

دانشگاه تهران
دانشکده علوم اداری و مدیریت بازرگانی

پایان نامه جهت اخذ درجه کارشناسی ارشد

موضوع :

" بررسی سیستم حمل و نقل کسودشیمیایی از مبادی ورودی و مراکز تولیدیه
مراکز مصرف "

استاد راهنما :

جناب آقای دکتر فرهنگ

تایید شده

دانشکده علوم اداری و مدیریت بازرگانی

اساتید مشاور :

جناب آقای دکتر فیروزیان

جناب آقای دکتر حقیقی

پژوهشگر :

سید علی اکبر احمدی

سال ۱۳۷۰

این رساله در جلسه مورخ ۲۸ / ۱۰ / ۷۰
بیت رسیدگی با درجه و نمره (بسیار خوب) ۱۸ تصویب رسید

۹۰۵۲۳۳

بسمه تعالی

با تشکر فراوان از تشویقها و راهنمایی‌های استاد بزرگوار جناب آقای
دکتر فرهنگی و سایر اساتید ارجمند دانشکده علوم اداری که هر چه در اینجا آمده
است از تعالیم و ارشادات آن بزرگواران است .

۱	فصل اول - طرح مقدماتی
۲	مقدمه
۵	نمودار جریان ارتباطات
۶	طبقه بندی موضوع (نحوه ارائه موضوع)
۷	مسائل و مشکلات سیستم توزیع کودشیمیایی
۸	مقدمه ای بر فرضیات
۹	طرح فرضیات
۱۱	چگونگی جمع آوری اطلاعات
۱۴	روش تحقیق
۱۷	تشریح مشکلاتی که در فرضیه ها ذکر گردیده اند
۱۷	الف - کمبود کاه میون - قطعات یدکی و
۱۷	مشکل قیمت گذاری حمل کاه
۱۹	کمبود نیا رمناسب در میادی - و مراکز استانیها
۲۱	کمبود تجهیزات تخلیه و بارگیری
۲۲	هزینه دمو راژ
۲۳	ب - عدم برنامهریزی وزمان بندی عملیات حمل و نقل کودشیمیایی
۲۴	۱- برنامهریزی میادی
۲۵	۲- برنامهریزی حمل و نقل
۲۵	- حمل مجدد
۲۶	- حمل مضاف

اهمیت حمل و نقل زمینی در توسعه اقتصادی - اجتماعی - فرهنگی

۲۷	فصل دوم :
۲۸	۱- ضرورت تحقیق در بخش حمل و نقل
۳۶	۲- بررسی وضعیت سیاسی حمل و نقل از گذشته تا کنون
۴۰	۳- اقتصاد حمل و نقل در کشورهای در حال توسعه
۴۵	حمل و نقل پا راه آهن
۴۸	حمل و نقل جاده ای
۵۰	۴- چشم انداز آینده بخش حمل و نقل
۵۹	۵- سیستم مدیریت حمل و نقل
۶۱	۶- سیستم برنامه ریزی جامع حمل و نقل
۶۴	۷- سیستم برنامه ریزی حمل و نقل در کشورهای سوسیالیستی
۷۶	۸- مروری بر برنامه های ۵ ساله ایران در بخش حمل و نقل از ۱۳۲۷ تا کنون (راه آهن - جاده ای)

فصل سوم : مباحث تئوریک

۸۱	- جایگاه مدیریت حمل و نقل در شرکت
۸۳	تکامل مدیریت حمل و نقل
۸۵	انسجام محدود زمانی
۸۵	مرحله ۱- مدیریت حمل و نقل = فعالیت فنی - واکنشی
۸۶	مرحله ۲- مرحله میانی
۹۱	مرحله ۳- انسجام کامل
۹۸	بررسی چهار رچوب سیستم حمل و نقل
۱۱۰	سیستم برنامه ریزی
۱۱۰	چهار رچوب کلی برنامه ریزی
۱۱۱	برنامه ریزی استراتژیک
۱۱۴	برنامه ریزی مدیریتی
۱۱۵	برنامه ریزی عملیاتی
۱۱۶	مراحل بهبود طرح استراتژیک برای امور حمل و نقل
۱۳۳	سیستم اطلاعاتی و کنترل در حمل و نقل
۱۳۳	چهار رچوب کلی سیستم اطلاعاتی و کنترل
۱۳۶	نیازهای سیستم های اطلاعاتی
۱۳۷	عناصر طراحی سیستم
۱۴۰	تکنیک های کنترل
۱۴۰	- بودجه بندی
۱۴۵	مبادلات الکترونیکی اطلاعات

