

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



**دانشگاه آزاد اسلامی**

**واحد تهران مرکزی**

**دانشکده روانشناسی و علوم اجتماعی، گروه علوم تربیتی**

**پایان نامه جهت اخذ درجه کارشناسی ارشد (M.A)**

**رشته مدیریت آموزشی**

**عنوان:**

**بررسی رابطه هوش هیجانی با تعهد سازمانی کارکنان دفتر مرکزی جهاد دانشگاهی**

**استاد راهنما:**

**دکتر مصطفی عسکریان**

**استاد مشاور:**

**دکتر محمود جمالی**

**پژوهشگر:**

**فاطمه شهرزاد بخشایش**

**تابستان ۱۳۹۱**

## بسمه تعالی

### تعهد نامه اصالت پایان نامه کارشناسی ارشد

اینجانب **فاطمه شهرزاد بخشایش** دانش آموخته مقطع کارشناسی ارشد ناپیوسته به شماره دانشجویی **۸۹۰۶۶۳۱۸۵۰۰** در رشته **مدیریت آموزشی** که در تاریخ **۱۳۹۱/۴/۱۱** از پایان نامه خود تحت عنوان: **بررسی رابطه هوش هیجانی با تعهد سازمانی کارکنان دفتر مرکزی جهاد دانشگاهی** با کسب نمره **۱۹/۲۵** و درجه **عالی** دفاع نموده ام بدین وسیله متعهد می شوم:

- این پایان نامه حاصل تحقیق و پژوهش انجام شده توسط اینجانب بوده و در مواردی که از دستاوردهای علمی و پژوهشی دیگران (اعم از پایان نامه، کتاب، مقاله و ...) استفاده نموده ام، مطابق ضوابط و رویه های موجود، نام منبع مورد استفاده و سایر مشخصات آن را در فهرست ذکر و درج کرده ام.
- این پایان نامه قبلاً برای دریافت هیچ مدرک تحصیلی (هم سطح، پایین تر یا بالاتر) در سایر دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی ارائه نشده است.
- چنانچه بعد از فراغت از تحصیل، قصد استفاده و هر گونه بهره برداری اعم از چاپ کتاب، ثبت اختراع و ... از این پایان نامه داشته باشم، از حوزه معاونت پژوهشی واحد مجوزهای مربوطه را اخذ نمایم.
- چنانچه در هر مقطع زمانی خلاف موارد فوق ثابت شود، عواقب ناشی از آن را بپذیرم و واحد دانشگاهی مجاز است با اینجانب مطابق ضوابط و مقررات رفتار نموده و در صورت ابطال مدرک تحصیلی ام هیچ گونه ادعایی نخواهم داشت.

نام و نام خانوادگی:

تاریخ و امضاء:

## بسمه تعالی

در تاریخ ۱۳۹۱/۴/۱۱

دانشجوی کارشناسی ارشد خانم فاطمه شهرزاد بخشایش از پایان  
نامه خود دفاع نموده و با نمره ۱۹/۲۵ بحروف نوزده و بیست و پنج  
صدم و با درجه عالی مورد تصویب قرار گرفت.

امضاء استاد راهنما

تقدیم به دو گوهر ارزنده زندگیم:

همسر بزرگوارم جناب آقای ابراهیم عسگری

که با محبت‌ها و حمایت‌های بی‌دریغش باغ زندگیم را

طراوت بخشیده

و فرزندم امیررضا که کام وجودم را از حلاوت حضورش

آکنده کرده است.

با سپاس و تقدیر صمیمانه از اساتید گرانقدر و فرهیخته:

❖ جناب آقای دکتر مصطفی عسکریان، استاد راهنما که با هدایتهای ارزشمندشان، چون

چراغی روشن مرا در طی مسیر تدوین این مجموعه یاری نمود و با کلام شیوا و

نافذشان در برابرم پنجره‌های نوبه افق انسانیت گشود.

❖ جناب آقای دکتر محمود جمالی، استاد مشاور که با اخلاق کریمانه‌اش مرا امید و

دلگرمی بخشید.

❖ جناب آقای دکتر مهدی فیض که خانه دلم را به نور الهام‌بخش آیات وحی روشن

نمود.

❖ سرکار خانم دکتر فریبا مؤمنی که سرزمین وجودم را به باران مهر و محبتش

سیراب نمود.

و با تشکر و قدردانی از همه جهادگرانی که خالصانه مرا در تدوین این پژوهش یاری کردند.

## فهرست مطالب

---

۱	فصل اول کلیات پژوهش.....
۲	مقدمه .....
۴	۱-۱ بیان مسأله تحقیق.....
۶	۲-۱ ضرورت و اهمیت موضوع.....
۸	۳-۱ هدفهای تحقیق.....
۸	- هدف اصلی .....
۸	- اهداف فرعی.....
۸	۴-۱ فرضیه های تحقیق.....
۸	- فرضیه اصلی .....
۸	- فرضیه های فرعی .....
۹	۵-۱ تعریف مفهومی متغیرها.....
۹	۱-۵-۱ هوش هیجانی .....
۱۱	۲-۵-۱ تعهد سازمانی.....
۱۱	۶-۱ تعریف عملیاتی متغیرها.....
۱۱	۱-۶-۱ هوش هیجانی:.....
۱۲	۲-۶-۱ تعهد سازمانی:.....
۱۳	فصل دوم ادبیات و پیشینه تحقیق.....
۱۴	مقدمه .....
۱۴	الف: ادبیات و مبانی نظری.....
۱۴	۱-۲ هوش هیجانی .....
۱۴	۱-۱-۲ هوش.....
۱۶	۲-۱-۲ تعریف هوش.....
۱۸	۳-۱-۲ نظریه های هوش.....
۱۹	۱- نظریه هوش اسپیرمن:.....
۱۹	۲- نظریه هوش کتل:.....
۲۰	۳- الگوی نه عاملی ترستون:.....
۲۱	۴- نظریه هوش کارول:.....
۲۱	۵- نظریه هوش چندگانه گاردنر:.....
۲۲	۱-۲-۴- تعریف هیجان.....
۲۵	الف -ابعاد هیجان.....
۲۵	- حالت های شناختی یا احساسی.....
۲۵	- واکنش های فیزیولوژیکی.....
۲۵	- رفتارهای بیانگر - اجتماعی.....

