

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

## به نام خدا

تاییدیه اعضای هیات داوران در جلسه دفاع از پایان نامه کارشناسی ارشد

اعضای هیات داوران نسخه نهایی پایان نامه کارشناسی ارشد خانم وحیده حبیبی ماهانی با عنوان «ارزیابی کارایی شرکت های داروسازی با رویکرد ترکیبی AHP/DEA» را از نظر فرم و محتوا بررسی نموده و پذیرش آن را برای تکمیل درجه کارشناسی ارشد پیشنهاد می کند.

امضا

رتبه علمی

نام و نام خانوادگی

اعضای هیات داوران

دانشیار

دکتر علی رجب زاده

۱- استاد راهنمای

استاد

دکتر عادل آذر

۲- استاد مشاور

استادیار

دکتر عباس مقبل باعرض

۳- استاد ناظر

دانشیار

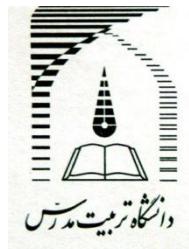
دکتر غلامرضا گودرزی

۴- استاد ناظر

استادیار

دکتر عباس مقبل باعرض

۵- نماینده تحصیلات تکمیلی



دانشگاه تربیت مدرس  
دانشکده مدیریت و اقتصاد

پایان نامه کارشناسی ارشد  
رشته مدیریت صنعتی گرایش تحقیق در عملیات

## اندازه گیری کارایی شرکتهای داروسازی با رویکرد ترکیبی AHP/DEA

وحیده حبیبی ماهانی

استاد راهنمای:

دکتر علی رجب زاده

استاد مشاور:

دکتر عادل آذر

دی ماه ۱۳۹۱

## آیین نامه چاپ پایان نامه (رساله) های دانشجویان دانشگاه تربیت مدرس

نظر به اینکه چاپ و انتشار پایان نامه (رساله) های تحصیلی دانشجویان دانشگاه تربیت مدرس، مبین بخشی از فعالیتهای علمی - پژوهشی دانشگاه است بنابراین به منظور آگاهی و رعایت حقوق دانشگاه، دانش آموختگان این دانشگاه نسبت به رعایت موارد ذیل متعهد می شوند:

ماده ۱: در صورت اقدام به چاپ پایان نامه (رساله) خود، مراتب را قبل از طور کتبی به «دفتر نشر آثار علمی» دانشگاه اطلاع دهد.

ماده ۲: در صفحه سوم کتاب (پس از برگ شناسنامه) عبارت ذیل را چاپ کند:  
«کتاب حاضر، حاصل پایان نامه کارشناسی ارشد / رساله دکتری نگارنده در رشته مدیریت صنعتی است که در سال ۱۳۹۱ در دانشکده مدیریت و امنیت دانشگاه تربیت مدرس به راهنمایی سرکار خانم / جناب آقای دکتر علی حسین روحی، مشاوره سرکار خانم / جناب آقای دکتر عازل از ر و مشاوره سرکار خانم / جناب آقای دکتر از آن دفاع شده است.»

ماده ۳: به منظور جبران بخشی از هزینه های انتشارات دانشگاه، تعداد یک درصد شمارگان کتاب (در هر نوبت چاپ) را به «دفتر نشر آثار علمی» دانشگاه اهدا کند. دانشگاه می تواند مازاد نیاز خود را به نفع مرکز نشر درعرض فروش قرار دهد.

ماده ۴: در صورت عدم رعایت ماده ۳، ۵۰٪ بهای شمارگان چاپ شده را به عنوان خسارت به دانشگاه تربیت مدرس، تأديه کند.

ماده ۵: دانشجو تعهد و قبول می کند در صورت خودداری از پرداخت بهای خسارت، دانشگاه می تواند خسارت مذکور را از طریق مراجع قضایی مطالبه و وصول کند؛ به علاوه به دانشگاه حق می دهد به منظور استیفای حقوق خود، از طریق دادگاه، معادل وجه مذکور در ماده ۴ را از محل توقیف کتابهای عرضه شده نگارنده برای فروش، تامین نماید.

