



نام آغازگر ازیست، حالت ابدیت، تنالایق حکمت، معنای واحد احیت و دارنده مقام الومیت

نام خدایی که انسان را فرید روح خود را در او دمید، اور ابه جانشینی خود بگزید و در ناتوانی بد دادش رسید



دانشگاه مدیرت و حامداری

جهت اخذ درجه کارشناسی ارشد رشته مدیریت دولتی

گرایش مدیریت منابع انسانی

عنوان پایان نامه:

((بررسی تاثیر کیفیت زندگی کاری (Q.W.L) بر سلامت اداری مورد مطالعه کارکنان شعب مناطق تهران بانک ملت))

استاد راهنمای:

جناب آقای دکتر علی رضائیان

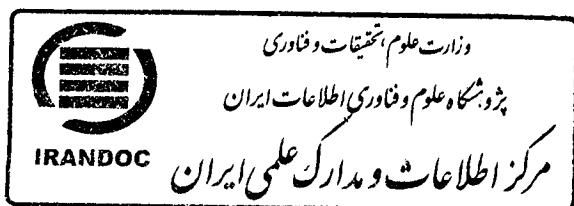
استاد مشاور:

جناب آقای دکتر سید جلیل لاجوردی

نگارش:

داود فیروز

۱۳۸۹ تابستان



۱۴۹۱۲۷

این مجموعه اندک را تقدیم می کنم به:

شیخین آموزگارانم

پروردگار

و

همسر فداکار و همسفر راهم

تقدیم به:

سیده فرزندم

تقدیر و پاس

پاس بی پایان به درگاه خداوند متعال که عزت، محبویت و بنده‌گی را به جهان انسانیت ارزانی داشت.
نکارش این مجموعه مردمون حیاتی‌های همه جانبه و بی‌دین استاد راهنمای فرزانه ام جناب آقا کی دکتر علی
مصطفیان می‌باشد که جادار و مرآب امنان عمیق خود را نسبت به آن استاد فاضل، ابراز نمایم.
همین از استاد مشاور کر اندک در جناب آقا کی دکتر جلیل الاجردی که زحمات بی‌ثابت و مشورت‌های
ایشان ای‌جانب را در تدوین این پژوهش یاری نمودند تقدیر و شکر می‌کردد.

چکیده

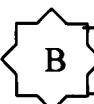
هدف از این تحقیق شناسایی رابطه بین کیفیت زندگی کاری و کاهش فساد اداری در بین کارکنان شب بانک ملت شهر تهران می باشد. شیوه تحقیق توصیفی - پیمایشی بوده و ابزار مورد استفاده جهت جمع آوری اطلاعات، پرسشنامه و مصاحبه با کارکنان شب بانک ملت شهر تهران می باشد. نتایج حاصله نشان داد که از ابعاد چهارگانه کیفیت زندگی کاری، اینمی و بهداشت محیط کار عاملی مهمتر از سه بعد دیگر یعنی پرداخت حقوق و دستمزد مناسب، مشارکت دادن کارکنان در تصمیم گیری و فرصت پیشرفت و آموزش محسوب می شود.

کلمات کلیدی: کیفیت زندگی کاری، فساد اداری

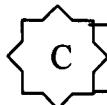


فهرست مطالب

| عنوان | صفحه |
|----------------------------------|---------------|
| فصل اول: کلیات تحقیق | ۱-۱۵ |
| مقدمه | ۲ |
| بیان مستله | ۳ |
| ضرورت و اهمیت انجام تحقیق | ۶ |
| اهداف تحقیق | ۷ |
| چارچوب نظری تحقیق | ۷ |
| مدل تحلیلی تحقیق | ۷ |
| سؤالات تحقیق | ۸ |
| فرضیات تحقیق | ۹ |
| روش تحقیق | ۹ |
| روش گردآوری اطلاعات | ۱۰ |
| قلمرو تحقیق | ۱۰ |
| جامعه و نمونه آماری | ۱۰ |
| پیشینه تحقیق | ۱۱ |
| مشکلات و تنگناهای تحقیق | ۱۱ |
| تعریف واژگان و اصطلاحات | ۱۲ |
| خلاصه | ۱۴ |
| منابع و مأخذ فصل اول | ۱۵ |
| فصل دوم: مبانی نظری تحقیق | ۱۶-۱۲۴ |
| بخش اول: کیفیت زندگی کاری | ۱۷ |
| مقدمه | ۱۸ |
| تاریخچه کیفیت زندگی کاری | ۱۹ |



