲۵-۲ عوامل مؤثر در استعدادیابی
۶۹	۱-۲۵-۲ سلامتی
۶۹	۲-۲۵-۲ اندازه های زیستی
۷۱	۳-۲۵-۲ وراثت
۷۲	۲۶-۲ نقش وراثت و محیط در استعدادیابی

- ۲۷-۲ نقش تفاوت های فردی در استعدادیابی ۷۳
- ۲۸-۲ توانایی حرکتی ۷۴
- ۲۹-۲ ملاک های استعدادیابی در اجرا ۷۴
- ۱-۲۹-۲ ملاک های عملکردی ۷۴
- ۲-۲۹-۲ ملاک های روانشناختی ۷۵
- ۳۰-۲ سن و استعداد ۷۶
- ۳۱-۲ روش های شناسایی استعداد ۷۷
- ۱-۳۱-۲ روش معمولی ۷۷
- ۲-۳۱-۲ روش علمی ۷۷
- ۳۲-۲ مزایا و مشکلات استعدادیابی در ورزش ۷۸
- ۳۳-۲ استعدادیابی در کشورهای مختلف جهان ۷۹
- ۱-۳۳-۲ استعدادیابی در آلمان شرقی سابق ۷۹
- ۲-۳۳-۲ استعدادیابی در شوروی سابق ۸۲
- ۳-۳۳-۲ استعدادیابی در رومانی ۸۴
- ۴-۳۳-۲ استعدادیابی در آمریکا ۸۴
- ۵-۳۳-۲ استعدادیابی در استرالیا ۸۵
- ۶-۳۳-۲ استعدادیابی در چین ۸۶
- ۷-۳۳-۲ استعدادیابی در کانادا ۸۷
- ۸-۳۳-۲ استعدادیابی در برزیل ۸۸
- ۹-۳۳-۲ استعدادیابی در مجارستان ۸۹
- ۱۰-۳۳-۲ استعدادیابی در ژاپن ۸۹

۸۹..... ۱۱-۳۳-۲ استعدادیابی در مالزی

۹۰..... ۱۲-۳۳-۲ استعدادیابی در قطر

۹۰..... ۱۳-۳۳-۲ استعدادیابی در ایران

۹۱..... ۱۴-۳۳-۲ مدل پیشنهادی پایگاه قهرمانان ۱۳۷۹

۹۴..... ۳۴-۲ خلاصه فصل

فصل سوم: روش شناسی تحقیق

۱-۳	مقدمه	۱۰۰
۲-۳	روش تحقیق	۱۰۰
۳-۳	مدل تحقیق	۱۰۱
۴-۳	جامعه آماری	۱۰۲
۵-۳	ابزار جمع آوری اطلاعات	۱۰۳
۱-۵-۳	مطالعات کتابخانه ای	۱۰۳
۲-۵-۳	پرسشنامه محقق ساخته برای شناخت نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدیدات استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور	۱۰۳
۱-۲-۵-۳	اطلاعات فردی	۱۰۳
۲-۲-۵-۳	پرسشنامه باز استعلام نظر نخبگان در خصوص شناخت نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور	۱۰۳
۳-۲-۵-۳	پرسشنامه بسته برای نظرسنجی نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور از اعضای جامعه آماری	۱۰۳
۶-۳	فرآیند اجرای تحقیق	۱۱۰
۷-۳	نحوه جمع آوری داده های مورد نیاز برای تدوین استراتژی استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور	۱۱۰
۸-۳	روش سنجش روایی پرسشنامه	۱۱۴
۹-۳	قابلیت پایایی پرسشنامه	۱۱۴
۱۰-۳	آمار توصیفی	۱۱۵
۱۱-۳	آزمون رتبه بندی فریدمن	۱۱۵

