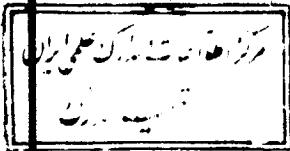




٢٠٢٣

۱۳۸۰ / ۱۱ ۴۰

## دانشگاه علوم و فنون مازندران



پایان نامه کارشناسی ارشد

جهت تکمیل دوره و دریافت گواهینامه کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی

موضوع:

«بررسی لزوم ایجاد و بهره برداری از سیستم های اطلاعاتی مدیریت در  
بهره وری سازمان منطقه آزاد تجارتی - صنعتی قشم از دیدگاه کارکنان»

استاد راهنمای:

جناب آقای دکتر علی رضائیان  
011750

استاد مشاور:

جناب آقای دکتر رضا راعی

نهیه شده بوسیله:

وحید توونچی

۳۶۲۳۹

تقدیم به: روح پاک مادرم

و

تقدیم به: پدر عزیز و بزرگوارم

## تشکر و قدردانی

از استاد ارجمند جناب آقای دکتر رضائیان که با راهنمایی های خود  
اینجانب رادر نگارش پایان نامه حاضر یاری نموده و در جهت ارتقاء  
سطح علمی و کیفی تحقیق حاضر اهتمام ورزیده اند، سپاسگزارم.  
همچنین از جناب آقای دکتر راعی که قبول زحمت فرموده و مشاوره  
پایان نامه حاضر را به عهده داشته اند، و جناب آقای دکتر دری بخاطر  
پذیرش داوری این پژوهش تشکر و قدردانی می کنم.

## چکیده تحقیق

پژوهش حاضر تحت عنوان «بررسی لزوم ایجاد و بهره‌برداری از سیستم‌های اطلاعاتی مدیریت در بهره‌وری سازمان منطقه آزاد تجاری - صنعتی قسم از دیدگاه کارکنان» صورت گرفته است. هدف کلی این پژوهش بررسی رابطه بین ایجاد سیستم‌های اطلاعاتی مدیریت و بهره‌وری در سازمان منطقه آزاد قشم می‌باشد. درین راستا اهداف فرعی دیگری نیز دنبال شد. از جمله رابطه بین ایجاد این سیستم‌ها با کارآیی و اثربخشی نیز مورد بررسی قرار گرفت. محقق در صدد پاسخگویی به این سؤال اساسی بود که آیا بین ایجاد و راه اندازی سیستم‌های اطلاعاتی مدیریت و بهره‌وری در سازمان مناطق آزاد قشم از دیدگاه مدیریت و کارشناسان سازمان رابطه وجود دارد و یا به عبارت دیگر راه اندازی این سیستم‌ها تا چه اندازه موجب افزایش بهره‌وری در سازمان می‌گردد؟ جهت دستیابی به اهداف تحقیق و پاسخگویی به پرسش تحقیق و با توجه به موضوع مورد بررسی یک فرضیه اصلی و دو فرضیه فرعی طرح گردید:

«ایجاد سیستم‌های اطلاعاتی مدیریت، از دیدگاه کارکنان، موجب افزایش بهره‌وری در سازمان منطقه آزاد قشم می‌شود.»

میان ایجاد سیستم‌های اطلاعاتی مدیریت و کارآیی در سازمان منطقه آزاد قشم از دیدگاه کارکنان سازمان رابطه معنی دار وجود دارد.

میان ایجاد سیستم‌های اطلاعاتی مدیریت و اثربخشی در سازمان منطقه آزاد قشم از دیدگاه کارکنان سازمان رابطه معنی دار وجود دارد.

این تحقیق بصورت میدانی صورت گرفته است و جهت جمع‌آوری اطلاعات از روش تحقیق توصیفی و پیمایشی استفاده شده است. جامعه آماری پژوهش شامل کلیه پرسنل سازمان منطقه آزاد تجاری- صنعتی قشم که به نوعی با سیستم اتوماسیون اداری در ارتباط هستند، می‌باشد. نمونه‌ای به حجم ۸۹ نفر به روش نمونه‌گیری تصادفی سیستماتیک انتخاب گردید. حجم نمونه با توجه به ضوابط خواسته شده ( $\alpha = 0.05$  و  $d = 0.07$ ) تعیین گردید. پس از اجرای تحقیق، در مجموع تعداد ۸۷ پرسشنامه قبل استفاده بود که بدین ترتیب نمونه تحقیق به ۸۷ نفر کاهش یافته است.

