



دانشگاه آزاد اسلامی

واحد تهران مرکزی

دانشکده مدیریت - گروه مدیریت دولتی

پایان نامه برای دریافت درجه کارشناسی ارشد (M.A)

گرایش: "مالی"

### عنوان

بررسی رابطه نظارتی معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی

رییس جمهور با اجرای قوانین بودجه سنتواتی کشور

استاد راهنما

دکتر حسن الماسی

استاد مشاور

دکتر مینا جمشیدی اوانکی

پژوهشگر

نوشین پسندیده فلاح دانا

۱۳۹۱ زمستان

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



دانشگاه آزاد اسلامی

واحد تهران مرکزی

دانشکده مدیریت - گروه مدیریت دولتی

پایان نامه برای دریافت درجه کارشناسی ارشد (M.A)

گرایش: "مالی"

### عنوان

بررسی رابطه نظارتی معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی

رییس جمهور با اجرای قوانین بودجه سنواتی کشور

استاد راهنما

دکتر حسن الماسی

استاد مشاور

دکتر مینا جمشیدی اوانکی

پژوهشگر

نوشین پسندیده فلاح دانا

۱۳۹۱ زمستان

تقدیم به:

پدر و مادر عزیزم که آنچه دارم از برکت وجود آنان و دعای خیرشان است.

## تشکر و قدردانی:

حمد و سپاس بی نهایت به پیشگاه حضرت باریتعالی که هر چه هست از اوست. رحمت واسعه دانای متعال فرصتی داد تا در حد بضاعت و توان خویش از محضر اساتید گرانقدر بهره‌گیرم.

بر خود لازم می‌دانم سپاس و تشکر خود را به جناب آقای دکتر الماسی استاد راهنمای ارجمند که با سعه صدر اینجانب را در تمام مراحل تهیه و تنظیم این پایان نامه راهنمایی و با نظرات عالمانه خویش موجب غنای این پژوهش گردیدند و همچنین سرکار خانم دکتر جمشیدی استاد مشاور ارجمند که به صورت موثر در کلیه مراحل پژوهش این جانب را ارشاد و با نظرات ارزنده‌شان مرا یاری نمودند، قدردانی می‌نمایم.

## تعهد نامه احالت پایان نامه کارشناسی ارشد

اینجانب نوشین پسندیده فلاح دانا دانش آموخته مقطع کارشناسی ارشد ناپیوسته به شماره دانشجویی ۸۹۰۹۳۷۶۲۰۰ در رشته مدیریت دولتی - گرایش مالی که در تاریخ ۱۳۹۱/۱۱/۲۳ از پایان نامه خود تحت عنوان: بررسی رابطه نظارتی معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رییس جمهور با اجرای قوانین بودجه سنواتی کشور با کسب نمره ۱۸ و درجه عالی دفاع نموده ام بدینوسیله متعهد می‌شوم:

- ۱- این پایان نامه حاصل تحقیق و پژوهش انجام شده توسط اینجانب بوده و در مواردی که از دستاوردهای علمی و پژوهشی دیگران (اعم از پایان نامه، کتاب، مقاله و ...) استفاده نموده‌ام، مطابق ضوابط و رویه‌های موجود، نام منبع مورد استفاده و سایر مشخصات آن را در فهرست ذکر و درج کرده ام.
- ۲- این پایان نامه قبلاً برای دریافت هیچ مدرک تحصیلی (هم سطح، پاییین تر یا بالاتر) در سایر دانشگاهها و موسسات آموزش عالی ارائه نشده است.
- ۳- چنانچه بعد از فراغت از تحصیل، قصد استفاده و هرگونه بهره برداری اعم از چاپ کتاب، ثبت اختراع و .... از این پایان نامه داشته باشم، از حوزه معاونت پژوهشی واحد مجوزهای مربوطه را اخذ نمایم.
- ۴- چنانچه در هر مقطع زمانی خلاف موارد فوق ثابت شود، عواقب ناشی از آن را بپذیرم و واحد دانشگاهی مجاز است با اینجانب مطابق ضوابط و مقررات رفتار نموده و در صورت ابطال مدرک تحصیلی ام هیچگونه ادعایی نخواهم داشت.