ماده ۶: اینجانب وحدت هیئت عالی دانشجویی رشته مدیریت صنعتی مقطع کارشناسی ارشد

تعهد فوق وضمانت اجرایی آن را قبول کرده، به آن ملتزم می شویم.

نام و نام خانوادگی: وحیده حسین

تاریخ و امضای:

  
۹۸/۱۰/۲۵

## آیین‌نامه حق مالکیت مادی و معنوی در مورد نتایج پژوهش‌های علمی دانشگاه تربیت مدرس

مقدمه: با عنایت به سیاست‌های پژوهشی و فناوری دانشگاه در راستای تحقق عدالت و کرامت انسانها که لازمه شکوفایی علمی و فنی است و رعایت حقوق مادی و معنوی دانشگاه و پژوهشگران، لازم است اعضاً هیأت علمی، دانشجویان، دانش‌آموختگان و دیگر همکاران طرح، در مورد نتایج پژوهش‌های علمی که تحت عنوانی پایان‌نامه، رساله و طرحهای تحقیقاتی با همانگی دانشگاه انجام شده است، موارد زیر را رعایت نمایند:

ماده ۱- حق نشر و تکثیر پایان‌نامه/ رساله و درآمدهای حاصل از آنها متعلق به دانشگاه می‌باشد ولی حقوق معنوی پدید آورندگان محفوظ خواهد بود.

ماده ۲- انتشار مقاله یا مقالات مستخرج از پایان‌نامه/ رساله به صورت چاپ در نشریات علمی و یا ارائه در مجتمع علمی باید به نام دانشگاه بوده و با تایید استاد راهنمای اصلی، یکی از اساتید راهنما، مشاور و یا دانشجو مسئول مکاتبات مقاله باشد. ولی مسئولیت علمی مقاله مستخرج از پایان‌نامه و رساله به عهده اساتید راهنما و دانشجو می‌باشد.

تبصره: در مقالاتی که پس از دانش‌آموختگی بصورت ترکیبی از اطلاعات جدید و نتایج حاصل از پایان‌نامه/ رساله نیز منتشر می‌شود نیز باید نام دانشگاه درج شود.

ماده ۳- انتشار کتاب، نرم افزار و یا آثار ویژه (اثری هنری مانند فیلم، عکس، نقاشی و نمایشنامه) حاصل از نتایج پایان‌نامه/ رساله و تمامی طرحهای تحقیقاتی کلیه واحدهای دانشگاه اعم از دانشکده‌ها، مراکز تحقیقاتی، پژوهشکده‌ها، پارک علم و فناوری و دیگر واحدها باید با مجوز کتبی صادره از معاونت پژوهشی دانشگاه و براساس آیین‌نامه‌های مصوب انجام شود.

ماده ۴- ثبت اختراع و تدوین دانش فنی و یا ارائه یافته‌ها در جشنواره‌های ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی که حاصل نتایج مستخرج از پایان‌نامه/ رساله و تمامی طرحهای تحقیقاتی دانشگاه باید با همانگی استاد راهنما یا مجری طرح از طریق معاونت پژوهشی دانشگاه انجام گیرد.

ماده ۵- این آیین‌نامه در ۵ ماده و یک تبصره در تاریخ ۱۴۰۷/۴/۲۳ در شورای پژوهشی و در تاریخ ۱۴۰۷/۷/۱۵ شورای دانشگاه به تصویب رسیده و از تاریخ تصویب در شورای دانشگاه لازم‌الاجرا است.

