



عنوان پایان نامه:

## خوش بندی هتل‌ها و هتل آپارتمان‌های شهرستان مشهد بر اساس کیفیت خدمات

ارایه شده جهت دریافت درجه کارشناسی ارشد  
رشته مدیریت بازرگانی - بازاریابی بین الملل

استاد راهنما:

**دکتر علیرضا پویا**

استاد مشاور:

**دکتر علیرضا حدادیان**

نگارش:

**نازنین جعفرزاده کرمانی**

دی ماه ۱۳۹۲

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

به نام خدا

تاریخ:

شماره:

پیوست:

دانشگاه فردوسی مشهد

پردیس بین الملل



### صورتجلسه دفاع از پایان نامه کارشناسی ارشد

جلسه دفاع از پایان نامه خانم نازنین جعفرزاده دانشجوی دوره کارشناسی ارشد رشته مدیریت بازرگانی با شماره دانشجویی ۹۰۶۳۸۲۳۱۹۹ در ساعت ۱۰:۰۰ روز پنجشنبه مورخ ۹۷/۱۱/۱۰ در محل مساحتمان شماره ۲ پردیس بین الملل دانشگاه با حضور امضاکنندگان ذیل تشکیل گردید.

بس از بررسی های لازم، هیات داوران پایان نامه نامبرده را با نمره ۱۰/۰ به علیقایه خود تقدیم کردند.

عنوان پایان نامه: خوش بندی هتل ها و هتل آپارتمان های شهرستان مشهد براساس ریزگری های خدمات

اعضاء هیأت داوران:

ردیف	نام و نام خانوادگی	مت	مرتبه علمی	اعضاء
۱	دکتر علیرضا پوریا	استاد راهنمای		
۲	—	استاد راهنمای		
۳	دکتر علیرضا حدادیان	استاد مشاور		
۴	دکتر آذر کفانی پور	استاد میتوسط و نماینده امورش پردیس بین الملل		
۵	دکتر یعقوب مهارنی	استاد میتوسط		

دانشگاه فردوسی مشهد  
پردیس بین الملل

## تعهدنامه

ابن‌جاحب نازنین جعفرزاده کرمائی دانشجوی دوره کارشناسی ارشد رشته مدیریت بازارگانی گروپ بازارگانی بین‌الملل پردیس بین‌الملل دانشگاه فردوسی مشهد نویسنده پایان‌نامه خوش‌بندی هتل‌ها و هتل آپارتمان‌های شهرستان مشهد بر اساس کیفیت خدمات تحت راهنمایی دکتر علیرضا پوربا متعهد می‌شود:

- تحقیقات در این پایان‌نامه توسط این‌جاحب انجام شده است و از صحت و اصالت برخوردار است.
- در استفاده از نتایج یزوهش‌های محققان دیگر به مرجع موره استفاده استناد شده است.
- مطلب مدرج در پایان‌نامه تا کنون توسط خود یا هر دیگری برای دریافت هیچ نوع مدرک یا امتیازی در هیچ جاگارانه نشده است.
- کلیه حقوق معنوی این اثر متعلق به دانشگاه فردوسی مشهد می‌باشد و مقالات مستخرج از نام «دانشگاه فردوسی مشهد پردیس بین‌الملل» و یا Ferdowsi University of Mashhad – International Campus، به جای خواهد رسید.
- حقوق معنوی تمام افرادی که در به دست آمدن نتایج اصلی پایان‌نامه تأثیر گذار بوده‌اند در مقالات مستخرج از رساله رعایت شده است.
- در کلیه مراحل انجام این پایان‌نامه، در مواردی که از موجود زنده (یا یافته‌های آنها) استفاده شده است ضوابط و اصول اخلاقی رعایت شده است.
- در کلیه مراحل انجام این پایان‌نامه، در مواردی که مسهمه حوزه اطلاعات شخصی افراد دسترسی یافته یا استفاده شده است، اصل رازداری، ضوابط و اصول اخلاقی انسانی رعایت شده است.

## مالکیت نتایج و حق نشر

کلیه حقوق معنوی این اثر و محصولات آن (مقالات مستخرج، کتاب، برنامه‌های رایانه‌ای، نرم‌افزارها و تجهیزات ساخته شده) متعلق به دانشگاه فردوسی مشهد می‌باشد. این مطلب باید به نحو مقتضی در تولیدات علمی مربوطه ذکر شود.

