

لَهُ مُلْكُ الْأَرْضِ  
وَالنَّسْكُ مِنْ حَمَّامٍ



**دانشگاه آزاد اسلامی**

**واحد مرودشت**

**دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی**

**پایان نامه برای دریافت درجه کارشناسی ارشد ((M.A)) روانشناسی صنعتی و سازمانی**

**عنوان:**

**رابطه رضایت شغلی با تعهد سازمانی و عملکرد شغلی کارکنان کمیته امداد امام خمینی(ره)  
شهرستان شیراز**

**استاد راهنمای:**

**دکتر عبدالله احمدی**

**نگارش:**

**شهرام بازیار**

**تابستان ۹۳**

## معاونت پژوهش و فن آوری

### به نام خدا

#### مشور اخلاقی پژوهش

بایاری از خداوند بجان و اعتماد بر این که عالم محضر خداست و هماره نانگره اعال انسان و به مطهر پاس داشت مقام بلند انش و پژوهش و نظریه اهیت جایگاه دانشگاه داعلای فرهنگ و تمن بشری، ما و انسجیان و احشاء، بینت علمی و احمدی دانشگاه آزاد اسلامی متهمی کردیم اصول زیر را در انجام فعالیت های پژوهشی مد نظر قرار داده و از آن تحقیق کنیم:

۱- اصل حقیقت جویی: تلاش در استای پی جویی حقیقت و فواداری به آن و دوری از حركونه پهمان سازی حقیقت.

۲- اصل رعایت حقوق: اثرازم به رعایت کامل حقوق پژوهشگران و پژوهیدگان (انسان، حیوان و نبات) و سایر صاحبان حق.

۳- اصل مالکیت مادی و معنوی: تهدب بر رعایت کامل حقوق مادی و معنوی دانشگاه و کلیه بهکاران پژوهش.

۴- اصل منافع علمی: تهدب بر رعایت مصلح علمی و در نظر داشتن پیشبرد و توسعه کشور و کلیه مرافق پژوهش.

۵- اصل رعایت انصاف و امانت: تهدب بر اعتبار از حركونه جانب داری غیر علمی و حافظت از اموال، تجزیرات و منابع در اختیار.

۶- اصل رانداری: تهدب بر صیانت از اسرار و اطلاعات محظوظ افراد، سازمان ها و کشور و کلیه افراد و نهادهای مرتبط با تحقیق.

۷- اصل احترام: تهدب بر رعایت حریم ها و حرمت های انجام تحقیقات و رعایت جانب تقد و خوداری از حركونه حرمت شکنی.

۸- اصل ترویج: تهدب بر رواج دانش و اسماهه نتایج تحقیقات و انتقال آن بهکاران علمی و انسجیان به غیر از مواردی که منع قانونی دارد.

۹- اصل برانت: اثرازم به برانت جویی از حركونه فقاد غیر حرفه ای و اعلام موضع نسبت به کلی که حوزه علم و پژوهش را به شبههای غیر علمی می آلایند.



## معاونت پژوهش و فن آوری

به نام خدا

تعهد اصالت رساله یا پایان نامه تحصیلی

اینجانب شهرام بازیار دانش آموخته مقطع کارشناسی ارشد در رشته روانشناسی صنعتی و سازمانی که در تاریخ ۱۳۹۳/۰۷/۰۶ از پایان نامه خود تحت عنوان " رابطه رضایت شغلی با تعهد سازمانی و عملکرد شغلی کارکنان کمیته امداد امام خمینی(ره) شهرستان شیراز" با کسب نمره ۱۷/۶۵ دفاع نموده ام بدینوسیله متعهد می شوم:

