

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

١١٢٥٧٨



دانشگاه ارومیه

بررسی وضعیت ساختاری ، برنامه ریزی و بودجه باشگاههای

ورزشی خصوصی شهرستان ارومیه

عیسی جوان

مرکز آموزشهای نیمه حضوری دانشگاه ارومیه

گروه تربیت بدنی و علوم ورزشی

۱۳۸۶

پایان نامه برای دریافت درجه کارشناسی ارشد

۱۳۸۸ / ۴ / ۳۱

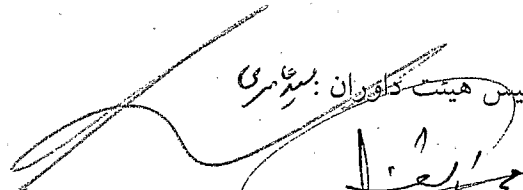
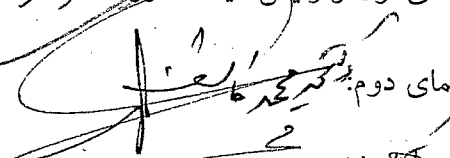

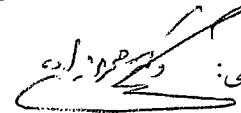

کتابخانه مرکزی دانشگاه ارومیه
تسبیح دارک

استاد راهنما : دکتر میر حسن سید عامری

استاد مشاور: دکتر میر محمد کاشف

پایان نامه محسنی طبرانی به تاریخ ۲۰/۰۳/۱۳۸۶ شماره ۳۱/۱۷ مورد پذیرش هیات محترم

داوران بارتبه ساجد خوب و نمره ۱۷,۷۵ قرار گرفت.

- ۱- استاد راهنمای اول و رئیس هیات داوران: 
- ۲- استاد راهنمای دوم: 
- ۳- داور خارجی: 
- ۴- داور داخلی: 
- ۵- نماینده تحصیلات تکمیلی: 

«کلیه حقوق این پایان نامه متعلق به دانشگاه اورمیه می باشد.»

تقدیم به :

پدر و مادر عزیزم که دعاهایشان همواره

آرام بخش روح و جانم بود .

همسر مهربانم که در تمام دوران

تحصیلات عالی مشوقم بود . فرزند دلبندم

مبینا که علی‌رغم مشکلات تحصیلی

سختی‌ها را از ابتدا تا آخر تحمل کرد .

تشکر و قدردانی

اگر قرار باشد انسان کسی را سپاس و شکرانه گوید و از درگاهش استقامت و یاری جوید بی شک احدی را سزاوار این مقام نباشد جز خداوندی که تنها و سبحان است و مالک و فرمانروای به حق زمین و آسمان است . پس ای خداوند عالمیان تو را خاضعانه سپاس می گویم که نعمت هدایت ، صحت و سلامت را به بنده خود ارزانی فرمودی و این فرصت را عطا نمودی که بتوانم تجربه ای ارزشمند در راستای دستیابی به علم و دانش را داشته باشم .

بر خود لازم می دانم از اساتید محترم و بسیار بزرگوار و اسوه اخلاق جناب آقای دکتر میر حسن سید عامری و از جناب آقای دکتر میر محمد کاشف اساتید راهنمای این رساله که با بردباری و علاقه خاصی مراحل تحقیق را دنبال کردند و در رفع مشکلات قدم به قدم رهنمودهای ارزنده ای در اختیار اینجانب قرار دادند تشکر و قدر دانی خالصانه خود را ابراز نمایم .

همچنین اجازه می خواهم تا اینکه از کلیه استادان محترم گروه تربیت بدنی و علوم ورزش دانشگاه ارومیه به خاطر امکاناتی که برای تحصیل دانشجویان رشته تربیت بدنی فراهم آورده اند سپاسگزاری نمایم . و از جناب آقای شورش آک و آقای تقی نجفی به خاطر کمک در تجزیه و تحلیل آماری و در پایان از هم کلاسی های محترم جناب آقای ابراهیم لیلوی و خانم پروانه خرازی بخاطر کمک در تنظیم پایان نامه و از آقای رضا قلیزاده که با صبر و حوصله و بردباری تایپ صفحات این رساله را به عهده داشتند تشکر نمایم . برای همه عزیزان از خداوند متعال توفیق آرزو می کنم .