«اینجانب ..... و ..... دانشجوی رشته ..... همراه صبحی ..... و روای سال تحصیلی ..... ۱۳۸۹ ..... مقطع ..... دانشکده ..... متمهد می‌شوم کلیه نکات مندرج در آئین‌نامه حق مالکیت مادی و معنوی در مورد نتایج پژوهش‌های علمی دانشگاه تربیت مدرس را در انتشار یافته‌های علمی مستخرج از پایان‌نامه / رساله تحصیلی خود رعایت نمایم. در صورت تخلف از مقادیر آئین‌نامه فوق الاشعار به دانشگاه وکالت و نمایندگی می‌دهم که از طرف اینجانب نسبت به جبران فوری ضرر و زیان حاصله بر اساس برآورده دانشگاه تغییر آن به نام دانشگاه اقدام نماید. ضمناً نسبت به جبران فوری ضرر و زیان حاصله بر اساس برآورده دانشگاه اقدام خواهم نمود و بدینوسیله حق هر گونه اعتراض را از خود سلب نمودم»

.....  
.....  
.....

امضا:

تاریخ: ۱۴۰۷/۱/۲۵

تَقْدِيمٌ بِـپُرْوَادِم

که از نگاهشان صلابت

از رفتارشان محبت

واز صبرشان ایستادگی را آموختم

و خواهرانم

که یچگاه حمایتشان را از من دینگ نکردند.

## تقدیر و مشکر

"منت خدای راعزو بل که طاعن موجب قربت است، به مشکر اندرش مزید نست. "خدای رابسی شاکرم که پر و مادی فداکار نصیم کرد که از ریشه آنها شاخ و برگ کریم و دلایل دخت پربار وجودشان در راه کسب علم و دانش قدم برد ارم.

اکنون که گزارش این پژوهش به پایان آمده، ثابت است که از هرگز های ارزشند بزرگوارانی که مراد این امیریاری نموده اند مشکر نایم. از جناب آقای دکتر علی رجب زاده که راهنمایی این پایان نامه را بر عده کر فتنه و صمیمانه و بی دین را حلشای مشکلات پیش روی این پژوهش بودند، نهایت مشکر را دارم. همچنین پژوهش حاضر، این فرصت را دپی داشته است که از مشورت استاد گر اقتدار جناب آقای دکتر عادل آذرنیز بهره مند کردم که از ایشان نیز کمال استنان و مشکر را دارم. همچنین از آقایان دکتر مقبل و دکتر کودزی که داوری این این پژوهش را بر عده داشتند و با ارائه نکات ارزشمند، غنای هرچه بیشتر پایان نامه را موجب شدند تقدیر و مشکر می نایم.

در ضمن از کلیه عزیزانی که به طرق مختلف ایجاب را در انجام این تحقیق یاری نموده اند بوازیه جناب آقای دکتر سهر علیان که از راهنمایی ایشان در زمینه صفت دارو بهره مند شدم و آقای نجفی (کارشناس کروه) جهت همکاری صمیمانه آنها تقدیر و مشکر می نایم.

در پایان ارج می نخسم بر زحمات کلید دوستان و سایر اساتید محترم که مراد مسیر علم و دانش یاری نموده اند

## چکیده

در این پژوهش سعی شده است که با استفاده از یک مدل ترکیبی از روش‌های AHP و DEA ، از نقاط قوت آنها بهره گرفته شود و نقاط ضعف این دو روش به حداقل برسد .سپس به منظور ارزیابی کارایی شرکت‌های داروسازی در ایران از این مدل ترکیبی استفاده شده است.

صنعت دارو، یکی از صنایع مبتکر ، سود آور و با نوآوری بالا است که نقش مهمی در سلامت و طول عمر انسانها در یک جامعه بازی می کند. از این رو، ارزیابی کارایی این بخش از صنعت ، مقایسه واحدهای فعال در این صنعت و شناسایی نقاط قوت و ضعف آنها در این پژوهش مورد بررسی قرار گرفت. ابتدا با در نظر گرفتن تحقیقات مشابه و نیز جنبه های چهارگانه کارت امتیازی متوازن (BSC)، نهاده ها و ستاده هایی برای هر یک از واحدهای دارویی تعیین شده و سپس با مدل ترکیبی AHP/DEA به بررسی و مقایسه واحدها از لحاظ کارایی و نیز کارایی در بخش‌های ملموس و ناملموس سازمان پرداخته شده است. سپس نتیجه این بررسی نیز با نتایج مدل‌های Anderson-Peterson و DEA مقایسه شده اند. با وجود همبستگی بسیار بالا بین این دو رتبه بندی، مدل ترکیبی بر خلاف DEA توانایی رتبه بندی کامل را دارد و از قدرت تفکیک بالاتری برخوردار است. این مدل برخلاف AHP به مقایسات زوجی توسط تصمیم گیرنده نیاز ندارد و از نهاده های واقعی استفاده میکند. در نهایت با استفاده از سیستمهای استنتاج فازی به تحلیل حساسیت کارایی در بخش‌های ملموس و ناملموس پرداخته شده است.