جهت جمع‌آوری اطلاعات مورد نیاز از اسناد و مدارک موجود و پرسشنامه‌ای که توسط محقق تهیه شده، استفاده شد. در طراحی سوالات پرسشنامه دقت شده است تا هر یک از زیرساخت‌های کارآیی و اثربخشی مورد کنکاش قرار گیرند. جهت بررسی اعتبار پرسشنامه از روش محاسبه ضریب آلفای کرونباخ استفاده شد. ابتدا پرسشنامه روی گروه کوچک ۱۵ نفری اجرا گردید که ضریب اعتبار محاسبه

شده برابر ۰/۹۱ بود. ضریب اعتبار نهایی پرسشنامه برابر ۰/۹۳ بود. در این پژوهش با استفاده از روش‌های آمار توصیفی اعم از جداول توزیع فراوانی، درصد فراوانی، رسم نمودارها، هر یک از سوالات و یا موضوعات مورد بررسی در پرسشنامه بطور جداگانه مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. همچنین با توجه به اینکه پرسشنامه به روش لیکرت طراحی شده، شاخص‌های گرایش مرکزی و انحرافی نیز محاسبه گردیده است. پس از نمره گذاری پاسخهای پرسشنامه و محاسبه شاخصهای توصیفی، برای پاسخگویی به سوالات تحقیق و همچنین تعمیم نتیجه حاصل از روش‌های توصیفی به جامعه تحقیق از آزمون‌های کالموگروف-اسمیرنوف (جهت بررسی وضعیت هر یک از عوامل مورد بررسی)، آزمون Z (جهت بررسی فرضیات تحقیق از طریق روش پارامتری) و همچنین آزمون فریدمن (جهت بررسی فرضیات تحقیق از طریق روش ناپارامتری) استفاده شد.

نتایج بدست آمده حاکی از آن است که فرضیه اصلی و فرضیات فرعی تحقیق با توجه به آزمونهای آماری در سطح اطمینان ۹۹ درصد تأیید می‌گردد. به عبارت دیگر مشخص گردید که از نظر کارشناسان و مدیران سازمان منطقه آزاد قشم، ایجاد و راه‌اندازی سیستم‌های اطلاعاتی مدیریت باعث افزایش کارآیی و اثربخشی سازمان و درنتیجه منجر به افزایش بهره‌وری در سازمان خواهد شد.

## فهرست مطالب

صفحه	عنوان
	<b>فصل اول: طرح تحقیق</b>
۲	۱-۱ مقدمه .....
۴	۱-۲ بیان مسئله .....
۵	۱-۳ اهمیت و ضرورت تحقیق .....
۶	۱-۴ قلمرو تحقیق .....
۶	الف) قلمرو موضوعی .....
۶	ب) قلمرو مکانی .....
۶	ج) قلمرو زمانی .....
۷	۱-۵ اهداف تحقیق .....
۷	۱-۶ سوالات تحقیق .....
۷	۱-۷ فرضیه های تحقیق .....
۸	۱-۸ محدودیت های تحقیق .....
۹	۱-۹ تعریف متغیرها و اصطلاحات تحقیق .....
	<b>فصل دوم: بررسی پژوهش</b>
۱۱	تعریف سیستم .....
۱۲	اجزای سیستم .....
۱۲	درون داده ها، برون داده ها و پردازش .....
۱۳	کنترل و بازخور .....
۱۵	محیط و محدوده سیستم .....
۱۷	انواع سیستم ها .....
۱۷	۱- سیستم های بسته و باز .....
۱۸	۲- سیستم های اصلی و فرعی .....
۱۹	۳- سیستم های قطعی و احتمالی .....
۱۹	۴- طبقه بندی سیستم ها بر اساس میزان پیچیدگی .....
۲۳	۵- سیستم های طبیعی و مصنوعی ( تقسیم بندی لازلو ) .....