عیسی جوان

مرداد ۱۳۸۶

فهرست مطالب

صفحه	عنوان
۱	چکیده
	فصل اول - طرح تحقیق
۲	مقدمه
۳	۱-۱- بیان مسأله
۵	۲-۱- اهمیت و ضرورت تحقیق
۶	۳-۱- اهداف تحقیق
۶	۱-۳-۱- هدف کلی تحقیق
۶	۲-۳-۱- اهداف اختصاصی تحقیق
۷	۴-۱- فرضیه های تحقیق
۷	۱-۵- محدودیت های تحقیق
۸	۱-۶- تعاریف عملیاتی واژه ها و اصطلاحات
	فصل دوم - مروری بر ادبیات و پیشینه تحقیق
۱۱	۱-۱-۲- مروری بر تاریخچه باشگاههای ورزشی
۱۲	۲-۱-۲- تأسیس اولین باشگاه ورزشی
۱۳	۳-۱-۲- مجوز تأسیس باشگاه
۱۵	۲-۱-۴- دستور العمل نحوه نامگذاری اماکن دولتی و خصوصی
۱۶	۲-۱-۵- آیین نامه اجرای قانون اجازه تأسیس باشگاه ورزشی و ورزشگاه توسط مردم با نظارت دولت
۲۰	۲-۱-۶- باشگاهها
۲۰	۲-۱-۷- کسب درآمد باشگاههای ورزشی
۲۰	۲-۱-۷-۱- قوانین کلی
۲۱	۲-۱-۷-۲- جذب حامی و اسپانسر
۲۱	۲-۱-۷-۳- فروش بلیت و مجوز پخش رسانه ای
۲۲	۲-۱-۷-۴- فروش محصولات به هواداران

۲۲ راه اندازی مدارس و آموزشگاهها
۲۲ ۶-۷-۱-۲-۲ روشهای دیگر
۲۳ ۸-۱-۲-۲ واگذاری باشگاهها به بخش خصوصی
۲۴ ۱-۸-۱-۲-۲ باشگاههای ورزشی خصوصی
۲۹ ۹-۱-۲-۲ خصوصی سازی باشگاههای ورزشی
۲۹ ۱-۹-۱-۲-۲ مفهوم خصوصی سازی
۳۰ ۱۰-۱-۲-۲ تعریف باشگاه ورزشی
۳۱ ۱۱-۱-۲-۲ ورزشهای باشگاهی
۳۱ ۱۲-۱-۲-۲ ورزشهای باشگاهی کدامند
۳۲ ۱۳-۱-۲-۲ دولت و باشگاه
۳۲ ۱۴-۱-۲-۲ الگوی باشگاه حرفه ای
۳۵ ۱۵-۱-۲-۲ تأمین بودجه ورزشگاهها به وسیله دولت
۳۶ ۱۶-۱-۲-۲ حمایت مالی
۳۸ ۲-۲-۲ ساختاری
۳۸ ۱-۲-۲-۲ ساختار سازمانی
۳۸ ۲-۲-۲-۲ تعریف ساختار سازمانی
۳۹ ۳-۲-۲-۲ تعریف واژه سازمان و سازماندهی
۳۹ ۴-۲-۲-۲ عوامل موفقیت سازمان
۴۳ ۵-۲-۲-۲ انواع سازمان
۴۳ ۱-۵-۲-۲-۲ سازمان رسمی
۴۴ ۲-۵-۲-۲-۲ سازمان غیررسمی
۴۴ ۶-۲-۲-۲ - ماهیت و ساختار سازمان غیر رسمی
۴۵ ۷-۲-۲-۲ ساختار تشکیلاتی و شاخص های سنجش آن
۴۶ ۸-۲-۲-۲ شاخص های سنجش ساختار تشکیلاتی
۴۷ ۹-۲-۲-۲ صف و ستاد

۴۸ برنامه ریزی	۳-۲
۴۹ هدفهای برنامه ریزی	۱-۳-۲
۴۹ انواع برنامه ریزی	۲-۳-۲
۴۹ محاسن برنامه ریزی	۳-۳-۲
۵۰ محدودیتهای برنامه ریزی	۴-۳-۲
۵۰ مفاهیم اساسی در برنامه ریزی	۵-۳-۲
۵۰ برنامه	۱-۵-۳-۲
۵۱ چهارچوبهای زمانی برنامه	۲-۵-۳-۲
۵۱ خط مشی	۳-۵-۳-۲
۵۱ روش	۴-۵-۳-۲
۵۱ قلمرو	۵-۵-۳-۲
۵۲ استراتژی	۶-۵-۳-۲
۵۲ شاخص ها	۷-۵-۳-۲
۵۲ بودجه	۴-۲
۵۳ تعاریف بودجه	۱-۴-۲
۵۳ خصوصیات بودجه	۲-۴-۲
۵۳ انواع بودجه	۳-۴-۲
۵۴ جمع بندی	۵-۲
۵۶ تحقیقات انجام یافته در رابطه با موضوع تحقیق	۶-۲
۵۶ تحقیقات انجام شده در داخل کشور در رابطه با باشگاههای ورزشی	۱-۶-۲
۶۷ تحقیقات خارجی در رابطه با باشگاههای ورزشی	۲-۶-۲
۷۳ جمع بندی تحقیقات انجام شده	۲-۷-۲
	فصل سوم - روش تحقیق	
۷۴ روش تحقیق	۱-۳
۷۴ جامعه و نمونه آماری	۲-۳