فصل چهارم

۱۴۹	بررسی سیستم موجود حمل و نقل کودشیمیائی
۱۴۹	مقدمه
۱۴۹	سابقه مصرف کودشیمیائی در ایران
۱۵۱	میزان واردات کودشیمیائی و کشورهای تولیدکننده
۱۵۳	وضعیت توزیع کودشیمیائی
۱۵۴	نحوه توزیع
۱۵۵	تشبیه قیمتهای کودشیمیائی
۱۵۸	انبارهای شرکت پخش کود
۱۶۱	وضعیت حمل و نقل در شرکت پخش کود
۱۶۲	وضعیت حمل و نقل در شرکت توزیع کود و سهم جها د طی سالهای ۶۷-۷۰
۱۶۳	بررسی مسائل توزیع کودشیمیائی در استانها
۱۶۷	پاسخگویی به مشکلات جها داستا نها توسط شرکت توزیع کود

فصل پنجم :

۱۷۰	ارائه راه حل‌های جهت‌ایجاد سیستم پیشنهادی
۱۷۰	بودجه بندی براساس برنامهریزی بلندمدت
۱۷۶	پیش بینی میزان فروش کودشیمیایی در سال‌های (سال) آینده
۱۷۸	پیش بینی هزینه‌های تهیه و توزیع
۱۷۹	پیش بینی جدول گردش نقدینگی
۱۸۰	سرفصل‌های جدید مالی جهت همخوانی امور بودجه با مالی
۱۸۲	سیستم اطلاعاتی حمل و نقل
۱۸۴	شرح سیستم موجود
۱۸۷	نمودار کلی و نمودار گردش اطلاعات سیستم موجود
۱۹۴	هدف و شرح سیستم پیشنهادی
۱۹۵	سخت افزار و نرم افزار پیشنهادی
۱۹۹	مشکلات انتقال از سیستم موجود به سیستم مطلوب
۲۰۱	بهینه نمودن مسیر و هزینه حمل
۲۰۹	فهرست منابع و مآخذ

فصل اول :

طرح کلی کنکات

مقدمه

از بدو پیروزی انقلاب اسلامی، کشاورزی به عنوان محور اصلی سیاستهای مختلف کشور قرار گرفت. نقش کشاورزی در خودکفایی کشور و تأثیر بسزایی که بطور مستقیم و غیرمستقیم بر برنامهای اقتصادی دارد بر کسی پوشیده نیست. با توجه به وسعت اراضی قابل کشت و گستردگی عرضی و طولی کشور ایران و پراکندگی روستاها و زمینهای کشاورزی نیاز به برنامه ریزی دقیق در کلیه امور کشاورزی احساس می شود.

از این میان تهیه و توزیع نهادههای کشاورزی و زراعی از قبیل کود شیمیائی - سموم، بذرها صلاح شده - انواع نهالها و... جهت افزایش بهره وری سطح زیر کشت قابل توجه می باشد. لذا با یستی برنامه ریزی دقیقی در جهت رسانیدن بموقع نهادههای کشاورزی و زراعی فوق با کیفیت و کمیت مناسب با قیمت بهینه انجام گیرد. و از سوی دیگر با یستی برنامه ریزی دقیقی جهت جمع آوری محصولات زراعی و کشاورزی (گندم - برنج - غلات و...) از میان تولیدکنندگان صورت گیرد. در این مقدمه مسئله حمل و نقل بروشنی قابل رویت می باشد. رسانیدن نهادههای زراعی از قبیل کود شیمیائی - بذرها و... محصولات کشاورزی و جمع آوری محصولات زراعی از قبیل گندم - جو - پنبه - برنج و... از کشاورزان نشان می دهد که حمل و نقل با یستی مورد توجه کلیه مسئولان حمل و نقل و کشاورزی و سایر مسئولین ذیربط قرار گیرد.