۲۵	هدفمندی
۲۵	ب - وظایف و نقشهای هیجان
۲۶	- هیجان‌های مثبت
۲۷	- هیجان‌های منفی
۲۸	۲-۱-۵- نظریه‌های هیجان
۲۸	۱- نظریه جیمز - لانگه
۲۸	۲- نظریه کنون - بارد
۲۹	۳- نظریه آرنولد: نظریه شناختی - ارزیابی
۲۹	۴- نظریه شناختی شناختی - سینگر
۳۰	۵- نظریه سولومون
۳۰	۶- نظریه لازاروس: نظریه شناختی - انگیزشی - رابطه‌ای
۳۰	۷- نظریه پارکینسون: نظریه چهار عاملی هیجان
۳۱	۸- نظریه واینر: نظریه انتساب یا سبک اسنادی
۳۲	۲-۱-۶- تعریف هوش هیجانی
۳۴	۲-۱-۷- تاریخچه شکل‌گیری مفهوم هوش هیجانی
۳۷	۱۹۰۰ الی ۱۹۶۹ هوش و هیجان به عنوان دو حیطه جدا از هم
۳۷	۱۹۷۰ الی ۱۹۸۹ پیش‌تازان هوش و هیجان
۳۸	۱۹۹۰ الی ۱۹۹۳ ظهور هوش هیجانی
۳۸	۱۹۹۴ الی ۱۹۹۷ عمومی - سازی و گسترش مفهوم هوش هیجانی
۳۸	۱۹۹۸ تا به حال تحقیق و مؤسسه سازی هوش هیجانی
۴۰	۲-۱-۸- ویژگیهای خاص هوش هیجانی
۴۱	الف- هوش هیجانی و سن
۴۱	ب- هوش هیجانی و جنسیت
۴۲	۲-۱-۹- رویکردهای هوش هیجانی
۴۳	۲-۱-۱۰- نظریه‌های هوش هیجانی
۴۳	۲-۱-۱۰-۱- نظریه هوش هیجانی مایر، سالووی و کارسو
۴۵	۱-۲-۱۰-۲- نظریه هوش هیجانی بار-آن
۴۷	۱-۲-۱۰-۳- نظریه هوش هیجانی گلمن
۵۰	۱-۲-۱۰-۴- مدل هوش هیجانی «آدل بی. لین»
۵۰	۱- خودآگاهی و خودکنترلی:
۵۰	۲- همدلی:
۵۱	۳- مهارت اجتماعی:
۵۱	۴- نفوذ فردی:
۵۱	۵- تبجر در خلق هدف و چشم‌انداز:
۵۲	۱-۲-۱۰-۵- نظریه دالویچ و هیگز
۵۲	۱-۲-۱۰-۶- نظریه دیویس و همکارانش
۵۴	۲-۱-۱۱- کارکردهای هوش هیجانی

۵۸.....	۱۲-۱-۲- هوش هیجانی در زندگی روزمره .....
۶۰.....	- شاخصهای افراد دارای هوش هیجانی بالا.....
۶۱.....	۱۳-۱-۲- هوش هیجانی و کارکردهای سازمانی آن.....
۶۶.....	الف - هوش هیجانی در محیط کار.....
۶۹.....	ب- ویژگیهای کارکنان با هوش هیجانی بالا.....
۷۰.....	۱۴-۱-۲- هوش هیجانی و مدیریت سازمان.....
۷۲.....	- ویژگیهای مدیران با هوش هیجانی بالا:.....
۷۳.....	۱۵-۱-۲- هوش هیجانی و رهبری سازمان.....
۷۵.....	- ویژگیهای رهبران دارای هوش هیجانی بالا.....
۷۵.....	۱۶-۱-۲- آموزش هوش هیجانی.....
۷۷.....	الف - باورهای بنیادین در آموزش هوش هیجانی.....
۷۸.....	ب- رفتارهایی که نیازمند آموزش هوش هیجانی می باشند.....
۸۰.....	ج - مراحل آموزش هوش هیجانی.....
۸۱.....	د- روشهای صحیح اجرای برنامه آموزش هوش هیجانی.....
۸۲.....	۱۷-۱-۲- آموزش هوش هیجانی در سازمان.....
۸۳.....	الف-استخدام کارکنانی که از مهارت هوش هیجانی قابل قبولی برخوردارند.....
۸۵.....	ب) آموزش و بکارگیری هوش هیجانی در تیمها.....
۸۷.....	۱۸-۱-۲- تطابق هوش هیجانی با موقعیت شغلی: نمودار هوش هیجانی سیمون.....
۹۱.....	۱۹-۱-۲- اندازه گیری هوش هیجانی.....
۹۱.....	- انواع سنجش های هوش هیجانی.....
۹۲.....	الف- سنجش های عملکردی هوش هیجانی.....
۹۲.....	۱- مقیاس چند عامل هوش هیجانی (MES).....
۹۳.....	۲- آزمون هوش هیجانی میسر - سالووی - کارسو (MSCEIT).....
۹۴.....	۳- مقیاس سطوح آگاهی هیجانی (LEAS).....
۹۵.....	۴- اندازه گیری مهارت ابراز هیجان.....
۹۵.....	ب- آزمون های خود گزارشی.....
۹۵.....	۱- آزمون هوش هیجانی بار - آن.....
۹۶.....	مشخصات آزمون هوش هیجانی بار - آن.....
۹۶.....	۲- مقیاس صفت فراخلقی (TMMS).....
۹۷.....	۳- پرسشنامه خود گزارشی شاته (SSRI).....
۹۷.....	۴- مقیاس ناتوانی تشخیص و توصیف هیجان‌ات تورتو ۲۰ (TAS-20).....
۹۸.....	۵- آزمون هوش هیجانی گروهی (WEIP).....
۹۹.....	۶- مقیاس هوش هیجانی وانگ (WEIS).....
۱۰۰.....	۷- آزمون هوش هیجانی برادبری و گریوز.....
۱۰۱.....	۲-۲- تعهدسازمانی.....
۱۰۱.....	۲-۲-۱- تعهد.....
۱۰۲.....	- انواع تعهد.....