۷۴	۳-۳- متغیرهای تحقیق
۷۵	۳-۴- جمع آوری اطلاعات
۷۵	۳-۴-۱- ابزارهای اندازه گیری
۷۵	۳-۴-۲- تهیه پرسشنامه
۷۶	۳-۴-۳- روش محاسبه (نمره دادن) پرسشنامه
۷۶	۳-۵- روشهای آماری (نحوه ارزیابی اطلاعات)
فصل چهارم - تجزیه و تحلیل آماری	
۷۷	۴-۱- نتایج توصیفی
۹۳	۴-۲- نتایج استنباطی تحقیق
فصل پنجم - بحث و نتیجه گیری و پیشنهادات	
۱۰۲	۵-۱- خلاصه تحقیق
۱۰۳	۵-۲- بحث و نتیجه گیری
۱۰۹	۵-۳- پیشنهادات
۱۰۹	۵-۳-۱- پیشنهادهاى برگرفته از تحقیق
۱۱۰	۵-۳-۲- پیشنهاد های پژوهشی
۱۱۱	ضمائم
۱۱۶	منابع و مأخذ

فهرست جداول

صفحه	عنوان
۲۴	جدول ۱-۲- تعداد باشگاههای خصوصی و دولتی.....
۲۵	جدول ۲-۲- تعداد باشگاههای خصوصی و دولتی به تفکیک تک رشته ای و چند رشته ای
۲۶	جدول ۲-۳- تعداد باشگاههای خصوصی و دولتی به تفکیک زن و مرد.....
۲۷	جدول ۲-۴- جمعیت ورزشی تحت پوشش بیمه
۳۷	جدول ۲-۵- حامیان مالی باشگاههای ژاپن
۴۱	جدول ۲-۶- عوامل موفقیت در سازمان
۷۷	جدول ۱-۴- توزیع فراوانی و درصد وجود یا عدم وجود مؤسس در باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه
۷۸	جدول ۲-۴- توزیع فراوانی و درصد مربوط به داشتن یا نداشتن مجوز رسمی باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه
۷۹	جدول ۳-۴- توزیع فراوانی و درصد مربوط به استیجاری یا عدم استیجاری بودن باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه
۸۰	جدول ۴-۴- توزیع فراوانی و درصد مربوط به تأسیس باشگاههای ورزشی جهت استفاده یا عدم استفاده.....
۸۱	جدول ۵-۴- توزیع فراوانی و درصد مربوط به تأمین باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه.....
۸۳	جدول ۶-۴- توزیع فراوانی و درصد مربوط به تعداد رشته های فعال در باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه.....
۸۴	جدول ۷-۴- توزیع فراوانی و درصد مربوط به وجود یا عدم وجود مدیر داخلی باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه
۸۵	جدول ۸-۴- توزیع فراوانی و درصد مربوط به شرح وظایف مدون برای مدیران باشگاه ورزشی
۸۶	جدول ۹-۴- توزیع فراوانی و درصد مربوط به آخرین مدرک تحصیلی مدیران باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه
۸۷	جدول ۱۰-۴- توزیع فراوانی و درصد مربوط به بالاترین مدرک تحصیلی مربیان باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه
۸۸	جدول ۱۱-۴- توزیع فراوانی و درصد مربوط به آخرین مدرک مربیگری مربیان باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه
۸۹	جدول ۱۲-۴- توزیع فراوانی و درصد مربوط به وسعت باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه

- جدول ۴-۱۳- توزیع فراوانی و درصد مربوط به بودجه سالیانه باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه ۹۰
- جدول ۴-۱۴- خلاصه نتایج توصیفی تحقیق در یک نگاه ۹۱
- جدول ۴-۱۵- ضریب همبستگی و سطح معنی داری متغیرهای ساختار تشکیلاتی و نیروی انسانی متخصص باشگاههای ورزشی ۹۳
- جدول ۴-۱۶- ضریب همبستگی و سطح معنی داری متغیرهای ساختار تشکیلاتی و برنامه ریزی باشگاههای ورزشی ۹۴
- جدول ۴-۱۷- ضریب همبستگی و سطح معنی داری متغیرهای بودجه سالیانه و برنامه ریزی باشگاههای ورزشی ۹۴
- جدول ۴-۱۸- ضریب همبستگی و سطح معنی داری متغیرهای ساختار تشکیلاتی و اجرای کار مربیان باشگاههای ورزشی ۹۵
- جدول ۴-۱۹- ضریب همبستگی و سطح معنی داری متغیرهای کلاسهای آموزشی مربیان و اجرای کار آنها ۹۵
- جدول ۴-۲۰- ضریب همبستگی و سطح معنی داری متغیرهای برنامه ریزی باشگاههای ورزشی و اجرای کار مربیان آنها ۹۶
- جدول ۴-۲۱- ضریب همبستگی و سطح معنی داری متغیرهای بودجه سالیانه و امکانات و تجهیزات باشگاههای ورزشی ۹۷
- جدول ۴-۲۲- ضریب همبستگی و سطح معنی داری متغیرهای امکانات و تجهیزات باشگاهها و اجرای کار مربیان ۹۷
- جدول ۴-۲۳- ضریب همبستگی و سطح معنی داری متغیرهای بودجه سالیانه و ساختار تشکیلاتی باشگاههای ورزشی ۹۸
- جدول ۴-۲۴- ضریب همبستگی و سطح معنی داری متغیرهای امکانات و تجهیزات و ساختار تشکیلاتی باشگاههای ورزشی ۹۸
- جدول ۴-۲۵- ضریب همبستگی و سطح معنی داری متغیرهای برنامه ریزی و امکانات و تجهیزات باشگاههای ورزشی ۹۹
- جدول ۴-۲۶- ماتریس همبستگی متغیرهای مختلف تحقیق ۱۰۰
- جدول ۴-۲۷- خلاصه نتایج استنباطی (آزمون فرضیه ها) در یک نگاه ۱۰۱