استفاده از اطلاعات و نتایج موجود در پایان‌نامه بدون ذکر مرجع مجاز نمی‌باشد.

متن این صفحه نیز باید در ابتدای نسخه‌های تکثیر شده وجود داشته باشد.

امضا، دانشجو  
سازمان اسناد و کتابخانه ملی  
دانشگاه فردوسی مشهد

تقدیم به:

پدر و مادر فداکارم که گیسوانشان به سفیدی گرایید تا رو سفید بمانم.

برادرانم مهران و مهرداد که همیشه کنارم بودند.

## سپاسگزاری

خِرد رهنمای و خِرد دلگشای  
خِرد دست گیرد به هر دو سرای  
فردوسی

خداوند را شاکرم که بار دیگر این توفیق را به من داد تا فرصتی از عمرم را ، صرف آموختن علم و دانش نمایم. خوشحالم که با تحصیل در رشته مدیریت، افق جدیدی در زندگی ام گشوده شد. بر خود لازم می دانم از همه استایدی که در این مدت در یادگیری دانش مدیریت یاری ام نمودند تشکر نمایم. به خصوص از استاد گرانقدر جناب آقای دکتر علیرضا پویا که راهنمای من در این پایان نامه بودند و مطالب زیادی از ایشان آموختم، سپاس فراوان دارم. همچنین از جناب آقای دکتر علیرضا حدادیان که زحمت مشاوره این پایان نامه را پذیرفتند، تشکر می نمایم.  
امیدوارم خداوند به من توفیق دهد تا با بکارگیری مسئلانه آنچه یاد گرفته ام در راه بهبود جامعه ام، قدردان زحمات همه این استاید و سایر معلمان دوران تحصیلم باشم.

شماره دانشجویی: ۹۰۶۳۸۲۳۱۹۹	نام و نام خانوادگی دانشجو: نازنین جعفرزاده کرمائی
استاد راهنمای دوم:	استاد راهنمای اول: دکتر علیرضا پورا
استاد مشاور دوم:	استاد مشاور اول: دکتر علیرضا حدادیان
رشته تحصیلی: مدیریت بازارگانی	گروه آموزشی: مدیریت
تاریخ دفاع: ۱۳۹۹/۱۱/۱۰	گرایش: بازاریابی بین الملل
درجه ارزشیابی رساله/ پایان نامه: خوب	تعداد صفحات پایان نامه: ۱۰۹
عنوان رساله/ پایان نامه: خوشبندی هتل ها و هتل آپارتمان های شهرستان مشهد بر اساس کیفیت خدمات	
کلید واژه ها: خوشبندی، پیکره بندی، خوشبندی استراتژیک، کیفیت خدمات، هتل و هتل آپارتمان	
<b>چکیده</b>	
<p>از آن جا که امروزه هتل ها به عنوان یکی از مناصر روز به رشد برای توجه مقاصد گردشگری مورد استفاده قرار می گیرند و صاحبان کسب و کار های مرتبط با هتل ناشی اوریجینالیتی پیش ترکت به طور عمومی در راستای جذب بیشتر گردشگر به کشور یا منطقه و یا به طور خاص در راستای افزایش مشتریان خود را بازی کنند. لذا هدف این مطالعه با نوجة به اقتصاد خوشبندی استراتژیک در بخش خدمات، لرایه خوشبندی از کیفیت خدمات در این حوزه است. استراتژی های کارکنان پاسخ گو و شایسته، سطح دلسری کارکنان، ظاهر، قابلیت اطمینان، کیفیت تجهیزات و امکانات و لجیست به عنوان ویژگی های اصلی خدمات در این حوزه در نظر گرفته شدند. نمونه آماری تحقیق مشکل از ۵۵ هتل و ۷۷ هتل آپارتمان است. برای ایجاد خوشبندی از ابعاد مش گانه ویژگی های خدمات از تحلیل جزوی ای کای مبالغین استفاده شد. همچنین برای تشخیص دادن این پیشنهاد روش موزه استفاده، از تحلیل تشخیصی اجتنابگاه استفاده گردیده است. سه خوشبندی پاسخ گو، رهبران چناب دلسری و مطلوبین چناب پاسخ گو شناسایی شدند که هر یک از این گروه ها بر روی ابعاد استراتژیکی پیشنهاد ناید می کند.</p>	
 امضای استاد راهنمای	

