



دانشگاه اسلامی  
از اسلام

تحصیلات تکمیلی

پایان نامه کارشناسی ارشد در رشته

(مدیریت بازرگانی - مدیریت تحول)

عنوان:

## بررسی اثرات خصوصی سازی بر میزان بهره وری در بخش خدمات مشترکین شرکت برق منطقه‌ای زاهدان

استاد راهنما:

دکتر حبیب الله سالارزهی

استاد مشاور:

دکتر سید علیقلی روشن

تحقیق و نگارش:

زاهد ابراهیمی

۱۳۸۹ آذر

## **بسمه تعالی**

این پایان نامه با عنوان «بررسی اثرات خصوصی سازی بر میزان بهره وری در بخش خدمات مشترکین شرکت برق منطقه ای زاهدان» قسمتی از برنامه آموزشی دوره کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی - مدیریت تحول توسط دانشجو زاهد ابراهیمی با راهنمایی استاد پایان نامه دکتر حبیب الله سالارزهی تهیه شده است. استفاده از مطالب آن به منظور اهداف آموزشی با ذکر مرجع و اطلاع کتبی به حوزه تحصیلات تکمیلی دانشگاه سیستان و بلوچستان مجاز می باشد.

(نام و امضاء دانشجو )

این پایان نامه ..... واحد درسی شناخته می شود و در تاریخ ..... توسط هیئت داوران بررسی و درجه ..... به آن تعلق گرفت.

تاریخ

امضاء

نام و نام خانوادگی

استاد راهنما:

استاد راهنما:

استاد مشاور:

داور ۱:

داور ۲:



دانشگاه سیستان و بلوچستان

تعهد نامه اصالت اثر

اینجانب زاهد ابراهیمی تعهد می کنم که مطالب مندرج در این پایان نامه حاصل کار پژوهشی اینجانب است و به دستاوردهای پژوهشی دیگران که در این نوشه از آن استفاده شده است مطابق مقررات ارجاع گردیده است. این پایان نامه پیش از این برای احراز هیچ مدرک هم سطح یا بالاتر ارائه نشده است.

کلیه حقوق مادی و معنوی این اثر متعلق به دانشگاه سیستان و بلوچستان می باشد.

نام و نام خانوادگی دانشجو: زاهد ابراهیمی

امضاء

**تقدیم به روح پدر بزرگوارم**

**و**

**تقدیم به مادر عزیزم**

**که همواره پشتیبان و الهامبخش من در  
مسیر کسب علم بوده است.**

## سپاسگزاری

حال که به حول و قوه الهی نگارش این نوشتار به پایان رسیده بر خود فرض می دانم که مراتب تشکر و قدردانی خود را نثار کسانی نمایم که در این راه دشوار، نهایت همکاری را با اینجانب مبذول داشتند.

از همکاری صمیمانه و بی دریغ برادر عزیزم «جبار ابراهیمی»، نهایت تشکر و قدردانی را دارم و آرزوی سلامتی و طول عمر برایش دارم.

از جناب آقای دکتر حبیب الله سالارزهی استاد محترم راهنمای و آقای دکتر سیدعلیقلی روشن استاد محترم مشاور که در هدایت این پایان نامه از هیچ کوششی دریغ نداشتند، تشکر و قدردانی می کنم.

از همکاری صمیمانه مدیر عامل شرکت برق منطقه ای زاهدان جناب مهندس باغانی و معاونین و مدیران و مسولین محترم شرکت برق آقایان؛ مهندس منصور سالارزهی، مهندس خسروی، مهندس تیموری، خانم آرامش و دیگر عزیزانی که در نگارش پایان نامه اینجانب را یاری رساندند تشکر و قدردانی می نمایم. همچنین لازم می دانم مراتب قدردانی و تشکر خود را از دوستان و هم اتفاقیهایم آقایان: علی خوبی پور، علی نظر خوبی پور، سید قاسم حسینی، علیرضا بارانی، حمید محمودی راد، حمید حافظی و دیگر عزیزانی که زحمات زیادی برایم کشیدند، ابراز دارم.