فهرست نمودارها و اشکال

صفحه	عنوان
۲۵	نمودار ۱-۲- فراوانی و درصد تعداد باشگاههای خصوصی و دولتی شهرستان ارومیه
۲۶	نمودار ۲-۲- فراوانی و درصد تعداد باشگاههای خصوصی و دولتی به تفکیک تک رشته ای و چند رشته ای
۲۷	نمودار ۲-۳- فراوانی و درصد تعداد باشگاههای خصوصی و دولتی به تفکیک زن و مرد
۷۷	نمودار ۱-۴- فراوانی و درصد وجود یا عدم وجود مؤسس در باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه
۷۸	نمودار ۲-۴- فراوانی و درصد مربوط به داشتن یا نداشتن مجوز رسمی باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه
۷۹	نمودار ۳-۴- فراوانی و درصد مربوط به استیجاری یا عدم استیجاری بودن باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه
۸۰	نمودار ۴-۴- فراوانی و درصد مربوط به تأسیس باشگاههای ورزشی جهت استفاده یا عدم استفاده
۸۱	نمودار ۴-۵- فراوانی و درصد مربوط به تأمین باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه
۸۳	نمودار ۴-۶- فراوانی و درصد مربوط به تعداد رشته های فعال در باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه
۸۴	نمودار ۴-۷- فراوانی و درصد مربوط به وجود یا عدم وجود مدیر داخلی باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه
۸۵	نمودار ۴-۸- فراوانی و درصد مربوط به شرح وظایف مدون برای مدیران باشگاه ورزشی
۸۶	نمودار ۴-۹- فراوانی و درصد مربوط به آخرین مدرک تحصیلی مدیران باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه
۸۷	نمودار ۴-۱۰- فراوانی و درصد مربوط به بالاترین مدرک تحصیلی مربیان باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه
۸۸	نمودار ۴-۱۱- فراوانی و درصد مربوط به آخرین مدرک مربیگری مربیان باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه
۸۹	نمودار ۴-۱۲- فراوانی و درصد مربوط به وسعت باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه
۹۰	نمودار ۴-۱۳- فراوانی و درصد مربوط به بودجه سالیانه باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه

چکیده

هدف پژوهش حاضر بررسی وضعیت ساختاری، برنامه ریزی و بودجه باشگاههای ورزشی خصوصی شهرستان ارومیه می باشد. بدین منظور تعداد ۸۰ پرسشنامه ۵۲ سوالی بین مسئولین و مدیران باشگاههای خصوصی توزیع گردید که پس از تکمیل جمع آوری گردید.

برای گرد آوری اطلاعات مورد نظر این تحقیق جهت ارزیابی وضعیت ساختاری، برنامه ریزی و بودجه آنها از یک پرسشنامه محقق ساخته استفاده گردیده است. پس از جمع آوری اطلاعات با استفاده از روشهای آماری ضریب همبستگی اسپیرمن اقدام به تجزیه و تحلیل داده ها شد. نتایج تحقیق حاکی از آن است که بین ساختار تشکیلاتی با برنامه ریزی، ساختار تشکیلاتی با اجرای کار مربیان، برنامه ریزی با اجرای کار مربیان، امکانات و تجهیزات با اجرای کار مربیان، امکانات و تجهیزات با ساختار تشکیلاتی، برنامه ریزی با امکانات و تجهیزات باشگاههای ورزشی همبستگی مثبت و معنی داری در سطح $\alpha = 0/01$ وجود دارد.

بین متغیرهای بودجه سالیانه با امکانات و تجهیزات، بین بودجه سالیانه با برنامه ریزی و ساختار تشکیلاتی، کلاسهای آموزشی مربیان با اجرای کار آنها رابطه مثبت و معنی داری وجود نداشت.

واژه های کلیدی :

ساختار تشکیلاتی / برنامه ریزی / بودجه / باشگاههای ورزشی

شاید بزرگترین جلوه حیات موجود زنده حرکت و فعالیتهای حرکتی اوست چنانکه بدون آن جمادی بیش نخواهد بود. بعبارتی ساده ترمی توان گفت که حیات و بقاء موجود زنده بویژه در روی کره زمین بستگی تام و تمام با حرکت و جنبش او دارد. (۱۵)

باشگاهها بعنوان بخشی از نظام تعلیم و تربیت هر جامعه توانسته است ومی تواند با ویژگی های خود، موجبات پرورش فکری و جسمی کودکان و نوجوانان را فراهم کند. به همین خاطر سالهاست که باشگاهها جزء لاینفک تعلیم و تربیت درآمده و از آن طریق حصول به سلامت جسمی و روحی نسل جوان رامیسر می سازد و مفاهیمی همچون تندرستی، بهداشت، رشد فردی و اجتماعی و سلامت روحی این قشر از جامعه را جامه عمل پوشانده است. (۱۵)

