

۱۰۷

دانشگاه تهران

دانشکده بهداشت

پایان نامه

برای دریافت درجه فوق لیسانس علوم بهداشتی  
M.S.P.H.

درورشته: اداره امور بیمه رستا نها

موضوع:

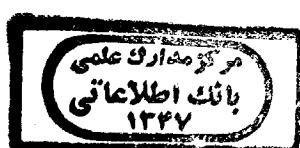
سیر بیمه اردبیل رستا ن و بررسی عوامل ململه شر در طول مدت اقامت بیمه ار

نگارش: جلال الدین (فرزین) شایقی

براہنمائی:

جناب آقای دکتر خسرو مجیدی

سال ۱۳۵۸ - ۵۹



۳۴۰

تعظیم به :

استاد ارجمند جناب آقای دکتر حسرو محبی که در تدوین این  
پایان نامه را همایم بوده است، سپاسگزارم.

تَهْدِيم بـ:

استادان حاصل تقدیر که داوری می‌خواهند

## "فهرست مطالب"

<u>صفحه</u>	<u>عنوان</u>
۱	عنوان تز
۱	پیش گفتار
۴	هدف از انتخاب موضوع پایان نامه
۴	بیان طرح و روش تحقیق
۱۱	مفهوم‌ترین مسائلوشا خصها ئیکه در این تحقیق مدنظر قرار گرفته است
۱۴	حد متوسط اقامت
۱۷	درصد اشغال تخت
۲۵	کارآئی و نقش آن در کوتاه‌تر نمودن طول مدت اقامت بیمار و ملاکهای ندازه گیری آن در بیمارستان
۲۶	نقش کوتاه‌نمودن طول مدت اقامت در رضا بیت بیماران
۲۷	اشرتشیخی و درمان سریع در کوتاه‌نمودن طول اقامت بیمار در بیمارستان
۲۸	یک کا در پزشکی تا چه حد در کوتاه‌نمودن مدت اقامات میتوانند موء ثربا شد
۳۱	موء ثربودن کا در پرستاری در طول مدت اقامات بیمار
۳۲	نقش مدیر بیمارستان در اداره امور بیمارستان که نتیجه آن منعکس در طول اقامات بیمار است

عنوان

صفحه

(بحث در علل نوسانات مدت توقف بیما ران)

آشنا ؑ بیشتر با مراکز مورد تحقیق

سیر بیما ردن بیما رستا ن

بیما ران سرپا بیبا چه مشکلاتی مواجه هستند

در نظر گیری مسايل و نقطه نظرها ئی که تا اندازه اي در کا هش مشکلات و جلو  
گیری از موقع آنها و اراده مطلوب برخدمان درمانی کمک موء شری میتواند  
باشد

چه عوا ملی سبب میشود که حجم مراجعتین با لارود و مکررا "به بیما رستا ن  
مرا جمعه نما یند

نقش مددکاری در تسهیل مشکلات بیما ران

خود بیما ری سبب میشود تا مدت اقامت بیما ردن بیما رستا ن فزا یشی باشد

بررسی عوا مل موء شر در طول مدت اقامت بیما ر

چه عوا ملی در آزمایشگاه سبب اتلاف وقت بیما روانا خواه شدن مدت اقامت  
وی میشوند

عوا ملی که در را دیمولوژی سبب اتلاف وقت بیما را فرا هم میسا زدو مدت  
اقامت ویرانی زا فزا یشمیده د

عنوان

صفحة

- تغذیه بیما را نعا مل مهی در کوتاه نمودن طول اقا مت بیما ران ۷۶
- عوا مل مهی شردر طول اقا مت بیما ران که دارو خانه آنها را پیش می آورد ۷۸
- نحوه استریل کردن سایل و مرکز استریلیزاسیون و نقش تکمیلی آن، عامل مهمی در کوتاه نمودن طول مدت اقا مت بیمار می باشد ۸۰
- سایر عوا مل مهی شردر طول اقا مت بیما ران ۸۱
- نتیجه تحقیق ۸۷
- ارائه پیشنهادات ۹۰
- خلاصه پایان نامه ۹۴
- خلاصه انگلیسی ۹۷
- فهرست منابع و مأخذ ۹۸
- رفرا نس ۹۹

.....

