



.a PDF

TH



دانشگاه آزاد اسلامی

واحد تهران مرکزی

دانشکده مدیریت - گروه مدیریت اجرائی

پایان نامه برای دریافت درجه کارشناسی ارشد (M.A)

گرایش: بازاریابی

عنوان

بررسی تاثیر استراتژی های بازاریابی فعال بر عملکرد شرکت در دوران رکود اقتصادی؛

مطالعه شرکت های فعال در شهرک صنعتی عباس آباد

استاد راهنمای

دکتر بهرام خیری

استاد مشاور

دکتر کامل کمالی

پژوهشگر

ابراهیم عرفانی

تابستان ۱۳۹۰

تعدیم به:

به پاس تعبیر عظیم و انسانی شان از کلمه ایشاره از خودگذشتگی،

به پاس عاطفه سرشار و کرمای امیدخواه وجودشان که در این سرددترین روزگاران بمناسبت پیشیان است،

به پاس قلب های بزرگشان که فریادرس است و سرگردانی و ترس در پناهشان به شجاعت می کراید،

و به پاس محبت های بی دلنشان که هرگز فروکش نمی کند،

این مجموعه را به «مدر و مادر عزیزم» تقدیم می کنم

تقدیر و مشکر:

در آغاز لازم می‌دانم از زحمات خانواده عزیزم و کلیه کسانیکه در دوران تحصیل بهواره شوق و

پشتیان ایجاد نسب بوده اند کمال مشکر را بنایم.

همچنین از زحمات استاد محترم و دانشجویان صمیمی دانشکده مدیریت دانشگاه آزاد اسلامی

واحد تهران مرکزی و به خصوص استاد ارجمند جناب آقا<sup>ی</sup> «دکتر بهرام خیری» که با راهنمایی های

پرداز خود را کشای ایجاد نسب بوده اند کمال مشکر و پاسکنذاری را دارم.

از پشتیان مالی این اثر، «سازمان صنایع کوچک و شرکت شرک های صنعتی تهران» که با

کمک های بی دین خود نقش محی در به ثمر رساندن این پژوهش ایفا نموده، تقدیر و مشکر می نایم.

از مسئولین محترم شرک صنعتی عباس آباد، و نیزه میران و کارکنان محترم شرکت های فعال در

این شرک، علی احخصوص شرکت های حاضر در جامعه آماری این پژوهش که همکاری لازم را در اجرای

این پژوهه مبذول داشته، مشکر می نایم.

## فهرست مطالب

### صفحه

### عنوان

#### فصل اول : کلیات پژوهش

۱	۱-۱ مقدمه
۲	۲-۱ بیان مساله
۳	۳-۱ تاریخچه و سابقه موضوع پژوهش
۶	۴-۱ اهمیت و ضرورت موضوع پژوهش
۸	۵-۱ اهداف پژوهش
۹	۶-۱ چهارچوب نظری پژوهش
۱۲	۷-۱ مدل تحلیلی و فرضیات پژوهش
۱۳	۸-۱ روش پژوهش
۱۴	۱-۸-۱ روش و ابزار گردآوری اطلاعات
۱۴	۲-۸-۱ قلمرو پژوهش
۱۵	۳-۸-۱ جامعه آماری (N)
۱۵	۴-۸-۱ نمونه آماری (n)
۱۵	۵-۸-۱ روش‌های مورد نظر برای تجزیه و تحلیل اطلاعات و آزمون فرضیه ها
۱۵	۹-۱ تعریف متغیرها

#### فصل دوم : مطالعات نظری و پیشنهاد پژوهش

۱۷	۱-۲ مقدمه
۱۸	۲-۲ مفهوم بازاریابی
۱۹	۳-۲ سیر تکامل بازاریابی
۲۰	۱-۳-۲ آینده بازاریابی
۲۱	۲-۳-۲ تحلیل محیطی
۲۲	۳-۳-۲ راهبرد و برنامه‌ریزی بازاریابی
۲۳	۴-۳-۲ نظام اطلاعات بازاریابی
۲۵	۵-۳-۲ بازارهای آینده
۲۶	۶-۳-۲ رقابت
۲۶	۴-۲ شرایط اقتصادی؛ مفاهیم و اصطلاحات
۲۷	۱-۴-۲ اقتصاد