نام و نام خانوادگی:

تاریخ و امضاء

## «فهرست مطالب»

صفحه

عنوان

۱	فصل اول: کلیات تحقیق
۲	۱- بیان مسئله تحقیق
۳	۲- اهمیت موضوع تحقیق
۴	۳- هدف تحقیق
۵	۴- چارچوب نظری تحقیق
۶	۵- مدل تحقیق
۷	۶- فرضیات و سوالات تحقیق
۸	۷- روش تحقیق
۹	۸- جامعه آماری
۹	۹- روش نمونه‌گیری - حجم نمونه‌آماری
۹	۱۰- قلمرو تحقیق
۹	۱۱- ابزار گردآوری داده‌ها
۱۰	۱۲- روش تجزیه و تحلیل داده‌ها (تحلیل توصیفی)
۱۰	۱۳- تعاریف داده‌ها و واژه‌های کلیدی
۱۴	فصل دوم: ادبیات و مبانی نظری تحقیق
۱۹	۱- بخش اول: تعاریف و نقش و اهمیت بودجه
۱۷	۲- تعریف بودجه
۱۸	۳- نقش‌های چهارگانه بودجه
۲۰	۴- مراحل بودجه ریزی
۲۱	۵- مرحله تهیه و تنظیم و پیشنهاد بودجه
۲۲	۶- مرحله تصویب بودجه
۲۲	۷- مرحله اجرای بودجه
۲۳	۸- مرحله نظارت بر بودجه
۲۳	۹- ساختار برنامه و بودجه
۲۴	۱۰- خصوصیات نظام بودجه ریزی دولتی مطلوب
۲۶	۱۱- بودجه ریزی در ایران
۲۶	۱۲- بودجه بعد از انقلاب اسلامی
۲۷	۱۳- چالش‌های نظام بودجه ریزی ایران
۳۴	۱۴- بخش دوم: قوانین و مقررات مالی و محاسباتی
۳۵	۱۵- قانون محاسبات عمومی کشور
۳۵	۱۶- قانون تغییر بودجه سال‌های پس از انقلاب مصوب ۱۳۶۵
۳۶	۱۷- قانون بودجه کل کشور

## «فهرست مطالب»

### صفحه

### عنوان

۳۶.....	-۴-۲-۲- قانون برنامه و بودجه
۳۷.....	-۲-۵- مستندات قانونی معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهور در ارتباط با وظایف نظارت عملیاتی پس از پیروزی انقلاب اسلامی
۴۱.....	-۳-۲- بخش سوم: نظارت، کنترل و اهداف آن
۴۱.....	-۱-۳-۲- تعریف و مفهوم نظارت و کنترل
۴۳.....	-۲-۳-۲- تعریف نظارت عملیاتی
۴۴.....	-۳-۳-۲- اهداف کنترل یا نظارت
۴۵.....	-۴-۳-۲- ابزارهای نظام بودجه ریزی در باب نظارت مالی و عملیاتی
۴۶.....	-۵-۳-۲- مراجع و دستگاه‌های نظارتی
۴۸.....	-۶-۳-۲- انواع نظارت در ایران
۴۸.....	-۱-۶-۳-۲- نظارت اداری
۴۹.....	-۲-۶-۳-۲- نظارت مجلس (پارلمانی)
۵۳.....	-۳-۶-۳-۲- نظارت قوه قضائیه (قضائی)
۵۴.....	-۷-۳-۲- بودجه به عنوان یک وسیله نظارت
۵۵.....	-۸-۳-۲- ویژگی‌های نظارت بر بودجه (دولت، قوه قضائیه، پارلمان)
۵۶.....	-۹-۳-۲- مشکلات عده از لحاظ کنترل و نظارت بر اجرای بودجه
۵۷.....	-۱۰-۳-۲- ویژگی‌های نظام کارآمد نظارتی
۶۰.....	-۴-۲- بخش چهارم: معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهور و پیشینه تاریخی
۶۱.....	-۱-۴-۲- سازمان برنامه و بودجه
۶۲.....	-۱-۱-۴-۲- وظایف
۶۳.....	-۲-۴-۲- سابقه نظامهای استخدامی در ایران
۶۴.....	-۱-۲-۴-۲- سازمان امور اداری و استخدامی کشور
۶۴.....	-۲-۲-۴-۲- وظایف سازمان امور اداری و استخدامی کشور به قرار زیر است:
۶۶.....	-۴-۳- سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور
۶۶.....	-۱-۳-۴-۲- شرح وظایف سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی
۶۷.....	-۲-۳-۴-۲- ساختار سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور ایران قبل از انحلال
۶۹.....	-۴-۲- تشکیل معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهور
۷۱.....	-۱-۴-۴-۲- وظایف
۷۲.....	-۲-۴-۴-۲- ساختار تشکیلاتی
۷۳.....	-۵-۲- بخش پنجم: پیشینه تحقیق
۹۲.....	فصل سوم: روش شناسی تحقیق
۹۳.....	-۱-۳- روش تحقیق
۹۴.....	-۲-۳- جامعه آماری
۹۵.....	-۳-۳- روش نمونه‌گیری و تعیین حجم نمونه