۱۰۳	..... ۲-۲-۲- تعریف تعهد سازمانی
۱۰۶	..... انواع تعهد سازمانی
۱۰۹	..... ۳-۲-۲- ضرورت توجه به تعهد سازمانی
۱۱۱	..... ۴-۲-۲- پیامدهای مثبت تعهد سازمانی
۱۱۳	..... ۵-۲-۲- نظریه‌ها و مدل‌های تعهد سازمانی
۱۱۳	..... ۱- مدل اریلی و چتمن:
۱۱۴	..... ۲- مدل آنجل و پری:
۱۱۵	..... ۳- مدل مایر و شورمن:
۱۱۵	..... ۴- مدل پنلی و گولد:
۱۱۵	..... ۵- نظریه تعهد سه‌گانه بالفور و وکسلر:
۱۱۶	..... ۶- مدل آلن و مایر:
۱۱۶	..... ۱- تعهد عاطفی
۱۱۷	..... ۲- تعهد مستمر
۱۱۸	..... ۳- تعهد هنجاری
۱۱۹	..... ۶-۲-۲- عوامل مؤثر بر تعهد سازمانی
۱۲۰	..... ۱- مطالعه «کوچ و استیز» (۱۹۷۸)
۱۲۱	..... ۲- مطالعه «مودی و همکاران» (۱۹۸۲)
۱۲۲	..... ۳- مطالعه «استیز و پورتر»، (۱۹۸۳)
۱۲۲	..... ۴- مطالعه «باتمن و استراسرز» (۱۹۸۴)
۱۲۳	..... ۵- مطالعه «بارون و گرینبرگ» (۱۹۹۰)
۱۲۳	..... ۶- مطالعات «ماتیو» (۱۹۹۱)
۱۲۳	..... ۷- مطالعه «برونینگ و اسنیدر» (۱۹۹۳)
۱۲۴	..... ۸- مطالعه «کوهن» (۱۹۹۴)
۱۲۴	..... ۹- مطالعه «مایر و اسکورمن» (۱۹۹۸)
۱۲۶	..... ۱۰- مطالعه «مایر و هرسکوئیچ» (۲۰۰۱)
۱۲۷	..... - متغیرهایی که با تعهد مستمر، رابطه دارند
۱۲۸	..... - متغیرهایی که با تعهد هنجاری، رابطه دارند
۱۳۰	..... ۷-۲-۲- متغیرهای مؤثر بر تعهد سازمانی
۱۳۱	..... ۸-۲-۲- عوامل مؤثر بر ارتقاء و بهبود تعهد سازمانی
۱۳۲	..... ۹-۲-۲- نتایج ارتقاء تعهد سازمانی
۱۳۲	..... ۱۰-۲-۲- راهکارهایی برای افزایش تعهد سازمانی
۱۳۳	..... ۱- میزان مشارکت در تصمیم‌گیری
۱۳۳	..... ۲- میزان مشارکت در مالکیت
۱۳۳	..... ۳- مشارکت در هدف‌گذاری
۱۳۴	..... ۴- میزان امنیت شغلی
۱۳۴	..... ۵- ایجاد کانالهای ارتباطی دو سویه
۱۳۴	..... ۶- پیاده‌سازی ساختارهای سازمانی غیر متمرکز

- ۷- طراحی و بازسازی فرایند کار توسط کارکنان ..... ۱۳۴
- ۸- توجه مدیریت به رعایت اصول انسانی محیط کار ..... ۱۳۵
- ۹- ارائه پاداشهای تشویقی مناسب ..... ۱۳۵
- ۲-۲-۱۱- سیاست‌های مدیریت منابع انسانی ..... ۱۳۵
- ۲-۲-۱۲- رابطه سیاست‌های مدیریت منابع انسانی و تعهد سازمانی ..... ۱۳۸
- ۱- زیر سیستم تامین نیروی انسانی و رابطه آن با تعهد سازمانی ..... ۱۳۹
- الف) تاکید بر ارتقاء در درون سازمان و گستره محدود تلاش‌های تامین: ..... ۱۴۰
- ب) واقع‌گرایی در فلسفه و پیام تامین: ..... ۱۴۰
- ج) تاکید بر روش‌های غیررسمی کارمندیابی: ..... ۱۴۰
- د) توجه به توانایی بالقوه افراد در هنگام استخدام، به جای توانایی موجود: ..... ۱۴۱
- ه) اعتماد زیاد به روش‌های پیچیده در روش‌های گزینش: ..... ۱۴۱
- و) رعایت اصل برابری و عدالت در روش‌های تامین: ..... ۱۴۱
- ز) توجه وسیع به آموزش و توسعه: ..... ۱۴۱
- ح) نقل و انتقال داخلی افراد بر اساس شایستگی و ارتقای عادلانه: ..... ۱۴۱
- ط) تاکید بر امنیت شغلی: ..... ۱۴۱
- ۲- زیر سیستم ارزیابی عملکرد و پاداش و رابطه آن با تعهد سازمانی ..... ۱۴۲
- الف) پرداخت مبتنی بر عملکرد: ..... ۱۴۳
- ب) رعایت برابری داخلی: ..... ۱۴۳
- ج) رعایت برابری خارجی: ..... ۱۴۳
- د) تاکید بر پاداش‌های معنوی: ..... ۱۴۴
- ه) ارزیابی بلندمدت: ..... ۱۴۴
- و) رعایت عدالت در گردآوری داده‌ها و ارزیابی عملکرد: ..... ۱۴۴
- ز) بازخورد ۳۶۰ درجه: ..... ۱۴۴
- ۳- زیر سیستم روابط با کارکنان و رابطه آن با تعهد سازمانی ..... ۱۴۵
- الف) سیستم‌های کار: ..... ۱۴۵
- ب) برنامه‌های کمک به خانواده و کارکنان؛ که شامل دو قسمت است: ..... ۱۴۵
- ج) حوزه حاکمیت بر محل کار: ..... ۱۴۶
- د) سابقه موضوع تحقیق ..... ۱۴۸
- ۲-۲- پژوهش‌های انجام شده در داخل کشور و خارج از کشور ..... ۱۴۸
- ۲-۳-۱- پژوهش‌های انجام شده در داخل کشور ..... ۱۴۸
- ۲-۳-۲- پژوهش‌های خارجی ..... ۱۵۲
- ۲-۴- مدل مفهومی تحقیق ..... ۱۵۴
- نتیجه‌گیری ..... ۱۵۴
- فصل سوم روش اجرای تحقیق ..... ۱۵۷
- ۳-۱- روش تحقیق ..... ۱۵۷
- ۳-۲- جامعه آماری ..... ۱۵۷
- ۳-۳- حجم نمونه و ابزار اندازه‌گیری ..... ۱۵۸