## چکیده

خصوصی سازی بنگاههای دولتی، از اواخر دهه هفتاد به عنوان یکی از راه حلهای بحران اقتصادی و افزایش رشد اقتصادی، در بیشتر کشورهای دنیا (بوبیژه انگلستان) آغاز شد. پس از سقوط و شکست اقتصاد دولتی متمرکز در اروپای شرقی، خصوصی سازی در کشورهای مختلف، سرعت فزاینده‌ای یافت. خصوصی سازی در این کشورها و دیگر کشورهای در حال توسعه، اغلب متأثر از فشارهای سازمانهای بین المللی از جمله بانک جهانی و صندوق بین المللی پول می‌باشد. این سازمانها، کمک به کشورهای در حال توسعه را در گرو اقدامی اساسی در جهت تسهیل فرآیند خصوصی سازی نموده‌اند. خصوصی سازی در ایران، به عنوان یکی از سیاستهای تعديل اقتصادی از سال ۱۳۶۸، و در شرکت برق منطقه‌ای زاهدان از سال ۱۳۸۲ تا کنون دنبال شده است. این حرکت که در جهت بازگردانیدن فعالیتهای بخش دولتی شده، به بخش خصوصی صورت می‌پذیرد، تحولاتی بنیادین را در نحوه فعالیت و ماهیت حرکتهای اقتصادی بوجود می‌آورد. در تحقیق حاضر ضمن ارائه تعاریفی از خصوصی سازی، به مطالعه مبانی نظری، دلائل، اهداف، روشهای، موانع و آثار خصوصی سازی می‌پردازیم. سپس تجربه برخی کشورها (انگلستان و ایران) در زمینه خصوصی سازی و روند عملکرد آنها مورد بررسی و تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرد. در بخشی دیگری از این تحقیق ۲۴ شاخص (۱۲ شاخص کارایی و ۱۲ شاخص اثربخشی)، جهت مطالعه و ارزیابی اثرات خصوصی سازی ارائه می‌گردد، در ادامه با استفاده از این شاخصها، بهره وری شرکت و بهره وری هر یک از بخش‌های خدمات مشترکین را با دوره قبل از خصوصی سازی مورد مقایسه و مطالعه قرار می‌دهیم و در پایان، راهکارهایی جهت هر چه بهتر اجرایی شدن خصوصی سازی، پیشنهاد می‌گردد. امید است این تحقیق مفید و موثر واقع شود.

**کلمات کلیدی:** اصل ۴۴ قانون اساسی، خصوصی سازی، بهره وری، کارایی، اثربخشی

## فهرست مطالب

عنوان	صفحة
فصل اول: کلیات پژوهش	۱
۱-۱-۱ - مقدمه	۱
۱-۲ - بیان مساله	۱
۱-۳ - اهمیت و ضرورت پژوهش	۱
۱-۴ - اهداف پژوهش	۱
۱-۵ - سوال های پژوهش	۱
۱-۶ - متغیرهای پژوهش	۱
۱-۷ - قلمرو پژوهش	۱
۱-۸ - جامعه آماری و حجم نمونه	۱
۱-۹ - روش انجام پژوهش	۱
۱-۹-۱ - روش گردآوری داده ها	۱
۱-۹-۲ - ابزار گردآوری داده ها	۱
۱-۹-۳ - روش تجزیه و تحلیل داده ها	۱
۱-۱۰ - پیشینه پژوهش	۱
۱-۱۱ - تعریف واژگان کلیدی	۱
فصل دوم: ادبیات پژوهش	۱۵
بخش اول: خصوصی سازی	۱۶
۱-۱ - مقدمه	۲
۱-۲ - مبانی نظری	۲
۱-۳ - تعاریف خصوصی سازی	۲
۱-۴ - اهداف خصوصی سازی	۲
۱-۵ - دلایل خصوصی سازی	۲
۱-۶ - پیش نیازهای خصوصی سازی	۲
۱-۷ - روشهای متداول خصوصی سازی	۲
۱-۷-۱ - خصوصی سازی همراه با واگذاری مالکیت	۲
۱-۷-۲ - عرضه سهام واحدهای دولتی به عموم مردم	۲
۱-۷-۳ - فروش خصوصی سهام	۲
۱-۷-۴ - فروش داراییهای شرکت یا موسسه دولتی	۲
۱-۷-۵ - تجدید سازمان و تجزیه واحدهای بزرگ دولتی به واحدهای کوچکتر	۲
۱-۷-۶ - سرمایه گذاری جدید بخش خصوصی در واحدهای دولتی	۲
۱-۷-۷ - توزیع مجاني یا ارزان قیمت سهام	۲