باشگاهها بعنوان یک نهاد اجتماعی در کشور می تواند نقش به سزایی داشته باشد. در چهارچوب باشگاههاست که تجلی استعدادهای جوانان و نوجوانان در رشته های مختلف ورزشی نمایان می شود و شکل صحیح به خود می گیرد. از آنجائیکه نقش باشگاهها در پرورش قابلیتها و بوجود آوردن قهرمانان ورزشی به مراتب بیشتر از مدرسه است. پس بنابراین ایجاد و شکل گرفتن باشگاهها که افراد با استعداد را در رشته های گوناگون ورزشی جهت نیل به عالیترین مراحل پیشرفت و همچنین قهرمانی یاری می نماید الزامی است. (۳۰)

تربیت بدنی در مدارس بصورت فعالیتهای پرورش دهنده جسم و روان هر نوجوان دنبال می شود. ولی هدف از ورزش مدارس کشف استعدادها و قابلیتها در فعالیتهای فراوان و شناخت این فعالیتها توسط شرکت کنندگان و پرورش ضمنی استعدادهاست. در صورتیکه باشگاه ورزشی استعدادها را اهمیت داده و در بهبود آن تا مراحل قهرمانی بعنوان مهمترین هدف کوشش می کند.

با توجه به اینکه باشگاه نیز همانند مدرسه و خانواده می تواند بعنوان یک نهاد تربیتی و پرورشی مورد قبول قرار گیرد. فعالیتهایی مانند مسابقه نیازهای روانی و عاطفی شخص را برطرف نموده و در پالایش گرایشها و انگیزه هایش سهمی داشته و در نهایت انسانی تحویل جامعه می دهد که با ارزشهای اخلاقی و اجتماعی جامعه هماهنگ باشد. و از طرفی باشگاهها در اشاعه ورزش بین طبقات مردم و کمک به سلامت و نگهداری ویژگی های مناسب جسمانی طبقات مختلف جامعه و ایجاد فرصت سرگرمی بوسیله اشتغال فعالیتهای ورزشی و گذرانیدن اوقات فراغت نقش داشته، و از طرفی دیگر در ترویج هر چه بیشتر مبانی اخلاقی، روانی، اجتماعی نقش عمده ای را بر عهده دارند. (۷)

اگر مسئولین و دست اندرکاران امور جوانان و مسائل فرهنگی نتوانند در پر کردن وجهت دادن و غنای فرهنگی این نیروی جوان برنامه ریزی لازم را انجام دهند بدون شک دشمن موفق خواهد شد که این انقلاب رادرخانه خود به بیراهه بکشاند.

یکی از مهمترین ابزارهای پر کردن اوقات فراغت بدون هیچ تردیدی فعالیتهای ورزشی است. به قول امام راحل ره:

« انسان دو بعد دارد ؛ یکی بعد مادی و یک بعد معنوی ، بعد مادی انسان یک نحو تعلیمات دارد و بعد معنوی آن یک نحو دیگر اگر این دو با هم جمع گردد یک انسان کامل بوجود خواهد آمد » (۴۷)

در اسلام حفظ بدن از خطرها و آسیب ها و تامین موجبات سلامت و بهداشت آن وظیفه الهی است، تضعیف و تخدیر بدن امری ناروا و مذموم است. ارزش بدن و سلامت آن در اسلام بنحوی است که بعضی از دانشمندان اسلامی گفته اند:

« پیامبران الهی در آغاز نبوت و رسالت خود باید سالم و از نقص بدنی دور و برکنار باشند ». (۴۷)

لازمه فعالیتهای ورزشی در ساختار زندگی شهری کنونی داشتن باشگاههایی با امکانات و تاسیسات ورزشی مناسب می باشد نسبت جمعیت کشور و فضای ورزشی کنونی جوابگوی این نیاز نیست و از طرفی ساخت میادین ورزشی و تاسیسات آن مستلزم صرف هزینه های بسیار کلان می باشد و در کوتاه مدت نیز میسر نخواهد بود و از آنجائیکه کشور مادر حال توسعه است امکان سرمایه گذاری دولت به شکلی که بتواند نیازهای موجود را مرتفع سازد نیست و همچنین با توجه به هزینه بر بودن ساخت اماکن ورزشی و عدم داشتن صرفه اقتصادی انگیزه لازم را برای بخش خصوصی جهت سرمایه گذاری فراهم نمی کند. (۲۱)

در این تحقیق ما بر آن هستیم تا نقاط قوت و ضعف وضعیت ساختار، برنامه ریزی و بودجه باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه را شناسایی و ضمن بهینه سازی آن بتوان سرویس بهتر و بیشتر به خیل عظیم نسل جوان ارائه نمود و به اهداف برنامه رسید.