عنوان تز :

سیربیما ر دربیما رستا ن و بررسی عوا مل موء شردر طول مدت ا قا مت بیما ر :

پیش گفتار :

مدیریت نوین با بکار بستن تعا م یا فته های انسانی، اجتماعی، تجربی، سیاسی اقتضا دی در پی ایجاد زندگی مطلوب برای رفاه بیشتر ا فرا دجا سعه و دست یا فتن، به حد نهائی مطلوبیت ا مکانی است . ا مکانات رفاهی با سلسله پی آمده ای در دروندی، جسمانی و هنجارهای گروهی و جمعی در را ب طه مستقیم فرا آیندی مطلوب میباشد، ایجاد روحیه ای در خورآ را مش روانی و بازهم ایجادیک رابطه صحیح درجا معه با بدنه سالم میسر است ، نقش با زیا فتن سلامت را در جوا مع پیشرفتہ بیما رستا ن و یک مدیریت مطلوب در را س آن - ایفا گرا است اگرچنانچه ا فراد یک جا معه در معرض بیما ریهای گونا گون قرار گیرن ددر پاسخ به این مسئله ا مکانات درمانی و بهداشتی و بیما رستا ن جوابگواسته مدیریت با دست یا فتن به تازه های جدید روا ب ط انسانی، مسائل مهم اقتضا دی، دیدگاه های سیاسی و مسائل سیاسی و اجتماعی و بکار بستن آنها در اداره، امور بیما رستا نها خدمات درمانی، بهداشتی مطلوبی را به جا معه ا رائه مینما يد، در دنیا متحول ا مروزی که روزبه روزبه یا فته های جدیدا فزو ده میشود تحقیق، مطالعه و بررسی نقشی اساسی و پراج

دارد. پیشرفت روزافزون علوم و فنون، توسعه صنعتی و اقتصادی ممالک و ارتباط دائم التزايد کشورهای جهان با یکدیگر، سفربرکرات آسمانی و دست با فتن با طلاعات ما وراء جوز مین و فضای لایتنا هی، پدیده های جدید فرنگی، بهداشتی و اجتماعی و بسیاری دیگر از ترقیات و اکتشافات جهان متعدد امروز نه تنها هیچیک پا سخ قطعی و نهائی به مشکلات و مساوی بیغرنج و حل نشده جهان بشریت نمیباشد بلکه ظهور هر کدام و حل هر مشکل خود باعث بروز خودنمایی مسائله بلا جواب جدیدی خواهد شد که تا آن زمان در بوتهمرا موشی و دادی بی خبری از نظرها و افکار داشتمندان و محققین پنهان بوده است. بنابراین دنیای ما همواره با مسائل جدید و مشکلات تازه روبرو است که یافتن پاسخ هر یک احتیاج به پیمودن طریق تحقیق دارد. بعلاوه شک نیست هر فرد از افراد بشر، در هر مقام و موقعیت در طول حیات خویش با بسیاری مسائل مشکلات بدون جواب، چه کنم اهمیت وجه مهم برخورد نمینماید. این مشکلات میتوانند در زندگی خانوادگی، در محیط شغل و حرفه، در اماکن عمومی در کوچه و در خیابان و یا در محل و موقع و مکان وزمان و زمان بروز کنند. اگر یافتن پاسخ و راه حل هر یک از این مسائل بدون بررسی و مطالعه و بدون استنتاج منطقی صورت گیرد میتوانند اینجا دنارا حتی و گرفتاری بسیار نماید و چه بسا ملاحظه شده است که بدلیل عدم تعمق و تفکر و مطالعه کافی در یک مسئله کوچک و بظا هر کم اهمیت خانوادگی یا شغلی و امثال آن فاجعه ای ببار آمده است. پس امروزه فرد از افراد

بشر احتیاج به داشتن حقایق در زمینه های گوناگون دارد و برای دست یافتن به حقایق با ید مطلاعه و تحقیق کند.

تمام نقطه نظرها عنوای شده در فوق ذمینه را برای بیان سوژه، مورد علاقه ام  
عنوان پایان نامه دوره مدیریت بیما رستان که با همکاری جمیما نهاد استاد ارجمند  
جناب آقا دکتر مجیدی انتخاب کرده ام فراهم میسازد.  
امید آن دارم که بتوانم از این طریق گامی مشتب درجهت پیشبردمدیریست  
صحیح درسطح بیما رستانها درسطح مملکت برداشته شود با امکانات موجود خدمات  
بیشتر و مطلوبتر را به مراجعین مراکز درمانی ارائه نمود.

.....