۴۰.....	- ۲-۷-۲ - خصوصی سازی بدون واگذاری مالکیت.....
۴۱.....	- ۱-۲-۷-۲ - قرارداد خدماتی.....
۴۱.....	- ۲-۷-۲ - پیمان مدیریت.....
۴۲.....	- ۳-۲-۷-۲ - قرارداد اجاره.....
۴۴.....	- ۸-۲ - عوامل موثر بر خصوصی سازی .....
۴۵.....	- ۲-۹ - تجارب خصوصی سازی در جهان.....
۴۷.....	- ۲-۹-۱ - تجارب خصوصی سازی در انگلستان.....
۴۹.....	- ۱-۱-۹-۲ - عملکرد بنگاههای اقتصادی دولتی.....
۴۹.....	- ۲-۱-۹-۲ - اهداف خصوصی سازی در انگلستان.....
۵۰.....	- ۳-۱-۹-۲ - خصوصی سازی در صنعت برق انگلستان.....
۵۵.....	- ۴-۱-۹-۲ - نتایج خصوصی سازی در صنعت برق انگلستان.....
۵۶.....	- ۲-۹-۲ - تجربیات خصوصی سازی در برخی از کشورهای دیگر .....
۵۷.....	- ۲-۹-۲ - تصویری از تجربه خصوصی سازی در برخی کشورها.....
۵۹.....	- ۳-۹-۲ - خصوصی سازی در ایران.....
۶۰.....	- ۱-۳-۹-۲ - روند حرکت برنامه خصوصی سازی از سال ۱۳۶۸ تا سال ۱۳۸۴ .....
۶۱.....	- ۲-۳-۹-۲ - روند خصوصی سازی از سال ۱۳۸۵ به بعد .....
۶۳.....	- ۳-۳-۹-۲ - خصوصی سازی در صنعت برق ایران .....
۶۴.....	- ۱۰-۲ - مشکلات و مسائل فارروی خصوصی سازی .....
۶۶.....	- ۱۰-۲ - مشکلات طرف تقاضا .....
۶۷.....	- ۲-۱۰-۲ - موانع فرهنگی .....
۶۸.....	- ۳-۱۰-۲ - موانع سیاسی .....
۶۸.....	- ۴-۱۰-۲ - موانع و مشکلات طرف عرضه .....
۶۹.....	- ۵-۱۰-۲ - سایر موانع و مشکلات خصوصی سازی .....
۶۹.....	- ۱۱-۲ - طرح پیشنهاد.....
۷۱.....	<b>بخش دوم: خصوصی سازی و بهره وری .....</b>
۷۲.....	- ۱۲-۲ - بهره وری .....
۷۳.....	- ۱-۱۲-۲ - تعاریف، سابقه و تاریخچه بهره وری .....
۷۶.....	- ۲-۱۲-۲ - کارایی.....
۷۷.....	- ۱-۲-۱۲-۲ - راههای افزایش کارایی .....
۸۰.....	- ۳-۱۲-۲ - اثربخشی .....
۸۱.....	- ۱-۳-۱۲-۲ - عوامل موثر بر اثربخشی .....
۸۲.....	- ۲-۳-۱۲-۲ - معیارها و مقیاسهای اثربخشی سازمان .....
۸۴.....	- ۱۳-۲ - آثار و نتایج خصوصی سازی .....
۹۱.....	<b>بخش سوم: خصوصی سازی و اصل ۴۴ قانون اساسی.....</b>
۹۲.....	- ۱۴-۲ - خصوصی سازی و اصل ۴۴ .....
۹۳.....	- ۱-۱۴-۲ - اصل ۴۴ قانون اساسی .....
۹۳.....	- ۲-۱۴-۲ - سیاستهای کلی اصل ۴۴ .....

۹۴.....	- ۳-۱۴-۲ - الگوی مفهومی سیاست های کلی اصل ۴۴ .....
۹۶.....	بخش چهارم: برون سپاری .....
۹۷.....	- ۱۵-۲ - مقاهم برون سپاری .....
۹۸.....	- ۱۶-۲ - مدل عمومی برون سپاری .....
۹۹.....	- ۱۷-۲ - برون سپاری از دیدگاه بهره وری .....
۹۹.....	- ۱۸-۲ - انواع مختلف برون سپاری .....
۱۰۲.....	- ۱۹-۲ - مزایای برون سپاری .....
۱۰۳.....	- ۱-۱۹-۲ - مزایای برون سپاری در عرصه بین المللی .....
۱۰۳.....	- ۲-۱۹-۲ - انتخاب استراتژی برون سپاری .....
۱۰۴.....	- ۲-۲۰ - حوزه ماهیت پژوهش برون سپاری .....
۱۰۴.....	- ۲-۲۱ - تحقیقات انجام شده در زمینه برون سپاری .....
۱۰۵.....	- ۲-۲۱-۱ - بررسی تحقیقات داخلی .....
۱۰۵.....	- ۲-۲۱-۲ - بررسی تحقیقات خارجی .....
۱۰۷ .....	<b>فصل سوم: روش شناسی پژوهش</b> .....
۱۰۸.....	- ۱-۳ - مقدمه .....
۱۰۹.....	- ۲-۳ - انواع پژوهش .....
۱۰۹.....	- ۳-۳ - چارچوب نظری پژوهش .....
۱۱۲.....	- ۴-۳ - جامعه آماری .....
۱۱۲.....	- ۵-۳ - روش نمونه گیری .....
۱۱۴.....	- ۳-۶ - روش و ابزار جمع آوری داده ها .....
۱۱۴.....	- ۱-۶-۳ - مطالعات کتابخانه ای .....
۱۱۵.....	- ۲-۶-۳ - مصاحبه و مشاهده .....
۱۱۵.....	- ۳-۶-۳ - پرسشنامه .....
۱۱۵.....	- ۱-۳-۶-۳ - نحوه امتیاز بندی پرسشنامه .....
۱۱۶.....	- ۲-۳-۶-۳ - روایی پرسشنامه .....
۱۱۷.....	- ۳-۳-۶-۳ - پایابی پرسشنامه .....
۱۱۸.....	- ۷-۳ - فرضیه های پژوهش .....
۱۱۸.....	- ۱-۷-۳ - فرضیه اصلی .....
۱۱۸.....	- ۲-۷-۳ - فرضیه های فرعی .....
۱۱۹.....	- ۳-۸ - متغیرهای پژوهش .....
۱۱۹.....	- ۱-۸-۳ - سنجدش متغیر مستقل .....
۱۱۹.....	- ۲-۸-۳ - سنجدش متغیر وابسته .....
۱۲۳.....	- ۳-۹ - تفکیک شاخص ها در ابعاد خدمات مشترکین .....
۱۲۳.....	- ۱۰-۳ - تجزیه و تحلیل اطلاعات و آزمونهای آماری مورد استفاده در پژوهش .....
۱۲۵.....	<b>فصل چهارم: تجزیه و تحلیل داده ها</b> .....
۱۲۶.....	- ۱-۴ - مقدمه .....
۱۲۶.....	- ۲-۴ - متغیرهای جمعیت شناختی (آمار توصیفی) .....

