

به نام خدا

تاییدیه اعضای هیات داوران در جلسه دفاع از پایان نامهٔ کارشناسی ارشد

اعضای هیات داوران نسخه نهایی پایان نامهٔ کا رشناسی ارشد آقای آرتین موسی خانی با عنــــوان « AHP در استاه و رتبه بندی عوامل مؤثر بر عملکرد صادراتی در صنعت مواد غذایی با استفاده از AHP» را از نظر فرم و محتوا بررسی نموده و پذیرش آن را برای تکمیل درجه کارشناسی ارشد پیشنهاد می کند.

اعضای هیات داوران	نام و نام خانوادگی	رتبه علمي	امضا
۱- استاد راهنما	دكتراصغر مشبكى	دانشیار	
۲– استاد مشاور	دکترسید حمید خداداد حسینی	دانشيار	V-
۳– استاد ناظر	دكترپرويز احمدي	دانشیار	
۴– استاد ناظر	دكترسعيد جعفرى مقدم	استاديار	
۵-نماینده تحصیلات تکمیلی	دكترپرويز احمدي	دانشیار کا	

آیین نامه چاپ پایاننامه (رساله)های دانشجویان دانشگاه تربیت مدرس

نظر به اینکه چاپ و انتشار پایان نامه (رساله)های تحصیلی دانشجویان دانشگاه تربیت مدرس، مبین بخشی از فعالیتهای علمی - پژوهشی دانشگاه است بنابراین به منظور آگاهی و رعایت حقوق دانشگاه،دانش آموختگان این دانشگاه نسبت به رعایت موارد ذیل متعهد می شوند:

ماده ۱: در صورت اقدام به چاپ پایان نامه (رساله)ی خود، مراتب را قبلاً به طور کتبی به «دفتر نشر آثارعلمی» دانشگاه اطلاع دهد.

ماده ۲: در صفحه سوم کتاب (پس از برگ شناسنامه) عبارت ذیل را چاپ کند:

«کتاب حاضر، حاصل پایان نامه کارشناسی ارشد/ رساله دکتری نگارنده در رشته است که در

سال در دانشکده دانشگاه تربیت مدرس به راهنمایی

سرکار خانم/جناب آقای دکتر ، مشاوره سرکار خانم/جناب آقای دکتر

و مشاوره سرکار خانم اجناب آقای دکتر از آن دفاع شده است.»

ماده ۳: به منظور جبران بخشی از هزینههای انتشارات دانشگاه، تعداد یک درصد شمارگان کتاب (در هر نوبتچاپ) را به «دفتر نشر آثارعلمی» دانشگاه اهدا کند. دانشگاه می تواند مازاد نیاز خود را به نفع مرکز نشر درمعرض فروش قرار دهد.

ماده ۴: در صورت عدم رعایت ماده ۳، ۵۰٪ بهای شمارگان چاپ شده را به عنوان خسارت به دانشگاه تربیت مدرس، تأدیه کند.

ماده ۵: دانشجو تعهد و قبول می کند در صورت خودداری از پرداخت بهای خسارت، دانشگاه می تواند خسارت مذکور را از طریق مراجع قضایی مطالبه و وصول کند؛ به علاوه به دانشگاه حق می دهد به منظور استیفای حقوق خود، از طریق دادگاه، معادل وجه مذکور در ماده ۴ را از محل توقیف کتابهای عرضه شده نگارنده برای فروش، تامین نماید.

ماده ۶۰ اینجانب آرسی مرسی خابی دانشجوی رشته مرس بازرگانی مقطع کا رشناسی ار گری اینجانب آرسی او بازرگانی مقطع کا رشناسی ار کری تعهد فوق وضمانت اجرایی آن را قبول کرده، به آن ملتزم می شوم.

نام و نام خانوادگی: آرسی سرسی حایی تاریخ و امضا: صو میسی میسی عاریخ و امضا: میسی میسی

آبیننامه حق مالکیت مادی و معنوی در مورد نتایج پژوهشهای علمی دانشگاه تربیت مدرس

مقدمه: با عنایت به سیاستهای پژوهشی و فناوری دانشگاه در راستای تحقق عدالت و کرامت انسانها که لازمه شکوفایی علمی و فنی است و رعایت حقوق مادی و معنوی دانشگاه و پژوهشگران، لازم است اعضای هیأت علمی، دانشجویان، دانشآموختگان و دیگر همکاران طرح، در مورد نتایج پژوهشهای علمی که تحت عناوین پایاننامه، رساله و طرحهای تحقیقاتی با هماهنگی دانشگاه انجام شده است، موارد زیر را رعایت نمایند:

ماده ۱- حق نشر و تکثیر پایان نامه/ رساله و درآمدهای حاصل از آنها متعلق به دانشگاه می باشد ولی حقوق معنوی پدید آورندگان محفوظ خواهد بود.