### هدف از انتخاب موضوع پایان نامه:

آنگیزه و هدف من در مورد انتخاب موضوع بررسی علل و عوازلی است که سبب افزایش مدت اقامت بیما ر در بیما رستا ن را فراهم میکند، در نتیجه برآن شد متا بررسی کامل وجا معی در حدا مکان درا ینمورد بعمل آورده راه حلهای موردنظرم را عنوان کرده تا مددی درا سرعت بخشیدن بدگردش بیما ر در مرآکر درمانی باشد تا با امکاناتی که یک مرکز درمانی دارد بتواند بیماران بیشتر را پذیرا گردد تا آنجا که رفاه بیشتری برای بیماران پدید آید.

### بيان طرح و روش تحقیق:

برای بررسی دو مورد عنوان مورد ذکر، در مرحله اول سیر بیما ر در بیما رستا ن را مورد توجه قرار داده و نقطه نظرها رئیسا که درا ینمورد اهمیت و فریدا ردمت ذکر شده سپس به بررسی عوازلی که سبب افزایش مدت اقامت بیما ر در بیما رستا ن را فراهم میکند پرداخت و درا نتها تحلیلی کلی از تما م یا فته های حاصله بتملا ورد.

چنانچه میدانیم کارائی و راندمان کاریک بیما رستا ن بستگی به عملونحوه اجراء و ارائه خدمات یک بکبخشها و قسمتهاي بیما رستا نی دارد لذا با برداشت اصولی و کارگیری مطلوب از دپارتمنتهاي مختلف میتوان درا زدیا دکارئی بیما رستا ن نقش مشتبه را ایفا گردد. در این کار تحقیقاتی، هدف فقط بررسی دوی عوازلی

موء شردر طول قا مت بیمار نیست بلکه جنبه های مهم دیگری مثل چند نکته زیر نیز در مد

نظر میباشد:

- ۱- به چه طریق میتوان به بیمار در کوتا هتر نمودن طول بیماری را کم کنم
- ۲- ایجا دار تا ط واقعی بین بخش های مختلف بیمارستانی برای همکاری و راه اندازی بیما روح حمول بھبود کا مل بیما ردر اساع وقت.

- ۳- بررسی راه های اقتصادی برای کمک رسانی به بیمار در مرحله اول و پیش از آن بیشتر از امکانات موجود در مانی بردا را بیماران بیشتر از امکانات موجود در مانی
- ۴- ایجا دطرق مختلف برای بازآموزی و آموزش یا فته های جدید به فارغ-

التحصیلان پزشکی جهت ارائه بهتر خدمات به بیماران

- ۵- آموزش به بیماران جهت ادا مه مدار و ادر منازل.
- ۶- آموزش به مراجعتین مراکز خدمات درمانی جهت کوتا هتر نمودن زمان نوروز و ترخیص آنها و جلوگیری از سرگردانی آنها در این مراکز.

و خلاصه ایجاد سیستم بهتر ارائه خدمات بهداشتی - درمانی در سطح مملکت برای کسب اصولی اطلاعات با توجه به مطالب قید شده در فوق لازم به انتخاب سری بیمارستانها بود که بتوانند مشکلاتی هما نندرا در مسیر موضوع انتخابی داشته باشند. لذا مطالعه و بررسی بررسی دو بیمارستان نیمه دولتی و دولتی و یک بیمارستان