- (۱) این پایان نامه حاصل تحقیق و پژوهش انجام شده توسط اینجانب بوده و در مواردی که از دستاوردهای علمی و پژوهشی دیگران(اعم از پایان نامه ، کتاب ، مقاله و ...) استفاده نموده ام، مطابق ضوابط و رویه موجود ، نام منبع مورد استفاده و سایر مشخصات آنرا در فهرست مربوطه ذکر و درج کرده ام.
- (۲) این پایان نامه قبلاً برای هیچ مدرک تحصیلی(هم سطح ، پایین تر یا بالاتر) در سایر دانشگاه ها و موسسات آموزش عالی ارائه نشده است.
- (۳) چنانچه بعد از فراغت از تحصیل، قصد استفاده و هرگونه بهره برداری اعم از چاپ کتاب، ثبت اختراع و ... از پایان نامه داشته باشم، از حوزه معاونت پژوهشی واحد مجوزهای مربوطه را اخذ نمایم.
- (۴) چنانچه در هر مقطع زمانی خلاف موارد فوق ثابت شود، عواقب ناشی از آن را می پذیرم و دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت مجاز است با اینجانب مطابق ضوابط و مقررات رفتار نموده و در صورت ابطال مدرک تحصیلی ام هیچگونه ادعایی نخواهم داشت.

تاریخ و امضاء

نام و نام خانوادگی



صور تجلیسه دفاع از پایان نامه کارشناسی ارشد (M.A)

نام و نام خانوادگی دانشجو: شهرام بازیار در تاریخ ۱۳۹۳/۰۷/۰۶

رشته: روانشناسی صنعتی و سازمانی

از پایان نامه خود با عنوان: رابطه رضایت شغلی با تعهد سازمانی و عملکرد شغلی کارکنان  
کمیته امداد امام خمینی(ره) شهرستان شیراز

با درجه کارشناسی ارشد و نمره ۱۷/۶۵ دفاع نموده است.

نام و نام خانوادگی اعضاء هیات داوری سمت امضاء اعضای هیات داور

دکتر عبادالله احمدی - ۱ استاد راهنمای

دکتر احمد رضا اوچی نژاد - ۲ استاد مشاور

دکتر احمد رضا اوچی نژاد - ۳ استاد داور

دکتر حسین بقولی - ۴ استاد داور

مدیر/معاونت پژوهشی مهر و امضاء مراتب فوق مورد تایید است.

به پاس تعبیر غلیم و انسانی از کلمه ایثار و از خودکشی

به پاس حافظه سرشار و گرامی امید نخش وجودش که در این سردوترین روزگاران بهترین پیشیان است

به پاس قلب بزرگش که فریادرس است و سرگردانی و ترس در پناهش به شجاعت می‌کراید

و به پاس محبت‌های بی‌دینش که هرگز فروکش نمی‌کند

این مجموعه را به همسرو فرزندان عزیزم:

الهام، میلاد و مرداد

که وجودشان ساده‌بخش و صفاشان مایه آرامش من است

تقدیم می‌کنم

## پاسکنزاری

باعرض اشنان از الطاف بی پایان استاد کرانتقدرو فرزانه جناب آقای دکتر احمدی

که زحمات و راهنمایی های بی دینه ایشان باعث همواری این راه بر من گردید و این بنده حقیر بهمیشه مر ہون تعالیم

استادانہ ایشان خواہم بود.