چرا که تا خیر در رسانیدن نهادههای زراعی بدست کشاورزان موجب اتلاف منابع پولی - عدم استفاده بهینه از زمینهای کشاورزی و ضرورتی که کشاورزان و... می گردد. و از سوی دیگر عدم جمع آوری محصولات کشاورزی از مزارع و باغات کشاورزی موجب اتلاف محصولات و ضرورتی که به کشاورزان و نهایتاً منجر به لطمات شدیدی بر جنبه کشاورزی می گردد. مضراتی همچون عدم سوددهی

فعالیت های کشاورزی - عدم جذب سرمایه بخش خصوصی برای سرمایه گذاری در این بخش خالی شدن روستاها - بیکاری پنهان در میان روستاها - وروی آوردن به فعالیت های غیر مفید اقتصادی و گسترش بی رویه شهرها - از عواقب عدم توجه به سیستم حمل و نقل و کشاورزی می باشد. با زهم مسئله حمل و نقل بر اساس تئوری سیستم ها خود را بررسی دهد.

با توجه به استدالات مذکور کلیه مسئولین با یستی توجه خاصی به سیستم حمل و نقل داشته باشند. معیذا امکان تحقیقات در این زمینه بسیار وسیع می باشد و نتایج حاصله از تحقیقات و اجرای آنها می تواند ثمرات و فواید مادی و معنوی فراوانی را به همراه داشته باشد.

اما بدلیل گستردگی موضوع و با توجه به محدودیت زمانی و بودجه ای و نیروی انسانی، برای رسیدن به نتایج علمی دقیق این موضوع را با یستی خرد نمود و قسمتی از آنرا تحت بررسی علمی قرار داد.

بعبارتی تحقیق سطحی را با ید به تحقیقی عمقی در یک مورد خاص سوق داد. تا کلیه جوانب موضوع قابل دسترسی باشد.

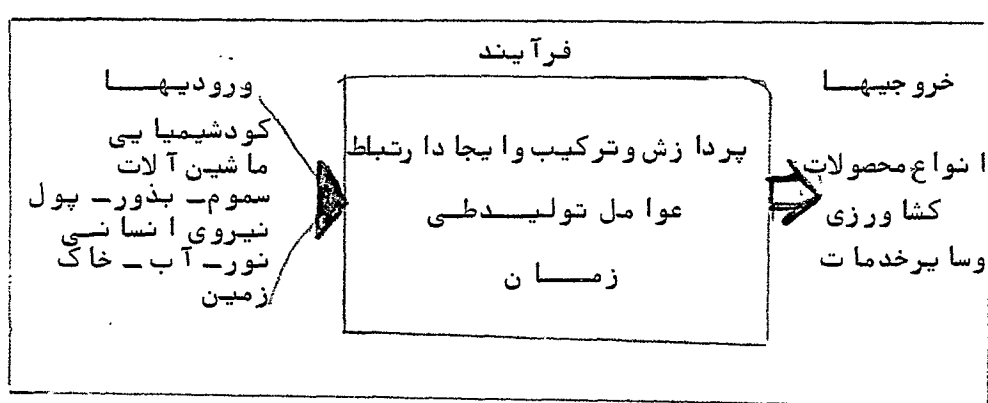
از سوی دیگر موضوع تحقیق را بنا بر یستی آنچه ان محدود و کوچک کرده هیچ گونه استنتاج علمی را به همراه نداشته باشد. (در حد یک پایان نامه کارشناسی ارشد نباشد). موضوع تحقیقی همچون " بررسی مسائل حمل و نقل کودشیمیایی در روستای ... " بسیار جزئی می باشد.

به دلایل فوق با یستی کلیه بخش های مرتبط با کشاورزی توجه خاصی به مسئله هماهنگی میان خود داشته باشند.

سیستم کشاورزی با سیستم حمل و نقل - سیستم صنایع - سیستم بازرگانی سیستم اقتصادی (منابع مالی) و سایر سیستم ها همچون (نیرو - آب و ...) ارتباط دارد.