## چکیده

از آن جا که امروزه هتل‌ها به عنوان یکی از عناصر رو به رشد برای توسعه مقاصد گردشگری مورد استفاده قرار می‌گیرند و صاحبان کسب و کارهای مرتبط با هتل نقش پررنگ‌تری می‌توانند به طور عمومی در راستای جذب بیشتر گردشگر به کشور یا منطقه و یا به طور خاص در راستای افزایش مشتریان خود بازی کنند. لذا هدف این مطالعه با توجه به اهمیت خوش‌های استراتژیک در بخش خدمات، ارایه خوش‌بندی از کیفیت خدمات در این حوزه است. استراتژی‌های کارکنان پاسخ‌گو و شایسته، سطح دلسوزی کارکنان، ظاهر، قابلیت اطمینان، کیفیت تجهیزات و امکانات و امنیت به عنوان ویژگی‌های اصلی خدمات در این حوزه در نظر گرفته شدند. نمونه آماری تحقیق متشکل از ۵۵ هتل و ۴۷ آپارتمان است. برای ارایه خوش‌بندی از ابعاد شش گانه ویژگی‌های خدمات از تحلیل خوش‌های کای میانگین استفاده شد. همچنین برای نشان دادن اثربخشی روش مورد استفاده، از تحلیل تشخیصی چندگانه استفاده گردیده است. سه خوش‌بینان پاسخ‌گو، رهبران جذاب دلسوز و مطلوبین جذاب پاسخ‌گو شناسایی شدند که هر یک از این گروه‌ها بر روی ابعاد استراتژیکی مختلفی تأکید می‌کنند.

**واژگان کلیدی:** خوش‌بندی، پیکره بندی، خوش‌های استراتژیک، کیفیت خدمات، هتل و هتل آپارتمان

## فهرست مطالب

۵	چکیده
۹	<b>فصل اول : کلیات تحقیق</b>
۱۰	۱-۱- مقدمه
۱۲	۲-۱- بیان مسأله
۱۳	۳-۱- ضرورت و اهمیت انجام تحقیق
۱۴	۴-۱- سوالهای تحقیق
۱۴	۵-۱- اهداف اصلی تحقیق
۱۵	۱-۶-۱- قلمرو زمانی تحقیق
۱۶	۲-۶-۱- قلمرو مکانی تحقیق
۱۶	۷-۱- تعریف عملیاتی واژه های تحقیق
۱۸	<b>فصل دوم : ادبیات موضوع و پیشینه تحقیق</b>
۱۹	۱-۲- مبانی نظری تحقیق
۲۰	۲-۱-۱-۲- صنعت گردشگری و صنعت هتلداری
۲۳	۲-۱-۲- وضعیت هتلداری در ایران و مشهد
۲۵	۲-۳-۱-۲- خدمات
۲۵	ماهیت و ویژگی خدمات
۲۶	ضرورت بازاریابی خدمات
۳۳	اجزاء کفیت خدمات در هتل
۳۶	۱-۱-۲- پیکره بندی
۳۸	ویژگی های مطالعات پیکره بندی
۳۹	۲-۲- پیشینه تحقیق
۳۹	۱-۲-۲- تحقیقات داخلی
۴۲	۲-۲-۲- مطالعات خارجی
۴۷	۳-۲- جمع بندی ادبیات و پیشینه تحقیق
۴۸	کارکنان پاسخگو و شایسته
۴۸	همدلی کارکنان
۵۰	کیفیت تجهیزات و امکانات
۵۱	ظاهر
۵۲	قابلیت اطمینان
۵۳	امنیت
۵۳	کیفیت خدمات غذایی و رستوران