۱۳۱	- آزمون فرضیه ها (آمار استنباطی)	۴-۳-۳
۱۳۱	- آزمون فرضیه های فرعی	۴-۳-۱
۱۳۹	- آزمون فرضیه اصلی	۴-۳-۲
۱۴۱	فصل پنجم: نتیجه گیری و پیشنهادات	
۱۴۲	- ۱- مقدمه	۵-۱
۱۴۳	- ۲- خلاصه یافته های پژوهش	۵-۲
۱۴۳	- ۳- نتایج و پیشنهادات منتج از فرضیه های فرعی	۵-۳
۱۵۲	- ۴- نتایج و پیشنهادات منتج از فرضیه اصلی	۵-۴
۱۵۳	- ۵- سایر پیشنهادات	۵-۵
۱۵۷	- ۶- پیشنهادانی برای محققین آینده	۵-۶
۱۵۷	- ۷- موانع و محدودیت های پژوهش	۵-۷
۱۵۹	منابع و مأخذ	
۱۶۵	ضمائیم و پیوستها	
۱۶۶	فرم پرسشنامه پژوهش	
۱۶۹	داده های آماری پژوهش	

## فهرست جدول‌ها

عنوان جدول	صفحه
جدول ۲-۱. واگذاری از راه عرضه سهام به عموم	۳۳
جدول ۲-۲. واگذاری از راه عرضه سهام به گروههای خاص	۳۵
جدول ۲-۳. واگذاری از راه فروش داراییها	۳۶
جدول ۲-۴. واگذاری از راه تغییک به واحدهای کوچکتر	۳۷
جدول ۲-۵. واگذاری از راه جلب مشارکت بخش خصوصی در سرمایه گذاری جدید واحد دولتی	۳۸
جدول ۲-۶. واگذاری از راه فروش به مدیران یا کارکنان	۳۹
جدول ۲-۷. واگذاری از راه عقد قرارداد واگذاری مدیریت یا اجاره داراییها به بخش خصوصی	۴۳
جدول ۲-۸. واگذاری به بخش خصوصی در مواردی که واگذاری تکمیل شده است.	۴۳
جدول ۲-۹. خصوصی سازی در انگلستان	۵۷
جدول ۲-۱۰. خصوصی سازی در شیلی	۵۷
جدول ۲-۱۱. خصوصی سازی در فرانسه	۵۸
جدول ۲-۱۲. خصوصی سازی در مالزی	۵۸
جدول ۲-۱۳. خصوصی سازی در ترکیه	۵۹
جدول ۲-۱۴. عملکرد فروش شرکتهای دولتی بر اساس دوره واگذاری (ارقام به میلیارد ریال)	۶۲
جدول ۲-۱۵. تعاریف بهره وری	۷۴
جدول ۲-۱۶. انواع متدال برون سپاری	۱۰۱
جدول ۲-۱۷. مزایای برون سپاری در عرصه بین المللی	۱۰۳