۱۵۸	الف) نمونه آماری.....
۱۵۷	ب) روش نمونه گیری.....
۱۵۹	ج- ابزاراندازه گیری.....
۱۵۹	۱- پرسشنامه ها.....
۱۶۰	۲- سنجش روایی (اعتبار)محتوایی.....
۱۶۱	۳- پایایی (اعتماد).....
۱۶۶	فصل چهارم توصیف آماری داده ها و تحلیل استنباطی آنها.....
۱۶۷	مقدمه :.....
۱۶۷	الف: توصیف داده های آماری.....
۱۶۷	۴-۱) توصیف جامعه نمونه.....
۱۶۸	۴-۱-۱) جداول توزیع فراوانی سؤالات شناسایی.....
۱۷۴	۴-۱-۲) جداول توزیع فراوانی سؤالات متغیر مستقل (هوش هیجانی).....
۱۷۴	الف) خودآگاهی:.....
۱۸۰	ب) خودمدیریتی:.....
۱۸۹	ج) آگاهی اجتماعی:.....
۱۹۳	ب) مدیریت رابطه:.....
۲۰۱	۴-۱-۳) جداول توزیع فراوانی سؤالات متغیر وابسته (تعهد سازمانی).....
۲۲۵	۴-۱-۴) جداول توزیع فراوانی متغیرهای مستقل و وابسته و مؤلفه‌های آنها :.....
۲۲۶	۴-۲) نتایج آزمون کلموگورف اسمیرنوف جهت نرمال بودن توزیع فراوانی متغیرها:.....
۲۲۸	۴-۳) بررسی همبستگی بین متغیر مستقل، وابسته و مؤلفه‌های آنها، با استفاده از ضریب همبستگی پیرسون:.....
۲۲۹	ب: تحلیل استنباطی داده ها.....
۲۲۹	۴-۴) بررسی فرضیه ها (تحلیل دو متغیره) :.....
۲۲۹	فرضیه ۱) بین مؤلفه خودآگاهی هوش هیجانی و تعهد سازمانی کارکنان دفتر مرکزی همبستگی وجود دارد.....
۲۳۰	فرضیه ۲) بین مؤلفه خودمدیریتی هوش هیجانی و تعهد سازمانی کارکنان دفتر مرکزی همبستگی وجود دارد.....
۲۳۱	فرضیه ۳) بین مؤلفه آگاهی اجتماعی هوش هیجانی و تعهد سازمانی کارکنان دفتر مرکزی همبستگی وجود دارد.....
۲۳۲	فرضیه ۴) بین مؤلفه مدیریت روابط هوش هیجانی و تعهد سازمانی کارکنان دفتر مرکزی همبستگی وجود دارد.....
۲۳۳	فرضیه ۵) بین هوش هیجانی و مؤلفه تعهد عاطفی کارکنان دفتر مرکزی همبستگی وجود دارد.....
۲۳۴	فرضیه ۶) بین هوش هیجانی و مؤلفه تعهد هنجاری کارکنان دفتر مرکزی همبستگی وجود دارد.....
۲۳۵	فرضیه ۷) بین هوش هیجانی و مؤلفه تعهد مستمر کارکنان دفتر مرکزی همبستگی وجود دارد.....
۲۳۶	فرضیه ۸) مؤلفه‌های هوش هیجانی چند درصد تغییر در تعهد سازمانی را در جامعه آماری تعیین می‌نماید.....
۲۳۶	۴-۵) تحلیل رگرسیونی.....
۲۳۸	۴-۶) نتایج آزمون ناپارامتری U من ویتنی و کروسکال والیس برای مؤلفه خودآگاهی:.....
۲۴۰	۴-۷) نتایج آزمون پارامتری t استیودنت و تحلیل واریانس F:.....
۲۴۰	الف) مؤلفه خودمدیریتی:.....
۲۴۱	ب) مؤلفه آگاهی اجتماعی:.....
۲۴۳	ج) مؤلفه مدیریت روابط:.....
۲۴۵	د) متغیر هوش هیجانی:.....

۲۴۶	.....	هـ) مؤلفه تعهد عاطفی:
۲۴۸	.....	و) مؤلفه تعهد هنجاری:
۲۴۹	.....	ز) مؤلفه تعهد مستمر:
۲۵۰	.....	ح) متغیر تعهد سازمانی:
۲۵۲	.....	فصل پنجم نتیجه گیری و پیشنهادها
۲۵۳	.....	مقدمه
۲۵۳	.....	۵-۱ خلاصه پژوهش
۲۵۳	.....	۵-۲ نتیجه گیری کلی
۲۵۴	.....	۵-۳ نتیجه گیری اساسی فرضیه ها
۲۵۴	.....	۵-۳-۱ فرضیه اصلی
۲۵۴	.....	۵-۳-۲ فرضیه اول
۲۵۵	.....	۵-۳-۳ فرضیه دوم
۲۵۵	.....	۵-۳-۴ فرضیه سوم
۲۵۵	.....	۵-۳-۵ فرضیه چهارم
۲۵۶	.....	۵-۳-۶ فرضیه پنجم
۲۵۶	.....	۵-۳-۷ فرضیه ششم
۲۵۷	.....	۵-۳-۸ فرضیه هفتم
۲۵۷	.....	۵-۵ - یافته های جانبی
۲۵۹	.....	۵-۴ - محدودیت ها
۲۵۹	.....	۵-۴-۱ محدودیت های در اختیار پژوهشگر
۲۵۹	.....	۵-۴-۲ محدودیت های خارج از کنترل پژوهشگر
۲۶۰	.....	۵-۶ پیشنهادها
۲۶۰	.....	پیشنهادهایی برای تحقیقات آینده
۲۷۳	.....	منابع و مأخذ
۲۸۰	.....	ضمائم