ر خوشبندی هتل‌ها و هتل آپارتمان‌های شهرستان مشهد بر اساس کیفیت خدمات

54	.....	<b>فصل سوم: روش تحقیق</b>
56	.....	1-۱- روش تحقیق
57	.....	2- جامعه آماری
59	.....	3- نمونه آماری
60	.....	4-۱- روش نمونه‌گیری
62	.....	4-۲- روش گردآوری دادها
64	.....	4-۳- روایی و پایایی پرسش‌نامه
64	.....	4-۴-۱- روایی
66	.....	4-۴-۲- پایایی
67	.....	5- روش تجزیه و تحلیل
67	.....	5-۱- تحلیل خوشه‌ای
68	.....	فرآیند انجام تحلیل خوشه‌ای
71	.....	5-۲- تحلیل تشخیصی
73	.....	<b>فصل چهارم: آمار توصیفی</b>
75	.....	4-۱- آمار توصیفی
75	.....	سابقه خدمت پاسخ دهنده‌گان
77	.....	میزان تحصیلات پاسخ دهنده‌گان
78	.....	4-۲- آمار استنباطی
78	.....	4-۱-۲- روایی ابزار
80	.....	4-۲-۲- نتایج بررسی پایایی
81	.....	4-۳-۲- پیکره بندی
82	.....	4-۴- نامگذاری
84	.....	4-۴-۲- تحلیل تشخیصی برای بررسی روایی تحلیل خوشه‌های استراتژیک
89	.....	<b>فصل پنجم: بحث، نتیجه‌گیری و اریه پیشنهادات.</b>
90	.....	5-۱- مرور کلی
92	.....	5-۲- بحث و نتیجه گیری
94	.....	5-۳- پیشنهادات کاربردی
96	.....	5-۴- پیشنهادات برای تحقیقات آتی
97	.....	5-۶- محدودیت‌های تحقیق
98	.....	<b>منابع</b>
106	.....	<b>ضمایم.</b>

## فهرست جداول

جدول ۱-۳	تعداد هتل‌ها و هتل آپارتمان‌ها در مشهد و سهم هریک در جامعه کلی.....	۶۱
جدول ۲-۳	سهم هریک از هتل‌ها و هتل آپارتمان‌ها در حجم نمونه.....	۶۳
جدول ۳-۳	ابعاد و سنجه‌های کیفیت خدمات (کار فرانسیس باتل و بانگکون باک) (۱۹۹۶).....	۶۶
جدول ۴-۱	فراوانی مربوط به سابقه خدمت پاسخ‌دهندگان.....	۷۹
جدول ۴-۲	تحصیلات پاسخ‌دهندگان.....	۷۷
جدول ۴-۳	نتایج تحلیل عاملی تأییدی.....	۷۹
جدول ۴-۴	ضریب آلفای کرونباخ متغیرهای اصلی تحقیق.....	۸۳
جدول ۴-۵	الگوهای غالب در خوشه‌های استراتژیک.....	۸۴
جدول ۶-۴	آزمون معنی داری اختلاف بین خوشه‌های استراتژیک.....	۸۵
جدول ۷-۴	آزمون یکسانی ماتریس کواریانس گروه‌ها (آزمون ام باکس).....	۸۵
جدول ۸-۴	نتایج حاصل از آزمون ویلکس لامبدا برای برابری میانگین متغیرهای مستقل.....	۸۹
جدول ۹-۴	نتایج حاصل از آزمون ویلکس لامبدا بر اساس معیار کای اسکور.....	۸۹
جدول ۱۰-۴	مقدار ویژم.....	۹۰
جدول ۱۱-۴	ضرایب نتابع تشخیصی کانونی.....	۹۱

## فهرست اشکال و نمودارها

شکل ۱-۲	ویژگی خدمات، (کاتلر و آرمسترانگ، ۱۳۸۳).....	۲۹
شکل ۲-۲	بازاریابی در صنعت خدمات.....	۳۰
نمودار ۱-۴	درصد فراوانی سن پاسخ‌دهندگان.....	۷۶
نمودار ۲-۴	توزیع درصد فراوانی میزان تحصیلات پاسخ‌دهندگان.....	۷۷