۱۱۹	جدول ۳ - ۱. بخش های مختلف خدمات مشترکین برق منطقه ای
۱۲۰	جدول ۳ - ۲. شاخص های کارایی
۱۲۱	جدول ۳ - ۳. شاخص های اثربخشی
۱۲۲	جدول ۳ - ۴. شاخص های کارایی و اثربخشی به همراه شماره سوالات مربوطه در پرسشنامه
۱۲۳	جدول ۳ - ۵. تفکیک شاخص ها در هر یک از ابعاد خدمات مشترکین
۱۲۷	جدول ۴ - ۱. توزیع فراوانی نمونه بر حسب جنسیت کارمندان
۱۲۸	جدول ۴ - ۲. توزیع فراوانی نمونه بر حسب سن کارمندان
۱۲۹	جدول ۴ - ۳. توزیع فراوانی نمونه بر حسب میزان تحصیلات کارمندان
۱۳۰	جدول ۴ - ۴. توزیع فراوانی نمونه بر حسب نوع استخدامی کارمندان
۱۳۲	جدول ۴ - ۵. بررسی متغیر کارایی قبل و بعد از خصوصی سازی
۱۳۳	جدول ۴ - ۶. بررسی متغیر اثربخشی قبل و بعد از خصوصی سازی
۱۳۴	جدول ۴ - ۷. بررسی متغیر بهره وری در بخش «فروش انشعاب» قبل و بعد از خصوصی سازی
۱۳۵	جدول ۴ - ۸. بررسی متغیر بهره وری در بخش «نصب کنتور» قبل و بعد از خصوصی سازی
۱۳۷	جدول ۴ - ۹. بررسی متغیر بهره وری در بخش «قرائت کنتور» قبل و بعد از خصوصی سازی
۱۳۸	جدول ۴ - ۱۰. بررسی متغیر بهره وری در بخش «توزيع قبوض» قبل و بعد از خصوصی سازی
۱۳۹	جدول ۴ - ۱۱. بررسی متغیر بهره وری در بخش «وصول مطالبات» قبل و بعد از خصوصی سازی
۱۴۰	جدول ۴ - ۱۲. بررسی متغیر بهره وری قبل و بعد از خصوصی سازی
۱۴۵	جدول ۵ - ۱. بررسی وضعیت شاخصه های کارایی
۱۴۷	جدول ۵ - ۲. بررسی وضعیت شاخصه های اثربخشی

## فهرست نمودارها

صفحه	عنوان نمودار
۳۲	نمودار ۲-۱. روش‌های متدال خصوصی سازی
۴۷	نمودار ۲-۲. روند خصوصی سازی در جهان در سال‌های ۱۹۹۱-۲۰۰۵
۵۲	نمودار ۲-۳. ساختار صنعت برق در انگلستان و ولز قبل از خصوصی سازی
۵۳	نمودار ۲-۴. ساختار صنعت برق در انگلستان و ولز بعد از خصوصی سازی
۶۵	نمودار ۲-۵. تنگناها و مشکلات پیش روی اجرای سیاست‌های خصوصی سازی
۹۵	نمودار ۲-۶. الگوی توسعه‌ای مبتنی بر سیاست‌های اصل ۴۴
۹۸	نمودار ۲-۷. مدل عمومی برون سپاری
۱۰۳	نمودار ۲-۸. ستراتژیهای برون سپاری
۱۱۰	نمودار ۳-۱. چارچوب نظری پژوهش
۱۱۱	نمودار ۳-۲. مدل تحلیلی پژوهش
۱۱۶	نمودار ۳-۳. نحوه امتیاز بندی به گزینه‌های پرسشنامه
۱۲۷	نمودار ۴-۱. نمودار دایره‌ای بررسی وضعیت جنسیت نمونه آماری
۱۲۸	نمودار ۴-۲. نمودار ستونی بررسی وضعیت سن کارمندان نمونه آماری
۱۲۹	نمودار ۴-۳. نمودار ستونی بررسی وضعیت میزان تحصیلات نمونه آماری
۱۳۰	نمودار ۴-۴. نمودار ستونی بررسی وضعیت نوع استخدامی نمونه آماری

## فهرست علائم

نیشانه	علامت
برنامه پیشرفت و توسعه ملل متحد	UNDP
تولید ناخالص ملی	GNP
ناحیه تولیدی برق مرکزی	CEGB
شبکه توزیع اجتماعی ساحل عاج	SODECI
سازمان همکاری اقتصادی اروپایی	OEEC
سازمان بین المللی کار	ILO
آژانس بهره وری اروپا	EPA

فصل اول

کلیات پژوهش

امروزه دیدگاه غالب در اقتصاد- مدیریت، کاهش فعالیتهای دولتی و حرکت به سمت «خصوصی‌سازی»<sup>۱</sup> می‌باشد. در مدیریت دولتی نوین و اقتصاد پویا به دنبال اقدام برای جبران ضعف‌ها هستند. از جمله این اقدامات، کاراکردن شرکت‌های دولتی و حذف به گرایش لایه‌های نظام دولتی و حرکت به سوی خصوصی سازی و واگذاری فعالیتهای دولتی به بخش خصوصی به منظور افزایش بهره‌وری دولت می‌باشد.