## چکیده:

پژوهش حاضر با هدف بررسی رابطه رضایت شغلی با تعهد سازمانی و عملکرد شغلی کارکنان کمیته امداد امام خمینی(ره) شهرستان شیراز صورت گرفته است. روش تحقیق پژوهش حاضر توصیفی از نوع همبستگی است. جامعه آماری پژوهش حاضر شامل کلیه کارکنان کمیته امداد شهرستان شیراز که بالغ بر ۴۲۰ نفر می‌باشد نمونه آماری براساس جدول مورگان تعداد ۱۳۵ نفر از کارکنان زن و مرد کمیته امداد شهرستان شیراز می‌باشد. برای جمع‌آوری اطلاعات از پرسشنامه تعهد سازمانی آلن و مایر، پرسشنامه رضایت شغلی اسپکتور و پرسشنامه عملکرد شغلی پاترسون استفاده گردید. داده‌ها با استفاده از آمار توصیفی و آزمون همبستگی پیرسون و با استفاده از نرم افزار SPSS تجزیه و تحلیل شد. نتایج پژوهش نشان داد که میانگین رضایت شغلی کارکنان کمیته امداد شهرستان شیراز در مجموع در سطح بالاتر از حد متوسط بوده است. همچنین وجود رابطه مثبت و معنادار بین رضایت شغلی و تعهد سازمانی مشاهده شد، زیرا مؤلفه‌های رضایت شغلی و تعهد سازمانی که دربرگیرنده مؤلفه عاطفی مانند علاقه و دلبستگی به کار، همچنین احساس وفاداری نسبت به سازمان و مسئولیت‌پذیری است، رابطه تنگاتنگی دارند و بیش از هر سازه دیگر می‌تواند سازه تعهد سازمانی را تبیین کند. همچنین بین رضایت شغلی و عملکرد شغلی کارکنان کمیته امداد همبستگی مثبت و معنادار وجود دارد. طبق این یافته فرضیه وجود رابطه بین رضایت شغلی و عملکرد شغلی تأیید می‌شود، که نشان‌دهنده وضعیت قابل قبول کارکنان از نظر عملکرد شغلی در کمیته امداد شهرستان شیراز است.

کلید واژه‌ها: رضایت شغلی، تعهد سازمانی، عملکرد شغلی

## فهرست مطالب

<u>شماره صفحه</u>	<u>عنوان</u>
۱.....	چکیده.....
	<b>فصل اول: کلیات تحقیق</b>
۳.....	مقدمه.....
۴.....	بیان مسأله: .....
۶.....	اهمیت و ضرورت تحقیق.....
۷.....	هدف اصلی تحقیق.....
۷.....	فرضیه های تحقیق.....
۷.....	تعاریف نظری.....
۸.....	تعاریف عملیاتی.....
	<b>فصل دوم: مروری بر ادبیات تحقیق و پیشینه تحقیق</b>
۱۰.....	مبانی نظری.....
۱۲.....	رضایت شغلی.....
۱۳.....	عوامل مؤثر بر رضایت شغلی کارکنان.....
۱۳.....	پیامدهای رضایت شغلی.....
۱۷.....	نظریه های رضایت شغلی.....

۱۹.....	عوامل مؤثر بر رضایت شغلی.....
۲۱.....	پیامدهای رضایت شغلی و عدم رضایت شغلی.....
۲۳.....	رضایت شغلی و عملکرد.....
۲۴.....	تعهد سازمانی.....
۲۶.....	تعهد سازمانی و دو دیدگاه رایج.....
۲۹.....	ابعاد و تعاریف تعهد سازمانی.....
۳۱.....	عوامل مؤثر بر تعهد سازمانی.....
۳۸.....	عملکرد شغلی.....
۴۱.....	موارد استفاده از نتایج ارزیابی عملکرد.....
۴۱.....	منابع مورد نیاز برای ارزیابی عملکرد شغلی.....
۴۳.....	روش‌های ارزیابی عملکرد شغلی.....
۴۴.....	عوامل مؤثر بر عملکرد شغلی.....
۴۶.....	پیشینه تحقیقات انجام شده.....

### فصل سوم: روش اجرای تحقیق

۵۳.....	طرح تحقیق.....
۵۳.....	جامعه آماری.....
۵۳.....	نمونه آماری.....
۵۳.....	روش آماری.....
۵۳.....	روش گردآوری داده‌ها.....