کلید واژه‌ها : کارایی ، تحلیل پوششی داده ها (DEA) ، واحد تصمیم گیری (DMU) ، فرایند تحلیل سلسله مراتبی (AHP) ، سیستمهای استنتاج فازی (FIS)

## فهرست مطالب

۵.....	فهرست جداول
۷.....	فهرست اشکال
فصل اول: مقدمه و کلیات طرح تحقیق	
۲.....	۱-۱- مقدمه
۴.....	۱-۲- معرفی موضوع تحقیق و اهمیت آن
۵.....	۱-۳- تعریف مسئله
۷.....	۱-۴- سوالات تحقیق
۷.....	۱-۵- اهداف تحقیق
۷.....	۱-۶- نوآوری
۸.....	۱-۷- روش تحقیق و فنون انجام کار
۸.....	۱-۸- قلمرو زمانی مکانی و محتوایی تحقیق
۹.....	۱-۹- اصطلاحات و واژگان کلیدی
فصل دوم: ادبیات تحقیق	
۱۱.....	۲-۱- مقدمه
۱۳.....	۲-۲- مدل‌های پایه ای DEA
۱۵.....	۲-۲-۱- مدل CCR
۱۹.....	۲-۲-۲- مدل BCC

۲۲	۳-۲-۲- مدل اندرسون-پیترسون
۲۳	۳-۲- فرآیند تحلیل سلسله مراتبی (AHP)
۲۴	۱-۳-۲- اصول فرآیند تحلیل سلسله مراتبی
۲۵	۲-۳-۲- مدل فرآیند تحلیل سلسله مراتبی
۲۵	الف) مدل سازی (ایجاد درخت تصمیم گیری)
۲۶	ب) مقایسات زوجی
۲۷	ج) محاسبه وزنهای نسبی و نهایی
۲۷	د) محاسبه نرخ سازگاری
۲۹	۴-۲- روش‌های تصمیم گیری چند معیاره (MCDM) :
۳۲	۵-۲- ترکیب DEA با MADM
۳۴	۶-۲- تحقیقات DEA در حوزه صنعت دارویی
۳۶	۷-۲- تحقیقات اختصاصی DEA-AHP ترکیبی
	فصل سوم: روش شناسی تحقیق
۴۹	۱-۳- مقدمه
۴۹	۳-۲- مروری بر صنعت داروسازی
۵۱	۳-۳- مروری بر صنعت داروسازی کشور
۵۴	۴-۳- مراحل انجام تحقیق
۵۶	۵-۳- مدل AHP/DEA
۵۷	۶-۳- جامعه آماری

۵۸	۷-۳- نهاده ها و ستاده ها
۵۸	۱-۷-۳- نهاده ها:
۵۹	۲-۷-۳- ستاده ها:
۵۹	الف) ستاده های ملموس و ستاده های ناملموس
۵۹	ب) کارت امتیازی متوازن (BSC)
۶۰	۱-۲-۷-۳- حجم فروش :
۶۰	۲-۲-۷-۳- نرخ بازده داراییها (ROA)
۶۱	۳-۲-۷-۳- سود هر سهم (EPS)
۶۱	۴-۲-۷-۳- ارزش افزوده سرمایه فکری (VAIC)
۶۶	۵-۲-۷-۳- مناسب بودن تعداد پژوهه های R&D
۶۷	۶-۲-۷-۳- رضایت مشتریان
۶۷	۷-۲-۷-۳- رشد و ارتقای کارکنان در محیط کاری
	فصل چهارم: تجزیه و تحلیل داده ها
۷۰	۱-۴- مقدمه
۷۱	۴-۲-۴- اطلاعات نهاده ها و ستاده های مدل
۷۳	۳-۴- محاسبات مربوط به مدل AHP/DEA
۷۷	د) نتیجه اجرای مدل AHP/DEA
۷۸	۴-۴- نتایج اجرای مدل های DEA
۸۰	۴-۵- رتبه بندی شرکتها با مدل های اجرا شده:

۸۲	۶-۴- اجرای مدل DEA با ستاده های ملموس و ناملموس
۸۴	۷-۴- اجرای مدل AHP/DEA با ستاده های ملموس
۸۸	د) نتیجه اجرای مدل AHP/DEA
۸۸	۸-۴- اجرای مدل AHP/DEA با ستاده های ناملموس
۹۲	د) نتیجه اجرای مدل AHP/DEA
	<b>فصل پنجم: نتیجه گیری و پیشنهادها</b>
۹۴	۱-۵- مقدمه
۹۴	۲-۵- نتایج تحقیق
۱۰۳	۳-۵- تحلیل حساسیت
۱۰۵	۴-۵- پیشنهادهای پژوهشی
۱۰۶	۵-۶- پیشنهادهای کاربردی
۱۰۸	منابع

## فهرست جداول

جدول ۱-۳-۱- کارایی واحد $\alpha$ ام پس از حذف واحد $\alpha$ ام ..... ۵۶
جدول ۱-۴- اطلاعات مربوط به نهاده های مدل ..... ۷۱
جدول ۲-۴- اطلاعات مربوط به ستاده های مدل ..... ۷۲
جدول ۳-۴- کارایی واحد $\alpha$ ام پس از حذف واحد $\alpha$ ام ..... ۷۴
جدول ۴-۴- ماتریس مقایسات زوجی ..... ۷۵
جدول ۴-۵- ماتریس مقایسات زوجی نرمال ..... ۷۶
جدول ۴-۶- وزنهای نهایی اجرای مدل AHP/DEA ..... ۷۷
جدول ۴-۷- نتایج اجرای مدلها CCR و A-P ..... ۷۸
جدول ۴-۸- نتایج اجرای مدل BCC ..... ۷۹
جدول ۱۱-۴- نتایج اجرای مدل CCR با ستاده های intangible ..... ۸۳
جدول ۱۲-۴- نتایج اجرای مدل CCR با ستاده های tangible ..... ۸۳
جدول ۱۳-۴- کارایی واحد $\alpha$ ام پس از حذف واحد $\alpha$ ام در مدل ستاده های ملموس ..... ۸۵
جدول ۱۵-۴- ماتریس مقایسات زوجی نرمال در مدل ستاده های ملموس ..... ۸۷
جدول ۱۶-۴- اولویتهای نهایی در مدل AHP/DEA با ستاده های ملموس ..... ۸۸
جدول ۱۷-۴- کارایی واحد $\alpha$ ام پس از حذف واحد $\alpha$ ام در مدل ستاده های نا ملموس ..... ۸۹
جدول ۱۸-۴- ماتریس مقایسات زوجی در مدل ستاده های نا ملموس ..... ۹۰
جدول ۱۹-۴- ماتریس مقایسات زوجی نرمال در مدل ستاده های نا ملموس ..... ۹۱
جدول ۲۰-۴- اولویتهای نهایی در مدل AHP/DEA با ستاده های نا ملموس ..... ۹۲
جدول ۱-۵- نتایج تطبیقی مدلها ..... ۹۵
جدول ۲-۵- آزمون Spearman برای همبستگی رتبه بندی AHP/DEA و CCR ..... ۹۶