ماده ۲- انتشار مقاله یا مقالات مستخرج از پایاننامه/ رساله به صورت چاپ در نشریات علمی و یا ارائه در مجامع علمی باید به نام دانشگاه بوده و با تایید استاد راهنمای اصلی، یکی از اساتید راهنما، مشاور و یا دانشجو مسئول مکاتبات مقاله باشد. ولی مسئولیت علمی مقاله مستخرج از پایان نامه و رساله به عهده اساتید راهنما و دانشجو می باشد.

تبصره: در مقالاتی که پس از دانش آموختگی بصورت ترکیبی از اطلاعات جدید و نتایج حاصل از پایاننامه/ رساله نیز منتشر می شود نیز باید نام دانشگاه درج شود.

ماده ۳-انتشار کتاب، نرم افزار و یا آثار ویژه (اثری هنری مانند فیلم، عکس، نقاشی و نمایشنامه) حاصل از نتایج پایاننامه/ رساله و تمامی طرحهای تحقیقاتی کلیه واحدهای دانشگاه اعم از دانشکده ها، مراکز تحقیقاتی، پژوهشکده ها، پارک علم و فناوری و دیگر واحدها باید با مجوز کتبی صادره از معاونت پژوهشی دانشگاه و براساس آئین نامه های مصوب انجام شود.

ماده ٤- ثبت اختراع و تدوین دانش فنی و یا ارائه یافته ها در جشنوارههای ملی، منطقهای و بینالمللی که حاصل نتایج مستخرج از پایاننامه/ رساله و تمامی طرحهای تحقیقاتی دانشگاه باید با هماهنگی استاد راهنما یا مجری طرح از طریق معاونت پژوهشی دانشگاه انجام گیرد.

ماده o این آییننامه در o ماده و یک تبصره در تاریخ AV/E/1 در شورای پژوهشی و در تاریخ AV/E/1 در هیأت رئیسه دانشگاه به تایید رسید و در جلسه مورخ AV/V/1 شورای دانشگاه به تصویب رسیده و از تاریخ تصویب در شورای دانشگاه V/E/1 است.

امضا: <u>مع آ</u> تاریخ: ۲۲٫۰۰۹ و ۹۰



دانشگاه تربیت مدرس دانشکده مدیریت و اقتصاد

پایان نامه دوره کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی(گرایش بازاریابی بین الملل)

شناسایی و رتبه بندی عوامل موثر بر عملکرد صادراتی در صنعت مواد غذایی با استفاده از تکنیک AHP

آرتین مــــوسی خانی

استاد راهنما: دکتر اصغر مشبکی

استاد مشاور: دکتر سید حمید خداداد حسینی

تابستان ۱۳۹۰



پدر و مادرم که پیروزیها و شادکامیهایم از محبّتهای بی دریغ آنهاست



منّت خدای را عزّ و وجل ّکه طاعتش موجب قربت است و به شکر اندرش مزید نعمت

پس از سپاس ایزد منّان، بر خود لازم می دانم از تمامی عزیزانی که در مسیر آموزش به اینجانب کمک نمودند قدردانی نمایم.

از محبّتهای اساتید محترم گروه مدیریت دانشگاه تربیت مدرس به ویژه اساتید راهنما و مشاور، آقایان دکتر مشبکی و دکتر خداداد حسینی که در همه مراحل انجام پایان نامه با ارائه راهنماییهای ارزنده خود مرا یاری نمودند سپاسگزاری می نمایم.

همچنین از اساتید ناظر ارجمند آقایان دکتر احمدی و دکتر جعفری مقدم که زحمت مطالعه و داوری پایان نامه را به عهده داشتند تشکر می نمایم.

در پایان نیز از دوستان عزیزی که در طی این سالها مشوّق و همراهم بودند و کارشناس محترم گروه مدیریت آقای نجفی قدر دانی می نمایم.

چکیده:

در این مطالعه، در راستای کمک به توسعه صادرات صنعت مواد غذایی،تعداد پنج عامل شامل: محیطی، مدیریتی، سازمانی، مرتبط با محصول، مرتبط با استراتژی بازاریابی مورد بررسی قرارگرفته اند . برای گردآوری اطلاعات مربوط به این عوامل، در مرحله اول پرسشنامه نگرش سنجی در قالب طیف پنج گزینهای لیکرت بین ۵۰ شرکت فعال در زمینه صادرات مواد غذایی در استان تهران توزیع و عوامل نهایی ۳۵ گانه موثر بر عملکرد صادراتی در صنعت مواد غذایی استخراج شدند. در مرحله دوم پرسشنامه مقایسات زوجی بمنظور اولویت بندی معیارها و زیر معیارها، میان۱۵ نفر از متخصصین و خبرگان در زمینه صادرات مواد غذایی از جامعه پژوهش توزیع شد. در نهایت عوامل "مدیریتی"، "سازمانی"، "استراتژی بازاریابی"، "محصول" و "محیطی" به ترتیب اولویتهای اول تا پنجم را کسب نمودند. همچنین در رتبهبندی زیرمعیارهای ۳۵ گانه، زیرمعیارهای "خدمات به مشتری" از معیار "محصول"، " هوش هیجانی" از معیار " مدیریتی "، " سیاسی " از معیار " محیطی "، " منابع انسانی " از معیار " سازمانی " و " مزیت های رقابتی " از معیار " استراتژی بازاریابی " به ترتیب در جایگاههای اول تا پنجم قرار گرفتند.

كلمات كليدى: عملكرد صادراتي، صنعت مواد غذايي، فرآيند تحليل سلسله مراتبي

فهرست عناوين

Υ	و كليات طرح تحقيق	فصل اول مقدمه
*		ا کارات شمخت
1		ا. تىيات پروھس
Y		١.١. مقدمه
7	ساله	۱.۲. تعریف م
Λ		.۱.۳ اهداف:
٩	حقيق:	۱.۴. سوالات ت
	ا / پیش فرض ها	
	ش انجام تحقيق:	
	- ید بودن و نوآوری:	
1۵	، پژوهش	عصل دوم ادبيات
1۵		۱.ادبیات پژوهش
١٨		4.15. 71
	دندن	
	صادرات	
	بازاریابی صادراتی	
	اهداف بازاریابی صادرات	.7.7.7.1 .7.7.7.7
	بحس بندی بارار ویژگیهای کالا	.7.7.7.٣
	ویر حیه ی حدول زمانی	.7.7.7.8
	بر . ر . ری ر ی سند کاری	۵.۲.۲.۲.
	صادراتی	۲.۳. عملکرد د
	- مشکلات موجود در ارزیابی عملکرد صادراتی	
	شیوه ارزیابی عملکرد صادراتی	.۲.۳.۱.1
	انتخاب ابعاد عملكرد	7.1.7.7.
**	رایه شده برای تعیین عوامل موثر بر عملکرد صادراتی	۲.۴. مدلهای ا
۴۴	مدل بالدوف و دیگران (۲۰۰۰) برای اقتصادهای کوچک	. r. r. 1
۴٧	مدل آبی و اسلاتر (۱۹۸۹)	. r . r . r
۴٩	مدل اکاس و جولیان (۲۰۰۲)	.r.r.r
۵٠		. ۲.۴. ۴
	مدل کالانتون و دیگران (۲۰۰۶)	. r. r. s
	مدل لئونيدو و ديگران (۲۰۰۲)	.۲.۴ <i>.۶</i>
	مد <i>ل هاهتی و دیگران (۲۰۰۵)</i>	. r . r . v
	ری و جمع بندی	