۵۴ ..... ابزارهای پژوهش

## فصل چهارم: تجزیه و تحلیل داده ها

۵۹ ..... شاخصهای توصیفی

۶۲ ..... یافته های استنباطی

## فصل پنجم: بحث و نتیجه گیری

۷۶ ..... نتیجه گیری کلی

۷۷ ..... محدودیت های پژوهش

۷۸ ..... پیشنهادات پژوهش

۷۸ ..... پیشنهادات کاربردی

## منابع و مأخذ:

۸۰ ..... فهرست منابع فارسی:

۸۳ ..... فهرست منابع انگلیسی:

۸۵ ..... پیوست ها:

۹۴ ..... چکیده انگلیسی:

## فهرست جداول

### شماره

### عنوان

- جدول ۴-۱. میانگین، انحراف معیار، کمترین و بیشترین نمره‌های آزمودنی‌ها در پرسشنامه‌ی رضایت شغلی..... ۵۹
- جدول ۴-۲. میانگین، انحراف معیار، کمترین و بیشترین نمره‌های آزمودنی‌ها در پرسشنامه‌ی تعهد سازمانی..... ۶۰
- جدول ۴-۳. میانگین، انحراف معیار، کمترین و بیشترین نمره‌های آزمودنی‌ها در پرسشنامه‌ی عملکرد شغلی..... ۶۱
- جدول ۴-۴. ضرایب همبستگی رضایت شغلی و خرده مقیاس‌های آن با تعهد سازمانی و خرده مقیاس‌های آن..... ۶۲
- جدول ۴-۵. ضرایب همبستگی چندگانه‌ی خرده مقیاس‌های رضایت شغلی با تعهد سازمانی در آزمودنی‌ها به روش مرحله‌ای. .... ۶۳
- جدول ۴-۶. ضرایب همبستگی چندگانه خرده مقیاس‌های رضایت شغلی با تعهد سازمانی به روش ورود مکرر (Enter)..... ۶۴
- جدول ۴-۷. ضرایب همبستگی رضایت شغلی و خرده مقیاس‌های آن با عملکرد شغلی..... ۶۷
- جدول ۴-۸. ضرایب همبستگی چندگانه خرده مقیاس‌های رضایت شغلی با عملکرد شغلی در آزمودنی‌ها به روش مرحله‌ای. .... ۶۸
- جدول ۴-۹. ضرایب همبستگی چندگانه خرده مقیاس‌های رضایت شغلی با عملکرد شغلی به روش ورود مکرر (Enter). .... ۶۹

# **فصل اول:**

## **كليات تحقيق**

## مقدمه:

سازمان های امروزی به راحتی کالاها و مواد اولیه مورد نیاز خود را از سایر سازمانها کشورهای دیگر تامین می کنند و تنها منبعی که به سهولت در شکل ایده آل آن قابل مبادله نیست نیروی انسانی است به طوری که می توان گفت مهمترین سرمایه رقابتی یک کشور نیروی انسانی کارآمد و با استاندارد است(کاسیو و آگویی نیس<sup>۱</sup>، ۲۰۰۵). از جمله عواملی که در بقای سازمان ها بسیار مؤثر است و همواره مد نظر مسئولان و مدیران سازمان ها می باشد، نیروی انسانی است. مطالعه و بررسی تاریخچه توسعه و تحول جوامع صنعتی نشان می دهد که نیروی انسانی ماهر و پرورش یافته در فرایند تحول جامعه‌ی سنتی به جامعه‌ی صنعتی تأثیر انکار ناپذیری داشته است، به نحوی که نیروی انسانی را مهم ترین و اصلی ترین عامل توسعه جوامع و سازمان ها قلمداد نموده اند. زمانی تصور می شد که ارضای نیازهای افراد از منابع و امکانات سازمان ها می کاهد. بر اساس این تصور برای اینکه به حداقل بازدهی برسیم باید حداقل نیازها ارضاء شود، اما امروزه این نظریه به کلی متفق شده است. هم اکنون کارشناسان معتقدند چنانچه نیازهای واقعی کارمندان به درستی درک و به آنها بها داده نشود و مدیران در صدد ارضای آنها بر نیایند، بهره وری در سازمان کاهش می یابد زیرا علاقه مندی و نگرش مثبت به شغل سبب تلاش و کوشش کاری بیشتر و در نتیجه باعث کاهش هزینه ها می شود (الوانی، ۱۳۷۰)