کشاورزی که بر روی زمینی کار می نماید با یستی بذر - کودشیمیایی -

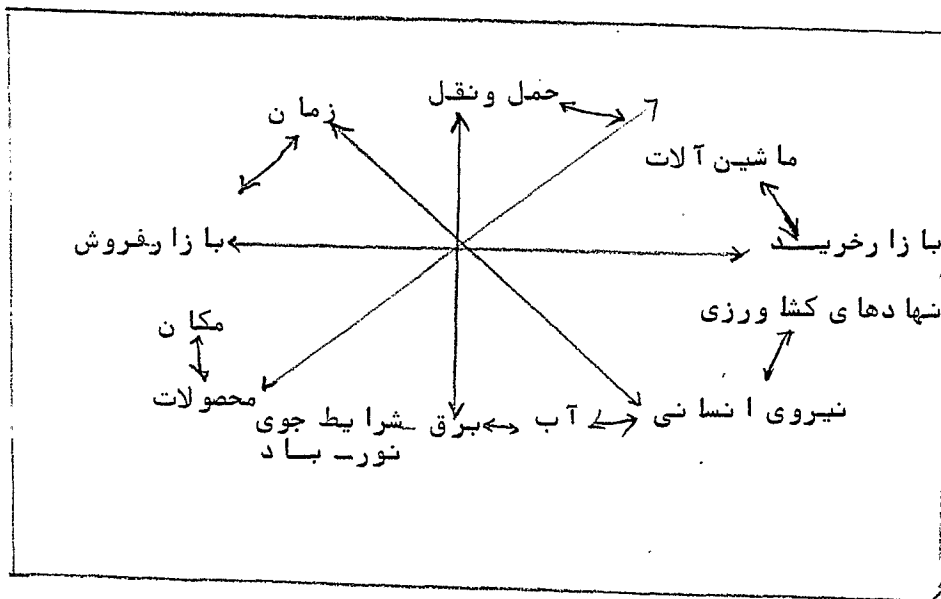
آب - ماشین آلات کشا ورزی - پول و ... را با یکدیگر بطور منظمی در زمان معین خود ترکیب نماید، تا محصولات زراعی و کشا ورزی و ... را تولید نماید.



نمودار سیستم تهیه محصولات کشا ورزی

قابل توجه است که بعضی از ورودیها (INPUTS) و خروجیها (OUTPUTS)

سیستم بایستی بصورت فیزیکی از محلی به محل دیگر جابجا شوند. تا قابل استفاده گردند (مسئله حمل و نقل). در سیستم تهیه محصولات کشا ورزی همچنین بایستی به اموراتبایطات و هماهنگی و سیستم اطلاع رسانی توجه خاصی داشت.



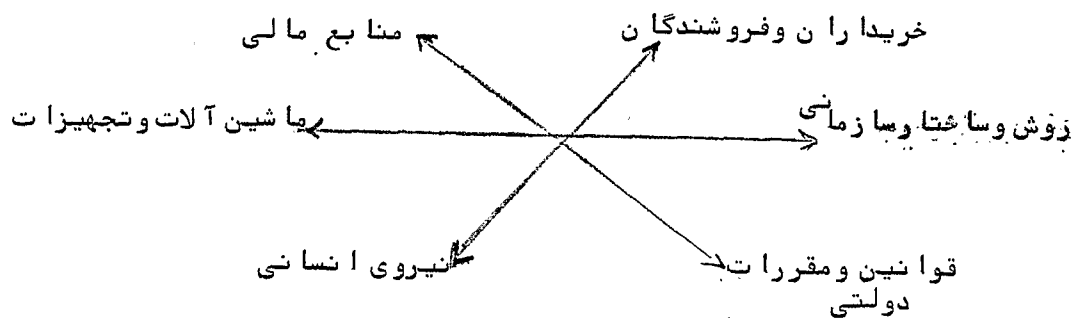
نمودار ارتباطات - هماهنگی - ترکیب منابع انسانی با توجه به سیستم اطلاع رسانی

مشکل فوق نیز بصورت مستقیم و غیر مستقیم به مسئله حمل و نقل اشاره می نماید. ارتباطات درسیستم و اطلاع رسانی به دو صورت جابجایی فیزیکی مواد و کالاها و جابجایی غیر فیزیکی (از طریق مصرف انرژی معنوی (اطلاعات) صورت می گیرد.)

" یادآوری می شود که ارتباطات از طریق ماده - انرژی و اطلاعات برقرار می گردد، که دو قسم اول آن مادی و قسم سوم بصورت غیر ملموس (معنوی) برقرار می گردد.