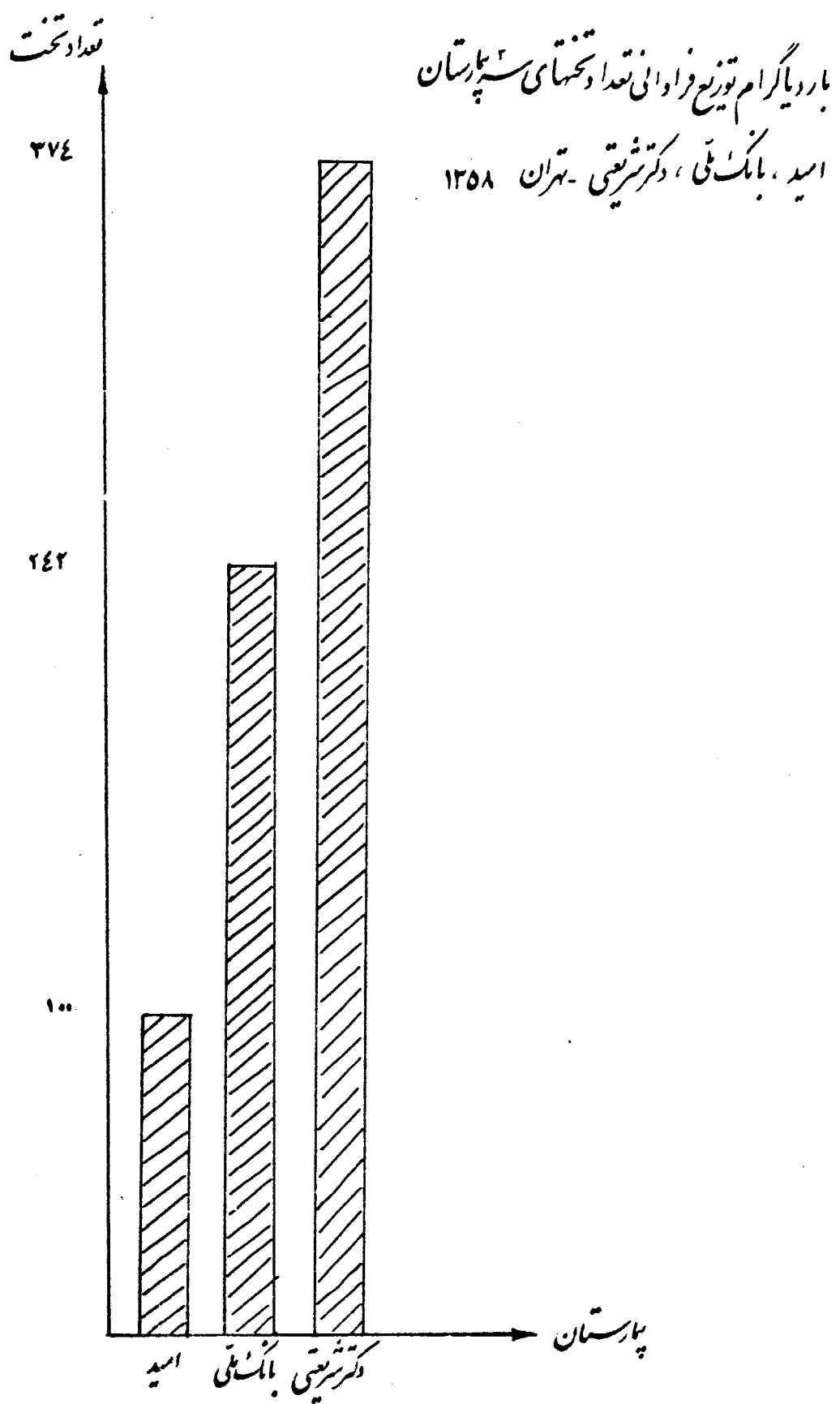
خصوصی صورت گرفت ، و در ضمن از طریق تماس با بیماران و مسئولان بخشها و برقراری ارتباط لازم با متمدیان قسمتهای مختلف سعی شدتا آنچنانکه اماکن موجود بود  
بررسی دقیقترا نجا مگیرد .

#### بیما رستا نهایا ننتخابی:

- ۱- بیما رستان دکتر شریعتی با ۳۷۴ تخت فعال داشگاهی و دولتی
  - ۲- بیما رستان بانک ملی با ۲۴۲ تخت فعال نیمه دولتی
  - ۳- بیما رستان امید (گروه بهزیست) با ۱۰۵ تخت فعال خصوصی
- \* در انتخاب بیماران سعی شدتا از گروهها و طبقات مختلف اجتماع که به

بیما رستان مراجعت میکنند نمونه گیری لازم بعمل آید :

- ۱- بیمارانی که از نظر مالی فقیر میباشند .
- ۲- بیمارانی که توسط مددجویان معرفی میگردد .
- ۳- بیمارانی که وابسته به سازمانهای مختلف بوده و یا از طرف افرادی سفارش شده اند .
- ۴- بیمارانی که معرف آنها کارکنان خود بیما رستان میباشند .
- ۵- بیمارانی که از شهرستانها بنابة علیم مختلف معرفی شده یا خود مراجعت نموده اند .
- ۶- بیمارانی که از نظر مالی در موقعیت خوبی قرار گرفته اند .