## «فهرست مطالب»

صفحه

عنوان

۹۷.....	روش و ابزار گردآوری اطلاعات.....۴-۳
۹۸.....	روانی و پایابی ابزار اندازه گیری (پرسشنامه).....۵-۳
۹۸.....	روابی ابزار اندازه گیری.....۱-۵-۳
۹۹.....	پایابی (قابلیت اعتماد) ابزار اندازه گیری.....۲-۵-۳
۹۹.....	ضریب آنفای کرون باخ.....۱-۲-۵-۳
۱۰۱.....	ساختار پرسشنامه.....۶-۳
۱۰۲.....	روش‌های تجزیه و تحلیل داده‌ها.....۷-۳
۱۰۳.....	آمار توصیفی.....۱-۵-۳
۱۰۳.....	آمار تحلیلی (استنباطی).....۲-۵-۳
۱۰۳.....	مدل معادلات ساختاری.....۱-۲-۵-۳
۱۰۶.....	تحلیل عاملی تأییدی.....۲-۲-۵-۳
۱۰۶.....	مدل ساختاری(تحلیل مسیر).....۳-۲-۵-۳
۱۰۸.....	آزمون‌های برازنده‌گی.....۴-۲-۵-۳
۱۱۳.....	فصل چهارم: تجزیه و تحلیل داده‌ها و بیان نتایج حاصل از تحقیق.....۴-۴
۱۱۲.....	بخش اول: آمار توصیفی.....۱-۴
۱۱۳.....	ویژگی‌های جمعیت شناختی پاسخگویان.....۴-۱-۱
۱۱۳.....	متغیر جنسیت:.....۱-۱-۴
۱۱۴.....	متغیر سطح تحصیلات.....۲-۱-۱-۴
۱۱۵.....	متغیر رشته تحصیلی.....۳-۱-۱-۴
۱۱۶.....	متغیر سابقه خدمت.....۴-۱-۱-۴
۱۱۷.....	متغیر پست سازمانی.....۵-۱-۱-۴
۱۱۸.....	بررسی وضعیت نرمال بودن تک متغیره.....۶-۱-۱-۴
۱۱۹.....	اعتبار سنجی مدل تحقیق با مدل معادلات ساختاری.....۲-۴
۱۲۰.....	مدل اندازه گیری یا تحلیل عاملی تأییدی.....۳-۴
۱۲۱.....	مدل اندازه گیری یا تحلیل عاملی تأییدی در سطح آسیب‌های اداری.....۴-۳-۴
۱۲۸.....	مدل اندازه گیری یا تحلیل عاملی تأییدی آسیب‌های ساختاری.....۴-۲-۳
۱۳۴.....	مدل اندازه گیری یا تحلیل عاملی تأییدی آسیب‌های قانونی.....۴-۳-۳
۱۳۸.....	مدل ساختاری(مدل تحلیل مسیر).....۴-۴
۱۴۸.....	برآش مدل ساختاری(مدل تحلیل مسیر).....۱-۴-۴