۲۷	تورم ..... ۲-۴-۲
۲۸	بیکاری ..... ۲-۳-۴
۲۸	رشد اقتصادی ..... ۲-۴-۴
۲۸	توسعه اقتصادی ..... ۲-۴-۵
۲۹	رکود اقتصادی ..... ۲-۴-۶
۲۹	بهره وری ..... ۲-۴-۷
۳۰	سرمایه گذاری ..... ۲-۴-۸
۳۰	بازار بورس اوراق بهادار ..... ۲-۴-۹
۳۰	مفهوم رکود اقتصادی ..... ۲-۵-۰
۳۲	تاریخچه رکود اقتصادی در جهان ..... ۲-۵-۱
۳۸	رکود اقتصادی در ایران ..... ۲-۵-۲
۴۴	تأثیر رکود اقتصادی بر عملکرد شرکت ها ..... ۲-۵-۳
۴۵	رکود اقتصادی در صنایع ایران ..... ۲-۵-۴
۴۸	بازاریابی در دوران رکود اقتصادی ..... ۲-۶
۵۱	مفهوم بازاریابی فعال ..... ۲-۷
۵۳	مولفه های بازاریابی فعال ..... ۲-۸
۵۳	تاكید استراتژیک بر بازاریابی ..... ۲-۸-۱
۵۴	فرهنگ کارآفرینی ..... ۲-۸-۲
۵۵	وجود منابع کمکی ..... ۲-۸-۳
۵۶	شدت رکود ..... ۲-۸-۴
۵۶	فرهنگ کارآفرینی و تاكید استراتژیک بر بازاریابی ..... ۲-۸-۵
۵۷	وجود منابع کمکی و تاكید استراتژیک بر بازاریابی ..... ۲-۸-۶
۵۷	شدت رکود و تاكید استراتژیک بر بازاریابی ..... ۲-۸-۷
۵۷	بازاریابی فعال در رکود و عملکرد شرکت ..... ۲-۹
۵۸	پیشینه پژوهش ..... ۲-۱۰

### **فصل سوم : روش شناسائی پژوهش**

۶۹	۱- مقدمه ..... ۳-۱
۶۹	۲- روش پژوهش ..... ۳-۲
۷۰	۳- متغیرها و شاخص های پژوهش ..... ۳-۳
۷۰	۴- روشهای جمع آوری اطلاعات ..... ۳-۴

۵-۳ روایی و پایابی پرسشنامه ها.....	۷۲
۵-۳-۱ تعیین پایابی (قابلیت اعتماد) پرسشنامه ها.....	۷۲
۵-۳-۲ تعیین اعتبار (روایی) پرسشنامه.....	۷۵
۶-۳ جامعه و نمونه آماری.....	۷۵
۶-۳-۱ جامعه آماری.....	۷۵
۶-۳-۲ قلمرو مکانی پژوهش.....	۷۵
۶-۳-۳ قلمرو زمانی.....	۷۶
۶-۳-۴ قلمرو موضوعی پژوهش.....	۷۶
۶-۳-۵ نمونه آماری و روش محاسبه حجم نمونه.....	۷۶
۷-۳ روش های تجزیه و تحلیل اطلاعات.....	۷۶
۷-۳-۱ ضریب همبستگی.....	۷۶
۷-۳-۲ مدل معادلات ساختاری.....	۷۶
۷-۳-۳ ضرورت مدل معادلات ساختاری در پژوهش حاضر.....	۷۷
۷-۳-۴ مراحل مدل معادلات ساختاری.....	۷۸

#### **فصل چهارم : تجزیه و تحلیل یافته های پژوهش**

۱-۴ مقدمه.....	۸۴
۴-۲ آمار توصیفی.....	۸۵
۴-۳ آزمون های تناسب داده ها در تحلیل عاملی.....	۹۰
۱-۳-۴ شاخص کفایت نمونه گیری کیزر-میر-اولکین.....	۹۱
۲-۳-۴ آزمون کرویت بارتلت.....	۹۲
۴-۵ آزمون فرضیه های تحقیق.....	۹۴
۱-۵-۴ مدل نهایی معادلات ساختاری.....	۱۲۲

#### **فصل پنجم : نتیجه گیری و پیشنهادات**

۱-۵ مقدمه.....	۱۲۶
۲-۵ نتیجه گیری از فرضیه ها.....	۱۲۷
۱-۲-۵ نتیجه گیری فرضیه اول.....	۱۲۷
۲-۲-۵ نتیجه گیری فرضیه دوم.....	۱۲۸
۳-۲-۵ نتیجه گیری فرضیه سوم.....	۱۲۹
۴-۲-۵ نتیجه گیری فرضیه چهارم.....	۱۲۹
۵-۲-۵ نتیجه گیری فرضیه پنجم.....	۱۳۰