نمودار جریان ارتباطات

سیستم تهیه و توزیع کود به وسیله نمودار جریان ارتباطات ترسیم گردیده است. در این نمودار به زیر سیستم هایی همچون ۱- منابع پولی و ارزی ۲- ماشین آلات و تجهیزات از قبیل کشتی - قطار - کامیون - تریلی - لیفت تراک - جرثقیل متحرک و ثابت دستگا ههای مکنده و نقاله - دویه - پالت نمودن کالا - دستگا ه کیسه گیری - کانتی فر - بونکر فله بر - دستگا ههای بارشمار - ساختمانهای ستادی و عملیاتی - انبارها ۳- میدان - کارشناسان - مجریان - رانندگان - سوپروایزرها - کارگران و ... ۴- روشها - مقررات - قوانین و ساختار سازمانی (شرکت های توزیع کننده و مبادی) (گمرکات شرکت های صاحب کالا ۵- فروشندگان کالا (تکفن ترکیه - میتسوبیشی ژاپن - پتروشیمی رازی و شیراز بوده و خریداران کالا - کشاورزان - جهادهای استانها - شرکتهای تعاونی روستایی - شیلات و ... می باشند.



در این پایان نامه تنها عناصری را که در ارتباط با سیستم حمل و نقل می باشند مورد بررسی قرار خواهیم داد .

طبقه بندی موضوع (نحوه ارائه موضوع)

ترتیب از کلی به جزئی رسیدن موضوع حمل و نقل را می توان به این شکل تنسیم نمود .

۱- بررسی مسائل حمل و نقل کودشیمیایی در جهان (زمینی) جاده -
راه آهن (دریایی)

۲- بررسی مسائل حمل و نقل کودشیمیایی در ایران (زمینی) جاده -
راه آهن ()

۳- بررسی مسائل حمل و نقل کودشیمیایی دریکی از استانهای ایران

۴- بررسی مسائل حمل و نقل کودشیمیایی دریکی از شهرهای ایران

۵- بررسی مسائل حمل و نقل کودشیمیایی دریکی از روستاهای ایران

بنابراین مشاهده می گردد که موضوع بررسی توزیع کودشیمیایی در ایران موضوعی است که قابل پی گیری توسط این پایان نامه می باشد . البته بررسی سیستم تهیه کودشیمیایی به این دلیل است که ارتباط تنگاتنگی با سیستم توزیع کود دارد .

لازم به ذکر است که بهترین وسیله حمل و نقل کالاهای حجیم و سنگین وزن که با یستی مسافت طولانی را طی نمایند ، راه آهن می باشد ، و از این لحاظ هیچ وسیله نقلیه زمینی دیگری با آن قابل مقایسه نمی باشد .

در برنامه پنج ساله اقتصادی - اجتماعی ۷۲-۷۳ نیز به اهمیت راه آهن توجه شده است ، و اقداماتی جهت گسترش شبکه راه آهن و افزایش بهره برداری از شبکه فعلی نیز پیش بینی شده است . و باین جهت ما نیز به حمل کودشیمیایی

با راه آهن اشاره نمود و اهمیت اقتصادی آنرا ذکر نموده ایم. و در قسمت بهینگی نمودن مسیر حمل (برنا مهکا میپوتری) به مسیرهای راه آهن (مسافتات) ضریب ^۱ (بدلیل ارزان تر بودن هزینه حمل با راه آهن) را وارد نمودیم. تا مسیرهای راه آهن را در اولویت قرار دهیم .

همچنین بدلیل اینکه حمل و نقل زمینی کودشیمیایی اغلب از طریق جاده اتفاق می افتد تا راه آهن ، بیشترین توجه خود را به حمل و نقل جاده ای (کا میون و ...) کودشیمیایی معطوف نموده و به اهمیت راه آهن جهت افزایش بهره برداری از ناوگان حمل و نقل و رساندن کودشیمیایی با هزینه کمتر و حجم بیشتر بدست مصرف کنندگان اشاره را می گردیده است .

مسائل و مشکلات سیستم تهیه و توزیع

- با تحقیقاتی که از طریق مشاهده - مصاحبه - اسناد و مدارک موجود صورت گرفته است مسائل و مشکلات زیر در سیستم حمل و نقل کود وجود دارد .
- کمبود کامیون ، واگن و بطور کلی وسائط نقلیه
 - مشکل بسته بندی (افت - ریزش و پرت بیش از حد کود)
 - نرسیدن بموقع کود بدست مصرف کنندگان (تاخیر زمانی و گاهی بعد از فصل کشت که منجر به پرداخت هزینه انبارداری و افت می گردد .
 - کمبود انبارهای مناسب در محلهای مناسب که بوسیله تحقیق در عملیات انجام می گیرد .
 - حمل مجدد و حمل یکسری بار و حمل مضاعف
 - سوء مدیریت
 - عدم هماهنگی میان سازمانهای حمل و نقل (شرکت های حمل و نقل - شرکت های صاحب کالا - وزارت راه - حوزه های معاونت - حمل و نقل جاده ای - راه آهن - کشتیرانی (بنادر) و هواپیمایی - وزارت بازرگانی - وزارت

اقتصاد (گمرکات) - بدلیل عدم وجود سیستم اطلاعاتی مناسب .