از سوی دیگر با توجه به اینکه افراد در سازمان ها دارای نگرش های شغلی متعددی هستند، بررسی نگرش های کارمندان به دلیل نتایج قابل ملاحظه ای که می تواند بر بهبود رفتار سازمانی داشته باشد طی چند دهه گذشته مورد توجه پژوهشگران و صاحب نظران بوده است. پژوهش های انجام شده در مورد نگرش اعضای سازمان ها باعث می شود تا مدیران از نوع نگرش کارکنان نسبت به خود آگاه شوند و دریابند که آیا سیاست و رویه ای که به اجرا در می آورند منصفانه است یا خیر؟ بنابراین مدیران بایستی به نگرش اعضا و

<sup>۱</sup>. Casio & Aguinis

کارکنان سازمان توجه زیادی داشته باشند. زیرا این نگرش‌ها موجب تأثیر بر رفتار افراد در سازمان می‌شود (راینز<sup>۱</sup>، ترجمه پارسائیان و اعرابی ۱۳۷۷).

یکی از مباحثی که در انگیزش فرایند روانشناختی و چند وجهی است که رفتارهای افراد را به سمت هدفهای بهینه هدایت می‌کند و رضایت شغلی احساس مطلوب، مثبت و خوشایندی است که افراد از شغل خود دارند. انگیزه تا چه حد باعث رضایت شغلی کارکنان می‌گردد و این دو چگونه تعهد کارکنان را نسبت به کار و سازمان افزایش می‌دهند، و باعث افزایش عملکرد کارکنان می‌گردند از مباحث مهم دنیای امروز است. تعهد سازمانی و عملکرد شغلی یکی از نمودهای نگرش است و به عنوان نوعی ارتباط روحی و عقلانی نسبت به برخی مسائل تعریف می‌شود. پس با بهبود نگرش در رابطه با یک مسئله، امکان افزایش تعهد و عملکرد کارکنان وجود دارد. درک فرایند ایجاد تعهد برای سازمان و جامعه مفید است زیرا موجب نوآوری کارکنان، ماندگاری بیشتر در مؤسسه و قدرت رقابت بیشتر مؤسسه شده و با این حال جامعه نیز از بهره وری بیشتر سازمانها و کیفیت بهتر فرآورده‌ها بهره مند می‌شود (قاسمی، ۱۳۸۴).

با توجه به اهمیت متغیرهای تحقیق، پژوهشگر برآن شد تا متغیرهای تحقیق را در سازمان مردمی کمیته امداد در بین کارکنان این سازمان بررسی کند.

### بیان مسئله

سازمان‌های فاقد منابع انسانی متعهد و با رغبت و انگیزه هرگز نمی‌توانند به اهداف خود دست یابند. به بیانی دیگر منابع انسانی به منظور حفظ رقابت در بازار نقش کلیدی را ایفا می‌کنند بخورداری از کارکنانی متعهد آگاه و وفادار مهم ترین عامل موفقیت در هر سازمان است. اولویت اصلی در هر شرکتی باید جلب و حفظ کارکنان متعهد و شایسته باشد. ناکامی در تحقق این امر به معنای از دست دادن کارآیی عدم رشد و از دست دادن کسب و کار است موفقیت در دنیای رقابتی متعلق به شرکت‌هایی است که کارکنان متعهد و وفادار را بزرگ‌ترین سرمایه خود بدانند. ( قادری، ۱۳۸۶)

بسیاری از صاحبنظران معتقدند که منابع انسانی تنها مزیت رقابتی هستند که سازمان‌ها باید با اقدامات مناسب و درست این نیروی بالقوه را به نیروی بالفعل تبدیل کرده و آنان را در جهت سازمان هدایت کنند. رضایت شغلی و تعهد سازمانی را می‌توان پیش نیازهای کارایی درونی و بیرونی سازمان دانست که میزان و کیفیت عملکرد کارکنان و نهایتاً "میزان نیل به اهداف سازمان را تعیین می‌کند. منظور از رضایت