| صفحه | عنوان |
|------|--|
| ۲۱ | تعریف مفاهیم کیفیت زندگی کاری |
| ۲۵ | اهمیت کیفیت زندگی کاری |
| ۲۷ | تلاش‌های موفق کیفیت زندگی کاری |
| ۲۷ | استراتژیهای بهبود کیفیت زندگی کاری |
| ۲۸ | مدیریت مشارکتی |
| ۲۹ | تیمهای کاری خودگردان |
| ۳۱ | غنى سازی و طراحی مجدد شغل |
| ۳۱ | رهبری موثر و رفتار سرپرستی |
| ۳۲ | برنامه های کیفیت زندگی کاری |
| ۳۵ | اهداف برنامه های کیفیت زندگی کاری |
| ۳۷ | نتایج کیفیت زندگی کاری |
| ۳۸ | شاخص های کیفیت زندگی کاری |
| ۴۱ | حقوق و دستمزد مناسب و کافی |
| ۴۳ | ایمنی و بهداشت محیط کاری |
| ۴۷ | تشرییک مساعی همکاری و همکاری مبتنی بر اعتماد داشتن در تصمیم گیری |
| ۴۹ | مدیریت مشارکتی |
| ۴۹ | اهداف مدیریت مشارکتی |
| ۵۰ | پیش نیازهای تصمیم گیری مشارکتی |
| ۵۲ | زمینه های عمدۀ مشارکت کارکنان در تصمیم گیری |
| ۵۲ | فواید و محدودیتهای مشارکت |
| ۵۵ | فرصت رشد، پیشرفت و آموزش |
| ۵۶ | روشها و فنون آموزش |
| ۵۸ | بخش دوم: فساد اداری |
| ۵۹ | مقدمه |
| ۵۹ | تعریف فساد اداری |
| ۶۱ | رویکردهای مختلف در مورد تعریف فساد اداری |



| صفحه | عنوان |
|------|--|
| ۶۴ | سطوح فساد اداری |
| ۶۶ | انواع فساد اداری |
| ۷۲ | علل فساد اداری |
| ۷۵ | علل گسترش فساد اداری در ایران |
| ۷۹ | فساد اداری و اثر آن بر سرمایه های داخلی و سرمایه گذاری های خارجی |
| | |
| ۸۲ | خصوصی سازی و رابطه آن با فساد اداری |
| ۸۴ | نظام بانکی ناکارآمد و فساد ناشی از آن |
| ۸۶ | پیامدهای فساد اداری |
| ۸۹ | مبارزه با فساد اداری |
| ۹۸ | حکومت کارآمد و نقش آن در کنترل فساد اداری |
| ۱۰۰ | فساد اداری و فرهنگ |
| | |
| ۱۰۲ | بخش سوم—قائمه ابعاد کیفیت زندگی کاری بر فساد اداری |
| ۱۰۳ | مقدمه |
| ۱۰۳ | تأثیر ابعاد کیفیت زندگی کاری بر فساد اداری |
| ۱۰۴ | فساد اداری و حقوق و دستمزد |
| ۱۰۶ | فساد اداری و ایمنی و امنیت شغلی |
| ۱۰۷ | فساد اداری و مشارکت کارکنان در تصمیمات |
| ۱۰۷ | ۲-۳۰ فساد اداری و فرصت رشد، پیشرفت و آموزش کارکنان |
| | |
| ۱۰۹ | بخش چهارم—مطالعات پیشین |
| ۱۱۰ | مروری بر مطالعات انجام شده |
| ۱۱۱ | تحقیقات داخلی |
| ۱۱۵ | تحقیقات خارجی |
| ۱۱۸ | خلاصه |