## «فهرست مطالب»

صفحه

عنوان

۱۵۲.....	فصل پنجم: نتایج و پیشنهادها
۱۵۱.....	۱-۱-۵- نتیجه گیری.
۱۰۱.....	۱-۱-۵- نتایج آزمون فرضیات تحقیق بر اساس مدل ساختاری:
۱۶۴.....	۱-۲-۵- نتیجه حاصل از فرضیه اصلی
۱۶۵.....	۲-۵- پیشنهادها
۱۶۵.....	۱-۲-۵- پیشنهادها با توجه به نتایج آزمون فرضیه‌ها
۱۶۵.....	۱-۱-۲-۵- پیشنهادات در خصوص کاهش مشکلات و آسیب‌های اداری نظارتی
۱۶۷.....	۲-۱-۲-۵- پیشنهادات در خصوص کاهش مشکلات و آسیب‌های ساختاری نظارتی
۱۶۸.....	۳-۱-۲-۵- پیشنهادات در خصوص کاهش مشکلات و آسیب‌های قوانین نظارتی
۱۶۹.....	۲-۲-۵- پیشنهادهایی کلی و کاربردی برای عملکرد بهتر معاونت در امر
۱۷۰.....	۳-۲-۵- پیشنهادهایی موضوعی برای محققین آینده

## «فهرست مطالب»

صفحه

عنوان

### «عناوین جداول»

جداول ۱-۳- تفکیک جامعه آماری و انتخاب نمونه‌ها و حجم آنها.....	۹۸
جداول ۲-۳- محاسبه اعتبار پرسشنامه توسط آلفای کرونباخ.....	۱۰۲
جداول ۱-۴- درصد فراوانی متغیر جنسیت.....	۱۱۵
جداول ۲-۴- درصد فراوانی متغیر تحصیلات.....	۱۱۶
جداول ۳-۴- درصد فراوانی متغیر رشته تحصیلات.....	۱۱۷
جداول ۴-۴- درصد فراوانی متغیر سابقه خدمت .....	۱۱۸
جداول ۵-۴- درصد فراوانی متغیر پست سازمانی.....	۱۱۹
جدول ۶-۴- آزمون های بررسی نرمال بودن توزیع متغیرهای تحقیق با تست کوران.....	۱۲۱
جدول ۷-۴- تفاوت مقادیر کای اسکویر در تعیین اثر بخشی اصلاح مدل اولیه اندازه‌گیری آسیب‌های اداری.....	۱۲۶
جدول ۸-۴- نتایج مدل اندازه گیری متغیرهای آسیب های اداری.....	۱۲۸
جدول ۹-۴- شاخص های برازنده‌گی مدل اندازه گیری تحقیق آسیب های اداری.....	۱۳۰
جدول ۱۰-۴- تفاوت مقادیر کای اسکویر در تعیین اثر بخشی اصلاح مدل اولیه اندازه‌گیری آسیب‌های ساختاری .....	۱۳۲
جدول ۱۱-۴- نتایج مدل اندازه گیری متغیرهای آسیب های ساختاری.....	۱۳۴
جدول ۱۲-۴- شاخص های برازنده‌گی مدل اندازه گیری تحقیق برای آسیب های ساختاری .....	۱۳۵
جدول ۱۳-۴- نتایج مدل اندازه گیری متغیرهای آسیب های قانونی.....	۱۳۸
جدول ۱۴-۴- شاخص های برازنده‌گی مدل اندازه گیری تحقیق برای آسیب های قانونی.....	۱۳۹
جدول ۱۵-۴- تفاوت مقادیر کای اسکویر در تخمین اثر بخشی اصلاح مدل ساختاری تحقیق .....	۱۴۳
جدول ۱۶-۴- ضرایب مسیر مستقیم اثرات سازه ها و معنی داری پارامترهای برآورده شده.....	۱۴۵
جدول ۱۷-۴- شاخص برازنده‌گی مدل ساختاری.....	۱۵۰
جدول ۱۸-۵- ضرایب مسیر مستقیم اثرات سازه ها و معنی داری پارامترهای برآورده شده.....	۱۰۰