۱۳۱.....	۶-۲-۵ نتیجه گیری فرضیه ششم
۱۳۲.....	۷-۲-۵ نتیجه گیری فرضیه هفتم
۱۳۳.....	۸-۲-۵ نتیجه گیری فرضیه هشتم
۱۳۴.....	۳-۵ پیشنهادات اجرایی پژوهش
۱۳۴.....	۱-۳-۵ بازاریابی فعال در رکود
۱۳۵.....	۲-۳-۵ تاثیر بازاریابی فعال بر عملکرد
۱۳۵.....	۳-۳-۵ فرآیند تعديل کننده اثرات خصوصیات سازمانی بر عملکرد شرکت
۱۳۵.....	۴-۳-۵ مباحث مدیریتی
۱۳۶.....	۴-۵ محدودیت های پژوهش
۱۳۶.....	۱-۴-۵ محدودیت های خارج از کنترل پژوهشگر
۱۳۶.....	۲-۴-۵ محدودیت های تحت کنترل پژوهشگر
۱۳۷.....	۵-۵ دستورالعمل های کاربردی برای شرکت های فعال در شهرک صنعتی عباس آباد
۱۴۱.....	فهرست منابع
۱۴۴.....	پیوست ها
۱۴۴.....	پیوست الف
۱۴۶.....	پیوست ب
۱۴۸.....	پیوست ج

## فهرست جداول

صفحة	عنوان
٦٨	جدول ١-٢
٧٢	جدول ١-٣
٧٣	جدول ٢-٣
٧٤	جدول ٣-٣
٧٤	جدول ٣-٤
٧٤	جدول ٣-٥
٧٤	جدول ٦-٣
٧٤	جدول ٧-٣
٧٤	جدول ٨-٣
٧٨	جدول ٩-٣
٨٥	جدول ١-٤
٨٦	جدول ٢-٤
٨٧	جدول ٣-٤
٨٨	جدول ٤-٤
٨٩	جدول ٤-٥
٩٣	جدول ٤-٦
٩٤	جدول ٤-٧
٩٧	جدول ٤-٨
٩٨	جدول ٤-٩
١٠٥	جدول ٤-١٠
١٠٢	جدول ٤-١١
١٠٥	جدول ٤-١٢
١٠٦	جدول ٤-١٣
١٠٩	جدول ٤-١٤
١١٢	جدول ٤-١٥
١١٥	جدول ٤-١٦
١١٨	جدول ٤-١٧

١١٩.....	جدول ٤-١٨
١٢٢.....	جدول ٤-١٩
١٢٥.....	جدول ٤-٢٠
١٤٩.....	جدول ج-١
١٤٩.....	جدول ج-٢
١٥٠.....	جدول ج-٣
١٥٣.....	جدول ج-٤

## فهرست شکل ها

صفحة	عنوان
١٢	شکل ١-١
٨٥	شکل ١-٤
٨٦	شکل ٢-٤
٨٧	شکل ٣-٤
٨٨	شکل ٤-٤
٩٠	شکل ٥-٤
٩٦	شکل ٦-٤
٩٦	شکل ٧-٤
١٠٠	شکل ٨-٤
١٠٠	شکل ٩-٤
١٠٤	شکل ١٠-٤
١٠٤	شکل ١١-٤
١٠٨	شکل ١٢-٤
١٠٨	شکل ١٣-٤
١١١	شکل ١٤-٤
١١١	شکل ١٥-٤
١١٤	شکل ١٦-٤
١١٤	شکل ١٧-٤
١١٧	شکل ١٨-٤
١١٧	شکل ١٩-٤
١٢١	شکل ٢٠-٤
١٢١	شکل ٢١-٤
١٢٤	شکل ٢٢-٤
١٢٤	شکل ٢٣-٤
١٥٢	شکل ج-١