| صفحه | عنوان |
|----------------|---|
| ۱۲۰ | منابع و مأخذ فصل دوم |
| ۱۲۵-۱۴۷ | فصل سوم-روش تحقیق |
| ۱۲۶ | مقدمه |
| ۱۲۷ | بررسی نوع پژوهش |
| ۱۲۷ | روش تحقیق |
| ۱۲۹ | متغیرهای تحقیق |
| ۱۳۱ | جامعه آماری |
| ۱۳۱ | نمونه آماری و روش نمونه گیری |
| ۱۳۲ | قلمرو تحقیق |
| ۱۳۳ | روش های گردآوری اطلاعات |
| ۱۳۳ | ۱- روش کتابخانه ای |
| ۱۳۳ | ۲- پرسشنامه |
| ۱۳۶ | ۳- مصاحبه |
| ۱۳۶ | روایی پرسشنامه |
| ۱۳۷ | پایایی پرسشنامه |
| ۱۳۸ | فنون آماری مورد استفاده |
| ۱۳۸ | ۱- آمار توصیفی |
| ۱۳۸ | ۲- آمار استنباطی |
| ۱۳۸ | آزمون T |
| ۱۳۹ | آزمون فرید من برای اولویت بندی فرضیه ها |
| ۱۴۱ | معرفی بانک ملت |
| ۱۴۱ | پیشینه بانکداری |
| ۱۴۴ | تاریخچه بانک ملت |
| ۱۴۶ | خلاصه |
| ۱۴۷ | منابع و مأخذ فصل سوم |
| ۱۴۸-۱۶۵ | فصل چهارم-تجزیه و تحلیل داده ها |
| ۱۴۹ | مقدمه |
| ۱۴۹ | تجزیه و تحلیل داده ها |



| صفحه | عنوان |
|---------|--|
| ۱۵۰ | تجزیه و تحلیل توصیفی داده ها |
| ۱۵۰ | ۱- جنسیت |
| ۱۵۱ | ۲- سن |
| ۱۵۲ | ۳- سطح تحصیلات |
| ۱۵۳ | ۴- سالهای خدمت |
| ۱۵۴ | ۵- عنوان شغلی |
| ۱۵۵ | فراوانی پاسخ های شاخصه های هر مولفه کیفیت زندگی کاری |
| ۱۵۷ | رتبه بندی عوامل موجود در پرسشنامه |
| ۱۵۸ | تجزیه و تحلیل استباطی داده ها |
| ۱۵۸ | آزمون فرضیه ها |
| ۱۵۹ | آزمون فرضیه اول |
| ۱۶۰ | آزمون فرضیه دوم |
| ۱۶۰ | آزمون فرضیه سوم |
| ۱۶۱ | آزمون فرضیه چهارم |
| ۱۶۲ | آزمون فرید من |
| ۱۶۲ | رتبه بندی شاخصه های کیفیت زندگی کاری |
| ۱۶۳ | اولویت بندی شاخصه های دیدگاه مردان و زنان |
| ۱۶۳ | اولویت بندی شاخصه های دیدگاه مدیران و کارکنان |
| ۱۶۴ | خلاصه |
| ۱۶۵ | منابع و مأخذ فصل چهارم |
| ۱۶۶-۱۸۲ | فصل پنجم - نتیجه گیری و پیشنهادات |
| ۱۶۷ | مقدمه |
| ۱۶۷ | نتیجه گیری از فرضیه ها |
| ۱۶۷ | نتیجه گیری از فرضیه اول |
| ۱۶۸ | نتیجه گیری از فرضیه دوم |
| ۱۶۸ | نتیجه گیری از فرضیه سوم |
| ۱۶۹ | نتیجه گیری از فرضیه چهارم |
| ۱۷۰ | نتیجه گیری از فرضیه اصلی |