## فهرست جداول

<u>صفحه</u>	<u>عنوان</u>
۳۷	جدول ۱-۲: سیر تطور هوش هیجانی (کیاروچی و همکاران، ۱۳۸۵).....
۴۶	جدول ۲-۲: شاخصهای EQ-i بار - آن و مواردی که ارزیابی می‌کند.....
۴۹	جدول ۳-۲: مدل شایستگی هیجانی گلمن (۲۰۰۱).....
۵۳	جدول ۴-۲: ویژگی‌های ساختاری سه مدل اصلی هوش هیجانی.....
۵۸	جدول ۵-۲: کارکردهای هوش هیجانی.....
۱۱۳	جدول ۶-۲: پیامدهای مثبت تعهد سازمانی.....
۱۴۲	جدول ۶-۲: نظر محققان مختلف در مورد تاثیر سیاست‌های زیر سیستم تامین نیروی انسانی بر تعهد سازمانی.....
۱۴۵	جدول ۷-۲: نظر محققان مختلف در مورد تاثیر زیر سیستم ارزیابی عملکرد و پاداش، بر تعهد سازمانی.....
۱۴۶	جدول ۸-۲: نظر محققان مختلف در مورد تاثیر سیاست‌های زیر سیستم روابط با کارکنان بر تعهد سازمانی.....
۱۵۸	جدول ۱-۳: جامعه آماری به تفکیک جنسیت و معاونت ها.....
۱۵۹	جدول ۲-۳: نمونه آماری به تفکیک جنسیت و معاونت ها.....
۱۶۰	جدول ۳-۳: توزیع سؤالات مربوط به هر مؤلفه در پرسشنامه هوش هیجانی.....
۱۶۰	جدول ۴-۳: توزیع سؤالات مربوط به هریک از مولفه ها در پرسشنامه تعهد سازمانی.....
۱۶۱	جدول شماره ۳-۵: میزان پایایی سازگاری درونی برای گویه های متغیر هوش هیجانی کارکنان دفتر مرکزی جهاددانشگاهی.....
۱۶۳	جدول شماره ۳-۶: میزان پایایی سازگاری درونی برای گویه های متغیر خود آگاهی در تعهد سازمانی.....
۱۶۳	جدول شماره ۳-۷: میزان پایایی سازگاری درونی برای گویه های متغیر خود مدیریتی در تعهد سازمانی.....
۱۶۳	جدول شماره ۳-۸: میزان پایایی سازگاری درونی برای گویه های متغیر آگاهی اجتماعی در تعهد سازمانی.....
۱۶۴	جدول شماره ۳-۹: میزان پایایی سازگاری درونی برای گویه های متغیر آگاهی اجتماعی در تعهد سازمانی.....
۱۶۴	جدول شماره ۳-۱۰: میزان پایایی سازگاری درونی برای گویه های متغیر مدیریت رابطه در تعهد سازمانی.....
۱۶۵	جدول شماره ۳-۱۱: میزان پایایی سازگاری درونی برای گویه های متغیر تعهد سازمانی کارکنان دفتر مرکزی جهاددانشگاهی.....
۱۶۸	جدول شماره ۴-۱: توزیع فراوانی پاسخگویان بر حسب جنس.....
۱۶۹	جدول شماره ۴-۲: توزیع فراوانی پاسخگویان بر حسب وضعیت تأهل به تفکیک جنسیت.....
۱۷۰	جدول شماره ۴-۳: توزیع فراوانی پاسخگویان بر حسب نوع استخدام به تفکیک جنسیت.....
۱۷۱	جدول شماره ۴-۴: توزیع فراوانی پاسخگویان بر حسب مدرک تحصیلی به تفکیک جنسیت.....
۱۷۲	جدول شماره ۴-۵: توزیع فراوانی پاسخگویان بر حسب سابقه کار به تفکیک جنسیت.....
۱۷۳	جدول شماره ۴-۶: توزیع فراوانی پاسخگویان بر حسب سن به تفکیک جنسیت.....
۱۷۴	جدول شماره ۴-۷: توزیع فراوانی پاسخ به گویه «به توانایی‌های خود اعتماد دارید».....
۱۷۵	جدول شماره ۴-۸: توزیع فراوانی پاسخ به گویه «در انجام کارها، ناتوانایی‌ها و نارسایی‌های خود را می‌پذیرید».....
۱۷۶	جدول شماره ۴-۹: توزیع فراوانی پاسخ به گویه «هنگامی که در انجام کارها دچار هیجان می‌شوید، متوجه هیجان‌های خود هستید».....
۱۷۷	جدول شماره ۴-۱۰: توزیع فراوانی پاسخ به گویه «تأثیر عملکرد خود را در دیگران متوجه می‌شوید».....
۱۷۸	جدول شماره ۴-۱۱: توزیع فراوانی پاسخ به گویه «متوجه می‌شوید که دیگران در ایجاد هیجان شما دخالت دارند».....
۱۷۹	جدول شماره ۴-۱۲: توزیع فراوانی پاسخ به گویه «خود را در ایجاد شرایط سخت کار و زندگی سهمیم می‌دانید».....
۱۸۰	جدول شماره ۴-۱۳: توزیع فراوانی پاسخ به گویه «چقدر درانجام وظایف مطمئن به خود هستید».....
۱۸۱	جدول شماره ۴-۱۴: توزیع فراوانی پاسخ به گویه «تشویش و اضطراب را بخود راه نمی‌دهید».....
۱۸۲	جدول شماره ۴-۱۵: توزیع فراوانی پاسخ به گویه «تغییر در زندگی و محیط کار را زود می‌پذیرید».....
۱۸۳	جدول شماره ۴-۱۶: توزیع فراوانی پاسخ به گویه «دلسردی را بدون ناراحتی تحمل می‌کنید».....
۱۸۴	جدول شماره ۴-۱۷: توزیع فراوانی پاسخ به گویه «قبل از تصمیم‌گیری، راه حل‌های مختلف را در نظر می‌گیرید».....