مطالعات نشان داده که امروزه سازمان‌ها خصوصی سازی را به عنوان یک ضرورت اجرایی در نظر می‌گیرند و بسیاری از خدمات را جهت واگذاری، برنامه‌ریزی می‌نمایند. با توجه به برنامه‌های سوم و چهارم توسعه و عزم دولت برای کاهش تصدی‌گری، این ضرورت بر دوش سازمان‌ها و شرکت‌های دولتی است که به امر خصوصی سازی در چارچوب ضوابط اقدام ورزند. خصوصی سازی به عنوان یک استراتژی و یا در سطحی پائین‌تر، به عنوان یک سیاست اجتناب‌ناپذیر، جهت ارتقاء کارایی فعالیت‌ها امری ضروری می‌باشد»(منشی زاده، اربابی، ۱۳۸۴: ۲).

خصوصی سازی به طور جدی در بسیاری از کشورها به عنوان جایگزین گسترش مسولیت‌های دولت در تولید و توزیع کالاها و خدمات مد نظر می‌باشد و عمدۀ ترین هدف آن، افزایش کارایی در اقتصاد به دست نیروهای بازار (عرضه و تقاضا) می‌باشد. بحث افزایش کارایی معمولاً از دو زاویه «افزایش کارایی داخلی بنگاه» از طریق تغییر ساختار انگلیزی و ایجاد مالکیت فردی ابزار تولید و «به حداقل رساندن هزینه تولید» دنبال می‌شود(کابلی زاده، ۱۳۸۴: ۱۲).

این پژوهش در صدد ارزیابی اثرات خصوصی سازی بر بهره‌وری بخش خدمات مشترکین شرکت برق منطقه ای زاهدان با هدف ارتقاء کارایی فعالیتها، تخصیص منابع و گسترش مشارکت‌های مردمی در بخش‌های مختلف تولیدی و خدماتی انجام می‌شود و در جهت حصول راهکارهایی برای ارائه هر چه بیشتر و با کیفیت‌تر خدمات به مشترکین این شرکت می‌باشد.

<sup>۱</sup> . Privatization

## ۱-۲- بیان مساله

عملکرد نامطلوب تعداد زیادی از شرکتها و دستگاههای دولتی در روند کلی نتایج حاصل از اینکه آیا دولت می‌تواند به عنوان بازرگان خوبی عمل کند یا خیر، باعث گردید که در اواسط دهه ۱۹۷۰ تلاش گسترده‌ای جهت دست یابی به راه حل‌های جدیدی جهت افزایش کارایی دولتها در سطح بین‌المللی آغاز گردد. از جمله اقدامات مذکور می‌توان به استفاده از مکانیزمهای بخش خصوصی، در شرکتهای دولتی در کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت اشاره نمود. خصوصی سازی یعنی تغییر فضای حاکم بر فعالیت بخش‌های مختلف دولتی به نحوی که در عین حفظ بافت اصلی فعالیت، صرفاً فضای بخش مذکور تغییر یافته و شرایط و جو بازار بر نحوه عملکرد شرکت به صورتی تاثیر گذارد تا انگیزه‌ها و مکانیزمهای بخش خصوصی ملاک عمل قرار گیرد (نصیرزاده، ۱۳۶۹: ۶۳).

طی دو دهه اخیر مکانیزمهای خصوصی سازی در بسیاری از کشورها طراحی و به مرحله اجرا درآمده و از آن به عنوان راه حلی در جهت منطقی نمودن ساختار اقتصادی جامعه، کاهش بار مالی دستگاهها بر بودجه دولت، افزایش کارایی، گسترش فعالیتها و تجهیز منابع مالی دولت، استفاده کارآمد از تخصص‌های موجود، افزایش نیروهای تخصصی و ایجاد انگیزه برای نیروهای تخصصی بهره گیری شده است.

اهداف خصوصی سازی که همانند بسیاری از موارد دیگر نشان دهنده روندهای اجتماعی، سیاسی و جاری می‌باشد، مبتنی است بر واگذاری نهادهای اقتصادی به بخش خصوصی و مهمترین اهداف آن تمرکز زدایی در اقتصاد، مشارکت بیشتر مردم (بخش خصوصی) در فعالیت‌های تولیدی و خدماتی و مالاً دستیابی به سایر پیامدهای مثبت و تعیین کننده آن از جمله تاثیرات مثبتی که این پدیده بر نیروی انسانی دارد، می‌باشد (حقیقی، ۱۳۷۵: ۲-۳).