صفحه

۱۷۰

پیشنهادات محقق به سازمان مورد مطالعه

۱۷۰

پیشنهادات مبتنی بر یافته های تحقیق

۱۷۲

سایر پیشنهادات

۱۷۴

پیشنهادات به محققین آینده

۱۷۵

منابع و مأخذ

۱۸۲

ضمائمه

الف - پرسشنامه

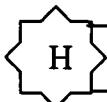
ب - جداول تجزیه و تحلیل آماری

Abstract



فهرست اشکال، جداول و نمودارها

| صفحه | عنوان |
|------|---|
| ۸ | نمودار ۱-۱-۱ مدل تحلیلی پژوهش |
| ۲۵ | نمودار ۲-۱-۱ اجزای کیفیت زندگی کاری |
| ۲۶ | نمودار ۲-۱-۲ نتایج کیفیت زندگی کاری |
| ۵۷ | نمودار ۲-۱-۳ نیازهای مهارتی مدیران |
| ۷۵ | نمودار ۲-۲-۱ نمودار تعاملی علل فساد اداری |
| ۱۰۳ | نمودار ۲-۲-۲ مدل تحلیلی پژوهش |
| ۱۳۰ | نمودار ۳-۱-۱ مدل تحلیلی پژوهش |
| ۱۵۱ | نمودار ۱-۴-۱ نمودار میله ای توزیع فراوانی جنسیت |
| ۱۵۲ | نمودار ۲-۴-۱ نمودار میله ای توزیع فراوانی سن |
| ۱۵۳ | نمودار ۳-۴-۱ نمودار میله ای توزیع فراوانی سطح تحصیلات |
| ۱۵۴ | نمودار ۴-۴-۱ نمودار میله ای توزیع فراوانی سنتوات خدمت |
| ۱۵۵ | نمودار ۵-۴-۱ نمودار میله ای توزیع فراوانی عنوان شغلی |
| ۱۳۲ | نگاره ۳-۱-۱ تعداد نمونه انتخاب شده در هر طبقه از جامعه آماری |
| ۱۳۴ | نگاره ۳-۲-۱ جدول بررسی فرضیات و سوالات متناظر با آنها |
| ۱۵۰ | نگاره ۴-۱-۱ توزیع فراوانی جنسیت نمونه آماری |
| ۱۵۱ | نگاره ۴-۲-۱ توزیع فراوانی سن نمونه آماری |
| ۱۵۲ | نگاره ۴-۳-۱ توزیع فراوانی سطح تحصیلات نمونه آماری |
| ۱۵۳ | نگاره ۴-۴-۱ توزیع فراوانی سنتوات خدمت نمونه آماری |
| ۱۵۴ | نگاره ۴-۵-۱ توزیع فراوانی عنوان شغلی نمونه آماری |
| ۱۵۶ | نگاره ۴-۶-۱ فراوانی پاسخها به شاخصه‌های هر مؤلفه کیفیت زندگی کاری |
| ۱۵۷ | نگاره ۷-۴-۱ رتبه بندی میانگین سوالات پرسشنامه |
| ۱۵۹ | نگاره ۸-۴-۱ نتایج حاصل از آزمون تی در خصوص فرضیه اول |
| ۱۶۰ | نگاره ۹-۴-۱ نتایج حاصل از آزمون تی در خصوص فرضیه دوم |
| ۱۶۱ | نگاره ۱۰-۴-۱ نتایج حاصل از آزمون تی در خصوص فرضیه سوم |
| ۱۶۱ | نگاره ۱۱-۴-۱ نتایج حاصل از آزمون تی در خصوص فرضیه چهارم |
| ۱۶۲ | نگاره ۱۲-۴-۱ نتایج حاصل از آزمون فریدمن مربوط به شاخصهای کیفیت زندگی کاری |



| عنوان | صفحه |
|---|------|
| نگاره ۴-۱۳ میانگین رتبه و اولویت بندی شاخص های کیفیت زندگی کاری | ۱۶۲ |
| نگاره ۴-۱۴ اولویت بندی شاخص ها از دیدگاه مردان و زنان | ۱۶۳ |
| نگاره ۴-۱۵ اولویت بندی شاخص ها از دیدگاه مدیران و کارکنان | ۱۶۴ |

فصل اول: کلیات تحقیق

مقدمه

بیان مساله

اهمیت و ضرورت تحقیق

اهداف تحقیق

چارچوب نظری تحقیق

مدل تحلیلی تحقیق

سوالات تحقیق

فرضیه های تحقیق

روش تحقیق

روش گردآوری اطلاعات

قلمرو تحقیق

جامعه و نمونه آماری

پیشینه تحقیق

مشکلات و تنگنا های تحقیق

تعریف واژگان و اصطلاحات تحقیق

۱-۱ مقدمه

از زمان پیدایش حکومت‌ها گزارشات و نوشته‌های تاریخی وجود دارد که نشان می‌دهد، مسائلی همچون رشوه و سوء استفاده از اموال عمومی، همواره نظامهای اداری و سیاسی را مورد تهدید قرار داده است. امروزه در اکثر کشورها، از جمله در کشور ما هم، هر از چند گاهی، مواردی از فساد اداری، کشف و در روزنامه گزارش می‌شود. به خاطر آنکه توسعه اجتماعی و اقتصادی در میان ملتها بوسیله گسترش فساد اداری در نظام اداری آنها تهدید می‌شود، دستگاه‌های نظارتی و قضایی آنها در پی کنترل رفتار کارکنان خود هستند.