# فصل اول

کلیات تحقیق

## ۱-۱- مقدمه

هم اکنون محیط پویای خدمات به عنوان نکته‌ای اصلی در بازاریابی مؤثر مطرح می‌شود. بخش خدمات، که در ایجاد فرصت‌های شغلی و کسب درآمد، در ابعاد مختلف اقتصادی و عرصه‌های بین‌المللی نقش مهمی ایفا می‌کند، به این دلیل که هیچ محصول فیزیکی به دست نمی‌دهد، با برخی مشکلات در بازاریابی مواجه می‌شود (علی پور و دارابی، ۲۰۱۱). از همین روی آشنایی مدیران با عناصر بازاریابی خدمات برای مدیریت بهتر سازمان خود در جهان فعال و رقابتی امری ضروری به نظر می‌رسد. به گفته پورتر، برای رسیدن به یک استراتژی موفق باید تمام تمرکز بر روی پویایی صنعت و ویژگی‌های نهفته در آن باشد. از دیگر سو رشد و توسعه صنعت گردشگری به عوامل مختلفی در یک کشور وابسته است. عوامل اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و سیاسی همه، بر توسعه گردشگری تاثیر می‌گذارند. سبد محصول مقصد گردشگری از محصولات و خدمات مشهود و غیرمشهود گوناگونی تشکیل شده است. امروزه از هتل‌ها به عنوان یکی از عناصر رو به رشد برای توسعه مقاصد گردشگری استفاده می‌شود. از این رو صاحبان مشاغل مرتبط با هتل می‌توانند به طور عمومی در راستای جذب بیشتر گردشگر به کشور یا منطقه و یا به طور خاص در راستای افزایش مشتریان خود نقش مهم‌تری بازی کنند. در این مطالعه، هتل‌ها و هتل آپارتمان‌های شهرستان مشهد به عنوان یکی از مهم‌ترین مقاصد گردشگری انتخاب شد و خواهه‌های استراتژیک اتخاذ شده توسط

آنان با هدف درک بیشتر **فعالیت‌های بازاریابی** مورد بررسی قرار گرفته است. به این منظور در فصل اول این تحقیق ابتدا به بیان مسأله تحقیق پرداخته می‌شود و سپس ضرورت و اهمیت انجام تحقیق تبیین می‌شود. سؤالات، اهداف و قلمرو تحقیق نیز در همین فصل بیان شده است. در پایان این فصل واژه‌ها و اصطلاحات تخصصی اصلی به کار رفته در آن تعریف شده و شیوه سنجش این واژه‌ها به اختصار آورده است. هم چنین به چیستی هریک از متغیرهای تحقیق و ملاک‌های سنجش آن‌ها در همین فصل پرداخته شده است.

فصل دوم به لحاظ مفهومی به سه بخش تقسیم می‌شود. در بخش اول به بیان تعاریف مختلف ذکر شده برای هر یک از متغیرهای تحقیق و تبیین مفهوم آن‌ها پرداخته می‌شود. در بخش دوم این فصل مطالعات داخلی و خارجی انجام شده با موضوع تحقیق بررسی می‌گردد و در بخش آخر، یک جمع‌بندی از این فصل ارایه می‌شود.

در فصل سوم انواع تحقیق شرح داده می‌شود. تعاریف انواع تحقیق ذکر شده و با توجه به این تعاریف نوع تحقیق حاضر تعیین خواهد شد. جامعه و نمونه آماری تعریف شده و جامعه و نمونه آماری تحقیق حاضر مشخص می‌شود. در خصوص ابزار گردآوری اطلاعات مورد استفاده توضیحات لازم ارایه و سپس روایی و پایایی ابزار مورد بررسی قرار می‌گیرد. روش تجزیه و تحلیل مورد استفاده نیز در این فصل شرح داده می‌شود. در فصل چهارم نتایج تحقیق مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرد. در ابتدا نتایج بدست آمده از تحلیل سؤالات عمومی پرسشنامه ذکر می‌شود و آزمودنی‌ها دسته‌بندی می‌شوند. سپس نتایج تحلیل خوشبندی و تحلیل تشخیصی آورده شده است. در فصل پنجم بحث و نتیجه‌گیری ارایه می‌شود و در پایان محدودیت‌های تحقیق و پیشنهاداتی جهت تحقیقات آتی مطرح می‌گردد.

## ۱-۲- بیان مسائله

امروزه در جای جای دنیا برای توسعه گردشگری با هدف بهبود اقتصاد تلاش بسیاری انجام می شود. منابع طبیعی، فرهنگی و ظرفیت‌های داخلی هر کشور مبنایی مناسب برای برنامه‌ریزی گردشگری و توسعه راهبردی هستند.

بازاریابی در صنعت گردشگری ارتباط تنگاتنگی با هیئت گردشگران، آژانس‌های جذب گردشگر و مسافرتی دارد. هزینه‌های ثابت بالا و هزینه‌های متغیر پایین به این معناست که هر گونه فروش اضافی منجر به سود می‌شود بی آن که هزینه اضافی تحمیل کند. از این رو خلق موقعیتی برای فروش بیشتر، یکی از اصول بازاریابی گردشگری است که می‌تواند در راستای تقاضای حداکثری و بازاریابی تعادلی مطرح شود.