- جدول شماره ۴-۱۸ - توزیع فراوانی پاسخ به گویۀ «سعی می‌کنید از هر وضعیتی، چه خوب و چه بد، حداکثر استفاده را ببرید»..... ۱۸۵
- جدول شماره ۴-۱۹ - توزیع فراوانی پاسخ به گویۀ «در برابر میل به حرف زدن یا عمل کردن، هنگامی..... ۱۸۶
- جدول شماره ۴-۲۰ - توزیع فراوانی پاسخ به گویۀ «وقتی ناراحت می‌شوید، کارهایی را انجام می‌دهید که بعداً پشیمان می‌شوید»..... ۱۸۷
- جدول شماره ۴-۲۱ - توزیع فراوانی پاسخ به گویۀ «وقتی از چیزی ناراحت هستید، دیگران را از خود می‌رنجانید»..... ۱۸۸
- جدول شماره ۴-۲۲ - توزیع فراوانی پاسخ به گویۀ «انتقاد را می‌پذیرید»..... ۱۸۹
- جدول شماره ۴-۲۳ - توزیع فراوانی پاسخ به گویۀ «احساسات دیگران را درک می‌کنید»..... ۱۹۰
- جدول شماره ۴-۲۴ - توزیع فراوانی پاسخ به گویۀ «به سرعت جو حاکم بر اتاق را متوجه می‌شوید»..... ۱۹۱
- جدول شماره ۴-۲۵ - توزیع فراوانی پاسخ به گویۀ «وقتی با کسی مراودت دارید، منظور طرف مقابل را واقعاً متوجه می‌شوید»..... ۱۹۲
- جدول شماره ۴-۲۶ - توزیع فراوانی پاسخ به گویۀ «در وضعیت‌های دشوار مستقیماً با دیگران رو در رو می‌شوید»..... ۱۹۳
- جدول شماره ۴-۲۷ - توزیع فراوانی پاسخ به گویۀ «با دیگران به خوبی کنار می‌آیید»..... ۱۹۴
- جدول شماره ۴-۲۸ - توزیع فراوانی پاسخ به گویۀ «به طور واضح و موثر با دیگران ارتباط برقرار می‌کنید»..... ۱۹۵
- جدول شماره ۴-۲۹ - توزیع فراوانی پاسخ به گویۀ «به دیگران نشان می‌دهید که آنچه احساس می‌کنید برایتان مهم است»..... ۱۹۶
- جدول شماره ۴-۳۰ - توزیع فراوانی پاسخ به گویۀ «به طور موثر تعارض و مشکل را حل می‌کنید»..... ۱۹۷
- جدول شماره ۴-۳۱ - توزیع فراوانی پاسخ به گویۀ «برای کنترل موثر تعامل‌ها، به احساسات طرف مقابل توجه نشان می‌دهید»..... ۱۹۸
- جدول شماره ۴-۳۲ - توزیع فراوانی پاسخ به گویۀ «برای بهتر کنار آمدن با دیگران، درباره آنها اطلاعات بیشتری به دست می‌آورید»..... ۱۹۹
- جدول شماره ۴-۳۳ - توزیع فراوانی پاسخ به گویۀ «منظور یا احساس خود را به دیگران توضیح می‌دهید»..... ۲۰۰
- جدول شماره ۴-۳۴ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «خیلی خوشحال می‌شوم..... ۲۰۱
- جدول شماره ۴-۳۵ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «از این که درباره سازمان محل کارم..... ۲۰۲
- جدول شماره ۴-۳۶ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «واقعاً احساس می‌کنم که مشکلات این سازمان مشکل خود من است»..... ۲۰۳
- جدول شماره ۴-۳۷ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «فکر کنم به سادگی می‌توانم..... ۲۰۴
- جدول شماره ۴-۳۸ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «در سازمان محل کارم خود را عضوی از خانواده احساس نمی‌کنم»..... ۲۰۵
- جدول شماره ۴-۳۹ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «از لحاظ عاطفی علاقه چندانی به این سازمان ندارم»..... ۲۰۶
- جدول شماره ۴-۴۰ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «این سازمان برای من معنی و مفهوم شخصی بسیار زیادی دارد»..... ۲۰۷
- جدول شماره ۴-۴۱ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «احساس تعلق زیادی نسبت به سازمان محل کار خود ندارم»..... ۲۰۸
- جدول شماره ۴-۴۲ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «از عواقب ترک کردن کار فعلی خود بدون دسترسی داشتن..... ۲۰۹
- جدول شماره ۴-۴۳ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «در حال حاضر ترک کردن محل کار برایم دشوار است..... ۲۱۰
- جدول شماره ۴-۴۴ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «اگر هم اکنون تصمیم به ترک سازمان محل کارم بگیرم..... ۲۱۱
- جدول شماره ۴-۴۵ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «ممکن است هم اکنون ترک سازمان برایم بسیار پر هزینه و زیانبار باشد»..... ۲۱۲
- جدول شماره ۴-۴۶ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «در حال حاضر، باقی ماندن در سازمان محل..... ۲۱۳
- جدول شماره ۴-۴۷ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «احساس می‌کنم احتمال پیدا کردن کار..... ۲۱۴
- جدول شماره ۴-۴۸ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «یکی از عواقب جدی ترک کردن این سازمان..... ۲۱۵
- جدول شماره ۴-۴۹ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «یکی از دلایل اساسی ادامه کارم در این سازمان این است..... ۲۱۶
- جدول شماره ۴-۵۰ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «فکر می‌کنم امروزه مردم بیش از حد سازمان..... ۲۱۷
- جدول شماره ۴-۵۱ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «اعتقاد ندارم که شخص باید همیشه به محل کارش وفادار بماند»..... ۲۱۸
- جدول شماره ۴-۵۲ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «به نظر من تغییر سازمان محل کار به هیچ وجه کاری غیر اخلاقی نیست»..... ۲۱۹
- جدول شماره ۴-۵۳ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «یکی از دلایل اصلی ادامه کارم با این سازمان آن است که..... ۲۲۰
- جدول شماره ۴-۵۴ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «در صورتی که در جای دیگر کار بهتری..... ۲۲۱
- جدول شماره ۴-۵۵ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «اعتقاد به ارزش اخلاقی و وفادار ماندن به یک..... ۲۲۲
- جدول شماره ۴-۵۶ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «روزگاری که مردم بیشترین مدت زندگی شغلی..... ۲۲۳
- جدول شماره ۴-۵۷ - توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویۀ «دیگر معقول نیست که فردی بخواهد..... ۲۲۴
- جدول شماره ۴-۵۸ - جدول فراوانی متغیر هوش هیجانی و مؤلفه‌های آن..... ۲۲۵