<sup>۱</sup>Rabinz

شغلی، نوع نگرش کلی فرد درباره شغلش است. کسی که رضایت شغلی او بالا باشد، نسبت به شغل خود نگرشی مثبت دارد و بر عکس کسی که از کار خود راضی نیست، نگرش منفی نسبت به کار خود دارد. در متون علمی، مفهوم رضایت شغلی به دو شکل مورد بررسی قرار گرفته است: هم به عنوان متغیر وابسته (یعنی متأثر از عوامل دیگر) و هم به عنوان متغیر مستقل (یعنی اثرگذار بر عوامل دیگر). وقتی رضایت شغلی را به عنوان متغیر وابسته و متأثر از دیگر عوامل در نظر بگیریم، این سؤال مطرح است که چه عواملی رضایت شغلی را تعیین می‌کنند؟ (تهری، ۱۳۸۴).

از طرفی، بررسی نظریه‌های صاحب‌نظران علوم روانشناسی فردی و مدیریت منابع انسانی درباره رضایت شغلی (همچون «نظریه سلسله‌مراتب نیازهای مازلوا»، «نظریه دو عاملی بهداشت - انگیزش» «هرزبرگ»، «نظریه X و Y» «مک‌گرگور»، «نظریه نیازهای سه‌گان» «مک‌کللندا»، «نظریه برابری»، و نظایر آنها) نیز نشان می‌دهد که رضایت شغلی مفهومی چندبعدی است و با عوامل متعددی ارتباط دارد. به عبارت دیگر، رضایت شغلی با تحقق مجموعه‌ای از عوامل حاصل خواهد شد؛ این عوامل در پنج دسته قرار می‌گیرند: ماهیت و شرایط کار، حقوق و دستمزد، فرصت‌های موجود برای پیشرفت و ارتقای شغلی، نحوه سرپرستی، و روابط با همکاران (از کمپ، ۱۳۸۰؛ هومن، ۱۳۸۱؛ حریری، ۱۳۸۱).

موضوع دیگری که در این پژوهش مطرح است تعهد سازمانی است. تعهد در زبان فارسی به معنای «گردن گرفتن شرط و پیمان و خود را ملزم به انجام عملی دانستن» تعریف شده است. اندیشه‌ی تعهد به عنوان موضوعی اساسی در نوشه‌های مدیریت وجود دارد. این اندیشه یکی از ارزش‌های اساسی است که سازمان می‌تواند بر آن متکی باشد و کارکنان را بر اساس ملاک تعهد ارزشیابی کند. تعهد در تئوری‌ها و تحقیقات به شیوه‌های متفاوتی تعریف شده است. امروزه برای تعهد انواعی در نظر گرفته شده و شاخص‌های سنجش آن نیز مشخص شده است. یکی از انواع تعهد‌ها تعهد سازمانی است. یکی از موضوعات مطروحه در ادبیات سازمانی مربوط به «تعهد سازمانی» است. تعهد سازمانی یک نگرش درباره وفاداری کارکنان به سازمان و یک فرآیند مستمر است که به واسطه مشارکت افراد در تصمیمات سازمانی، توجه افراد به سازمان و موفقیت و رفاه سازمان را نشان می‌دهد. (تولایی، ۱۳۹۱)

دیگر متغیر این پژوهش عملکرد کارکنان است. عملکرد شغلی به عنوان ارزش مورد انتظار سازمانها از رویدادهای رفتاری مجزا که افراد طی یک دوره‌ی زمانی مشخص انجام می‌دهند، تعریف می‌شود (موتوویدلو ۲۰۰۳). عملکرد شغلی یکی از مهمترین متغیرهای ملاک در روانشناسی صنعتی و سازمانی است و اهمیت آن هم برای افراد و هم برای سازمانها کاملاً روش است به عبارتی تمام فعالیتهاي عمدۀ در روانشناسی صنعتی و سازمانی بر بهبود عملکرد شغلی متمرکز است (بورمن ۲۰۰۴).