فصل چهارم: تجزیه و تحلیل یافته های تحقیق

- ۱-۴ مقدمه ۱۱۷
- ۲-۴ توصیف یافته های تحقیق ۱۱۷
- ۱-۲-۴ جامعه و نمونه آماری ۱۱۷
- ۲-۲-۴ وضعیت سنی جامعه آماری ۱۱۹
- ۳-۲-۴ وضعیت جنسیت جامعه آماری ۱۲۰
- ۴-۲-۴ وضعیت میزان تحصیلات جامعه آماری ۱۲۱
- ۵-۲-۴ وضعیت سابقه کار جامعه آماری ۱۲۲
- ۶-۲-۴ وضعیت رشته تحصیلی جامعه آماری ۱۲۳
- ۳-۴ اولویت بندی عوامل مؤثر بر استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۲۴
- ۴-۴ تجزیه و تحلیل SWOT برای تعیین استراتژی های استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۲۷
- ۵-۴ استراتژی های استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۳۲
- ۱-۵-۴ SO های ۱۳۴
- ۲-۵-۴ ST های ۱۳۳
- ۳-۵-۴ WO های ۱۳۴
- ۴-۵-۴ WT های ۱۳۵

فصل پنجم: خلاصه، نتایج و پیشنهادات

۱-۵ مقدمه	۱۴۴
۲-۵ خلاصه پژوهش	۱۴۴
۳-۵ بحث و نتیجه گیری نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور	۱۴۹
۴-۵ بحث و بررسی استراتژی های تدوین شده	۱۵۳
۱-۴-۵ استراتژی ۱: طراحی نظام تحقیق و توسعه استعدادیابی	۱۵۳
۲-۴-۵ استراتژی ۲: بهرمندی از ظرفیت علمی و دانشگاهی کشور در حوزه استعدادیابی	۱۵۵
۳-۴-۵ استراتژی ۳: تدوین سند تقسیم کار ملی در حوزه استعدادیابی	۱۵۶
۴-۴-۵ استراتژی ۴: قطب بندی و اجرای نظام آمایش ورزش قهرمانی کشور	۱۵۸
۵-۴-۵ استراتژی ۵: ارتقاء سطح دانش جامعه در حوزه استعدادیابی	۱۶۰
۶-۴-۵ استراتژی ۶: طراحی و اجرای نظام ملی استعدادیابی و غربالگری کشور	۱۶۱
۷-۴-۵ استراتژی ۷: ایجاد نظام پاداش و ارتقاء مربیان استعداد یاب و بازیکن ساز	۱۶۴
۸-۴-۵ استراتژی ۸: طراحی نظام حمایتی از استعداد های مناطق محروم و دور افتاده	۱۶۷
۹-۴-۵ استراتژی ۹: فعال سازی بخش خصوصی در حمایت از نظام استعدادیابی در کشور	۱۶۸
۱۰-۴-۵ استراتژی ۱۰: حمایت ویژه از استعداد های حوزه ورزش بانوان	۱۷۱
۵-۵ پیشنهادات	۱۷۴
۱-۵-۵ پیشنهادات برخاسته از تحقیق	۱۷۴
۲-۵-۵ پیشنهادات برای تحقیقات آینده	۱۷۵
منابع و مأخذ	۱۷۷
پیوست ها	۱۹۵
مکاتبات اداری	۲۲۴

فهرست جداول

- جدول ۱-۲. تعاریف اندیشمندان مدیریت از واژه استراتژی ۲۵
- جدول ۲-۲. سیر تاریخی تحولات استراتژیک ۲۶
- جدول ۳-۲. خلاصه ای از موضوعات مندرج در مدل های برنامه ریزی استراتژیک ۴۵
- جدول ۴-۲. سن انجام آزمون های اولیه استعدادیابی، سن استعدادیابی ویژه و رسیدن به عالیترین سطح اجرایی ۷۶
- جدول ۱-۳. چارچوب جامع تدوین استراتژی ۱۰۱
- جدول ۲-۳. توزیع فراوانی جامعه آماری ۱۰۲
- جدول ۳-۳. فهرست مقدماتی قوت های استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۰۵
- جدول ۴-۳. فهرست مقدماتی ضعف های استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۰۵
- جدول ۵-۳. فهرست مقدماتی فرصت های استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۰۷
- جدول ۶-۳. فهرست مقدماتی تهدیدهای استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۰۷
- جدول ۷-۳. فهرست نهایی قوت های استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۰۸
- جدول ۸-۳. فهرست نهایی ضعف های استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۰۸
- جدول ۹-۳. فهرست نهایی فرصت های استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۰۹
- جدول ۱۰-۳. فهرست نهایی تهدیدهای استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۱۰
- جدول ۱۱-۳. ماتریس SWOT استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۱۳
- جدول ۱-۴. توزیع فراوانی جامعه آماری و پرسشنامه های دریافتی ۱۱۸
- جدول ۲-۴. توزیع و درصد فراوانی سن جامعه آماری ۱۱۹
- جدول ۳-۴. توزیع و درصد فراوانی جنسیت جامعه آماری ۱۲۰
- جدول ۴-۴. توزیع و درصد فراوانی میزان تحصیلات جامعه آماری ۱۲۱