- جدول شماره ۴-۵۹- جدول فراوانی متغیر تعهد سازمانی و مؤلفه‌های آن..... ۲۲۶
- جدول شماره ۴-۶۰- جدول نتایج آزمون کلموگورف اسمیرنف جهت نرمال بودن توزیع فراوانی متغیرهای مستقل تحقیق..... ۲۲۷
- جدول شماره ۴-۶۱- جدول نتایج آزمون کلموگورف اسمیرنف جهت نرمال بودن توزیع فراوانی متغیرهای وابسته تحقیق..... ۲۲۷
- جدول شماره ۴-۶۲- جدول دو بعدی بررسی همبستگی میان هوش هیجانی، و مؤلفه‌های آنها با استفاده از ضریب همبستگی پیرسون..... ۲۲۸
- جدول شماره ۴-۶۳- جدول دو بعدی و آزمون بررسی همبستگی میان مؤلفه خودآگاهی هوش هیجانی و تعهدسازمانی..... ۲۲۹
- جدول شماره ۴-۶۴- جدول دو بعدی و آزمون بررسی همبستگی میان مؤلفه خودمدیریتی هوش هیجانی و تعهدسازمانی..... ۲۳۰
- جدول شماره ۴-۶۵- جدول دو بعدی و آزمون بررسی همبستگی میان مؤلفه آگاهی اجتماعی هوش هیجانی و تعهدسازمانی..... ۲۳۱
- جدول شماره ۴-۶۶- جدول دو بعدی و آزمون بررسی همبستگی میان مؤلفه مدیریت روابط هوش هیجانی و تعهدسازمانی..... ۲۳۲
- جدول شماره ۴-۶۷- جدول دو بعدی و آزمون بررسی همبستگی میان هوش هیجانی و مؤلفه تعهد عاطفی..... ۲۳۳
- جدول شماره ۴-۶۸- جدول دو بعدی و آزمون بررسی همبستگی میان هوش هیجانی و مؤلفه تعهد هنجاری..... ۲۳۴
- جدول شماره ۴-۶۹- جدول دو بعدی و آزمون بررسی همبستگی میان هوش هیجانی و مؤلفه تعهد مستمر..... ۲۳۵
- جدول شماره ۴-۷۰- جداول رگرسیون جهت بررسی همبستگی بین مؤلفه خودمدیریتی و مؤلفه تعهد هنجاری..... ۲۳۷
- جدول شماره ۴-۷۱- جدول بررسی همبستگی بین مؤلفه خودمدیریتی و متغیر تعهد هنجاری..... ۲۳۸
- جدول شماره ۴-۷۲- جدول آزمون U من ویتنی، جهت بررسی تفاوت بین کارکنان دفتر مرکزی از نظر خودآگاهی..... ۲۳۸
- جدول شماره ۴-۷۳- جدول آزمون کروسکال والیس، جهت بررسی تفاوت بین کارکنان دفتر مرکزی از نظر خودآگاهی..... ۲۳۹
- جدول شماره ۴-۷۴- جدول آزمون t استیودنت، جهت بررسی تفاوت بین کارکنان دفتر مرکزی از نظر خودمدیریتی..... ۲۴۰
- جدول شماره ۴-۷۵- جدول آزمون تحلیل واریانس F، جهت بررسی تفاوت بین کارکنان دفتر مرکزی از نظر خودمدیریتی..... ۲۴۰
- جدول شماره ۴-۷۶- جدول آزمون t استیودنت، جهت بررسی تفاوت بین کارکنان دفتر مرکزی از نظر آگاهی اجتماعی..... ۲۴۱
- جدول شماره ۴-۷۷- جدول آزمون تحلیل واریانس F، جهت بررسی تفاوت بین کارکنان دفتر مرکزی از نظر آگاهی اجتماعی..... ۲۴۲
- جدول شماره ۴-۷۸- جدول آزمون t استیودنت، جهت بررسی تفاوت بین کارکنان دفتر مرکزی از نظر مدیریت روابط..... ۲۴۳
- جدول شماره ۴-۷۹- جدول آزمون تحلیل واریانس F، جهت بررسی تفاوت بین کارکنان دفتر مرکزی از نظر مدیریت روابط..... ۲۴۳
- جدول شماره ۴-۸۰- جدول دو بعدی آزمون توکی جهت بررسی همبستگی میان مدیریت روابط کارکنان با سوابق کاری مختلف..... ۲۴۴
- جدول شماره ۴-۸۱- جدول آزمون t استیودنت، جهت بررسی تفاوت بین کارکنان دفتر مرکزی از نظر هوش هیجانی..... ۲۴۵
- جدول شماره ۴-۸۲- جدول آزمون تحلیل واریانس F، جهت بررسی تفاوت بین کارکنان دفتر مرکزی از نظر هوش هیجانی..... ۲۴۵
- جدول شماره ۴-۸۳- جدول آزمون t استیودنت، جهت بررسی تفاوت بین کارکنان دفتر مرکزی از نظر تعهد عاطفی..... ۲۴۶
- جدول شماره ۴-۸۴- جدول آزمون تحلیل واریانس F، جهت بررسی تفاوت بین کارکنان دفتر مرکزی از نظر تعهد عاطفی..... ۲۴۷
- جدول شماره ۴-۸۵- جدول آزمون t استیودنت، جهت بررسی تفاوت بین کارکنان دفتر مرکزی از نظر تعهد هنجاری..... ۲۴۸
- جدول شماره ۴-۸۶- جدول آزمون تحلیل واریانس F، جهت بررسی تفاوت بین کارکنان دفتر مرکزی از نظر تعهد هنجاری..... ۲۴۸
- جدول شماره ۴-۸۷- جدول آزمون t استیودنت، جهت بررسی تفاوت بین کارکنان دفتر مرکزی از نظر تعهد مستمر..... ۲۴۹
- جدول شماره ۴-۸۸- جدول آزمون تحلیل واریانس F، جهت بررسی تفاوت بین کارکنان دفتر مرکزی از نظر تعهد مستمر..... ۲۵۰
- جدول شماره ۴-۸۹- جدول آزمون t استیودنت، جهت بررسی تفاوت بین کارکنان دفتر مرکزی از نظر تعهد سازمانی..... ۲۵۰
- جدول شماره ۴-۹۰- جدول آزمون تحلیل واریانس F، جهت بررسی تفاوت بین کارکنان دفتر مرکزی از نظر تعهد سازمانی..... ۲۵۱

## فهرست شکل‌ها

<u>صفحه</u>	<u>عنوان</u>
۴۳.....	شکل ۱-۲: الگوی توانایی هوش هیجانی، نقل از باستین، ۲۰۰۵، ۷۶.....
۴۵.....	شکل ۲-۲: مدل هوش هیجانی مایر، سالووی و کارسو (مایر و همکاران، ۲۰۰۰).....
۴۸.....	شکل ۳-۲: الگوی هوش هیجانی گلمن (۱۹۹۸).....
۵۹.....	شکل ۴-۲: نقش بالقوه هوش هیجانی در زندگی عادی.....
۶۶.....	شکل ۵-۲: فاکتورهای موثر سازمانی در هوش هیجانی.....
۸۳.....	شکل ۶-۲: پرورش هوش هیجانی در سازمان: فرایند بهینه سازی.....
۱۲۱.....	شکل ۷-۲: عوامل سه گانه اثر گذار بر تعهد سازمانی (Koch & Stear, 1978).....
۱۲۱.....	شکل ۸-۲: پیش شرط‌های تعهد سازمانی (Mowday et al., 1982).....
۱۲۶.....	شکل ۹-۲: عوامل اثرگذار بر تعهد سازمانی (مایر و اسکورمن).....
۱۲۶.....	شکل ۱۰-۲: عوامل موثر بر تعهد سازمانی از دیدگاه آلن و مایر.....
۱۳۰.....	شکل ۱۱-۲: عوامل موثر بر تعهد سازمانی از دید مایر و آلن.....
۱۴۸.....	شکل ۱۲-۲: مدل مفهومی رابطه بین راهبردهای مدیریت منابع انسانی و تعهد سازمانی.....