ایران یکی از کشورهای مستعد در زمینه صنعت گردشگری است که مورد توجه گردشگران سایر کشورها می‌باشد و در زمینه سرمایه‌گذاری نیز صاحبان سرمایه و سرمایه‌گذاران بین‌المللی این صنعت توجه ویژه‌ای به ایران دارند، به این ترتیب این سؤال پیش می‌آید که چرا رشد این صنعت در کشورمان بسیار کند و نامحسوس است؟

رشد و توسعه صنعت گردشگری به عوامل مختلفی در یک کشور وابسته می‌باشد. عوامل اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و سیاسی همگی بر توسعه گردشگری تأثیر بسیاری دارند. هتل‌ها به طور خاص جزو بخش‌های مهم اقتصادی هر کشوری به شمار می‌روند که شناخت انواع خوش‌های استراتژیک آن‌ها در هر بازاری می‌تواند زمینه‌های موفقیت این کسب و کار را فراهم آورد. از آن جا که هیچ‌گونه طبقه بندی از گونه‌ها و ویژگی‌های خدمات هتل‌ها در تحقیق داخلی توسط محقق یافت نشد، پژوهش حاضر می‌تواند زمینه را برای شناخت هر چه بیشتر خوش‌های استراتژیک هتل‌ها فراهم آورد.

تحقیقات بازاریابی بر روی هتل‌ها نشان می‌دهد که بازاریابی بر عملکرد کسب و کار و به کارگیری استراتژی‌های بازاریابی ارتباطی در بازاریابی هتل‌ها تاثیر چشم گیری دارد. با توجه به شمار اندک تحقیقات تاکسونومیک در نقاط مختلف جهان و نیز از آن جا که این تحقیقات بیشتر در زمینه استراتژی‌های تولیدی انجام شده (پویا و آذر، ۱۳۸۸) و توجه کمتری به بررسی نوع‌شناسی در حوزه بازاریابی آن هم در بخش هتل‌ها شده است (گبانور، ۲۰۰۸؛ لاولاک، ۱۹۸۳؛ موریاتی و همکاران، ۲۰۰۸)، تحقیق درباره نوع‌شناسی استراتژی‌های بازاریابی بسیار ضروری به نظر می‌رسد.

از این رو تحقیق حاضر با بررسی خوش‌های استراتژیک هتل‌ها و هتل آپارتمان‌ها علاوه بر توصیف موقعیت بازاریابی آنان به دنبال پر کردن خلایه‌یی است که صاحبان و مدیران این بخش در نتیجه نداشتن آگاهی نسبت به خوش‌های استراتژیک ویژگی‌های خدمات اثربخش زیان‌های فراوانی دیده‌اند.

### ۱-۳- ضرورت و اهمیت انجام تحقیق

همان طور که مشخص است هر کسب و کار ویژگی‌های خاص خود را دارد. به طور عمومی کسب و کارها به دو دسته کلی تقسیم می‌شوند: کسب و کارهای تولیدی و کسب و کارهای خدماتی، هتل‌ها در بخش مشاغل خدماتی قرار می‌گیرند. هتل‌ها مانند سایر خدمات، مشخصه‌های مشابه‌ای دارند مثل لمس‌ناپذیری، تفکیک‌ناپذیری آن با انجام‌دهنده آن، تنوع و تغییر آن، نابودشدنی و مالکیت‌ناپذیری که تاثیر به سزایی بر عملکرد و آمیخته‌های بازاریابی می‌گذارد. در بسیاری از کشورهای خاورمیانه هتل‌ها نقش اساسی در جذب گردشگر دارند به طوری که به عنوان مثال در امارات متحده عربی، قطر و برخی کشورهای دیگر یکی از مهم‌ترین تجربه‌های مسافران، هتل‌هایی است که در آن اقامت می‌کنند. از این رو، این دو کشور منابع و عواملی را که در پیشبرد و ارتقای سطح خدمات سهم

عملهای داشتند، شناسایی و برنامه‌های بازاریابی خود را بر اساس آن تنظیم کرده‌اند (هورنگ و تسای، ۲۰۱۰؛ مکرچر و اوکوموس، ۲۰۰۷). از سوی دیگر یکسری عوامل وجود دارند که فقط در بازاریابی هتل‌ها مطرح می‌شوند: فصلی یا وابسته بودن خدمات هتل‌داری به فصل‌های سال، وابستگی متقابل با خدمات گردشگری، هزینه ثابت بالای عملیات و دسترسی به خدمات گوناگون در ظرف زمانی و مکانی ثابت.