۹۷ ..... جدول ۳-۵- محاسبه c.v دو مدل AHP/DEA و CCR

جدول ۴-۵- آزمون Spearman برای همبستگی رتبه بندی AHP/DEA-intangible و AHP/DEA-

۹۹ ..... tangible

## فهرست اشکال

..... شکل ۱-۲- سیستمی با $n$ واحد تصمیم گیری شامل $s$ ستاده و $m$ نهاده	۱۶
..... شکل ۲-۲- یک مدل AHP ساده	۲۶
..... شکل ۲-۳- الگوریتم فرایند تحلیل سلسله مراتبی	۲۸
..... شکل ۲-۴- مدل‌های MADM	۳۲
..... شکل ۲-۵- مقایسه دیدگاه‌های AHP سنتی و DEA پیشنهادی راماناتان نسبت به ماتریس مقایسات زوجی	۴۱
..... شکل ۳-۱- فلوچارت مراحل انجام تحقیق	۵۵
..... شکل ۱-۵- نهاده‌ها و ستاده FIS	۱۰۰
..... شکل ۲-۵- شکل توابع عضویت مورد استفاده در ستاده سیستم	۱۰۰
..... شکل ۳-۵- شکل توابع عضویت مورد استفاده در نهاده‌های سیستم	۱۰۱
..... شکل ۴-۵- غیرفازی سازی مدل	۱۰۲
..... شکل ۵-۵- نمای سه بعدی از ترکیبات مختلف نهاده‌ها و ستاده	۱۰۲
..... شکل ۵-۶- غیر فازی سازی نتایج با افزایش کارایی بخش ستاده‌های نامشهود و ثابت نگه داشتن میزان کارایی در ستاده‌های مشهود	۱۰۳
..... شکل ۵-۷- غیر فازی سازی نتایج با افزایش کارایی بخش ستاده‌های مشهود و ثابت نگه داشتن میزان کارایی در ستاده‌های نامشهود	۱۰۴
..... شکل ۵-۸- غیر فازی سازی نتایج با افزایش کارایی بخش ستاده‌های نامشهود و کاهش میزان کارایی در ستاده‌های مشهود	۱۰۴
..... شکل ۵-۹- فازی سازی نتایج با افزایش کارایی بخش ستاده‌های مشهود و کاهش میزان کارایی در ستاده‌های نامشهود	۱۰۵

## فصل اول

مقدمه و کليات طرح تحقيق

## ۱-۱- مقدمه

سنجدش میزان موفقیت سازمان ها در بهره گیری از امکانات موجود ، مقایسه عملکرد آنها باهم ، شناسایی سازمانهای ناکارآ و تشخیص منشاء ناکارآیی، بررسی نقاط قوت و ضعف و تحلیل آن و ارائه راهکار مناسب برای بهبود وضعیت، از دغدغه های مدیران و مسئولان سازمانهای علمی می تواند اطلاعات مفیدی برای تصمیم گیری درخصوص بهبود شیوه های انجام عملیات و تشخیص منابع به مدیران ارائه دهد. (۱)

ارزیابی عملکرد به کمک شاخصهای غیر مالی از موضوعاتی است که طی دهه ۱۹۹۰ بسیار مورد توجه قرار گرفته است. اینگونه شاخصها مزایای بسیاری را به همراه دارند. به عنوان مثال این شاخصها در مقایسه با شاخصهای مالی قابل درک تر و با اهداف و استراتژی های سازمان سازگارترند و در طول زمان براساس اقتضای محیط، قابل تغییر و انعطاف پذیر می باشند. (۲)

در متون تصمیم گیری دو دسته فن معرفی شده اند:فنون "سخت" و فنون "نرم". فنون حوزه برنامه ریزی ریاضی، مانند برنامه ریزی خطی، برنامه ریزی عدد صحیح و برنامه ریزی آرمانی به فنون سخت معروفند. هر چه در فنون برنامه ریزی درجه اتکا به دستگاههای پیچیده ریاضی و داده های عینی بیشتر باشد، درجه سخت بودن فن بیشتر خواهد شد. از طرفی، فنونی نظیر ELECTRE, SAW, TOPSIS و تشخیص خطی فنون نرم تصمیم گیری محسوب می شوند. در این دسته از فنون درجه اتکا به داده های قطعی و عینی کمتر است. ورودی این دسته از فنون را عمدتاً قضاوت‌های ذهنی تصمیم گیرندگان تشکیل می دهد. به علاوه مرحله پردازش در این نوع فنون کمتر به معادلات و دستگاههای ریاضی متکی است. (۳)