فصل اول

کتابت سروہش

پا

## ۱-۱ مقدمه

رکود، پدیده کاهش تقاضا برای مواد خام، کالاهای، و خدمات است. به لحاظ فنی، شروع ، پیشرفت ، و پایان آن بستگی به معیارهای عملیاتی به کار رفته توسط پژوهشگران مختلف و دول مختلف دارد (Shama, 1993). در حال حاضر آمریکا با شدیدترین بحران اقتصادی خود پس از رکود اقتصادی بزرگ روبرو است. انتشار موج اخبار ناگوار اقتصادی، اعتماد و قدرت خرید مردم را به شدت کاهش داده و تغییر رفتار عمدہای را در مصرف‌کنندگان موجب شده است. بنابراین بازاریابان با چالش عمیقی در دوران رکود مواجهند (Latham, Braun, 2011). در هر حال، باید مدیران بازاریابی جهت اصلاح استراتژی بازاریابی خود و اقدام جهت حفظ سوددهی و عکس العمل سریع مشتری در رکود، عمل نمایند. این به طور کلی به معنای انطباق آمیخته بازاریابی و/یا تغییر بازارهای هدف می باشد.

در عین حال، واکنش مدیران بازاریابی به رکود بستگی به نوع تحلیل و مشاهده آنان از مفهوم و اثر رکود بر کسب و کارهایشان دارد. در نتیجه ممکن است که رکود در سطح ملی تاثیر متفاوتی بر شرکت‌های مختلف داشته باشد، و در واقع ممکن است محیط‌های اقتصادی متفاوتی را نمایان سازد مثل محیط‌های رشد و تورم. مخصوصاً رکودی که عمداً در سطح ملی اندازه گیری و تعیین می‌شود، ممکن است شرکت‌هایی با اندازه متفاوت و بخش‌ها و مناطق مختلف را به طور متفاوتی تحت تاثیر قرار دهد، بنابراین مستلزم آن است که مدیران بازاریابی از معیارهای استراتژیک و/یا فنی مختلفی بهره گیرند تا خود را با محیط تطبیق داده یا حتی از تغییرات در محیط اقتصادی به سود خود بهره گیرند (Shama, 1993).

چرخه‌های کسب و کار به طور کلی و رکود به طور خاص بر عملکرد تک تک شرکت‌ها، صنایع و کل بخش اقتصادی اثر می‌گذارند. اما همه شرکت‌ها در دوران رکود عملکرد ضعیفی

نداشته و ورشکست نمی شوند- برخی شرکت ها رونق یافته و حتی رشد می کنند. برخی شرکت ها به رکود به عنوان فرصتی برای تقویت کسب و کار خویش می نگرند، سرمایه گذاری وسیعی انجام داده و بر رقبای ضعیف ترشان فائق می آیند (سرینیواسان و دیگران، ۲۰۰۵). صرف نظر از شدت اثرات رکود بر روی عملکرد شرکت، دانش ما نسبت به آنچه که یک واکنش بازاریابی مناسب را در طول دوره های چالش برانگیز ایجاد می کند، اندک است. بر اساس پایگاه داده ای PIMS هیلیر<sup>۱</sup> (۱۹۹۹) در می یابد که به طورکلی شرکت های قدرمند از سرمایه گذاری در بازاریابی سود می برد اما از مشوق های کاهش هزینه زیان می بینند. در عین حال او هشدار می دهد که هیچ اکسیری وجود ندارد، که نمایانگر آن باشد که برای برخی شرکت ها با ویژگی های تجاری اساسی، بهترین استراتژی کاهش هزینه بازاریابی در دوران رکود است، اما او هیچ نتیجه قابل تعمیمی ارائه نمی کند. به مطالعاتی نیاز داریم تا فاصله بین درک خود از انتخاب مناسب و اثربخشی نسبی واکنش بازاریابی را در رکود از بین برد و بینشی را ایجاد نماییم که بتوانند شرکت ها را در تصمیم گیریشان در دوران رکود راهنمایی کنند (همان منبع، ۱۱۱). محیط نقش مهمی را در شکل گیری استراتژی های کسب و کار شرکت ها بازی می کند. با گسترش این دیدگاه نظری، پیشنهاد می شود که برخی شرکت هایی که درگیر بازاریابی فعال می شوند، رکود را به عنوان یک فرصت درنظر گرفته و استراتژی های بازاریابی را برای سرمایه گذاری بر روی فرصت به دست آمده، توسعه می دهند.

## ۲-۱ بیان مساله

بحران مالی جهانی، اغلب کشورها، نظام ها، نهادها و بنگاه ها را در سراسر دنیا تحت تأثیر قرار داده است. نظام بازار و عناصر کلیدی آن یعنی « نیازها، نیازمندان، عوامل رفع نیاز ودادوستدها » دگرگون شده اند و بازاریابی در این شرایط برای بسیاری از مدیران و بنگاه ها، نوری در تاریکی است که می تواند روزنه امیدی برای بروز رفت از بحران باشد(لین و لوباتکین، ۱۹۹۸).