## «فهرست مطالب»

صفحه

عنوان

### «عناوین نمودارها»

نمودار ۲-۱- مراحل یا دور بودجه در ایران.....	۲۲
نمودار ۲-۲- شمای کلی نظام برنامه و بودجه.....	۲۶
نمودار ۲-۳- ارتباط قوای سه گاه با نظارت و کنترل بودجه کل کشور.....	۵۷
نمودار ۴-۱- درصد فراوانی متغیر جنسیت.....	۱۱۶
نمودار ۴-۲- درصد فراوانی متغیر تحصیلات.....	۱۱۷
نمودار ۴-۳- درصد فراوانی متغیر رشته تحصیلی.....	۱۱۸
نمودار ۴-۴- درصد فراوانی متغیر سابقه خدمت.....	۱۱۹
نمودار ۴-۵- درصد فراوانی متغیر پست سازمانی.....	۱۲۰

## «فهرست مطالب»

صفحه

عنوان

### «عناوین اشکال»

..... ۱۰۷	شكل ۱-۳- مدل عمومی مدل معادلات ساختاری
..... ۱۰۹	شكل ۲-۳- نمودار عمومی تحلیل مسیر

## «فهرست مطالب»

صفحه

عنوان

### «عناوین مدل ها»

۸	مدل ۱-۱- مدل تحقیق.....
۱۲۴	مدل ۱-۴- مدل اولیه اندازه گیری آسیب های اداری.....
۱۲۵	مدل ۲-۴- مدل اندازه گیری آسیب های اداری اشباع شده.....
۱۲۷	مدل ۳-۴- مقادیر $t$ برای بررسی معنی داری پارامترهای مدل برآذش یافته آسیب های اداری.....
۱۳۱	مدل ۴-۴- مدل اولیه اندازه گیری آسیب های ساختاری.....
۱۳۲	مدل ۴-۵- مقادیر تخمین استاندارد بارهای عاملی برای مدل برآذش یافته آسیب های ساختاری.....
۱۳۳	مدل ۴-۶- مقادیر $t$ برای بررسی معنی داری پارامترهای مدل برآذش یافته آسیب های ساختاری.....
۱۳۶	مدل ۴-۷- مقادیر تخمین استاندارد بارهای عاملی برای مدل برآذش یافته آسیب های قانونی.....
۱۳۷	مدل ۴-۸- مقادیر $t$ برای بررسی معنی داری پارامترهای مدل برآذش یافته آسیب های قانونی.....
۱۴۲	مدل ۴-۹- مدل عمومی لیزرل (مدل تحلیل مسیر).....
۱۴۴	مدل ۴-۱۰- مقدار $t$ برای بررسی معنی داری ضرایب مسیر برآورد شده در مدل.....

## چکیده:

یکی از نهادهای مهم و اساسی که نقش مؤثری در نظارت بر اجرای بودجه کل کشور دارد معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریسیس جمهور می‌باشد. تکلیف نظارتی این معاونت، در قوانین و مقررات جاری خصوصاً تبصره ماده ۹۰ قانون محاسبات عمومی کشور و فصل سوم قانون برنامه و بودجه و قانون پنجساله پنجم توسعه لحاظ گردیده است. مسئولیت‌پذیری، پاسخگویی، شفافسازی عملکرد و تطبیق کامل جریان امور با قوانین و مقررات را می‌توان از جمله ویژگی‌ها و مولفه‌های یک نظام نظارتی کارآمد و مناسب دانست. گرچه معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریسیس جمهور در کشور قادر به تامین همه این ویژگی‌ها نمی‌باشد و این معاونت نیازمند تعديل موانع اصلی تاثیرگذار بر سر راه تحقق اهدافش می‌باشد اما بایستی اذعان نمود تنها اشکال این موضوع نیست، بلکه ایراد و اشکال در عدم بکارگیری ظرفیت‌های و قابلیت‌های موجود (قوانین و مقررات فعلی) در ساختار نظام مالی کشور است.