تحلیل پوششی داده ها به عنوان ابزار مهمی برای ارزیابی واحدهای تصمیم گیری و بهبود عملکرد عملیات تولیدی و خدماتی شناخته شده است. این روش بطور گسترده ای در ارزیابی عملکرد سازمان های تولیدی

و خدماتی بکار می رود . تحلیل پوششی داده هامجموعه ای از مدلهای برنامه ریزی ریاضی است که با نگرش نهادهای ستاده ای به واحدهای تصمیم گیری، آنها را مورد ارزیابی نسبی قرار می دهد. (۴)

در سالهای اخیر به منظور ارزیابی فعالیتهای مختلف در زمینه های کاری متفاوت از DEA استفاده شده است. زیرا DEA امکان استفاده در مواردی که به دلیل ماهیت پیچیده روابط بین نهاده ها و ستانده هایشان قابل بررسی توسط سایر رویکردها نیستند را فراهم می آورد. بعنوان مثال می توان فعالیتهای نگهداری و تعمیرات نیروی هوایی امریکا در مناطق مختلف یا کارایی دانشگاهها در زمینه فعالیتهای آموزشی و تحقیقاتی در امریکا، انگلستان و فرانسه را ذکر کرد.

علاوه، DEA بینش جدیدی نسبت به فعالیتها و واحدهایی که قبل از تجزیه روشها ارزیابی شده اند را فراهم می کند. مثلا بررسی مطالعات در زمینه ترازیابی، علل متعددی برای ناکارایی در بسیاری از شرکتهای بسیار سودآور را مشخص نمود. (۵)

یک متداول‌تری بر مبنای مدل برنامه ریزی خطی (LP) است که به دنبال ارزیابی کارایی نسبی واحد-DEA تصمیم ها (DMUs) با نهاده ها و ستانده های مشابه می باشد. DEA برای رتبه بندی و تحلیل DMUهایی مانند صنایع، دانشگاهها، بیمارستانها، شهرها، جایایی امکانات و... بکار می رود. (۶) مفهوم تحلیل مرزی ارائه شده توسط فارل (۱۹۵۷) مبنای DEA را شکل می دهد، اما مباحثت بعدی با مقاله چارنز، کوپر و رودز (۱۹۷۸) آغاز شدند. هدف این مدل اندازه گیری و مقایسه کارایی نسبی واحدهای سازمانی بود که دارای چندین ورودی و خروجی هستند (۷).

در مقابل روش‌های کمی، در حال حاضر چندین روش کیفی مانند SAW, TOPSIS, ELECTRE, AHP,... وجود دارد؛ روش‌های مذکور دارای این مزیت هستند که گرچه به درستی وزن هر شاخص را تعريف نمی کنند اما به صورت اثر بخشی، اولویت وزن را مطابق اندازه اهمیت هر شاخص تعريف می کند و تعارض میان وزن شاخص و اندازه واقعی اهمیت را ایجاد نمی کند. (۸)

AHP یک روش برای حل مسائل پیچیده است که از شاخص های متعددی تشکیل شده است. این روش به تصمیم گیرندگان این امکان را می دهد که اولویت های خود را با استفاده از مقیاس های کلامی تشخیص دهند. این مقیاس کلامی برای ایجاد یک تصمیم فازی بسیار مناسب است (۹). AHP از مقایسات زوجی بین معیارها و بین واحدها که از سوی تصمیم گیرنده ارزیابی شده اند، به منظور رتبه بندی کلی واحدها بهره می گیرد. در این روش از بردار ویژه  $i$  مربوط به مقدار ویژه  $i$  بیشینه هرماتریس مقایسه زوجی به منظور رتبه بندی استفاده می شود. (۱۰)