- عدم استفاده از روشهای سیستمی جهت تعیین زمان - مکان - وسیله -
 تجهیزات کیفیت - نرخ تعرفه - وسایط شرایط مناسب در سیستم حمل و نقل
 - مسائل و مشکلات شرکت های حمل و نقل از قبیل نرخ تعرفه - فقدان
 انگیزه ملدی برای کامیونداران - لوازم یدکی - سوخت - لاستیک - توزیع
 روغن - و استهلاک وسایط نقلیه .

- عدم ثبت سفارش و در نظر گرفتن زمان مناسب در اعتبارات اسنادی و
 حواله ها برای بارگیری کالا از کشور و شرکت مبداء .

- عدم تهیه کالا از مناسب ترین کشور .

هرکدام از مسائل فوق به علل گوناگونی ایجاد می گردند و اشکالات
 گوناگونی را برجای می گذارند که در جای خود به تفصیل درباره هرکدام بر
 اساس روشهای علمی بحث خواهیم کرد .

مقدمه فرضیات :

با شناسائی مسائل و مشکلات می توان فرضیاتی را حدس زده البته کلیه
 مسائل به نحوی بررسیستم توزیع کود شیمیایی اثر می گذارند . چگونه می توان
 یکی از مهمترین مشکلات را شناسایی نمود ، که با حل آن انتظار رفع معضلات
 سیستم توزیع را داشت ، خود جای بحث بسیار است .

اما می توان گفت که می توان با اسناد و مدارک و پرسشنامه و مصاحبه ها و
 مشاهده مقدماتی مشکلی را حدس بزنیم که با حل آن مشکلات سیستم توزیع تا
 حد زیادی مرتفع گردد . (این فرضیه اهم ، خواهد بود)

راه اثبات فرضیه اهم از طریق تجربی - میدانی - تاریخی (آمار) -
 کتابخانه ای می باشد که با استفاده از مصاحبه - پرسشنامه - مشاهده و آزمایش
 نهائی نتایجی تهیه می گردد . اجرای نتایج شماره تحقیق علمی می باشد و

آنجاست که خستگی محقق از تن بدرمی آید. اما حتی اگر بدلائل سیاسی - اقتصادی - اجتماعی و... نتایج حاصله به مرحله اجرا درنیایند، محقق بسا شناخت وسیع تروکسب معلومات و آگاهی های جدیدتر خود را خوشحال خواهد یافت چرا که تا اندازه ای از جهل رهایی می یابد.

طرح فرضیات

- ۱- کمبود سایل و تجهیزات حمل و نقل (حمل - تخلیه - بارگیری - نگهداری - کیسه گیری - قطعات یدکی و سائط نقلیه و لاستیک) منجر به مشکل حمل و نقل کودشیمیایی می گردد.
- ۲- نبود یا کمبود برنا مه ریزی و کنترل بر اساس سیستم اطلاعاتی در زمینه های (زمان سفارش و سایر موارد مندرج در شرایط اعتبارات اسنادی و حواله ها - ۲- زمان ، مکان و کیفیت ورود کالاه مبادی - ۳- زمان ، مکان و کیفیت جذب کامیون و قطار - ۴- و زمان ، مکان و کیفیت نگهداری و تحویل کالا به مصرف کنندگان منجر به مشکل حمل و نقل کودشیمیایی می گردد.
- این دو فرضیه مهمترین فرضیاتی می باشند که در تحقیقات متعدد بجه آن دست یافته ام . البته فرضیات دیگری نیز وجود دارند که به ذکر آنها نیازی نمی پردازیم .
- ۳- کمبود کامیون در کشور منجر به مشکل حمل و نقل کودشیمیایی می گردد .
- ۴- کمبود کامیون اطاق دار در مبادی منجر به مشکل حمل و نقل کودشیمیایی می گردد .
- ۵- کمبود بونکرهای فله برد در مبادی منجر به مشکل حمل و نقل کودشیمیایی می گردد .
- ۶- عدم استفاده از تجهیزات همچون (کانتی به شکل (نسل چهارم) در راه آهن و کامیونها و کشتی ها منجر به مشکل حمل و نقل کودمی گردد .