فساد اداری یک موضوع بسیار مهمی است که در سراسر جهان وجود دارد. در بعضی از کشورها، بیشتر رهبرانی که بر سر قدرت آمده اند بر اساس طرفداری از احزاب و گروههای خاصی بوده است که باعث افزایش فساد اداری در میان رهبران شده است. که البته، این مسئله برای مخالفان رژیم یک توجیه اساسی برای مخالفتشان می‌باشد.

مسئله فساد اداری در دوران پیدایش مفهوم دولت‌های جدید، گاهی به اندازه‌ای برای برخی جامعه شناسان و محققین علوم سیاسی حائز اهمیت بوده است که این پدیده را عامل زیربنایی تحولات اجتماعی در برخی جوامع دانسته‌اند. به خصوص در اکثر کشورهای جهان سوم، از جمله در کشور ما، فساد اداری دیگر یک پدیده‌ای بیرونی تلقی نمی‌شود بلکه به یک هنجار قابل قبول تبدیل شده است. و به عنوان پدیده‌ای درونی تلقی می‌شود. به طوری که زندگی روزمره آنها گویی بدون برخورداری از نوعی فساد اداری ادامه نمی‌یابد.

۱-۲ بیان مسأله

امروزه انسان مهمترین سرمایه سازمانی است که اگر به طور احسن از آن استفاده شود عامل موفقیت سازمان ها خواهد شد و در غیر این صورت برای رفع نیازهایش دست به کارهایی خواهد زد که زمینه نابودی هر سازمان می تواند باشد. تجربه های به دست آمده از کشورهای مختلف نشانگر این است که فساد اداری امری پیچیده، پنهان و متنوع است. از این رو، مبارزه با آن نیز امری مستمر، طولانی و پیچیده باید باشد. در حقیقت، فساد (در ابعاد اداری و ابعاد دیگر جامعه) مانند عفونت است که اگر به اندام و پیکر جامعه راه یابد، اعضای آن را یکی پس از دیگری عفونی می کند و از کار می اندازد؛ چه بسا گسترش این عفونت، کل پیکره جامعه را فاسد کند. امروزه اصطلاح «سلامت اداری» را در برابر «فساد اداری» به کار می بردند. این امر مدت زیادی است که مورد توجه اندیشمندان، صاحب نظران مختلف سازمانی قرار گرفته است و تلاش کرده اند با ارایه تعاریف منطبق با اصول سازمانی برای رعایت آن گام بردارند. کلمه فساد اداری از جمله اصطلاحاتی است که در کشورها، ایران نیز بیشتر مورد استفاده قرار گرفته است. مطالعه تاریخی سیاسی جوامع انسانی نشان می دهد که، تقریباً در هیچ دوره ای از حیات حکومتها، مردم از شکل های مختلف فساد اداری و تخلفات اداری در امان نبوده اند.

(ساعتجی ، ۱۳۸۲، ص ۳۵۳).

کایدن^۱ معتقد است، فساد اداری در تمام سیستمهای سیاسی، دولتها و در همه سازمانهای تولید کننده کالا و ارائه دهنده خدمات عمومی یافت می شود، و از لحاظ اهمیت و میزان شیوع و همچنین از لحاظ ریشه متنوع می باشد، همچنین در هر قسمی از سازمان، چه در سطح مدیریت عالی و چه در پایین سطح عملیاتی، یافت می شود، و به اشکال مختلف از جمله رشوه، اختلاس و سوء استفاده از

منابع عمومی که مبتنی بر الگوهای متفاوتی است، دیده می شود. البته آن قابل اندازه گیری نمی باشد زیرا که اغلب طبیعت نامعلوم و فتنه جویانه دارد (کایدن، ۱۹۹۷، ص ۶).