در دو دهه‌ی گذشته، خصوصی سازی و تنظیم بازار از مهمترین عناصر اصلاح ساختاری کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه بوده است. در واقع، امروز به دشواری می‌توان کشوری را یافت که برنامه‌ای را برای واگذاری تمام یا بخشی از شرکتهای دولتی به بخش خصوصی و یا سهیم کردن این بخش در مدیریت، مالکیت و امور مالی این شرکت‌ها در پیش نگرفته باشد. ایجاد بستر حقوقی لازم برای مشارکت بخش خصوصی،

تنظیم، نظارت و مدیریت چرخه عمر از مهمترین مواردی هستند که تأثیر مستقیمی بر ریسک سرمایه‌گذاری و به دنبال آن میزان مشارکت این بخش در فعالیتهای اقتصادی دارد.

در ایران پس از پایان جنگ تحملی و آغاز اولین برنامه پنج ساله اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و سیاسی، سیاست خصوصی سازی به عنوان یکی از اجزای مهم سیاست‌های اقتصادی کشور مطرح شد و اولین مجوز قانونی نسبت به محدود شدن اندازه دخالت دولت در اقتصاد و مشارکت بخش خصوصی در فعالیتهای اقتصادی در تاریخ ۱۳۷۰/۳/۲۹ به تصویب رسید.(حسینی و دیگران، ۱۳۸۲: ۳).

بهره‌وری نیز، نگرشی واقع گرایانه به کار و زندگی است و فرهنگی است که در آن انسان با فکر و هوشمندی، فعالیتهاش را با ارزشها و واقعیتها منطبق می‌سازد تا بهرین نتیجه را در جهت اهداف مادی و معنوی حاصل کند(ابطحی و دیگران، ۱۳۷۵: ۳۹).

اصل ۴۴ قانون اساسی که سیاست‌های کلی آن در ابلاغیه مقام رهبری، در سال ۱۳۸۴ مشخص شده است نظام اقتصادی ایران را به سه بخش دولتی، تعاونی و خصوصی متکی می‌سازد و حدود هر بخش را مشخص می‌کند. کارشناسان اقتصادی می‌گویند خصوصی‌سازی در آغاز با انتقال مدیریت از دولت به بخش خصوصی محقق می‌شود و آن چیزی است که دولتی‌ها کمتر به آن توجه می‌کنند. با توجه به جایگاه سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی در بهبود اقتصاد و گذشت ۲ سال از ابلاغ آن، بررسی عملکرد وزارتخانه‌های مختلف دولت از اهمیت به سزایی برخوردار می‌باشد و از جمله مهمترین این وزارتخانه‌ها می‌توان به وزارت نفت، نیرو و راه و ترابری اشاره کرد.

صنعت برق به عنوان یکی از صنایع بنیادی و استراتژیک در حقیقت نیروی مولد و محركه بسیاری از صنایع دیگر قلمداد شده و از وادی بحث خصوصی سازی مستثنی نبوده است. این صنعت از اوایل دهه ۷۰ با تغییر ساختار سازمانی و ایجاد شرکتهای مستقل و غیر دولتی توزیع نیروی برق و مدیریت تولید برق و همچنین شرکتهایی در بخش‌های اجرائی و پیمانکاری، ساخت و تجهیزات، خدمات، مشاوره، حسابرسی، رایانه و صدور قبض، تعمیر و نگهداری شبکه و تأسیسات برق و... اقدام نموده که تعداد زیادی از شرکتهای اخیرالذکر طی چهار سال گذشته از طریق بورس و یا مزایده به بخش خصوصی واگذار شده‌اند. علاوه بر موارد فوق الذکر در راستای نائل آمدن به اهداف قانون اجرای سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی و ایجاد بستر لازم برای شکل دهی به سازوکار بازار رقابتی سالم و با عنایت به حفظ حقوق تولید کنندگان و مصرف کنندگان و همچنین

فرهنگ سازی و ایجاد انگیزه برای بخش خصوصی به منظور ورود به بازار برق، شرکت مدیریت تولید، انتقال و توزیع برق ایران (توانیر) بر اساس برنامه‌ریزی‌های انجام شده در زمینه‌های مختلف فعالیت‌های اجرائی خود را جلو برد است (هفته نامه پیک برق، ۱۳۸۶: ۳).