عنوان	صفحة
خصوصیات سیستم‌های باز	۲۴
رفتار سیستم‌ها	۲۵
سازمان به عنوان یک سیستم	۴۰
سازمان و سیستم‌های اطلاعاتی	۴۲
سیستم پردازش عملیات (TPS)	۴۵
سیستم‌های پشتیبانی گروه کار (WGSS)	۴۷
سیستم خودکار اداری (OAS)	۴۸
سیستم‌های کار علمی (KWS)	۴۸
سیستم‌های اطلاعات مدیریت (MIS)	۴۹
سیستم گزارش‌های مدیریت	۵۲
سیستم اطلاعاتی پشتیبان تصمیم‌گیری	۵۲
سیستم اطلاعاتی مدیریت سطوح بالا	۵۹
سیستم‌های خبره (ES)	۵۹
سلسله مراتب سیستم‌های اطلاعاتی	۶۱
روابط متقابل سیستم‌های اطلاعاتی	۶۱
وظایف پردازش سیستم	۶۴
کارآئی و اثربخشی (بهره‌وری) در سازمانها	۶۷
درآمد	۶۷
تولید ملی و نقش آن در اقتصاد کلان	۶۹
برآورد و اندازه‌گیری بهره‌وری	۶۹
ساختار اقتصادی و تأثیر آن بر رشد بهره‌وری	۷۱
اصلاح قیمت‌ها	۷۲
عوامل مؤثر بر افزایش بهره‌وری	۷۵
گروه اول: عوامل سخت افزاری	۷۶
گروه دوم: عوامل نرم افزاری	۷۸
گروه اول: عوامل ساختاری	۸۱
گروه دوم: منابع طبیعی	۸۵
گروه سوم: دولت و زیر بنها	۸۶

صفحه	عنوان
88	زمینه تاریخی و تشکیلاتی سازمان منطقه آزاد قشم
88	درآمد
89	مبانی نظری ابجاد مذکون آزاد تجاری - صنعتی
91	شرح اقدامات انجام شده در ایران
93	منطقه آزاد تجاری - صنعتی قشم
<b>فصل سوم: روش اجرای تحقیق</b>	
96	۱-۳-۱ روش تحقیق
97	۲-۳-۲ جامعه آماری
97	۳-۳ حجم نمونه و روش نمونه برداری
98	۴-۳-۴ ابزار اندازه گیری
99	۱-۴-۱ روایی
99	۲-۴-۲ اعتبار
101	۵-۳ روش های آماری تجزیه و تحلیل داده ها
<b>فصل چهارم: تجزیه و تحلیل داده ها</b>	
104	۱-۴-۱ تجزیه و تحلیل توصیفی داده ها
121	۲-۴-۲ تجزیه و تحلیل استنباطی داده ها
<b>فصل پنجم: بحث و تفسیر</b>	
128	۱-۵-۱ خلاصه پژوهش
131	۲-۵-۲ نتایج پژوهش
<b>فصل ششم: پیشنهادات پژوهش</b>	
137	پیشنهادات پژوهش
<b>منابع و مأخذ</b>	
140	منابع و مأخذ

صفحه	عنوان
	<b>پیوست‌ها</b>
۱۴۳.....	اهداف و مأموریت سازمان منطقه آزاد قشم
۱۴۳.....	اهداف اساسی سازمان
۱۴۳.....	مأموریت‌های سازمان
۱۴۴.....	ارکان و اهم وظایف سازمان:
۱۴۵.....	۱- مجمع عمومی
۱۴۵.....	۲- هیأت مدیره
۱۴۶.....	۳- مدیر عامل و رئیس هیأت مدیره
۱۴۷.....	۴- بازرگانی یا بازرسان قانونی
۱۵۲.....	تاریخچه تشکیلاتی سازمان منطقه آزاد تجارتی - صنعتی قشم
۱۵۳.....	اهداف:
۱۵۴.....	مبانی و ضوابط طراحی ساختار سازمانی ۱۳۷۱
۱۵۸.....	ساختار تشکیلاتی در سال ۱۳۷۵
۱۵۸.....	۱- معاونت صنایع
۱۵۸.....	۲- معاونت سیاحتی
۱۵۸.....	۳- معاونت بازرگانی
۱۵۸.....	۴- معاونت توسعه و عمران
۱۵۸.....	۵- معاونت پشتیبانی
۱۵۸.....	۶- معاونت هماهنگی و سرپرستی جزیره
۱۶۰.....	نظام تشکیلاتی سازمان در سال ۱۳۷۸
۱۶۰.....	مبانی سازماندهی ساختار تشکیلاتی
۱۶۱.....	الف- مبنای سازماندهی
۱۶۱.....	ب- اصول مورد توجه در سازماندهی
۱۶۲.....	ج- نکات مورد نظر در نمودار سازمانی
۱۶۲.....	حوزه مدیریت عاما
۱۶۳.....	حوزه «معاونت برنامه‌ریزی و پشتیبانی»
۱۶۳.....	حوزه «معاونت اقتصادی و توسعه صادرات»
۱۶۴.....	حوزه «معاونت عمران و امور زیربنائی»