تشریح موقعیت‌های بیمارستان‌های مورد بررسی از نظر مردارسازمانی، طرفیت

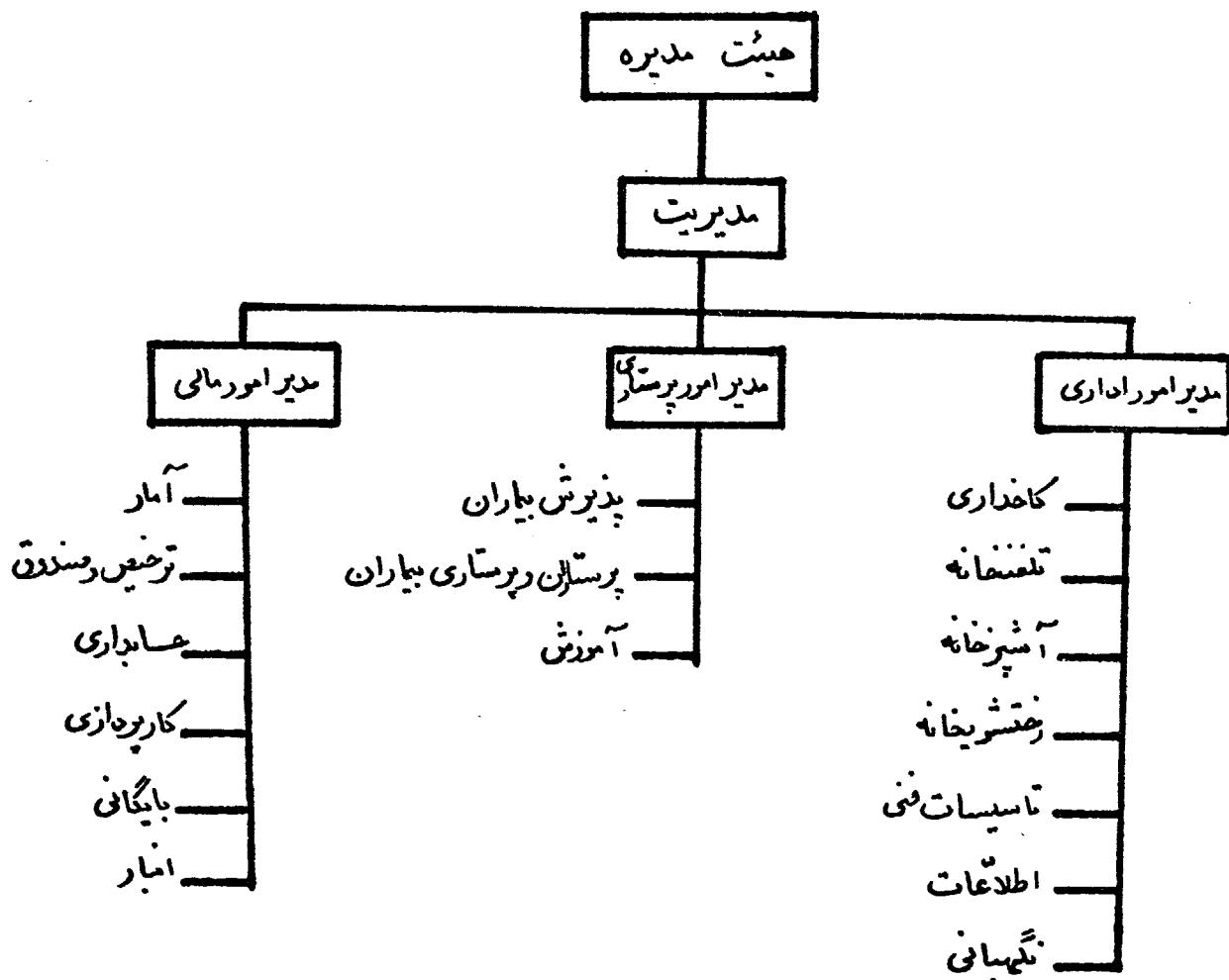
بیمارستان و تعداد بخشها و تقاضهای موجود:

۱- بیمارستان امید (خصوصی)

تعداد تحت	نام بخشها	تعداد بخشها
۲۵	بخش ۱ (داخلی جراحی)	۱
۱۵	داخلی ۱	۲
۱۵	داخلی ۲	۳
۲۵	جراحی	۴
۲۰	زایمان	۵
۱۰۰	۸	تعداد کلی بخشها

طرفیت کلی بیمارستان : ۱۰۰ تخت

## چارت سازمانی بیارستان امید



تذکر : این بیارستان اصولاً فاقد امور اداری صحیح ، حسابداری درست و امور مالی منطبق با مرزین و امور پرستاری با صلاحیت بود . فاقد بایگانی پرشی و رایویوژی ، تعزیزی صحیح و بهداشتی و بهتر از همه رسیدگی پر شنی دیگر ، رعایت صحیح بهداشت ، آمار درست و مطابق بالا مل آمار ، رختسریخانه بهداشت ، آزمایشگاه دقیق و مربوط ، رایویوژی مجهز در حدود امکان در بطریکی خطر جدی بیاران بستری در این بیارستان را تهدید میکند .