در کشور ایران نیز هتل‌ها برای بسیاری از گردشگران اهمیت بسیاری دارند. از آن جا که بخش بزرگی از گردشگران ایران، به عنوان زائر و یا گردشگر به مشهد مسافرت می‌کنند (داخلی و خارجی)، توجه بیش از پیش مسئلان و صاحبان کسب و کار (به طور خاص هتل‌ها) را می‌طلبند تا بتوانند با توجه به توانمندی‌های خود در فعالیت‌های بازاریابی تصویر بهتری از شهرستان مشهد و هتل‌های آن را در ذهن مسافران تداعی کنند. به ویژه این که فقدان مطالعه استراتژی‌های بازاریابی موجود در هتل‌داری می‌تواند زیان‌های مالی و فرهنگی فراوانی را در بر داشته باشد.

#### ۱- سوال‌های تحقیق

- ۱- خوشبندی کیفیت خدمات در صنعت هتل‌داری مشهد چگونه است؟
- ۲- گروه‌های غالب استراتژیک در هتل‌ها و هتل آپارتمان‌ها کدامند؟
- ۳- کدام گروه از متغیرهای کیفیت خدمات می‌تواند بیشترین تمایز را بین انواع خوشبندی‌های ایجاد شده در سؤال اول، ایجاد نمایند؟

#### ۱- اهداف اصلی تحقیق

هدف تحقیق حاضر کمک به درک بهتر انواع خوشبندی‌های استراتژیک بر اساس کیفیت خدمات هتل‌ها، به ویژه در سطح شهرستان مشهد می‌باشد.

مطالعات به طور عمومی نشان می‌دهد که مدیران شرکت‌های کوچک و متوسط در صنایع مختلف حتی آنانی که در یک بخش خاص فعالیت می‌کنند، طیف مختلفی از روش‌ها و رویکردهای بازاریابی را دنبال می‌کنند شناخت همه روش‌های پیگیری شده توسط این گونه شرکت‌ها کمک چشم گیری در افزایش آگاهی مدیران، سرپرستان، مشاوران و دانشگاهیان می‌کند. شناخت تنوع استراتژی‌های بازاریابی در هتل‌داری نیز بدون شک می‌تواند بر تصمیم‌گیری دست‌اندرکاران این بخش تاثیرگذار باشد؛ زیرا با شناخت خوشبتهای استراتژیک، می‌توانند استراتژی‌های رقابتی و جدیدی به منظور حفظ جایگاه رقابتی خود در میان سایر رقبا طراحی کنند.

به طور کلی اهداف این تحقیق را می‌توان به صورت زیر بیان کرد:

۱. ارایه دسته‌بندی از شرکت‌های خدماتی (هتل‌ها و هتل آپارتمان‌ها) با توجه به متغیرهای کیفیت خدمات؛
۲. معرفی گروه‌های غالب استراتژیک در هتل‌ها با هدف تصمیم‌گیری آسان‌تر در برنامه‌ریزی‌های بازاریابی آن‌ها؛
۳. شناسایی ترکیبی از متغیرهای کیفیت خدمات که می‌تواند بیشترین تمایز را میان انواع گروه‌های ایجاد شده در هدف اول، ایجاد نمایند.

## ۱-۶- قلمرو تحقیق

### ۱-۶-۱- قلمرو زمانی تحقیق

داده‌های تحقیق حاضر در مقطع زمانی ۳ ماه، مهر الی آذر سال ۱۳۹۲ جمع آوری و این تحقیق طی سال ۱۳۹۲ انجام شد.

## ۱-۶-۲- قلمرو مکانی تحقیق

محدوده مکانی انجام تحقیق، هتل‌ها و هتل آپارتمان‌های شهر مشهد می‌باشد.