شرکت برق منطقه‌ای سیستان و بلوچستان نیز از سال ۱۳۸۰ امور خدمات مشترکین خود را به بخش خصوصی واگذار کرد که روند انجام آن نسبتاً کند بود اما در سال ۱۳۸۴ و همزمان با ابلاغیه سیاستهای اصل ۴۴ این امر به طور جد دنبال شد و این شرکت، بر آن شد تا با ارائه مشوقهایی به سرمایه‌گذاران و واگذاری امور خدمات مشترکین به آنان، کیفیت کار را بالاتر ببرد به طوری که ما امروزه شاهد هستیم کلیه امور خدمات مشترکین این شرکت از جمله؛ فروش انشعاب، نصب و قرائت کنتور، توزیع قبوض، وصول مطالبات، کدبندی و اصلاح و بازسازی به بخش خصوصی واگذار شده است.

این پژوهش در صدد بررسی اثرات خصوصی سازی بر بهره وری در بخش خدمات مشترکین شرکت برق منطقه‌ای زاهدان و حصول راهکارهایی برای ارائه هر چه بیشتر و با کیفیت تر خدمات به مشترکین این شرکت می‌باشد. این پژوهش با هدف ارتقاء کارایی فعالیتها، تخصیص منابع و گسترش مشارکتهای مردمی در بخش های مختلف تولیدی و خدماتی انجام می‌شود و به دنبال موضوعاتی از قبیل بهبود عملکرد، انتقال مدیریت، آزاد سازی ایجاد شرایط رقابت کامل و حذف مقررات دست و پاگیر دولتی بوده و سعی در ارائه راهکارهایی مناسب برای افزایش مشارکت مردمی در فعالیت‌های اقتصادی، افزایش رقابت و حذف انحصار دارد.

### ۱-۳- اهمیت و ضرورت پژوهش

می‌توان گفت امروزه در اقتصاد کلیه کشورها، بهره وری به اولویتی ملی تبدیل شده است، اقتصاددانان ادامه حیات و بقای کشورهایی که تنها منبع آن نیروی انسانی است تا حد بسیاری به توانایی مستمر در تولید و ایجاد حداکثر ستاده ممکن درازای هر واحد نهاده بهره وری موجبات رشد اقتصادی و کنترل تورم را فراهم و امکان دستیابی به سطح بالای زندگی را میسر می‌کند. مزایای بهبود بهره وری برای شرکت عبارتند از؛ صرفه جویی در استفاده از منابع کمیاب و افزایش قدرت رقابت، در مورد افراد هم مزایای بهره وری به صورت دستمزدهای بالا و کیفیت بهتر زندگی شغلی ظاهر می‌شود. در واقع یکی از مهمترین معیار پیشرفت سازمانها،

بهره وری آن سازمانهاست. این نکته بر همه صاحب نظران به حدی روشن است که اگر سازمان نتواند به طور مستمر بهره وری خود را افزایش دهد، از دور رقابت حذف خواهد شد(دهقانی، ۱۳۸۲: ۶)

مرکز کیفیت و بهره وری آمریکا<sup>۱</sup> در یک جمله اهمیت بهره وری را برای ما بیان می کند:

علت اصلی رکود اقتصادی و تضعیف قدرت رقابت را می توان در دو کلمه خلاصه کرد؛ رکود و بهره وری، و راه حل حفظ سطح بالای استاندارد زندگی را می توان در دو کلمه خلاصه کرد؛ رشد و بهره وری(موسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی، ۱۳۸۱: ۱۳).

همچنین حضور بخش خصوصی در اقتصاد تبعات و نتایج مثبت گوناگونی دارد که برخی از آنها عبارتند از::

- تولید و توزیع کالاها و خدمات با هزینه کمتر توسط بخش خصوصی،
- افزایش کارایی و بهره وری شرکتها در تولید کالا و ارائه خدمات،
- ایجاد انعطاف بیشتر در بنگاهها در راستای پاسخگویی به علائم بازار،
- فراهم کردن بستر مناسب برای دسترسی شرکتها به تکنولوژی جدید،
- ایجاد شرایط مناسب برای تصمیم گیری کاراتر در بنگاههای اقتصادی،
- افزایش توان بنگاهها در جذب سرمایه های خصوصی داخلی و خارجی
- کاهش محدودیت در انتخاب برنامه های عملیاتی و استخدامی توسط شرکتها(کابلی زاده، ۱۳۸۴: ۲۲)

#### ۱-۴-۱ - اهداف پژوهش

هدف اصلی از انجام این پژوهش ارائه پیشنهادات و راهکارهایی علمی و کاربردی در جهت افزایش بهره وری شرکت برق منطقه ای زاهدان از طریق واگذاری امور شرکت به بخش خصوصی می باشد که علاوه بر این هدف، محقق سعی در ارائه چارچوبی نظام دار از چگونگی تاثیرگذاری خصوصی سازی بر بهره وری می باشد که

<sup>۱</sup>. American Center of Quality & Productivity