صفحه	عنوان
۱۶۴.....	حوزه «معاونت صنایع» .....
۱۶۴.....	حوزه «معاونت سیاحتی و فرهنگی».....
۱۶۵.....	حوزه «معاونت هماهنگی و امور اجتماعی».....
۱۶۷.....	توماسیون اداری سازمان منطقه آزاد قشم.....
۱۶۷.....	ارتقاء شبکه رایانه‌ای .....
۱۶۸.....	الف) تبادل اطلاعات بین سکوهای سازمان در شهر قشم .....
۱۶۸.....	ب) ارتباط تهران و جزیره .....
۱۶۸.....	پ ) مدیریت ترافیک شبکه در درون سکوها .....
۱۶۹.....	واحد قدیم جدید .....
۱۶۹.....	نرم افزار پیوند کارها (Link works) .....
۱۶۹.....	پیوند کارها چیست؟ .....
۱۷۰.....	خدمات پیوند کارها .....
۱۷۳.....	کامپیوترهای شبکه پیوند کارها.....
۱۷۳.....	آغاز پیوند کارها .....
۱۷۳.....	سیستم مدیریت یکپارچه مکاتبات .....
۱۷۸.....	کاربرد و مدیریت خدمات اینترنت در سازمان منطقه آزاد قشم .....
۱۸۰.....	تبیین وظایف و اهداف هر کاربر در استفاده از اینترنت .....
۱۸۰.....	طراحی روش گزارش عملکرد کاربران در استفاده از خدمات شبکه .....
۱۸۰.....	بررسی تصادفی فعالیتهای کاربران در اینترنت و گزارش تخلفات احتمالی از وظائف به کمیته .....
۱۸۰.....	تکمیل آیین نامه تخلفات اداری در مورد استفاده شخصی از خدمات عمومی در این زمینه .....

## فهرست اشکال

عنوان	صفحه
شکل (۲-۱): کنترل و بازخور در سیستم	۱۳
شکل (۲-۲): سیستم کنترل با بازخور منفی	۱۴
شکل (۲-۳): محیط و محدوده سیستم	۱۵
شکل (۲-۴): واپتگی اجزای سیستم به هم	۲۷
شکل (۲-۵): تعامل و ارتباط متقابل اجزای سیستم	۲۸
شکل (۲-۶) مفهوم همپایانی	۳۵
شکل (۲-۷) نمایش هدف و مأموریت سیستم	۳۷
شکل (۲-۸) - سازمان به عنوان یک سیستم	۴۱
شکل (۲-۹) نمودار کلی سیستم اطلاعاتی	۴۳
شکل (۲-۱۰): ابعاد کنترل و برنامه ریزی در سطوح مختلف مدیریت	۵۰
شکل (۲-۱۱): ترکیب سیستم اطلاعاتی بر حسب وظایف سازمانی و سطوح مختلف مدیریت و عملیات	۵۱
شکل (۲-۱۲): نمای کاربردی	۵۴
شکل (۲-۱۳): نمای کلی	۵۸
شکل (۲-۱۴): مدلی برای تشریح جایگاه سیستم‌های اطلاعاتی	۶۱
شکل (۲-۱۵): تعامل میان سیستم‌ها	۶۲
شکل (۲-۱۶): وظایف پردازشی سیستم اطلاعاتی	۶۵
شکل (۲-۱۷): وظایف به روز رسانی سوابق و فایلهای	۶۵
شکل (۲-۱۸): وظایف تهیه گزارش‌ها و نتایج کار سیستم اطلاعاتی	۶۵
شکل (۲-۱۹): وظایف پاسخگویی به پرسش‌های اتفاقی و خاص	۶۶