تحقیق حاضر تحت عنوان «بررسی رابطه نظارتی معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریسیس جمهور با اجرای قوانین بودجه سنتاتی کشور» قصد دارد، بررسی نماید که آیا معاونت مذکور می‌تواند با فعال نمودن عوامل نظارتی خود با تعیین خط مشی‌ها و صدور دستورالعمل‌ها و بخشنامه‌ها و خطاب قرار دادن وزارت‌خانه‌ها و سایر دستگاه‌های اجرایی حضور نظارتی خود را مشخص تر و عملی نماید و به ارتقاء ظرفیت اجرای صحیح و دقیق و سریع قوانین بودجه سنتاتی کشور بپردازد. همانطور که ذکر شد این تحقیق در معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریسیس جمهور انجام و جامعه آماری آن شامل مدیران یا ریسیس امور، معاونین ریسیس امور، ریسیس اداره یا گروه، مشاوران و کارشناسان در معاونت می‌باشد. روش بکار رفته در این تحقیق توصیفی – پیمایشی است که از طریق بررسی‌های میدانی انجام شده است. برای جمع‌آوری اطلاعات از پرسشنامه با مقیاس پنج گزینه‌ای لیکرت استفاده گردید که در این تحقیق ۱۳۰ نمونه از جامعه آماری انتخاب و پرسشنامه‌ها در بین آنها توزیع گردید و در تجزیه و تحلیل اطلاعات و پرسشنامه از مباحث استنباطی و توصیفی آماری استفاده شده است. آمارهای توصیفی شامل جداول فراوانی و میانگین می‌باشد و در سطح استنباطی نیز از مدل معادلات ساختاری شامل تحلیل عاملی تاییدی (CFA) و تحلیل مسیر (Path Analysis) استفاده شده است. نرم افزارهای مورد استفاده جهت تجزیه و تحلیل داده‌ها بسته نرم افزاری SPSS نسخه ۱۸ و بسته نرم افزاری LISREL نسخه ۸،۵۴ تحت ویندوز می‌باشند. که در نهایت همه فرضیات ذکر شده تایید گردید.

## واژگان کلیدی:

نظارت - صحت - دقت - سرعت - مسئولیت‌پذیری - پاسخگویی - شفافسازی عملکرد - قانون محاسبات عمومی کشور - ساختار نظارت - قوانین بودجه سنتاتی

فصل اول

کلیات تحقیق

## مقدمه

بودجه‌ریزی فرآیندی است مستمر، که ارکان و عناصر آن در بیشتر کشورها به یکدیگر شباهت دارد. بودجه‌ریزی ساز و کار شناخته شده‌ای است که سیاستمداران و تصمیم‌سازان بوسیله آن سعی می‌کنند تا منابع کمیاب را به گونه‌ای تخصیص دهند تا بخشی از نیازها به بهترین نحو ممکن برآورده شود و اقتصاد نیز، از این محل در بالاترین ظرفیت ممکن توسعه‌ای خود قرار گیرد. بخش مهمی از وظایف دولتها در نظام‌های مختلف اقتصادی، از طریق بودجه به مرحله اجرا گذاشته می‌شود. ایجاد زمینه مناسب برای رشد با ثبات و مهار نوسان‌های اقتصادی، ارائه کالاها و خدمات عمومی و بهبود توزیع درآمد، از مهمترین وظایف دولتها به شمار می‌روند. در صورتی که فرآیند تهیه، تدوین و تصویب بودجه، نظام اجرائی و روش نظارت و کنترل بر آن از کارآیی لازم برخوردار باشد، بدیهی است که امکان اجرای بهتر وظایف محول شده برای دولت فراهم می‌گردد.