بازاریابان حرفه ای فرصتی استثنائی به دست آورده اند تا بر خلاف دیگران، با حفظ آرامش و حس چالش، واقعیت های مربوط به بحران را در بازار پذیرفته و با انتخاب های درست و واکنش مناسب نسبت به اتفاقات و تحولات بازار، بحران را مهار کرده و بستری مناسب برای بروز رفت از بحران فراهم آورند. بازاریابی در شرایط بحران مدیریت ویژه ای می طلبد و بازاریابان خاص توانائی آن را دارند زیرا « اهداف، اجزا، منابع، محیط و مدیریت » در نظام بازار و بازاریابی کاملاً دگرگون

<sup>۱</sup>Hillier

شده اند و دیگر نمی توان با رویکرد، راهبرد، الگو و ابزار رفتار بازاریابی در شرایط عادی انتظار موفقیت داشت (Kotler, Caslione, 2009,18).

پرسش اصلی که در این پژوهش بیان می کنیم عبارتست از :

- اثرات واکنش بازاریابی فعال بر عملکرد شرکت در دوران رکود اقتصادی چیست؟

پرسش های فرعی که در این پژوهش به دنبال پاسخگویی به آنها هستیم عبارتند از :

- تاکید استراتژیک شرکت بر بازاریابی چه تاثیری بر بازاریابی فعال شرکت در رکود دارد؟
- فرهنگ کارآفرینی شرکت بر بازاریابی فعال شرکت در رکود چه تاثیری دارد؟
- وجود منابع کمکی در شرکت چه تاثیری بر بازاریابی فعال شرکت در رکود دارد؟
- رابطه بین شدت رکود و سطح بازاریابی فعال شرکت در دوران رکود به چه صورت است؟
- فرهنگ کارآفرینی شرکت چه تاثیری بر رابطه بین اثر تاکید استراتژیک شرکت و بازاریابی فعال در دوران رکود اقتصادی دارد؟
- وجود منابع کمکی در شرکت چه تاثیری بر رابطه بین اثر تاکید استراتژیک شرکت و بازاریابی فعال در دوران رکود اقتصادی دارد؟
- میزان شدت رکود در یک صنعت چه تاثیری بر رابطه بین اثر تاکید استراتژیک شرکت و بازاریابی فعال در دوران رکود اقتصادی در آن صنعت دارد؟

این سوالات برای مدیریت هم در تئوری و هم در عمل با اهمیت هستند. چرخه های کسب و کار یک رویداد رایج در اقتصادهای اصلی جهان هستند: یازده رکود در ایالات متحده در ۵۸ سال پس از جنگ جهانی دوم وجود داشته است، که نمایانگر آن است که فقط در ایالات متحده هر شش سال یک بار رکود اتفاق می افتد. حتی اگر رکود بوسیله رویدادهایی در یک بخش تشديد شده باشد شرکت ها در صنایع، بخش ها، و کشورها اثرات آن را احساس می کنند.

### ۳-۱ تاریخچه و سابقه موضوع پژوهش

موضوع بروز رکود اقتصادی در سطح دنیا مسئله جدیدی نیست، پس از دو رکود عظیم در دهه های ۱۸۷۰ و ۱۹۳۰ (و چندین رکود ضعیف تر در ایالات متحده و سایر مناطق جهان) این سومین رکود اقتصادی بزرگ دنیاست که از سال ۲۰۰۷ در دنیا شکل گرفته است و فعالیت های اقتصادی در