عملکرد در علم مدیریت معمولاً "تعاریف مختلفی دارد.

عملکرد، نتیجه یک عمل است (ارزش قابل اندازه‌گیری ایجاد می‌شود).

عملکرد، مقایسه نتایج با چند الگو یا مرجع انتخاب شده یا تحمیل شده داخلی یا خارجی است.

عملکرد، نتایج مقایسه با انتظارات است.

عملکرد، نیل به دستاوردها توسط فرد، تیم، سازمان یا فرآیند است.

اندازه گیری عملکرد فرآیند در واقع کمی سازی اثر بخشی و کارایی فعالیت های گذشته می باشد. و یا

بعارتی ارزیابی عملکرد، فرآیندی است که به سنجش و اندازه گیری، ارزش گذاری و قضاوت درباره

عملکرد طی دوره ای معین می پردازد.

در این پژوهش میزان رضایت شغلی و ارتباط آن با تعهد سازمانی و عملکرد شغلی کارکنان را بررسی

خواهیم کرد.

### اهمیت و ضرورت انجام تحقیق

امروزه تأکید روی عامل انسانی در سازمانها به حدی است که هر سال تعداد زیادی مقاله در ماهنامه‌های تخصصی به چاپ می‌رسند ، مبنی بر آنکه عامل انسانی در همه‌ی حیطه‌ها مهم و موثر است ، مخصوصا در گستره‌ی شغلی و سازمان . وجود نیروهای انسانی متعهد به سازمان در هر سازمان ضمن کاهش غیبت، تاخیر و جابجایی، باعث افزایش چشمگیر عملکرد سازمان، نشاط روحی کارکنان و تجلی بهتر اهداف متعالی سازمان و نیز دستیابی به اهداف فردی خواهد شد. عدم احساس تعهد و تعهد سطح پایین، نتایج منفی را برای فرد و سازمان به دنبال دارد؛ از جمله نتایج، ترک خدمت، غیبت زیاد، بی میلی به ماندن در سازمان، کاهش اعتماد مشتریان و کاهش درآمد می باشد.. هدف پژوهش حاضر تعیین رابطه رضایت شغلیبا تعهد سازمانی و عملکرد کارکنان می باشد که یک سازمان را از سازمان دیگر تمایز می سازد.

تعهد سازمانی و رضایت شغلی دو عامل مهم در پیشگویی و درک رفتار سازمانی و عملکرد کارکن ان هستند که بررسی آن به سربرستان در شناسایی مشکلات بالقوه کمک میکند .کارکنان سازمان، شاخص سنجش میزان برتری آن سازمان هستند.

رضایت شغلی نوعی احساس خشنودی است که در نتیجه دستیابی به هدفها ، بدست می‌آید . اگر خشنودی یا رضایت از زندگی را به یکرودخانه‌ی بزرگ تشبيه کنیم، آب این رودخانه از رودهای کوچک متعددی تأمین میشود، به بیان دیگر خشنودی یا رضایت از زندگی نیز نتیجه‌ی عامل هایی نظیر رضایت از کار، رضایت از حقوق و دستمزد، ارتقا و پیشرفت در کار، رضایت از نحوه‌ی سرپرستی، رضایت از همکاران، رضایت از

پسخوراند یا آگاهی از نتایج کار، رضایت از اعتماد متقابل بین افراد در سازمان، رضایت از شغل، رضایت از ایام فراغت، رضایت از خانواده و...، بدست می آید. ( ساعتچی، ۱۳۸۷)