در خصوص مفهوم کارکرد و چرائی نظام اداری در کشور و ساختارهای سازمانی هر کدام و مبانی قانونی همچنین اهداف و چشم انداز هر یک از دستگاه‌های نظارتی و اینکه تا کنون چه اندازه و چقدر توانسته‌اند به ماموریت‌ها و اهداف خود دست یابند مطالب زیادی گفته شده است.

اما آنچه قصد داریم به آن توجه ویژه داشته و برجسته‌تر نماییم نظارت معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهور است. نظارت یکی از ارکان اصلی اداره امور دستگاه‌های اجرایی به شمار می‌رود و اهرمی قوی در راستای نظام اداری و مالی هر کشور است. هر قدر این اهرم صحیح‌تر، مناسب‌تر و به موقع‌تر استفاده شود ضریب بهره‌وری نظام اداری و مالی افزایش می‌یابد.

بر اساس تبصره ماده ۹۰ قانون محاسبات<sup>۱</sup> عمومی کشور نظارت عملیاتی بر عهده معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهور است و نظارت مالی از نظر انطباق فعالیتها با قوانین و مقررات مربوطه به عهده وزارت امور اقتصادی و دارایی است. (لازم به یادآوری است که نظارت مالی جزء قلمرو تحقیق نمی‌باشد).

همچنین براساس ماده ۳۴ قانون برنامه و بودجه معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهور موظف است به منظور ارزشیابی و مطابقت عملیات و نتایج حاصله با اهداف و سیاست‌های تعیین شده در قوانین بودجه کشور مطابق دستورالعمل بر مشخصات طرح‌ها و مقایسه میزان پیشرفت کار با جداول زمانی و اعتبارات مصرف شده طرح‌های تملک دارایی‌های سرمایه‌ای مربوطه نظارت کند. (كتاب مدیریت بودجه‌ریزی دولتی در ایران- الما سی، ۱۳۸۹: ۱۷۲).

## ۱-۱- بیان مسئله تحقیق

باتوجه به تعریف ماده ۱ قانون محاسبات عمومی کشور: "بودجه کل کشور برنامه مالی دولت است که برای یک سال مالی تهیه و حاوی پیش‌بینی درآمدها و سایر منابع تامین اعتبار و برآورد هزینه‌ها برای انجام عملیاتی که منجر به نیل سیاست‌ها و هدف‌های قانونی می‌شود صورت می‌پذیرد." که همه ساله تحت عنوان قانون بودجه کل کشور پس از طی فرآیند قانونی و تصویب مجلس شورای اسلامی، توسط رئیس جمهور جهت اجراء ابلاغ می‌گردد.

مساله اصلی در این تحقیق بررسی رابطه نظارتی معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهور با توجه به نقش و جایگاه این معاونت در بودجه سنتوایی کشور می‌باشد. نظارت (که منظور نظارت عملیاتی توسط معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهور می‌باشد) "مشخصاً" و "صراحة" در ماده ۵ فصل سوم و از ماده ۳۴ تا ۳۸ فصل نهم قوانین و مقررات برنامه و

---

<sup>۱</sup> قانون محاسبات عمومی کشور مصوب اول شهریور ماه ۱۳۶۶

بودجه و تبصره ماده ۹۰ قانون محاسبات عمومی کشور تعریف شده است و بر تکالیف نظارتی دلالت دارد. ضمن اینکه در موارد دیگر نیز علاوه بر وظایف اجرائی غیر مستقیم بعد نظارتی قابل احصاء است که تمامی این موارد قابل بحث و بررسی می باشد.