سطح دنیا را تحت تاثیر قرار داده و همچنان ادامه دارد. تحقیقات مختلفی به دنبال دو رکود بزرگ چند دهه قبل صورت گرفته اند و تحقیقاتی نیز از سوی موسسات آکادمیک معتبر و شرکت های مشاوره مدیریت و بازاریابی در جهت ارائه راهکارهایی برای برونو رفت از این شرایط و بهبود وضعیت فعالیت های تجاری و اقتصادی در سطح شرکت های تجاری بزرگ و کوچک در همین رکود اخیر نیز به انجام رسیده است. تحقیقات آکادمیک در این حوزه بینش های ضعیف و مبهمی ارائه می کند (سرینیواسان و دیگران، ۲۰۰۵). مروری بر ثورنال های پیشروی بازاریابی، موضوعاتی را در ارتباط با رکود مطرح می نمایند که هیچیک در ۲۰ سال گذشته منتشر نشده بودند. جدیدترین گزارشات، بینش های محدودی ("ایجاد یک یرname بازاریابی رکود بر مبنای توانایی های استراتژیک شرکت" و " واکنش به رکود با موقعیت جغرافیایی، بخش و اندازه شرکت تغییر می کند.") با پشتیبانی نظری محدود یا قابلیت تعمیم پذیری اندک فراهم می کنند (همان منبع، ۱۱۳). در سال های اخیر نیز مطالعاتی در زمینه تدوین استراتژی های پویای بازاریابی در دوران رکود اقتصادی توسط اساتید و کارشناسان بازاریابی و مدیریت در سطح کشور به انجام رسیده و سمینارها و کنفرانس های مختلفی نیز به همین منظور برگزار شده است که نتایج خوبی نیز در بر داشته اند، اما به نظر می رسد با توجه به مبتلا به بودن اکثر بنگاه های اقتصادی انجام مطالعات بیشتر و تخصصی تر در این زمینه ضروری باشد.

با توجه به درگیر بودن کشورهای غربی از جمله ایالات متحده و اروپا با مسئله رکود از سال های دور، مجموعه مطالعات صورت گرفته در این باره از سوی دانشمندان و کارشناسان غربی بسیار زیاد می باشد. گواه این مدعای انتشار مقالات، کتب، و ترھای کارشناسی ارشد و دکتری متعدد از سال های دور تا به امروز می باشد. در ادامه مجموعه مطالعات داخلی و خارجی صورت گرفته درباره این موضوع را می توان به صورت زیر بیان نمود:

### الف) مطالعات داخلی

محقق در این پژوهش با مراجعه به مراجع مختلف کتابخانه ای از قبیل مخزن کتابخانه دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی، کتابخانه دانشگاه تهران، مرجع پایان نامه های کارشناسی ارشد و دکترای دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات و سایر منابع کتابخانه ای، و نیز با رجوع به سایت های اینترنتی مرتبط مثل سایت مرجع رسمی مقالات و پایان نامه های کشور، ایران داک<sup>۱</sup>،

<sup>۱</sup>[www.irandoc.ac.ir](http://www.irandoc.ac.ir)

پایگاه داده های تحقیقاتی سیویلیکا<sup>۱</sup>، و کتابخانه آنلاین دانشگاه تهران و سایر سایت های داخلی مرتبط، به جمع آوری اطلاعات و داده ها پرداخته است که از آن جمله می توان به موارد زیر اشاره نمود:

- مقاله "درک رفتار مصرف کننده در دوران رکود"، الهه امیری، ۱۳۸۹
- مقاله "بازاریابی در دوران رکود اقتصادی"، علی شعاعی، ۱۳۸۸
- مقاله "مدیریت بنگاههای اقتصادی ایران در شرایط رکود اقتصاد جهانی"، پرویز درگی، ۱۳۸۹
- سمینار "بازاریابی و فروش مدرن در شرایط بحران اقتصادی"، احمد روستا، کامران صحت، ۱۳۸۹

#### ب) مطالعات خارجی

جهت دستیابی به داده ها و اطلاعات از منابع خارجی، پژوهشگر اغلب به ژورنال ها و سایت های اینترنتی معتبر از قبیل کتابخانه دیجیتال<sup>۲</sup>، پایگاه های آنلاین ژورنال های معتبر مثل зیویر<sup>۳</sup>، ساینس دایرکت<sup>۴</sup> و سایر منابع خارجی مراجعه نموده است. از جمله تحقیقات خارجی موجود در این زمینه می توان موارد زیر را بر شمرد:

- مقاله "استراتژی های بازاریابی در رکود؛ مقایسه شرکت های کوچک و بزرگ"، آوراهام شاما، ۱۹۹۳
- مقاله "استراتژی های بازاریابی رکودی"، ادی کلارک، ۲۰۰۱
- مقاله "تبديل شرایط دشوار به مزیت، آیا بازاریابی فعال در رکود موثر است؟"، راجی سرینیواسان و دیگران، ۲۰۰۵
- مقاله "بازاریابی در دوران رکود اقتصادی"، بریتانی کسلر، ۲۰۰۸
- مقاله "بازاریابی مسیر پیشرفت در شرایط رکود"، جان کوئلچ، ۲۰۰۸
- مقاله "استراتژی های کسب و کار و عملکرد تجاری در شرایط اقتصادی دشوار"، جان کیچینگ و دیگران، ۲۰۰۹