فساد اداری می تواند برای دولتی که در آن رواج پیدا کرده است خیلی مضر و خطرناک باشد. و در سیستمهای سازمانی هم که به طور نظام مند در فساد اداری گرفتار شده اند، سلامت اداری را از بین می برد و باعث کاهش اطمینان مردم نسبت به سازمان می شود. مهمترین پیامد فساد اداری، کاهش رشد اقتصادی جامعه است که با گسترش فساد اداری، انگیزه برای سرمایه گذاری داخلی و خارجی کم می شود و درآمدهای عمومی (نظیر درآمدهای مالیاتی) نیز به دلیل سوء ممیزی و عدم تشخیص درست، کاهش پیدا می کند. فساد اداری باعث گسترش مشاغل کاذب و سوق دادن نیروی انسانی فعال به واحد خاصی نمی شود، بلکه موضوعی است که بر موضوعات دیگر سازمان مرتبط بوده و از آنها متأثر شده و همچنین بر آنها تأثیر می گذارد. آن بیشتر به عنوان روشی است که در جستجوی بهبود شرایط کاری و محیط کار در کل و یا در واحدهای سازمان می باشد.

اگر یک کارمند واقعاً احساس کند که کیفیت زندگی کاری او بهبود یافته است، اعم از اینکه در نتیجه عملکرد خودش باشد و یا سیاستهایی از طرف سازمان، که در جهت افزایش بهره وری اتخاذ شود. این مطلب به کارگر نیروی مضاعف در جهت انجام وظایف خودش می دهد. و باعث افزایش رضایت او از کار کردن در سازمان مربوطه می شود. که در نهایت باعث افزایش تعهد کارکنان نسبت به سازمان شده و در کاهش غیبت، جایه جایی ها، انحرافات رفتاری و فساد اداری مؤثر می باشد.

(هیدئو سو جیورا)

کیفیت زندگی کاری به عنوان یک فرهنگی است که تعهد متقابل بین افراد و سازمان را بوجود می آورد تا افراد در درون سازمان نسبت به سازمان خودشان متعهد بشوند و سازمان هم به نیازهای آنان توجه کند. پس در نتیجه بهبود کیفیت زندگی کاری یک تعهد متقابل بین سازمان و افراد ایجاد می

شود. در واقع به کارگر نیرو می دهد که در انجام دادن کارش فعال و با انگیزه بالا باشد. بنابر این، به نظر می رسد که کیفیت زندگی کاری، یک موضوع مهمی است که در ایجاد انگیزه در کارکنان مؤثر می باشد و می تواند در فرد یک تعهدی نسبت به سازمان ایجاد کند که هیچ وقت در درون سازمان به فکر سوء استفاده از موقعیتی که در آن قرار گرفته است نباشد. برای بهبود کیفیت زندگی کاری کارکنان یک عده برنامه هایی وجود دارد که هر سازمانی بنابر موقعیت خود از آنها استفاده می کند. در این تحقیق به این پرداخته خواهد شد که آیا برنامه هایی که در جهت بهبود کیفیت زندگی کاری در بانک ملت به کار گرفته می شود می تواند باعث کاهش فساد اداری کارکنان در محیط کاریشان بشود یا نه؟ و دیدگاه کارکنان و مدیران نسبت به آن چگونه می باشد؟

مفهوم کیفیت زندگی کاری در تمام ابعاد آن در همین زمینه و برای دستیابی به نتایج مطلوب سازمانی وضع شده است. الگوهای مختلفی از این مفهوم ارائه شده است که در بررسی حاضر از الگوی توماس تاتل^۱ استفاده خواهد شد، الگوی مذکور دارای متغیرهای زیر است:

الف) امنیت و اینمی شغلی هم از لحاظ جسمی و هم از لحاظ روانی

ب) منصفانه بودن حقوق و دستمزد

ج) وجود فرصت رشد، پیشرفت و آموزش

د) همکاری و مشارکت داشتن کارکنان در تصمیم گیری های سازمانی
در این بررسی به این سوال جواب داده خواهد شد که آیا بهبود کیفیت زندگی کاری باعث کاهش فساد اداری و مالی در سازمانها خواهد شد و یا نه؟ به عبارت دیگر با توجه به شاخصهای الگوی توماس تاتل آیا حقوق و دستمزد مناسب و کافی، اینم بودن محیط کاری، مشارکت دادن کارکنان در تصمیم گیری ها و مساعد بودن زمینه های رشد و پیشرفت در محیط کار، باعث خواهد شد که

کارکنان دست به رشوه و اختلاس و فساد اداری نزنند؟ یا عوامل مذکور نقش زیادتری نمی‌تواند داشته باشد. و عوامل دیگری وجود دارند که مؤثرتر از این عوامل خواهند بود.