۲-۱- بیان مساله

در عصر کنونی تربیت بدنی و ورزش در میان طبقات مختلف اجتماع توسعه یافته و شکل عمومی به خود می گیرد. لذا در امر ورزش تجلی باشگاههای ورزشی امری کاملاً ضروری است؛ زیرا باشگاهها در وقوع فعالیتهای مختلف

ورزشی نقش مهمی را ایفاء می نماید، از طرف دیگر باشگاهها همانند دیگر نهادهای اجتماعی از قبیل خانواده، مدرسه و آموزش و پرورش در تربیت نسل جوان سازنده می باشند.

یکی از اساسی ترین سازمانهای ورزشی در بیشتر کشورهای جهان باشگاههای ورزشی هستند که این باشگاهها وابسته به سازمان ملی ورزش خاص خود هستند و بسیار اتفاق افتاده است که رشد و طلوع ستارگان بزرگ ورزش جهان از درون همین باشگاههای ورزشی آغاز گردیده است. لذا برای پاسخگویی به نیازهای جامعه شمار باشگاههای ورزشی باید افزایش یابد. (۴۵)

برای پاسخگویی به این نیاز مسئولین باشگاهها بایستی تعهدات زیر را نسبت به مراجعه کنندگان، ملت و مشتریان انجام دهند که اینگونه مسئولیتها ممکن است شامل موارد زیر باشند: محیط سالم و تمیز، کارمندان شایسته و درپاره ای از موارد مورد تائید برای ارائه تمرینات مناسب و پایبندی به مقررات، تجهیزات خوب از نظر کیفیت عملکرد، ارزیابی صحیح و صادقانه عملکرد و تحمل تنش، ساعتی کاری قابل انعطاف، تاسیسات و تجهیزات مناسب برای مردان و زنان، حق عضویتهاى منصفانه، فراهم آوردن اطلاعات درباره خطرهای فعالیتها، سازش پذیری با دگرگونیهای اجتماعی، در دسترس بودن برنامه ها برای همه آحاد جامعه و مراقبتهای عمومی برای تامین رفاه مراجعه کنندگان، در حالیکه مریدان و صاحبان باشگاهها مسئولیت رعایت این موارد را در باشگاههای ورزشی برعهده دارند. (۲۶)

از آنجا که باشگاههای ورزشی در تجلی استعدادهای جوانان و نوجوانان در رشته های مختلف ورزشی نقش به سزائی دارند و به دلیل اینکه آموزشگاهها نمی توانند پاسخگویی تمام نیازهای جوانان و نوجوانان در کلیه جهات برآیند. بنابراین لازم است آموزشگاهها در کنار باشگاههای ورزشی مسائل مختلف جوانان را دنبال نمایند. (۴۰) برای شناخت اثرات کمی و کیفی فعالیتهای ورزشی در باشگاهها بایستی تحقیقات جامع و کاملی در خصوص ساختار سازمانی باشگاهها و برنامه ریزی و بودجه آنها صورت گیرد.

باتوجه به اینکه باشگاههای ورزشی با مشکلات عدیده ای از جمله کمبود امکانات ورزشی، کمبود نیروی انسانی متخصص و تحصیلکرده و ناچیز بودن بودجه لازم و کافی جهت اداره فعالیتهای کیفی آموزش و همچنین عدم حمایت و توجه از سوی مسئولین تربیت بدنی مواجه می باشند، بااین وجود نیازی به تحقیق در روش ساختاری، برنامه ریزی و بودجه باشگاهها احساس می شود. باتوجه به اینکه شهرستان ارومیه از لحاظ تعداد باشگاههای ورزشی در رشته های متعدد ورزشی در سطح کشور شاخص بوده، بررسی وضعیت ساختاری، برنامه ریزی و بودجه باشگاهها به بسیاری از پرسشهای مطروحه رادر این زمینه پاسخ خواهد داد. از اینرو محقق بر آن است تا با طرح سؤالهائی در ابعاد

مختلف باشگاههای ورزشی اطلاعات لازم را جمع آوری نموده و با تجزیه و تحلیل این اطلاعات اهداف مورد نظر تبیین گردد.

۱-۲- اهمیت و ضرورت تحقیق:

باتوجه به نقش ارزنده باشگاههای ورزشی در تامین سلامت و تندرستی جسمی و روانی افراد جامعه، تحقیق در مورد وضعیت ساختاری، برنامه ریزی و بودجه باشگاههای ورزشی امری ضروری محسوب می شود.