## فهرست جداول

عنوان	صفحة
جدول (۱-۱): نمونه‌هایی از سیستم‌های پردازش عملیات (TPS) پیشیانی ..... ۴۶	
جدول (۲-۱): اجرای فیزیکی سیستم اصلاح‌عامی ..... ۶۳	
جدول شماره ۳-۱: شاخص‌های آماری و انواع پرسشنامه ..... ۱۰۰	
جدول شماره (۴-۱): توزیع فراوانی پرسنل به تفکیک میزان تحصیلات ..... ۱۰۴	
جدول شماره (۴-۲): توزیع فراوانی پاسخ‌دهندگان به تفکیک جنسیت ..... ۱۰۵	
جدول شماره (۴-۳): شاخص‌های آماری مربوط به سن و سابقه کار پاسخ‌دهندگان ..... ۱۰۶	
جدول شماره (۴-۴): توزیع فراوانی پاسخها در سؤال یک پرسشنامه ..... ۱۰۷	
جدول شماره (۴-۵): توزیع فراوانی پاسخها در سؤال دو پرسشنامه ..... ۱۰۹	
جدول شماره (۴-۶): توزیع فراوانی پاسخها در سؤال سه پرسشنامه ..... ۱۱۰	
جدول شماره (۴-۷): توزیع فراوانی پاسخها در سؤال چهار پرسشنامه ..... ۱۱۱	
جدول شماره (۴-۸): توزیع فراوانی پاسخها در سؤال پنج پرسشنامه ..... ۱۱۲	
جدول شماره (۴-۹): توزیع فراوانی پاسخها در سؤال شش پرسشنامه ..... ۱۱۳	
جدول شماره (۴-۱۰): توزیع فراوانی پاسخها در سؤال هشت پرسشنامه ..... ۱۱۴	
جدول شماره (۴-۱۱): توزیع فراوانی پاسخها در سؤال هشت پرسشنامه ..... ۱۱۵	
جدول شماره (۴-۱۲): توزیع فراوانی پاسخها در سؤال نه پرسشنامه ..... ۱۱۶	
جدول شماره (۴-۱۳): توزیع فراوانی و درصد پاسخ‌ها در سؤالات مربوط به تأثیر ..... ۱۱۷	
جدول شماره (۴-۱۴): توزیع فراوانی و درصد پاسخ‌ها در سؤالات مربوط به تأثیر ..... ۱۱۸	
جدول شماره (۴-۱۵): شاخص‌های آماری مربوط به نمرات پاسخ‌دهندگان در سؤالات پرسشنامه ..... ۱۱۹	
جدول شماره (۴-۱۶): شاخص‌های آماری مربوط به نمرات متغیرهای تحقیق ..... ۱۲۱	
جدول شماره (۴-۱۷): نتایج آزمون فریدمن (رابطه بین راهاندازی سیستم‌های اطلاعاتی مدیریت و ..... ۱۲۴	
جدول شماره (۴-۱۸): نتایج آزمون فریدمن (رابطه بین راهاندازی سیستم‌های اطلاعات مدیریت و ..... ۱۲۶	

## فهرست نمودارها

عنوان	صفحه
نمودار شماره (۱-۱): توزیع فراوانی پرسنل به تفکیک میزان تحصیلات.....	۱۰۴
نمودار شماره (۲-۲): توزیع فراوانی پاسخ دهنده‌گان به تفکیک جنسیت.....	۱۰۵
نمودار شماره (۲-۳): میزان آشنایی پرسنل با سیستم‌های اطلاعاتی مدیریت.....	۱۰۸
نمودار شماره (۲-۴): میزان آشنایی پرسنل با فناوری اطلاعات IT.....	۱۰۹
نمودار شماره (۲-۵): میزان بکارگیری از نیروهای متخصص و ماهر در سازمان.....	۱۱۰
نمودار شماره (۲-۶): میزان تأثیر آموزشها در ارتقاء عملکرد سازمان.....	۱۱۱
نمودار شماره (۲-۷): مهیا بودن امکانات استفاده از سیستم‌های اطلاعات مدیریت.....	۱۱۲
نمودار شماره (۲-۸): میزان آشنایی کارکنان با سیستم‌های اطلاعات مدیریت.....	۱۱۳
نمودار شماره (۲-۹): میزان پذیرش تغییرات از سوی مدیران .....	۱۱۴
نمودار شماره (۲-۱۰): میزان پذیرش تغییرات از سوی کارکنان.....	۱۱۵
نمودار شماره (۲-۱۱): توانایی مدیران و کارشناسان در بهره‌گیری از.....	۱۱۶

# فصل اول

طرح تحقیق