## ۱-۷- تعریف عملیاتی واژه‌های تحقیق

**کیفیت خدمات:** خدمت نتیجه‌ای است که مشتریان خواستار آن هستند(هاروی، ۱۹۹۸). کیفیت خدمات یک عامل تعیین کننده موفقیت در جذب شهرت تجاری برای یک هتل به شمار می‌رود (صالح و ریان، ۱۹۹۱). در حقیقت کیفیت خدمات برابرآورده کردن آرزوها و خواسته‌های مشتریان تمرکز دارد (لویس، ۱۹۹۳). این کیفیت خدمات هتل است که به عنوان یک عامل کلیدی مشتریان تمدید کرده باشد. این کیفیت خدمات هتل را برای متمایز ساختن خود از رقبا و دستیابی به وفاداری مشتریان افزایش می‌دهد.

**خوشبندی:** یک تکنیک طبقه بندی برای تشکیل گروه‌های همگن در مجموعه پیچیده‌ای از داده‌ها از طریق ادغام موردها (آزمودنی‌ها) می‌باشد(هومن، ۱۳۸۵).

**کارکنان پاسخگو و شایسته:** بدان معنی است که کارکنان شرکت خدماتی کمک به مشتریان، پاسخ دادن به تقاضای آن‌ها، آگاه نمودن ایشان از زمان فراهم شدن خدمات و ارایه خدمات فوری مایل می‌باشند. منظور از کارمندان درستکار و پاسخگو در این مطالعه خدمات رسانی سریع، دلسوزی و مهربانی، آگاهی و دانش، آموزش دیدگی و تجربه، پاسخگویی مناسب به مراجعات تلفنی است.

**همدلی کارکنان:** در واقع همدلی یعنی توجه ویژه به تک تک مشتریان، حساسیت و تلاش برای شناسایی نیازهای ایشان و مشارکت در ارایه راه حل برای رفع کردن مشکلات آنان می‌باشد. در واقع

## ۲۰ خوشبندی هتل‌ها و هتل آپارتمان‌های شهرستان مشهد بر اساس کیفیت خدمات

کارکنان به جای جواب دادن سر بالا و سرد، با خوشرویی کامل مشتریان را برای حل مشکلاتشان راهنمایی می‌کنند. در این مطالعه منظور از همدلی درک و پیش‌بینی درخواست‌های ویژه مسافران توسط کارکنان، تعهد کارکنان و حساسیت آن‌ها نسبت به خواسته‌های مسافران، ایجاد احساس ارزشمند بودن کارمندان در قبال مشتریان، تلاش فوق العاده کارکنان در جهت حل مشکلات و خواسته‌های مسافران می‌باشد.

**کیفیت تجهیزات و امکانات:** نمای ساختمان‌ها، مناظر و وسایل نقلیه، مبلمان داخلی، تجهیزات وسایر امکانات از عوامل ملموسی هستند که کیفیت خدماتی شرکت‌ها را نشان می‌دهند (لاولاک و رایت، ۱۳۸۲). در این مطالعه منظور از کیفیت تجهیزات و امکانات داشتن تجهیزات مدرن و به روز، تسهیلات کافی و لازم برای ارایه خدمت خوب به مشتریان و طیف وسیعی از خدمات رایگان مانند: استخر، تاکسی سرویس، صبحانه و انواع تورها است.

**ظاهر: تصویر (هتل)** می‌تواند به عنوان نگرش کلی نسبت به رستوران (هتل) تعریف شود که بر مبنای ادراکات میهمان از ویژگی هتل مورد نظر می‌باشد (کورگانکور و همکاران، ۱۹۸۵). در این تحقیق منظور از تصویر مشتری از هتل، نگرش کلی وی نسبت به هتل بر مبنای امکانات فیزیکی زیبا و جذاب، اتاق‌های راحت، ظاهر آراسته و مرتب کارکنان و زیبایی دکوراسیون متناسب با وجهه و برنده هتل می‌باشد.

**قابلیت اطمینان:** این شاخص به این معنی است که شرکت‌های خدماتی برای مشتریان خود خدمات دقیق و بدون کوچک‌ترین اشتباه و در زمان توافق شده ارایه می‌دهد. در این مطالعه منظور از اعتماد عمل به وعده خود برای انجام کارها در زمان معین، نبود مقررات دست و پاگیر (تشریفات زائد)، سرعت قابل قبول حل و تصحیح مشکلات است.