	عوامل مديريتى	۲.۵.)
	عوامل سازماني		٢
	عوامل محيطى		٣
	عوامل مرتبط با محصول		۴
	استراتژیهای بازرگانی		s
	شناسى پژوهش		فصل س
۶۳	پژوهشپژوهش	، شناسی	۳.روش
۶۳		مقدمه	۲.۳.
	صمیم گیری و تحلیل داده ها		
	نيق		
	مونه آماری		
	، آوری داده ها		
	يايى		
	یه و تحلیل داده ها		
	تصميم		
	 اندازه گیری (معیار سنجش)	۳.۸.۱.۱	
	مقايسات زوجی	۲.۱.۸.۳.	
٧١	ترکیب ماتریس های مقایسه زوجی	۳.۱.۸.۳.	
	يه و تحليل داده ها	مهارم تجز	فصل چ
	ي داده ها		
T 1		مقدمه	4.1.
٧٣		مقدمه مرحله اور	4.1. .۴.۲
٧٣		مرحله اول	۴.۲.
ντ <i>ν</i> τ	 بررسی وضعیت جمعیت شناختی پاسخدهندگان (تحلیلهای آمار توصیفی)	مرحله اول	۴.۲.
VF VF		مرحله اوز ۴.۲.	۴.۲.
VF VF VA	ے	مرحله اول .۴.۲. ۴.۲.۱.۱	۴.۲.
VF VF VF VA VS	ی	مرحله اول ۴.۲ ۴.۲.۱.۱.	۴.۲.
VΥ VF VA VS VF	بررسی وضعیت جمعیت شناختی پاسخدهندگان (تحلیلهای آمار توصیفی) بررسی پاسخدهندگان از نظر جنسیت مشخصات پاسخدهندگان از نقطه نظر سابقه کاری بررسی وضعیت پاسخ دهندگان از نقطه نظر تحصیلات	مرحله اول ۴.۲. ۴.۲.۱.۱. ۴.۲.۱.۳. ۴.۲.۱.۴.	.۴.۲ J
VΥ VF VA Vρ Vρ VA	بررسی وضعیت جمعیت شناختی پاسخدهندگان (تحلیلهای آمار توصیفی) بررسی پاسخدهندگان از نظر جنسیت مشخصات پاسخدهندگان از نقطه نظر سابقه کاری بررسی وضعیت پاسخ دهندگان از نقطه نظر تحصیلات	مرحله اول ۴.۲۰. ۴.۲۰۱۱. ۲.۲۰۱۳. ۴.۲۰۱۳. مرحله دو	.۴.۲
VΥ VF Vδ Vρ Vβ Vβ Vβ VA	بررسی وضعیت جمعیت شناختی پاسخدهندگان (تحلیلهای آمار توصیفی) بررسی پاسخدهندگان از نظر جنسیت مشخصات پاسخدهندگان از نقطه نظر سابقه کاری بررسی وضعیت پاسخ دهندگان از نقطه نظر تحصیلات بررسی وضعیت پاسخ دهندگان از نقطه نظر سن	مرحله اول ۴.۲. ۴.۲.۱.۱. ۴.۲.۱.۳. مرحله دو ۴.1.1.	.۴.Y] .۴.Y
VΥ	بررسی وضعیت جمعیت شناختی پاسخدهندگان (تحلیلهای آمار توصیفی)	مرحله اول ۴.۲. ۴.۲.۱.۱. ۴.۲.۱.۳. مرحله دو ۴.1.1.	.۴.Y] .۴.Y
VΥ	بررسی وضعیت جمعیت شناختی پاسخدهندگان (تحلیلهای آمار توصیفی)	مرحله اول ۴.۲. ۴.۲.۱.۱. ۴.۲.۱.۳. مرحله دو ۴.1.	.۴.Y] .۴.Y
VΥ	بررسی وضعیت جمعیت شناختی پاسخدهندگان (تحلیلهای آمار توصیفی)	مرحله اول ۴.۲ ۴.۲.۱.۲. ۴.۲.۱.۳. مرحله دو مرحله دو ۴.1.	.۴.Y] .۴.Y
VΥ	بررسی وضعیت جمعیت شناختی پاسخدهندگان (تحلیلهای آمار توصیفی)	مرحله اول ۴.۲. ۴.۲.۱.۲ ۴.۲.۱.۳ مرحله دو مرحله دو ۴.1. ۴.1.	.۴.Y] .۴.Y
VΥ	بررسی وضعیت جمعیت شناختی پاسخدهندگان (تحلیلهای آمار توصیفی)	مرحله اول ۴.۲. ۴.۲.۱.۲ ۴.۲.۱.۳ ۴.۲.۱.۴ مرحله دو ۴.1. ۴.1.۲.1 4.1.2.2 ۴.1.۲.۳	.F.Y ,F.Y

1.8	.1
فهرست منابع و ماخذ:	
پیشنهادهای پژوهشی	.۵.۲.۲
پیشنهادهای کاربردی	
91	
ری	

فهرست جدولها

۸	جدول ۱–۱. طبقه بندی عوامل موثر بر عملکرد صادراتی
۱۳ [وزارت صنایع و معادن]	جدول ۲–۱. صادر کنندگان نمونه صنعت مواد غذایی سال ۸۸
اسایی عوامل موثر بر عملکرد صادراتی	جدول ۱–۲. خلاصه ای از پژوهشهای انجام شده در زمینه شن
<i>8</i> 1	جدول ۲-۲. طبقه بندی عوامل موثر بر عملکرد صادراتی
Y1	جدول۱-۳. مقیاس نه تایی مقایسات زوجی
يت(پرسشنامه ها)	جدول۱-۴. بررسی وضعیت پاسخ دهندگان از نقطه نظر جنس
، كارى(پرسشنامه ها)	جدول ۲-۴. بررسی وضعیت پاسخدهندگان از نقطه نظر سابقه
سيلات(پرسشنامه ها)۷۶	جدول ۳-۴. بررسی وضعیت پاسخ دهندگان از نقطه نظر تحص
(پرسشنامه ها)(پرسشنامه ها	جدول ۴-۴. بررسی وضعیت پاسخ دهندگان از نقطه نظر سن
مل مديريتي	جدول۵-۴. نتایج آمار استنباطی (آزمون دو جمله ای) – عواه
امل مربوط با محصول با توجه به اوزان اهمیت آنها۸۳	جدول۶-۴. اولویت بندی زیر معیارهای ۶ گانه معیار اصلی عو
وامل سازمانی با توجه به اوزان اهمیت آنها	جدول۷-۴. اولویت بندی زیر معیارهای ۶ گانه معیار اصلی عو
وامل مدیریتی با توجه به اوزان اهمیت آنها	جدول۸-۴. اولویت بندی زیر معیارهای ۷ گانه معیار اصلی عو
امل محیطی با توجه به اوزان اهمیت آنها	جدول۹-۴. اولویت بندی زیر معیارهای ۶ گانه معیار اصلی عو
بوامل مرتبط با استراتژیهای بازرگانی با توجه به اوزان	جدول ۱۰–۴. اولویت بندی زیر معیارهای ۱۰ گانه معیار اصلی ع -
۸۵	اهمیت آنها
	جدول۱۱-۴. مقایسات زوجی معیارهای اصلی با توجه به هدف
نميت آنها	جدول ۱۲–۴. اولویت بندی معیارهای اصلی با توجه به اوزان اه
دراتی در صنعت مواد غذاییدراتی در	جدول ۱۳–۴. رتبه بندی عوامل ۳۵ گانه موثر بر عملکرد صاد