<sup>1</sup>[www.civilica.com](http://www.civilica.com)

<sup>2</sup>[www.digitallibraryplus.com](http://www.digitallibraryplus.com)

<sup>3</sup>[www.elsevier.com](http://www.elsevier.com)

<sup>4</sup>[www.sciencedirect.com](http://www.sciencedirect.com)

- کتاب "استراتژی های خلاقانه ای که شرکت ها باید در رکود برای رشد خود برگزینند"، پیتر گیشکر، ۲۰۰۷.
- کتاب الکترونیکی "استراتژی های بازاریابی اثربخش برای رکود"، جولیا کاپمن، ۲۰۰۸.
- کتاب "بی نظمی در بازاریابی، مدیریت و بازاریابی در عصر آشفتگی"، فیلیپ کاتلر، جان ای کسلیون، ۲۰۰۹.

لازم به ذکر است که شرح مبسوط تعدادی از پژوهش های فوق در پیشینه پژوهش در فصل دوم به طور دقیق توضیح داده می شود.

#### ۱- اهمیت و ضرورت موضوع پژوهش

همانطور که در سطح دنیا در چندین سال اخیر مطرح شده است، رکود وسیعی دامن گیر فعالیت های اقتصادی در سطح دنیا شده است. گستردگی این بحران اقتصادی به حدی بوده است که بسیاری از کشورهای پیشرفت و صنعتی دنیا مثل ایالات متحده، ژاپن و حتی کشورهای بزرگ اروپایی نیز نتوانستند در برابر آن مقاومت کرده و به نوعی در مقابل این رکود بزرگ کرنش کرده اند (Kotler, Caslione, 2009,21) در میان شرکت های بزرگ و کوچک در دنیا کمتر شرکتی است که سایه این بحران را بر سر خود احساس نکرده باشد. آمارهای تعديل نیرو یا ورشکستگی بنگاه های تجاری بزرگ دنیا همه و همه بر ضرورت بررسی راهکارهای مقابله با این رکود صحه گذاشته اند. در بین جنبه های گوناگون بررسی راهکارهای مقابله با رکود، بررسی این پدیده از دیدگاه بازاریابی و تدوین استراتژی های نوین و اثربخش بازاریابی از اهمیت ویژه ای برخوردار است، چرا که شاید اثرگذارترین عامل در تعیین سود و زیان یا پویایی و رکود یک بنگاه تجاری اعم از بزرگ یا کوچک، استراتژی هایی بازاریابی آن بنگاه ها هستند. با توجه به اهمیت اساسی این موضوع و مبتلا به بودن اقتصاد ملی و بین المللی، بحث و بررسی بیشتر و کاربردی تر آن در این پژوهش به انجام رسیده است. در این بین صنایع کوچک و شرکت های فعال در شهرک های صنعتی کشور به عنوان نیروهای محركه کشور در بخش اقتصادی همواره تاثیرگذاری خود را بروز داده اند، به گونه ای که فعالیت یا عدم فعالیت شهرک های صنعتی و شرکت های حاضر در آنها اثر منفی خود را در سطح منطقه و ملی با علائمی چون افزایش بیکاری، کمبود مواد و تجهیزات در بازار منطقه ای و ملی و غیره، گذاشته اند.

در این موقعیت کاهش و کمبود نقدینگی، عدم کنترل مناسب واردات کالاها و گاه واردات کالاهای ارزان قیمت و بی کیفیت و حتی پدیده قاچاق، منجر به ایجاد رکود در بازار مصرف شده است (سرافرازیان، ۱۳۸۸). این مساله موجب شده است تا واحدهای تولیدی، به ویژه واحدهای فعال برای فروش محصولات خود و یافتن مشتری در بازارهای داخلی و خارجی با مشکل مواجه شوند. از طرف دیگر می‌توان دلایل زیر را به عنوان بخشی از مواردی که موجب شده اند تا صنایع ایران درگیر رکود شوند را ذکر کرد.