## فهرست نمودارها

<u>صفحه</u>	<u>عنوان</u>
۱۶۸	نمودار ۴-۱- توزیع فراوانی جنسیت پاسخگویان
۱۶۹	نمودار ۴-۲- توزیع فراوانی وضعیت تأهل پاسخگویان
۱۷۰	نمودار ۴-۳- توزیع فراوانی نوع استخدام پاسخگویان
۱۷۱	نمودار ۴-۴- توزیع فراوانی مدرک تحصیلی پاسخگویان
۱۷۲	نمودار ۴-۵- توزیع فراوانی سابقه کار پاسخگویان
۱۷۳	نمودار ۴-۶- توزیع فراوانی سن پاسخگویان
۱۷۴	نمودار ۴-۷- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «به توانایی‌های خود اعتماد دارید»
۱۷۵	نمودار ۴-۸- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «در انجام کارها، ناتوانایی‌ها و نارسایی‌های خود را می‌پذیرید»
۱۷۶	نمودار ۴-۹- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «هنگامی که در انجام کارها دچار هیجان می‌شوید، متوجه هیجان‌های خود هستید»
۱۷۷	نمودار ۴-۱۰- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «تأثیر عملکرد خود را در دیگران متوجه می‌شوید»
۱۷۸	نمودار ۴-۱۱- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «متوجه می‌شوید که دیگران در ایجاد هیجان شما دخالت دارند»
۱۷۹	نمودار ۴-۱۲- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «خود را در ایجاد شرایط سخت کار و زندگی سهیم می‌دانید»
۱۸۰	نمودار ۴-۱۳- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «چقدر در انجام وظایف مطمئن به خود هستید»
۱۸۱	نمودار ۴-۱۴- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «تشویش و اضطراب را بخود راه نمی‌دهید»
۱۸۲	نمودار ۴-۱۵- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «تغییر در زندگی و محیط کار را زود می‌پذیرید»
۱۸۳	نمودار ۴-۱۶- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «دلسردی را بدون ناراحتی تحمل می‌کنید»
۱۸۴	نمودار ۴-۱۷- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «قبل از تصمیم‌گیری، راه حل‌های مختلف را در نظر می‌گیرید»
۱۸۵	نمودار ۴-۱۸- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «سعی می‌کنید از هر وضعیتی، چه خوب و چه بد، حداکثر استفاده را ببرید»
۱۸۶	نمودار ۴-۱۹- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «در برابر میل به حرف زدن یا عمل کردن، هنگامی که باعث بدتر شدن ،
۱۸۷	نمودار ۴-۲۰- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «وقتی ناراحت می‌شوید، کارهایی را انجام می‌دهید که بعداً پشیمان می‌شوید»
۱۸۸	نمودار ۴-۲۱- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «وقتی از چیزی ناراحت هستید، دیگران را از خود می‌رنجانید»
۱۸۹	نمودار ۴-۲۲- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «انتقاد را می‌پذیرید»
۱۹۰	نمودار ۴-۲۳- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «احساسات دیگران را درک می‌کنید»
۱۹۱	نمودار ۴-۲۴- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «به سرعت جو حاکم بر اتاق را متوجه می‌شوید»
۱۹۲	نمودار ۴-۲۵- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «وقتی با کسی مراودت دارید، منظور طرف مقابل را واقعاً متوجه می‌شوید»
۱۹۳	نمودار ۴-۲۶- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «در وضعیت‌های دشوار مستقیماً با دیگران رو در رو می‌شوید»
۱۹۴	نمودار ۴-۲۷- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «با دیگران به خوبی کنار می‌آید»
۱۹۵	نمودار ۴-۲۸- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «به طور واضح و موثر با دیگران ارتباط برقرار می‌کنید»
۱۹۶	نمودار ۴-۲۹- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «به دیگران نشان می‌دهید که آنچه احساس می‌کنید برایتان مهم است»
۱۹۷	نمودار ۴-۳۰- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «به طور موثر تعارض و مشکل را حل می‌کنید»
۱۹۸	نمودار ۴-۳۱- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «برای کنترل موثر تعامل‌ها، به احساسات طرف مقابل توجه نشان می‌دهید»
۱۹۹	نمودار ۴-۳۲- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «برای بهتر کنار آمدن با دیگران، درباره آنها اطلاعات بیشتری به دست می‌آورید»
۲۰۰	نمودار ۴-۳۳- توزیع فراوانی پاسخ به گویه «منظور یا احساس خود را به دیگران توضیح می‌دهید»
۲۰۱	نمودار ۴-۳۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «خیلی خوشحال می‌شوم که مابقی دوره خدمتم را در این سازمان.

- نمودار ۳۵-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «از این که درباره سازمان محل کارم با افراد ..... ۲۰۲
- نمودار ۳۶-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «واقعاً احساس می‌کنم که ..... ۲۰۳
- نمودار ۳۷-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «فکر کنم به سادگی می‌توانم به همان اندازه‌ای که ..... ۲۰۴
- نمودار ۳۸-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «در سازمان محل کارم خود را ..... ۲۰۵
- نمودار ۳۹-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «از لحاظ عاطفی علاقه چندانی به این سازمان ندارم» ..... ۲۰۶
- نمودار ۴۰-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «این سازمان برای من معنی و مفهوم شخصی بسیار زیادی دارد»... ۲۰۷
- نمودار ۴۱-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «احساس تعلق زیادی نسبت به سازمان محل کار خود ندارم»..... ۲۰۸
- نمودار ۴۲-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «از عواقب ترک کردن کار فعلی خور..... ۲۰۹
- نمودار ۴۳-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «در حال حاضر ترک کردن محل کار برایم دشوار است. .... ۲۱۰
- نمودار ۴۴-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «اگر هم اکنون تصمیم به ترک سازمان محل کارم بگیرم ..... ۲۱۱
- نمودار ۴۵-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «ممکن است هم اکنون ترک سازمان برایم بسیار ..... ۲۱۲
- نمودار ۴۶-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «در حال حاضر، باقی ماندن در ..... ۲۱۳
- نمودار ۴۷-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «احساس می‌کنم احتمال پیدا کردن کار دیگر کمتر از آن است .... ۲۱۴
- نمودار ۴۸-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «یکی از عواقب جدی ترک کردن این سازمان ..... ۲۱۵
- نمودار ۴۹-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «یکی از دلایل اساسی ادامه کارم در این سازمان..... ۲۱۶
- نمودار ۵۰-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «فکر می‌کنم امروزه مردم بیش از حد سازمان ..... ۲۱۷
- نمودار ۵۱-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «اعتقاد ندارم که شخص باید همیشه به ..... ۲۱۸
- نمودار ۵۲-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «به نظر من تغییر سازمان محل کار ..... ۲۱۹
- نمودار ۵۳-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «یکی از دلایل اصلی ادامه کارم با ..... ۲۲۰
- نمودار ۵۴-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «در صورتی که در جای دیگر کار بهتری به من پیشنهاد شود، ..... ۲۲۱
- نمودار ۵۵-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «اعتقاد به ارزش اخلاقی و وفادار ماندن به یک سازمان ..... ۲۲۲
- نمودار ۵۶-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «روزگاری که مردم بیشترین مدت زندگی شغلی خود..... ۲۲۳
- نمودار ۵۷-۴- توزیع فراوانی میزان موافقت پاسخگویان با گویه «دیگر معقول نیست که فردی بخواهد به عنوان ..... ۲۲۴

# فصل اول

## کلیات پژوهش