فهرست شكلها

Y	شکل۱-۱. عوامل موثر بر عملکرد صادراتی طبق مدل بالدوف و دیگران(۲۰۰۰)
1•	شکل ۲-۱. مراحل دستیابی به اهداف پژوهش
۴۴	شکل ۱-۲ . عوامل اثرگذار بر عملکرد صادراتی بر اساس مدل بالدوف و دیگران
۴۹	شکل ۲-۲، چارچوب مفهومی اکاس و جولیان برای عملکرد صادراتی
۵۴	شکل ۳–۲. مدل لئویندو و دیگران در مورد عملکرد صادراتی
۵۵	شکل ۴–۲. مدل تحقیق هاهتی و دیگران
۶۱	شکل ۵-۲. عوامل موثر بر عملکرد صادراتی (مدل مفهومی پژوهش)
٧۴	شكل ۱–۴. مقايسه وضعيت پاسخ دهندگان از نقطه نظر جنسيت(پرسشنامه ها)
٧۵	شکل ۲–۴. مقایسه وضعیت پاسخدهندگان از نقطه نظر سابقه کاری(پرسشنامه ها)
٧۶	شكل ٣-۴. مقايسه وضعيت پاسخ دهندگان از نقطه نظر تحصيلات(پرسشنامه ها)
٧٧	شکل۴–۴. مقایسه وضعیت پاسخ دهندگان از نقطه نظر سن (پرسشنامه ها)
۸١	شكل۵–۴. درخت تصميم
٩٠	شكل ۱–۵. نتىچە كلى مورد انتظار از پژوهش حاضر

٥

ملامه و کلیات طرح تحقیق

فصل اول مقدمه و كليات طرح تحقيق

۱. کلیات پژوهش

1.1. مقدمه

صادرات معمول ترین راه پیش روی شرکتها برای شروع فعالیتهای بازاریابی در خارج از کشور است. یکی از مهمترین دلایل این امر این است که صادرات در مقایسه با سایر روشهای بین المللی شدن به منابع کمتری نیاز دارد. کشورهای مختلف، شرکتهای خود را به صادرات تشویق می کنند زیرا این فعالیت مهم، اشتغال را در داخل کشور آنها افزایش، وضعیت رقابتی را توسعه و درآمدهای ارزی را بهبود می بخشد. شرکتها به دلیل فشار رقابتی و علاقه مندی به رشد و توسعه، تلاشهای فراوانی را جهت افزایش صادرات انجام می دهند. در این بین افزایش صادرات مواد غذایی به عنوان یکی از اقلام صادرات غیر نفتی به جهت لزوم خروج از اقتصاد تک محصولی، ورود به بازار اقتصاد جهانی، استفاده از پتانسیلهای کشور در تولید مواد غذایی، عضویت در سازمان تجارت جهانی و ایجاد تنوع در اقلام صادراتی، یکی از ضروریات توسعه اقتصادی کشور می باشد.