## ۱-۲- معرفی موضوع تحقیق و اهمیت آن

در جوامع امروزی صنعت داروسازی نقش عمده ای دارد. از یک طرف صنعتی است که نتایج آن تاثیر محسوسی بر تولید ناخالص ملی (GDP) می گذارد، از طرف دیگر با عدمه ترین خروجی خود (دارو)، در مرکز نظام سلامت جامعه ایفای نقش می کند. این صنعت در طول قرن اخیر، یکی از عوامل کلیدی در افزایش طول عمر انسان ها بوده است و کشورهای فقیر و غنی در دستیابی به سلامت عمومی و بهبودی و توسعه ای آن، از این صنعت فراگیر بهره مند گردیده اند. (۱۱)

بازار دارویی جهان دستخوش تغییرات سریع، بی سابقه، فوق العاده پیچیده ای در چند سال گذشته بوده است. صنعت داروسازی هنوز یکی از صنایع مبتکر، و سود آور و نوآور است و یکی از صنایع به اصطلاح با نوآوری بالا قلمداد می شود.

Rao در مطالعه خود بیان می کند که صنعت جهانی داروسازی، در مرکز سلامت ملت ها (غنی و فقیر)، قرار گرفته است. داروها، اغلب جانشینی برای دیگر درمان های پر هزینه از قبیل جراحی هستند. اختراع و ابداع

داروهای جدید و توزیع سریع آن‌ها با قیمت‌گذاری مدیریت‌شده (مقرن بصرفه)، عامل مهمی در رشد محسوس افزایش طول عمر نسل بشر، در طول ۱۰۰ سال اخیر بوده است. (۱۱)

نتایج تحقیقات Rao حاکی از این بود که با توجه به اهمیت صنعت دارو در سلامت ملی، بدون شک شرکت‌های داروسازی در کشورهای فقیر و ثروتمند، تحت فشار تقاضای جامعه جهت توسعه تولید و فروش داروهای مورد نیاز آن‌ها با یک قیمت مقرن به صرفه قرار خواهند گرفت. به همین دلیل شرکت‌ها بدنبال راه حل‌هایی هستند تا بتوانند از یک طرف این خواسته را پوشش دهند و از طرف دیگر بتوانند در سودآوری کسب و کار خود نیز موفق شوند. (۱۱)

پرداخت جامع و واقع بینانه به روش‌های ارزیابی عملکرد این بخش از صنعت سبب هدایت توان آن به صورتی بهینه شده و در شناسایی نقاط قوت و ضعف آن موثر خواهد بود. تحقیقاتی که تا کنون صورت گرفته، صرفا از روش‌های نرم یا صرفا از روش‌های سخت بهره گرفته اند. لذا نیاز به تحقیقی جامع در مورد فوق احساس می‌شود و محقق در تلاش است با ترکیب دو رویکرد فوق، بررسی ورتیه بندی کارایی شرکت‌های داروسازی را انجام دهد.

## ۱-۳- تعریف مسئله

تحلیل پوششی داده‌ها دارای یک عیب عمدی است و آن این است که یک روش صرفاً ریاضی می‌باشد که به دور از عامل ذهنیت، گهگاهی وزن قطعی حاصل از آن، با واقعیت در تعارض است؛ بطوری که این امکان وجود دارد که شاخص پراهمیت تر ضرورتاً بیشترین وزن را نداشته و برعکس، شاخص کم اهمیت تر بیشترین وزن را داشته باشد؛ چنین نتیجه‌ای می‌تواند در بسیاری از تحلیل‌های روش تحلیل پوششی داده‌ها یافت شود. از سوی دیگر در روش تحلیل پوششی داده‌ها برای هر بنگاه یک نمره کارآیی محاسبه می‌شود که در فاصله بین صفر تا یک قرار می‌گیرد. بنگاهی که نمره کارآیی آن یک شود، بنگاه کارآ