موضوع نظارت همواره مورد مناقشه مدیران و کارشناسان مختلف بوده و پیوسته این پرسش مطرح است که نظارت معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهور به چه نحوی اعمال می شود و ساز و کار آن کدام است؟ آیا معاونت توانسته از تمام ظرفیت های قانونی خود استفاده و مناسب ترین نظارت را متناسب با اختیارات و مسئولیت های خود در اجرای قوانین بودجه سنتی انجام دهد؟

با توجه به وضعیت جغرافیایی ایران تخصیص به موقع اعتبارات تملک دارایی های سرمایه ای در فصول مناسب می تواند در کارایی و افزایش بازدهی پروژه های عمرانی موثر باشد. نکته دیگر اینکه تخصیص به موقع اعتبارات و مبالغه موافقنامه ها در موعد مقرر می تواند از افزایش قیمت تمام شده پروژه ها جلوگیری و تا حد قابل توجهی از تورم موجود در کشور بکاهد.

این تحقیق قصد دارد بررسی نماید که آیا معاونت مذکور می تواند با فعال نمودن عوامل نظارتی خود با تعیین خط مشی ها و صدور دستورالعمل ها و بخشنامه ها و خطاب قرار دادن وزارت خانه ها و سایر دستگاه های اجرائی حضور نظارتی خود را مشخص تر و عملی نماید و به ارتقاء ظرفیت اجرای صحیح و دقیق و سریع قوانین بودجه سنتی کشور بپردازد و بر این اساس با شناسائی عملکردها و سلایق مختلف و گوناگون به منظور ایجاد وحدت رویه دستورالعمل ها و بخشنامه های لازم را جهت اجراء صادر و ابلاغ نماید.

## ۱-۲- اهمیت موضوع تحقیق

اهمیت نظارت بعنوان یک امر ضروری برای هیچ کس پوشیده نیست تا حدی که بعضی ها آن را حلقه گمشده سیستم های اجرایی و مدیریتی تلقی می دانند. پژوهش حاضر از آن جهت حائز اهمیت است که رشد و اعتدالی هر کشور در قالب اجرای برنامه های بلند مدت اقتصادی است و برنامه های

بلند مدت خود به برنامه‌های میان مدت و کوتاه مدت تقسیم می‌شود و از آن جا که بودجه‌ی هر ساله کشور یک برنامه‌ی مالی کوتاه مدت است موافقیت برنامه‌های بلند مدت در گرو اجرای درست و صحیح برنامه‌ی کوتاه مدت (بودجه سالانه) می‌باشد.

با شناخت موانع و چالش‌های نظارت (نظارت قبل، حین و بعد از اجرای بودجه) و ارائه راهکارهای سازنده و بکار بستن آنها جهت رفع این موانع، بطور یقین خواهیم توانست قدمی در جهت اثربخشی و تصریح بیشتر عملکرد مالی دولت برداریم و از ابزار بودجه به نحوه مطلوبتری جهت تحقق برنامه‌ها و اهداف کلان سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور استفاده نماییم. اگر نظارت دقیق و قوی باشد از ائتلاف وقت و منابعی که در اختیار دولت قرار می‌گیرد جلوگیری و موجب استفاده بهینه از امکانات و منابع مالی می‌گردد.

### ۱-۳- هدف تحقیق

با توجه به اهمیت و نقش نظارت معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهور به عنوان یکی از دو بازوی مهم نظارتی در قوه مجریه و بر اساس تبصره ماده ۹۰ قانون محاسبات عمومی کشورکه پیشتر به آن اشاره شد اهداف این تحقیق عبارتند از:

► بررسی ارتباط بین مشکلات و آسیب‌های نظارتی (آسیب اداری، ساختاری و قوانین) در معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهور با سرعت و صحت و دقت اجرای قوانین بودجه سنواتی کشور.

► ارائه شیوه موثر برای تحقق نظارت کارآمد و بهینه در معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهور می‌باشد

► ارائه پیشنهاد کاربردی جهت بهبود و ارتقاء عوامل موثر در نظارت معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهور برای اجرای سریع و صحیح و دقیق قوانین بودجه سنواتی کشور.