کامبودوسایل کیسه‌گیری (کیسه‌زنی) منجر به مشکل حمل و نقل —
کودمی گردد .

۹- موقعیت جغرافیائی و گستردگی طولی و عرضی و چندفصله بودن ایران
و رطوبتی بودن بعضی از مناطق و آفتاب شدید و بارندگی و حمل و نقل با رفلسه
منجر به مشکل حمل و نقل بلاخص در فصول زمستان و پائیزی می‌گردد .

۱۰- نامعلوم بودن محل تا مین اعتبار (بودجه) برای دستگا هها منجر
به مشکل حمل و نقل کودکان گردد .

۱۱- کمبود انبار مناسب در محل های مناسب منجر به مشکل حمل و نقل کود
شیمیایی می‌گردد .

۱۲- کمبود تجهیزات همچون (اسکله - جرثقیل های ثابت و متحرک -
دوبه - دستگا ه نقاله - دستگا ه مکنده - کشتی های نامناسب برای بنا در ایران
منجر به مشکل حمل و نقل کود شیمیایی می‌گردد .

۱۳- عدم تهیه کالا مناسب ترین کشور (کشوری که قیمت تمام شده کود
شیمیایی و هزینه حمل تا محل مصرف کمتر از سایر کشورها باشد) منجر به مشکل
حمل و نقل کود شیمیایی می‌گردد .

۱۴- وجود نرخ توافقی (عدم وجود نرخ تعرفه) منجر به مشکل حمل و نقل
کودمی گردد .

۱۵- کمبود لوازم یدکی و لاستیک و عدم سرویس و نگهداری به موقع وسائط
نقلیه (کامیون - تریلی و ...) منجر به مشکل حمل و نقل کود شیمیایی می‌گردد .

۱۶- وجود حمل مجدد منجر به مشکل حمل و نقل کود شیمیایی می‌گردد .

۱۷- حمل مضاعف منجر به مشکل حمل و نقل کود شیمیایی می‌گردد .

۱۸- سوء مدیریت (عدم اعمال وظایف مدیریت) منجر به مشکل حمل و
نقل کود شیمیایی می‌گردد .

۱۹- عدم هماهنگی میان صاحبان کالاهای شرکتها ی حمل و نقل و وزارت راه و

منجر به مشکل حمل و نقل کود می گردد .

۲۰- عدم استفاده از روشهای سیستمی جهت تعیین زمان جذب - مکان جذب و نوع و سایر فاکتورهای جذب شده ، منجر به مشکل حمل و نقل کودشیمیایی می گردد .

۲۱- عدم ثبت سفارش موقع و در نظر گرفتن زمان مناسب با رگیری کالا از کشور و شرکت مبدأ (و عدم معرفی مقصد مناسبی برای تخلیه) منجر به مشکل حمل و نقل کودشیمیایی می گردد .

۲۲- عدم تامین منابع ریالی و ارزی جهت ثبت سفارش و خرید داخلی منجر به مشکل حمل و نقل کود می گردد .

۲۳- تعارض نگر دیدن کامل سیستم حمل و نقل منجر به مشکل حمل و نقل کودشیمیایی می گردد .

۲۴- خصوصی نگر دیدن کامل سیستم حمل و نقل (زمینی) راه آهن - جاده) منجر به مشکل حمل و نقل کودشیمیایی می گردد .

با توجه به مباحثها - مطالعات - و مشاهدات ، فرضیات شماره ۱ و ۲ به صورت فرضیات مهم جلوه گرمی شود . اگرچه یادآوری این نیز بی اهمیت نمی باشد که با حل فرضیات ۱ و ۲ بقیه فرضیات نیز حل خواهند شد . به عبارت دیگر سایر فرضیات مهم را می توان در درون فرضیات اهم گنجانید .

نحوه جمع آوری اطلاعات و طبقه بندی آنها

اطلاعات مورد نیاز بطور کلی از طریق مباحث - مشاهدات (تجربه) - کتب و مجلات و اسناد و مدارک موجود بدست آمده است .