۱-۳ ضرورت و اهمیت انجام تحقیق

فساد اداری، یکی از پدیده‌های دیرین تمدن بشری است که قدمتی به اندازه خود دولت دارد. اصولاً اختیارات و انحصاراتی که به طور طبیعی و به صور اجتناب ناپذیر به مسئولین و کارمندان ادارات دولتی داده می‌شود به طور بالقوه زمینه را برای انواع سوء استفاده‌ها فراهم می‌آورند. اما اگر به عاقب فساد اداری دقت شود این پدیده شوم، وخیم‌تر از آن است که تصور می‌شود، بنابر این تلاش در جهت کاهش آن و البته افزایش سلامت اداری یکی از وظایف مهم دولتها است. و از مراکز علمی و دانشگاهی نیز انتظار می‌رود راهکارهایی را برای کاهش دادن آن معرفی کنند. این تحقیق نیز بهبود و گسترش برنامه‌های کیفیت زندگی کاری را یکی از راههای کاهش آن معرفی کرده و تلاش می‌کند راه حلهای عملی نیز در این زمینه پیشنهاد دهد.

با این همه اهمیت مسأله مذکور را می‌توان در توجه به موارد زیر دریافت.
- عدم توجه به کیفیت زندگی کاری کارکنان در بانک ملت می‌تواند بر منابع انسانی، زیانهای فراوانی را وارد نماید.

- چنانچه کیفیت زندگی کاری کارکنان بانک بانک ملت افزایش یابد باعث کاهش کم کاریها، کار شکنی ها و رفتارهای ناهنجار در محیط کاری خواهد شد.

- زمانی که کیفیت زندگی کاری کارکنان بانک بانک ملت افزایش یابد آنها از محیط خود لذت برده و نسبت به سازمان خود تعهد نشان خواهند داد که در کاهش تخلفات سازمانی و فساد اداری مؤثر است.

۴-۱ اهداف تحقیق

مهتمرین اهدافی که از انجام این تحقیق پی گیری می شود می تواند به قرار زیر باشد:

۱- بررسی و مطالعه میزان تأثیر گذاری مؤلفه های کیفیت زندگی کاری بر کاهش فساد اداری بر اساس مدل توماس تاتل در بانک ملت.

۲- تعیین اولویت مؤلفه های تأثیر گذار کیفیت زندگی کاری بر فساد اداری از دیدگاه کارکنان و مدیران

۵- چارچوب نظری تحقیق

با توجه به جدید بودن موضوع، برای بررسی موضوع از نظرات محققان دیگر استفاده شده است و پس از بررسی نظرات، با کمک کارشناسانه اساتید راهنمای و مشاور، مبانی نظری تحقیق را درسه بخش (کیفیت زندگی کاری، فساد اداری و تأثیر ابعاد کیفیت زندگی کاری بر فساد اداری) گردآوری شده است. برای اینکه بتوان فرضیه های پژوهش را بررسی و اجرا کرد از یک مدل تحلیلی پژوهش استفاده شده است.

۶-۱ مدل تحلیلی تحقیق

با بررسی نظرات محققان و ادبیات تحقیقی مدل تحلیلی پژوهش تدوین شد که در نمودار ۱-۱ به نمایش درآمده است. با توجه به مدل، چهار مؤلفه کیفیت زندگی کاری (متغیر مستقل) بر فساد اداری (متغیر وابسته) مؤثر می باشد. بهبود هر یک از مؤلفه های کیفیت زندگی کاری شامل پرداخت حقوق و دستمزد مناسب و کافی، ایمنی و بهداشت محیط کاری، همکاری و مشارکت داشتن در تصمیم گیری و وجود فرصت رشد، پیشرفت و آموزش بر فساد اداری مؤثر می باشد و در نتیجه باعث کاهش فساد اداری و تخلفات سازمانی می گردد.