درواقع باشگاهها وظیفه دارند جسم و روان یک جوان را پرورش داده و او را بسوی سلامتی سوق دهند و اوقات فراغت را با فعالیتهای سالم ورزشی پر کنند و در امر انسان سازی هماهنگ با برنامه های فرهنگی و آموزش و پرورش باشند. از این لحاظ تازمانیکه واحدهای فعال، از جمله تعداد کافی باشگاه ورزشی فعال و هماهنگ نداشته باشیم تا از طریق آنها بتوانیم رقابتهای سالم بین جوانان و تیمهای ورزشی ایجاد کنیم نمی توانیم در صحنه های بین المللی بنحو شایسته ای فعالیت داشته و در سرگرم کردن اعضاء جامعه با فعالیت ورزشی و سالم سازی جسم و روان آنها مؤثر باشیم. متأسفانه در ایران به تجربه ثابت شده است که مفهوم باشگاه ورزشی هنوز برای جامعه ما ناشناخته مانده است، این عدم شناخت در نوع فعالیتهای باشگاهی بخوبی مشهود است. بنظر می رسد قریب به اتفاق باشگاهها از نام آن بدون توجه به آنچه که در دنیا از باشگاه تعریف شده است بهره می برند در حالیکه نوع فعالیت آنها بیشتر به تیم داری برمی گردد. بیشتر باشگاهها دارای ساختار تشکیلاتی مناسب نیستند و وظایف زیاد و مرتبط با موضوع اداره باشگاهها یا نادیده گرفته شده اند و متولیان خاصی ندارند و یا انجام چند وظیفه به عهده یک فرد و بعضاً بدون توجه به تخصصهای لازم و مرتبط و اگذار شده است. (۴۱)

باشگاهها با شرایطی که از نظر اقتصادی دارند به شدت وابسته به بخشهای دولتی و متکی به افراد سرمایه دار هستند به گونه ای که تغییر مدیریتهای ویژه در بخشهای صنعتی که حامیان اصلی تیمهای باشگاهها هستند منجر به تعویض مدیران باشگاهها و یا تضعیف فعالیتهای بطور کلی منجر به توقف و تعطیل باشگاهها می شود. بسیاری از باشگاههای فعال و مطرح در کشور از تاسیسات و امکانات مناسبی برخوردار نیستند، در حالیکه بعضی از باشگاهها دارای زمین و امکانات هستند برای شرکت در مسابقات با مشکلات جدی بویژه در تامین هزینه های مربوطه مواجه هستند. باشگاهها بطور کلی فاقد طرح جامع و برنامه ریزی روشن بوده و با بسیاری از مشکلات و معضلات جدی که عمدتاً ناشی از نداشتن برنامه ریزی کلان و به کار نرفتن راهکارها و راهبردهای اصولی و منطقی است، مواجه هستند. بنظر می رسد با ادامه

روند فعلی تسالهای متمادی درآینده باشگاههای مابافرازونشیبهائی همراه خواهد بود و ما در رابطه با کسب عناوین برتر همچنان باید منتظر عملکرد مطلوب تک ستاره های کشور و خلاقیت آنها در دنیا باشیم. (۴۱)

ما اکنون در سطح شهرستان ارومیه تعداد ۹۱ باشگاه ورزشی داریم که درصد زیادی از آنها فاقد امکانات مناسب و برنامه ریزی جامع می باشند. و مهمتر اینکه همین تعداد محدود باشگاه ورزشی نیز برای ادامه فعالیت خود بایک سری مشکلات اساسی روبرو هستند. این دلایل و سایر عوامل موجب می شود که در این زمینه نیاز به تحقیق و بررسی لازم باشد. تحقیق درباره وضعیت باشگاههای شهرستان ارومیه تجزیه و تحلیل آن کوششی است در این زمینه تا ضمن شناسائی مشکلات و نارسائیهای موجود و ارائه پیشنهاد های مناسب و مطلوب مسئولین مربوطه را پیش از پیش در جریان کمبودها و کاستی ها قرار دهد.

اهم دلایل انتخاب این تحقیق از سوی محقق به شرح ذیل است.

- طبق بررسیهای انجام شده تاکنون تحقیق جامع و کاملی در مورد وضعیت ساختاری، برنامه ریزی و بودجه باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه انجام نگرفته است.

- در صورتیکه وضعیت ساختاری، برنامه ریزی و بودجه باشگاهها بنحو صحیح انجام گیرد زمینه گرایش و تمایل جوانان به فعالیتهای ورزشی و تفریحات سالم را فراهم کرده که به نوبه خود سلامت و تندرستی آحاد جامعه را تضمین خواهد ساخت.

- با توجه به اینکه باشگاهها، جوانان زیادی را تحت پوشش قرار می دهند ضروریست زمینه هایی را که نیاز به توجه، اصلاح و کنترل دارند دقیقاً مشخص شوند.

امید است که تحقیق حاضر بتواند قدمی مثبت هر چند کوتاه جهت ارتقاء سطح کمی و کیفی فعالیتهای باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه بردارد.