- نبود صنایع جدید مرتبط با نیازهای جدید جوامع کنونی در ایران باعث رکود اقتصادی شده است. صنایع کشور ما بیشتر بر نیازهای ابتدایی و اولیه متمرکز شده اند، مثل صنایع غذایی و بهداشتی و نساجی و غیره، و این در حالی است که جوامع پیشرفته از تمرکز بر این صنایع خارج شده و به سمت صنایع استراتژیک مانند صنایع الکترونیک و رایانه‌ای پیش می‌روند.
- فرسوده بودن ماشین آلات کنونی در بخش تولیدات یکی دیگر از موانع رشد اقتصادی کشور به شمار می‌آید. ماشین آلات صنایع و کارخانجات کشورمان در بیشتر کارخانجات عمری بالاتر از ۲۰ تا ۳۰ سال دارند.
- دولتی بودن اکثر کارخانجات و بخش‌های تجاری و بازرگانی در ایران و عدم تجدیدنظر در این شرکت‌ها. لازم به ذکر است که دولت در چندین سال اخیر دست به خصوصی سازی های زیادی نیز زده است ولی نباید این خصوصی سازی‌ها فقط در مورد شرکت‌های زیان ده باشد زیرا باعث فرار بخش خصوصی از اقتصاد می‌شود. خصوصی سازی‌های بدون برنامه ریزی صحیح و غیر علمی در چند سال اخیر باعث ایجاد بحران‌های اقتصادی و کارگری و انحلال اکثر شرکت‌های فعال قدیمی شده است.
- وجود تعداد نیروهای کاری بسیار بالا (مازاد نیرو) در شرکت‌های دولتی.
- وجود قاچاق کالا و رانت خواری باعث ورشکستگی اکثر شرکت‌های گروه نساجی و رادیو و تلویزیون و غیره شده است.

مجموع دلایل فوق درباره صنایع فعال در شهرک صنعتی عباس آباد نیز حاکم است. لذا بررسی این صنایع و ارائه راهکارهایی جهت بروز رفت از شرایط رکود با اتخاذ استراتژی‌های اثربخش بازاریابی فعال ضروری است. از آنجایی که بحث اتخاذ استراتژی‌های اثربخش بازاریابی در سطح شرکت‌ها امری مهم و قابل توجه است، ضرورت بررسی تاثیر این استراتژی

ها دوچندان می شود. لذا در این پژوهش به دنبال بررسی دقیق این موضوع در میان شرکت های داخلی بوده و در ادامه استراتژیهای بازاریابی فعال را بیان می نماییم.

## ۱-۵ اهداف پژوهش

خصوصیات شرکت ها عوامل اصلی تعیین کننده رفتار استراتژیک، توسعه منابع، و عملکرد آنها هستند. خصوصیات سازمانی شرکت ها شامل الگوی استراتژیک، فرهنگ سازمانی، نوآوری، و انعطاف پذیری استراتژیک بر رفتارهای استراتژیک آنها همراه با دلایل مهم برای عملکرد شرکت تاثیر می گذارند (سرینیواسان و دیگران، ۲۰۰۵). به طور مثال، منون و دیگران<sup>۱</sup> (۱۹۹۹) دریافتند که خصوصیات سازمانی اصلی (مثل تمرکز، رسمیت و فرهنگ نوآورانه) فرآیند اتخاذ استراتژی بازاریابی (مثل تحلیل موقعیت، تعهد توافق استراتژی، و تعهد منابع استراتژی) را تحت تاثیر قرار می دهد که آن هم به نوبه خود بر خروجی های شرکت (مثل یادگیری سازمانی، عملکرد بازار) اثرگذار است. بر همین اساس می توان هدف اصلی و اهداف فرعی این پژوهش را به صورت زیر بیان نمود:

### الف) هدف اصلی

- بررسی و تبیین تاثیر استراتژی های بازاریابی فعال بر عملکرد شرکت در دوران رکود اقتصادی.

### ب) اهداف فرعی

- بررسی و تبیین تأثیر تاکید استراتژیک بر بازاریابی بر روی بازاریابی فعال شرکت در دوران رکود اقتصادی
- بررسی و تبیین تاثیر فرهنگ کارآفرینی بر بازاریابی فعال شرکت در دوران رکود اقتصادی
- بررسی و تبیین اثر وجود منابع کمکی شرکت بر بازاریابی فعال آن در دوران رکود اقتصادی
- بررسی و تبیین رابطه بین شدت رکود و میزان بازاریابی فعال شرکت در دوران رکود اقتصادی
- بررسی و تبیین رابطه بین تاکید استراتژیک شرکت بر بازاریابی و فرهنگ کارآفرینی و شناسایی میزان تاثیرگذاری آن بر بازاریابی فعال شرکت در رکود

---

<sup>1</sup>Menon & Etal