١.٢. تعريف مساله

صادرات غیرنفتی به عنوان یک عنصر موثر و کلیدی در توسعه اقتصادی کشور محسوب می شود و بر آمادگی زیرساختهای لازم جهت بکارگیری استراتژیهای صادراتی مناسب برای آن تأکید گردیده است. توسعه صادرات غیر نفتی و ورود به بازارهای جهانی و حفظ شرایط ماندگاری در آن حاصل نمی شود مگر با ایجاد یک راهبرد مشخص و پایدار صادراتی، انجام وظیفه هر کدام از دستگاههای اجرایی مرتبط با امر صادرات و همچنین ایجاد آمادگی فرهنگی تولید بهترین کالا برای صادرات در جامعه. صنایع غذایی یکی از انواع صادرات غیر نفتی است که با توجه به موارد فوق لزوم توجه به آن امری ضروری و مهم است. با توجه به پژوهشهای انجام شده می توان برخی عوامل موثر بر توسعه صادرات غیر نفتی را به شرح صفحه بعد خلاصه نمود:

- كاستى از تشريفات موجود در فرآيند صادرات كالا و تعيين متولى خاص جهت بهبود صادرات
 - عدم دخالت در فعالیتهای جزئی و روزمره صادر کنندگان
- تبیین و ترسیم اهداف واقع گرایانه، مرتبط با صادرات کالاهای غیرنفتی در برنامههای توسعه اجتماعی و اقتصادی کشور
 - حمایت از صادر کنندگان برای تقویت توان رقابتی و کاهش واردات
 - تسهیل فرآیندهای اداری بمنظور کاهش تشریفات زائد اداری
 - استفاده از سیاستهای تشویقی مناسب
 - کمک دولت به رفع موانع موجود بر سر راه تولید و افزایش کیفیت محصولات ایرانی
 - خصوصی سازی
 - ارتقاء فناوری در بخش تولید

عملکرد صادراتی معمولاً با استفاده از رویکرد شاخص واحد، اندازه گیری می شود و فروشهای صادراتی، رشد فروشهای صادراتی و شدت صادرات بیشترین شاخصهای معمول مورد استفاده هستند. با وجود این، مدارک و دلایل زیادی وجود دارد که عملکرد صادراتی به عنوان یک ساختار چند وجهی مورد توجه قرار گرفته است و نباید توسط یک شاخص واحد اندازه گیری شود.

عملکرد صادراتی عبارتست از نتایج حاصل شده برای شرکت از فروشهای بینالمللی. نتایج شامل جنبههای استراتژیک و مالی عملکرد میشوند و همچنین باید یک افق زمانی برای در برگیری تغییرات را شامل شود. کاوسگیل و زو (۱۹۹۴) اشاره میکنند که بیشتر تحقیقات گذشته برای سنجش عملکرد صادراتی از فروشهای صادراتی استفاده کردهاند که به جنبه مالی مرتبط است. علاوه بر این مشکل که به محتوا اشاره دارد مشکلات دیگر مرتبط است به اینکه چگونه عملکرد صادراتی سنجیده خواهد شد.

مطالعات زیادی در این زمینه به شناسایی عوامل داخلی و خارجی که عملکرد و رفتار شرکت را در بازارهای صادراتی تحت تأثیر قرار میدهند پرداختهاند (ابیواسلتر، ۱۹۸۹؛ بیلکی، ۱۹۸۲؛ کاوسگیل وزو، ۱۹۹۴؛ دو دومینگوزوسکویرا، ۱۹۹۳؛ والترز و سامی، ۱۹۹۰). برخی از محققین عوامل موثر بر عملکرد صادراتی را به دو گروه عوامل داخلی و عوامل خارجی تقسیم نموده اند و برخی دیگر آنها را در قالب عوامل قابل کنترل و غیر قابل کنترل آورده اند.

عوامل تعیین کننده درونی، براساس تئوری مبتنی بر منابع موجه و عوامل تعیین کننده خارجی بر تئوری ساختار صنعت بنیان نهاده شده است. تئوری مبتنی بر منابع، شرکت را به عنوان یک بسته ویژه از منابع قابل لمس و غیرقابل لمس تصور می کند (دارایی ها، شایستگی ها، فرایندها، ویژگیهای مدیریتی، اطلاعات و دانش) که در کنترل شرکت بوده و شرکت را توانا میسازد که استراتژیها را به منظور بهبود بخشیدن به کارایی و اثربخشی خود طراحی و اجرا کند. این تئوری، عوامل تعیین کننده عملکرد صادراتی و استراتژی شرکت را منابع داخل سازمان می داند. در مقابل، تئوری ساختارصنعت معتقد است، این عوامل خارجی هستند که استراتژی و عملکرد را تعیین می کنند. تئوری مذکور بیان می کند که محیط خارجی فشارهایی را بر شرکت تحمیل می کند که شرکت برای باقی ماندن و پیشرفت باید پاسخ مناسبی به این فشارها بدهد. بر طبق تئوری ساختار صنعت، عوامل خارجی و استراتژی صادراتی شرکت عوامل تعیین کننده عملکرد صادراتی هستند.