رهبران سازمان‌ها برای نیل به هدف با چند منبع عمدۀ روپرتو هستند: تجهیزات و ماشین‌آلات و ابزار تولید، پول و سرمایه و نیروهای انسانی. مدیران برای استفاده‌ی بهینه از این منابع ساز و کارهای متفاوت را به کار می‌گیرند. مدیران با این همه تلاش و کوشش در که در جهت حفظ و نگهداری ماشین‌آلات، بهینه‌سازی و تعمیر تکنولوژی به کار می‌برند متاسفانه در جهت حفظ و نگهداری نیروی انسانی به عنوان اصلی‌ترین و اساسی‌ترین منبع چندان فعال نیستند (مهداد، ۱۳۸۰). یکی از مباحث مهم و تأثیرگذار در بحث نیروی انسانی تعهد سازمانی است. تا زمانی که نیروی انسانی از رضایت، انگیزش و تعهد سازمانی قابل قبول برخوردار نباشد سایر فعالیت‌های سازمان، نتیجه و ثمره‌ی لازم را نخواهد داشت (عموزاد، ۱۳۸۶).

از طرفی نظام مدیریت عملکرد به دنبال ایجاد شرایطی برای کسب اطمینان از دستیابی سازمان به موفقیت است.

#### هدف اصلی تحقیق:

بررسی رابطه بین رضایت شغلی با تعهد سازمانی و عملکرد شغلی کارکنان کمیته امداد شهرستان شیراز

#### فرضیه‌های تحقیق:

- ۱- بین رضایت شغلی و تعهد سازمانی کارکنان رابطه معنی داری وجود دارد.
- ۲- بین رضایت شغلی و تعهد سازمانی رابطه چندگانه وجود دارد.
- ۳- بین رضایت شغلی و عملکرد شغلی کارکنان رابطه معنی داری وجود دارد.
- ۴- بین رضایت شغلی و عملکرد شغلی رابطه چندگانه وجود دارد.

#### تعاریف نظری:

رضایت شغلی: هاپاک رضایت شغلی را مفهومی پیچیده و چندبعدی تعریف می کند که با عوامل روانی، جسمانی و اجتماعی ارتباط دارد. تنها یک عامل موجب رضایت شغلی نمی شود بلکه ترکیب معینی از مجموعه عوامل گوناگون سبب می گردد که فرد در لحظه معینی از زمان از شغلش احساس رضایت نماید و به خود بگوید که از شغلش راضی است و از آن لذت می برد. فرد با تأکیدی که بر عوامل مختلف از جمله درآمد، ارزش اجتماعی شغل، شرایط کار و فرآورده‌های اشتغال در زمان‌ها متفاوت دارد. به طرق گوناگون احساس رضایت از شغلش می نماید.

تعهد سازمانی: تعهد سازمانی نوعی الزام است که آزادی عمل را محدود می‌کند(فرهنگ لغت آکسفورد، ۱۹۷۹).

عملکرد شغلی: بیویاتزیس (۱۹۸۲)، تعریف جالبی درباره عملکرد اثربخش ارائه نمود؛ بدین ترتیب که عملکرد اثربخش یک شغل عبارتست از حصول نتایج خاص یا دستیابی به نتایج خاص از پیش تعیین شده برای شغل (نظیر درآمد)، از طریق انجام اقداماتی خاص به طوری که مطابق با سیاست‌ها، رویه‌ها و شرایط محیط سازمانی باشد.

#### تعاریف عملیاتی:

رضایت شغلی: بیانگر مجموعه‌ای از عوامل می‌باشد که نشان‌دهنده علاقه فرد به شغلش می‌باشد و در این تحقیق نمره‌ای است که فرد از پرسشنامه رضایت شغلی اسپیکتور بدست می‌آورد.

تعهد سازمانی: بیانگر سازه‌ای است که فرد خود را پایبند سازمان متبع می‌داند. و در این پژوهش نمره‌ای است که فرد از پرسشنامه تعهد سازمانی الن و مایر کسب می‌کند.

عملکرد شغلی: دستیابی اثربخش به نتایج از پیش تعیین شده در پست سازمانی و در این پژوهش نمره‌ای است که فرد از پرسشنامه عملکرد شغلی پاترسون بدست می‌آورد.

## فصل دوم:

# ادبیات و پیشینه تحقیق