- جدول ۴-۵. توزیع و درصد فراوانی میزان سابقه کار جامعه آماری ۱۲۲
- جدول ۴-۶. توزیع و درصد فراوانی رشته تحصیلی جامعه آماری ۱۲۳
- جدول ۴-۷. اولویت بندی عوامل مؤثر بر نقاط قوت استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۲۴
- جدول ۴-۸. اولویت بندی عوامل مؤثر بر نقاط ضعف استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۲۵
- جدول ۴-۹. اولویت بندی عوامل مؤثر بر فرصت های استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۲۶
- جدول ۴-۱۰. اولویت بندی عوامل مؤثر بر تهدیدات استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۲۶
- جدول ۴-۱۱. ماتریس عوامل درونی استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۲۹
- جدول ۴-۱۲. ماتریس عوامل بیرونی استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۳۰
- جدول ۴-۱۳. استراتژی های SO استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۳۳
- جدول ۴-۱۴. استراتژی های ST استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۳۴
- جدول ۴-۱۵. استراتژی های WO استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۳۵
- جدول ۴-۱۶. استراتژی های WT استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور ۱۳۶
- جدول ۴-۱۷. ماتریس قوت ها- فرصت ها و استراتژی متناظر با آنها ۱۳۷
- جدول ۴-۱۸. ماتریس قوت ها- تهدیدها و استراتژی متناظر با آنها ۱۳۸
- جدول ۴-۱۹. ماتریس ضعف ها- فرصت ها و استراتژی متناظر با آنها ۱۳۹
- جدول ۴-۲۰. ماتریس ضعف ها- تهدیدها و استراتژی متناظر با آنها ۱۴۰
- جدول ۴-۲۲. استراتژی ها، راهبردها و برنامه های عملیاتی متناظر آنها ۱۴۱
- جدول ۴-۲۱. ماتریس SWOT برای تدوین استراتژی های توسعه استعدادیابی در ورزش قهرمانی کشور.. ۱۴۲

فهرست اشکال

- شکل ۱-۲. مدل برنامه ریزی استراتژیک استونر و فریمن ۳۶
- شکل ۲-۲. مدل برنامه ریزی استراتژیک برایسون ۳۸
- شکل ۳-۲. مدل برنامه ریزی استراتژیک دیوید ۴۰
- شکل ۴-۲. مراحل تدوین و اجرای استراتژی از نظر اسلک ۴۱
- شکل ۵-۲. مدل برنامه ریزی استراتژیک SPP ۴۲
- شکل ۶-۲. مدل برنامه ریزی استراتژیک کاربردی طبیعی و ملکی ۴۳
- شکل ۷-۲. ارتباط رسالت، چشم انداز، ارزش ها و اهداف سازمان ۴۷
- شکل ۸-۲. محیط سازمان ۵۱
- شکل ۱-۳. ماتریس عوامل درونی و بیرونی ۱۱۳
- شکل ۱-۴. ماتریس همزمان عوامل درونی و بیرونی استعدادیابی ۱۳۱

فهرست نمودارها

- نمودار ۱-۴. وضعیت سنی جامعه آماری ۱۱۹
- نمودار ۲-۴. وضعیت جنسیت جامعه آماری ۱۲۰
- نمودار ۳-۴. وضعیت میزان تحصیلات جامعه آماری ۱۲۱
- نمودار ۴-۴. وضعیت سابقه کار جامعه آماری ۱۲۲
- نمودار ۵-۴. وضعیت رشته تحصیلی جامعه آماری ۱۲۳