مطالعاتی که اکثراً بر روی عوامل قابل کنترل به عنوان عوامل تعیین کننده عملکرد صادراتی تمرکز کرده اند، فرضشان بر این است که مدیران می توانند عملکرد صادراتی شرکت را جهت بدهند. در مقابل مطالعاتی که منحصراً بر روی عوامل غیرقابل کنترل تمرکز دارند اساسا یک دید جبر گرایانه درباره صادرات را توصیف میکنند. در ادامه به تعدادی از پژوهشهای صورت گرفته در زمینه شناسایی عوامل موثر بر عملکرد صادراتی اشاره می شود:

کریستنسن و همکاران (۱۹۸۷) به این نتیجه رسیدند که مناسب ترین شرکتها برای صادرات، شرکتهای بزرگ هستند در حالیکه سزینکوتا و جانسون (۱۹۸۳) اظهار کردند که اندازه هیچ اثری بر روی فعالیتهای صادراتی ندارد. در تحقیق انجام گرفته توسط مدسن (۱۹۸۹) مشخص شد که تجربه صادراتی اثری مثبت بر روی عملکرد صادراتی دارد. بیشتر یافته ها نشان میدهند که توانمندیهای مبتنی بر تکنولوژی به طور مثبت با صادرات مرتبط هستند ولی کریستنسن (۱۹۸۷) نشان داد که هیچ ارتباطی بین تکنولوژی و عملکرد صادراتی وجود ندارد. مدسن (۱۹۸۹) نشان داد که قیمت رقابتی صادراتی به طور مثبت با عملکرد صادراتی ارتباط دارد.

کتسیسکس، پیرسی وایوننیدیز و همچنین لی و گریفیس طی تحقیقاتی در سالهای ۱۹۹۵ و ۲۰۰۳ اندازه شرکت، تجربه صادراتی، محرک صادراتی، مشکلات صادرات، مزیت رقابتی، تعهد صادراتی، استراتژی محصول صادراتی، استراتژی قیمت گذاری صادراتی، استراتژی کانالهای صادراتی و استراتژی ترفیعات صادراتی را به عنوان تعیین کنندههای عملکرد صادراتی معرفی کردند.

بالدوف، کراونس و واگنر (۲۰۰۰) در مدل خود که آنرا برای اقتصادهای کوچک ارایه داده بودند، عوامل فرهنگی- اجتماعی، سیاسی، جمعیت شناختی، انگیزههای مدیریت، تمایز و هزینه را به عنوان پیشبینی کنندههای عملکرد صادراتی معرفی نمودند.

همچنین حقیقی و دیگران (۱۳۸۷) در پژوهشهای خود استراتژی بازاریابی صادراتی، تعهد صادراتی، متغیرهای ادراکی مرتبط با صادرات و ویژگیهای عینی شرکت را به عنوان عوامل موثر بر عملکرد صادراتی در صنعت مواد غذایی معرفی کردند.

با توجه به پژوهشهای لئونیداس و دیگران، (۲۰۰۲)، عملگرهای موجود در استراتژی بازاریابی که بر عملکرد صادراتی موثرند عبارتند از:

هدف گذاری: تمرکز بر بازار ^۱؛ گسترش بازار ^۲؛ تقسیم بندی بازار

محصولات: طراحی؛ کیفیت؛ نام گذاری؛ بسته بندی؛ خدمات به مشتری؛ گارانتی؛ مزیت محصول؛ محصول جدید و منحصر به فرد؛ انطباق (سازگاری) محصول $\tilde{}$ ؛ آمیختگی (تطابق) نام و محصول $\tilde{}$ ؛

قیمت: روش قیمت گذاری؛ استراتژی قیمت گذاری؛ شرایط فروش؛ سیاست های اعتباری؛ استراتژی ارز 6 ؛ تطابق قیمت 7

توزیع: توزیع کنندگان /عاملین؛ نمایندگان فروش/ دفتر $^{\mathsf{v}}$ ؛ خرید مستقیم؛ بازرگانان؛ پشتیبانی فروشنده؛ مدت زمان تحویل؛ تطابق توزیع $^{\mathsf{h}}$

ترویج ۹؛ تبلیغات؛ تبلیغ فروش ۱۰؛ فروش شخصی؛نمایشگاه های تجاری؛ بازدید شخصی؛ تطابق ترویج

ناوارو و دیگران، (۲۰۱۰) در پژوهش خود تاثیر عوامل ۴ گانه ذیل را بر عملکرد صادراتی بررسی نموده اند:

¹ Market concentration

² Market spreading

³ Product adaptation

⁴ Product/brand mix

⁵ Currency strategy

⁶ Price adaptation

⁷ Sales representatives/office

⁸ Distribution adaptation

⁹ Promotion

¹⁰ Sales promotion

تعهد صادرات؛ اختصاص منابع بیشتر به فعالیتهای صادراتی نسبت به بازار داخلی؛ ایجاد یک برنامه تجاری خاص برای هدایت کسب و کار صادرات توسط شرکت ؛ میزان زمان و تلاش در نظر گرفته شده توسط مدیران شرکت برای فعالیتهای صادراتی؛ میزان منابع مالی در نظر گرفته شده برای فعالیتهای صادراتی؛ میزان منابع انسانی در نظر گرفته شده برای فعالیتهای صادراتی