۱- مباحث : مباحثها با افراد ذیرا انجام گردید . بعضی از افراد یک یا چند مرتبه در مباحث شرکت فرموده اند ، و اساسی آنها بترتیب زیر ارائه

می گردد :

از شرکت توزیع کودوسم جهاد

- | | |
|---|---------------------|
| مدیرعامل و عضو هیئت مدیره شرکت توزیع کودوسم | ۱- آقای محمود مهدیه |
| مدیر حمل و نقل شرکت توزیع کودوسم | ۲- آقای ناشرا حکامی |
| مدیر بازرگانی شرکت توزیع کودوسم | ۳- آقای سرجوقیان |
| مسئول فروش شرکت توزیع کودوسم | ۴- آقای مشرفی |
| مسئول ترخیص شرکت توزیع کودوسم | ۵- آقای آقا جانی |
| مسئول توزیع شرکت توزیع کودوسم | ۶- آقای ظهیرالدینی |
| مسئول آمار حمل و نقل شرکت توزیع کودوسم | ۷- آقای مینو |
| مسئول برنامهریزی شرکت توزیع کودوسم | ۸- آقای صادقی |
| مسئول آمار شرکت توزیع کودوسم | ۹- آقای اولیابک |
| مدیر طرح و برنامه شرکت توزیع کودوسم | ۱۰- آقای جواد |

از سازمان برنامه و بودجه

- | | |
|---|---------------|
| معاون مدیریت بازرگانی سازمان برنامه و
مسئول رسیدگی به امور تخصیص بودجه کود | ۱- آقای براتی |
| کارشناس امور بودجه کود شیمیایی (مدیریت
بازرگانی) | ۲- آقای هومان |
| کارشناس امور بودجه غلات (مدیریت بازرگانی) | ۳- آقای هزاد |
| کارشناس امور ترابری مدیریت ترابری | ۴- آقای عظیمی |

از معاونت حمل و نقل جادهای وزارت راه

- | | |
|--|---------------------|
| مسئول برنامه ریزی معاونت حمل و نقل جادهای
واستادان تشکده صنایع دانشگاه شریف | ۱- آقای مهندس حبیبی |
| کارشناس امور مطالعات حمل و نقل | ۲- آقای غروی |
| مدیر اجرایی مرکز مطالعات حمل و نقل | ۳- خانم مهندس صدیقی |
| مدیر امور تشکیلات و روشهای معاونت حمل و نقل
جادهای | ۴- آقای کامیاب |

از شرکت پخش کود :

- | | |
|---|-----------------------------|
| ۱- آقای حسینی | مدیر حمل و نقل شرکت پخش کود |
| ۲- آقای سامان | مسئول ترخیص |
| ۳- آقای ریاضی | مسئول توزیع |
| ۴- دونفر از کارشناسان آمار که در ارائه آمار و اطلاعات منتشره کمال همکاری را نموده اند و دولتی مستقیماً " در مصاحبه شرکت نکرده اند . | |

از اتحادیه تعاونی روستایی و شرکت تعاونی روستایی :

- | | |
|--------------------|---|
| ۱- آقای دکتر مهدوی | مدیرکل امور آموزشی استان کرمان تعاون روستایی |
| ۲- آقای — | معاونت بازرگانی اتحادیه تعاونی روستایی |
| ۳- آقای — | مدیر بازرگانی شرکت تعاونی روستایی استان تهران |

همچنین با سه نفر از نندگان نوسه نفر از روستا ثیان مصاحبه صورت گرفته

است .

بیش از ۲۵ نفر از کارشناسان و مدیران دست اندرکار توزیع کالاهای اساسی (بلاخص کود شیمیائی) که نام آنان در بالا ذکر گردید به فرضیه های اول و دوم بصراحت پاسخ مثبت داده اند . به هر کدام از فرضیات دیگر حتی بیش از ۱۲ نفر نیز پاسخ مثبت نداده اند .

بنا بر این فرضیات ۱ و ۲ به عنوان فرضیات اہم اثبات گردیده اند .

در حین این مصاحبه ها همچنین بطور مشروح در جریان مشکلات قرار گرفتیم و توسط مصاحبه شوندگان ، راه حل هایی برای مشکلات عنوان شده مطرح گردیده که در قسمت ارائه شده سیستم پیشنهادی به تفصیل راه هایی برای حل مشکلات ارائه شده است . و قسمت مهمی از اطلاعات و راهنمایی ها از طریق این مصاحبه ها بدست آمده است .