۳-۱- اهداف تحقیق:

۳-۱-۱- هدف کلی تحقیق:

بررسی وضعیت ساختاری، برنامه ریزی و بودجه باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه

۳-۱-۲- اهداف اختصاصی تحقیق:

۷- بررسی وضعیت ساختار تشکیلاتی باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه

۷- بررسی وضعیت نیروی انسانی متخصص موجود در باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه

- ۷- بررسی وضعیت اماکن و تجهیزات ورزشی باشگاههای ورزشی خصوصی شهرستان ارومیه
- ۷- بررسی بودجه سالانه باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه
- ۷- بررسی کلاسهای آموزشی مربیان ورزشی باشگاههای ارومیه
- ۷- بررسی اجرای کار مربیان ورزشی در باشگاههای ورزشی و خصوصی شهرستان ارومیه
- ۷- بررسی وضعیت برنامه ریزی باشگاههای ورزشی خصوصی شهرستان ارومیه

۱-۴- فرضیه های تحقیق:

- ۱- آیا بین ساختار تشکیلاتی و نیروی انسانی متخصص باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه رابطه معنی داری وجود دارد؟
- ۲- آیا بین ساختار تشکیلاتی باشگاهها و برنامه ریزی آنها رابطه معنی داری وجود دارد؟
- ۳- آیا بین بودجه باشگاههای ورزشی و برنامه ریزی آنها رابطه معنی داری وجود دارد؟
- ۴- آیا بین ساختار تشکیلاتی باشگاهها و اجرای کار مربیان رابطه معنی داری وجود دارد؟
- ۵- آیا بین کلاسهای آموزشی مربیان باشگاهها و اجرای کار آنها رابطه معنی داری وجود دارد؟
- ۶- آیا بین برنامه ریزی باشگاههای ورزشی شهرستان ارومیه و اجرای کار مربیان رابطه معنی داری وجود دارد؟
- ۷- آیا بین بودجه سالیانه و امکانات و تجهیزات باشگاههای ورزشی رابطه معنی داری وجود دارد؟
- ۸- آیا بین میزان امکانات و تجهیزات و اجرای کار مربیان باشگاههای ورزشی رابطه معنی داری وجود دارد؟
- ۹- آیا بین وضعیت ساختاری و بودجه باشگاههای ورزشی رابطه معنی داری وجود دارد؟
- ۱۰- آیا بین ساختار تشکیلاتی و امکانات و تجهیزات باشگاهها رابطه معنی داری وجود دارد؟
- ۱۱- آیا بین میزان امکانات و تجهیزات باشگاهها و برنامه ریزی آنها رابطه معنی داری وجود دارد؟

۱-۵- محدودیتهای تحقیق:

الف - محدودیتهایی که در کنترل محقق بوده است.

- ۱- این تحقیق تنها محدود به باشگاههای ورزشی خصوصی شهرستان ارومیه می باشد.
- ۲- این تحقیق شامل نظرات مدیران و مسئولان باشگاههای ورزشی خصوصی ارومیه می شود.
- ۳- این تحقیق شامل باشگاههای ورزشی کارگری و نظامی نمی باشد.

۴- مشخص است که عوامل متعددی در تعیین مشکلات باشگاه‌ها تاثیر دارد، ولی چون دسترسی و کنترل سنجش همه آنها میسر نمی‌باشد، بناچار به قضاوت‌های مدیران و مسئولان باشگاه‌های خصوصی از طریق پاسخگویی به سوالات پرسشنامه اکتفا شده است.

۵- این تحقیق در سال تحصیلی ۸۵-۸۶ صورت گرفته که جامعه آماری آن کلیه باشگاه‌های ورزشی خصوصی شهرستان ارومیه می‌باشد. لذا نتایج حاصله از آن در خارج از استان با احتیاط بیان می‌شود.

ب- محدودیتهایی که در کنترل محقق نبوده است.

۱- در پاسخگویی به پرسشنامه بعثت تفاوت میزان سطح تحصیلات، شرایط اقتصادی و اجتماعی و عدم توجه به تحقیقات علمی و احتمال برداشت متفاوت آزمودنی‌ها از سؤالات می‌تواند اثرگذار باشد.

۲- سوگیری افراد ممکن است بر دقت در پاسخ دادن به پرسشنامه‌ها اثرگذار باشد.

۳- عدم حساسیت و دقت بعضی از مسئولان و مدیران باشگاه‌ها در تکمیل پرسشنامه با این تصور که این تحقیقات کاربردی در جامعه نداشته باشد ممکن است اثرگذار باشد.

۱-۶- تعریف واژه‌ها و اصطلاحات:

باشگاه:

نهادی است متشکل از اجتماع افراد جهت انجام یک سری فعالیتهای مشترک که برای دستیابی به هدف مشترک تلاش می‌کنند. (۳۵)

باشگاه ورزشی:

تشکیلاتی که با داشتن امکانات لازم و متناسب، در یک یا چند رشته ورزشی به منظور تعلیم و تربیت ورزشکاران و شرکت در مسابقات دایر شده است. که دارای مجوز رسمی از سازمان تربیت بدنی استان مربوطه می‌باشد. هر باشگاه ورزشی حداقل دارای دو بعد حقوقی و فضایی است.

به لحاظ شخصیت حقوقی و مجوزهایی که به استناد آنها قادر به عضوگیری، یا شرکت در مسابقات یا آموزش ورزش است، یک واحد آماری محسوب می‌شود. به لحاظ فضایی و مکانهای ورزشی در اختیار، یک مکان ورزشی به حساب می‌آید. (۵)

باشگاه ورزشی خصوصی:

به باشگاههایی گفته می‌شود که با سرمایه فرد یا موسسات غیردولتی و با کسب مجوز از اداره تربیت بدنی ایجاد می‌گردد. (۲۱)