تطابق تاكتيك هاى بازاريابي؛ محصولات؛ قيمت؛ توزيع؛ ترويج

مزیتهای رقابتی درک شده ۱، تمایز محصولات؛ قیمت؛ توزیع؛ ترویج یا ارتباط؛ منابع انسانی؛ هزینه ها؛

عملکرد صادرات رشد فروش صادرات؛ آگاهی و تصویر بازارهای خارجی از شرکت ٔ ، سودآوری کسب و کار صادرات ٔ ، سهم بازار از فعالیت صادرات ٔ ؛ توسعه بین المللی شرکت ٔ $^{\alpha}$

همچنین در مقالهای از پاپادوپولوس و مارتین (۲۰۱۰)، تاثیر عوامل زیر بر عملکرد صادراتی شرکتها اثبات شد:

تجربه بین المللی؛ تجربه گستره جغرافیایی 3 ؛ تجربه متقاطع $^{\mathsf{V}}$

عملکرد صادرات؛ عملکرد استراتژیک؛ عملکرد اقتصادی

عملکرد استراتژیک؛ بدست آوردن جای پایی در بازار صادرات ٔ افزایش آگاهی از محصولات /شرکت ٔ پاسخ به فشار رقابتی؛ بهبود موقعیت سهم شرکت در بازار ؛ گسترش استراتژیک به بازارهای خارجی ٔ افزایش سود آوری شرکت؛ مشتریان متنوع؛ افزایش سبد محصولات ارائه شده 11

عملکرد اقتصادی؛ فروش صادرات 17 ؛ سودآوری در ک شده صادرات 17

¹ Perceived competitive advantages

² Awareness and image of firm in foreign markets

³ Profitability of export business

⁴ Market share associated with export activity

⁵ International expansion of firm

⁶ Longitudinal experience

⁷ Cross experience

⁸ Gain a foothold in the export market

⁹ Increase the awareness of our products/company

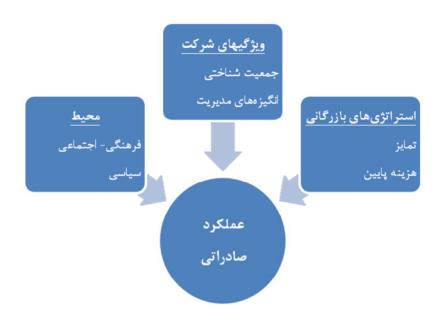
¹⁰ Expand strategically into foreign markets

¹¹ Increase the product portfolio offered

¹² Export sales

¹³ Perceived export profitability

در مدل بالدوف و دیگران (۲۰۰۰) برای اقتصادهای کوچک که در شکل(۱-۱) نشان داده شده است عوامل اثر گذار بر عملکرد صادراتی پیرامون نیروهای داخلی و خارجی شرکت سازماندهی شدهاند.



شكل۱-۱. عوامل موثر بر عملكرد صادراتي طبق مدل بالدوف و ديگران(۲۰۰۰)

بر اساس مدل اکاس و جولیان (۲۰۰۳)، استراتژی بازاریابی صادراتی یکی از عوامل کلیدی اثرگذار بر عملکرد صادراتی عبارتند از ویژگیهای خاص شرکت، ویژگیهای محصول و ویژگیهای بازار صادراتی. مدل مذکور بیان می کند که استراتژی آمیخته بازاریابی فعالیت صادراتی، توسط عوامل داخلی و خارجی تعیین می گردد. عملکرد صادراتی، بوسیله استراتژی آمیخته بازاریابی اتخاذ شده، ویژگیهای شرکت و ویژگیهای محیطی تعیین می گردد. ویژگیهای شرکت و تعهد، در حکم منابع هستند. ویژگیهای محیط صادراتی شامل مشتری، رقابت، محیط سیاسی - قانونی بازار صادراتی، قابلیت دستیابی به کانالهای توریع و اقبال مشتری می شوند و استراتژی آمیخته بازاریابی شامل تصمیم برای یکسانسازی یا تطبیق آمیخته بازاریابی می شود.

در مدل لئویندو و دیگران (۲۰۰۲) عوامل موثر بر عملکرد صادراتی در قالب ۵ گروه ویژگیهای مدیریتی، عوامل سازمانی، نیروهای محیطی، هدفگذاری صادراتی و عناصر استراتژی بازاریابی صادراتی و ۱۶ زیر گروه طبقه بندی شده اند.