

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



دانشگاه اصفهان

دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی

گروه روانشناسی

## پایان نامه کارشناسی ارشد رشته روان شناسی صنعتی سازمانی

بررسی نقش میانجی تناسب فرد – محیط در رابطه میان انگیزش در بخش دولتی و  
برون دادهای سازمانی در پرستاران بیمارستانهای دولتی شهرستان اصفهان

استاد راهنما :

دکتر ابوالقاسم نوری

استاد مشاور:

دکتر حسین سماواتیان

پژوهشگر:

علی ناصری محمد آبادی

خرداد ماه ۱۳۸۹



دانشگاه اصفهان

دانشکده علوم تربیتی و روان‌شناسی

گروه روان‌شناسی

پایان نامه‌ی کارشناسی ارشد رشته‌ی روان‌شناسی صنعتی و سازمانی آقای  
علی ناصری تحت عنوان

بررسی نقش میانجی تناسب فرد- محیط در رابطه میان انگیزش در بخش  
دولتی و برون دادهای سازمانی

در تاریخ ۱۳۸۹/۴/۶ توسط هیأت داوران زیر بررسی و با درجه عالی به تصویب نهایی رسید.

امضا

امضا

امضا

امضا

امضا

امضای مدیر گروه

- ۱- استاد مشاور پایان نامه دکتر ابوالقاسم نوری با مرتبه‌ی علمی دانشیار
- ۲- استاد راهنمای پایان نامه دکتر حسین سماواتیان با مرتبه‌ی علمی استادیار
- ۳- استاد داور داخل گروه دکتر خمید طاهر نشاطدوست با مرتبه‌ی علمی استاد
- ۴- استاد داور خارج از گروه دکتر سعید رجایی‌پور با مرتبه‌ی علمی استادیار

## تعدیم بـ

شانه‌ای استوار مدرم که بر فرازم برد  
پ

چشم انگران مادرم که سقوط نکردم

و ضرب آہنگ قلب پاک همسرم که ادامه دادم

# تقدیر و مشکر

۶۰

با پاس و تقدیر فراوان از استاد فرزانه جناب آقای دکتر ابوالقاسم نوری که صمیمانه و دلسوzenه از ابتدات انتها به اینگر من در راه انجام این پژوهش بوده  
امد. همچنین از استاد ارجمند آقای دکتر حسین سماواتیان که درفع مولع این مسیر به اینجانب مساعدتی بی نظیر داشته اند مشکر فراوان به عمل می آید. در  
پیان از گلکیه میران و پرستاران بیمارستانهای دولتی شهر اصفهان که اجرایی این پژوهش را ممکن ساختند قدردانی به عمل می آید.

## چکیده

پژوهش حاضر با هدف بررسی نقش میانجی تناسب فرد- محیط (تناسب فرد- سازمان، تناسب فرد- شغل، تناسب فرد- گروه و تناسب فرد- حرفه) در رابطه میان انگیزش در بخش دولتی و برونوادادهای سازمانی (عملکرد شغلی، رضایت شغلی، تعهد عاطفی و تمایل به ترک خدمت) در پرستاران بیمارستانهای دولتی اصفهان انجام شد. جامعه آماری را کلیه پرستاران رسمی و غیررسمی بیمارستانهای دولتی شهر اصفهان تشکیل می دادند که در سال ۱۳۸۹ مشغول به کار بودند. نمونه پژوهش از بین کلیه پرستاران مذکور به صورت تصادفی با توجه به نسبتهای حجمی به تعداد  $10^3$  نفر در نظر گرفته شد. در این پژوهش که بصورت رابطه ای انجام پذیرفت پرسشنامه های انگیزش در بخش دولتی با پایایی ۰/۸۴ (پری ۱۹۹۹)، پرسشنامه تناسب فرد- سازمان با پایایی ۰/۷۵ (کبیل و دوو، ۲۰۰۲) پرسشنامه فرد- شغل با پایایی ۰/۸۳ (کبیل و دوو، ۲۰۰۲) پرسشنامه تناسب فرد- گروه با پایایی ۰/۷۰ (ووگل و فلدمن، ۲۰۰۹)، پرسشنامه تناسب فرد- حرفه ۰/۶۵ (ووگل و فلدمن، ۲۰۰۹) پرسشنامه خودگزارش دهی عملکرد شغلی (برایت، ۲۰۰۹)، پرسشنامه رضایت شغلی کلی ۰/۷۴ (کامن و دیگران، ۱۹۷۹)، پرسشنامه تعهد عاطفی سازمانی ۰/۶۸ (مایر و آلن، ۱۹۹۷) و پرسشنامه تمایل به ترک خدمت ۰/۷۴ (اورایلی و دیگران، ۱۹۹۱) برای سنجش متغیرها استفاده شد. برای تحلیل داده ها از روشهای آماری توصیفی و استنباطی (همبستگی، تحلیل رگرسیون، تحلیل میانجی و تحلیل مسیر) استفاده شد. نتایج حاصل از تحلیل همبستگی نشان داد که بین انگیزش در بخش دولتی و عملکرد شغلی و همچنین انگیزش در بخش دولتی و تمایل به ترک خدمت رابطه وجود ندارد و میان انگیزش در بخش دولتی با رضایت شغلی و انگیزش در بخش دولتی و تعهد عاطفی رابطه مثبت و معنی دار وجود دارد ( $p < 0.01$ ). نتایج حاصل از تحلیل رگرسیون و تحلیل میانجی نشان داد متغیرهای تناسب فرد- سازمان، تناسب فرد- شغل، تناسب فرد- گروه و تناسب فرد- حرفه میانجی رابطه میان انگیزش در بخش دولتی و رضایت شغلی و تعهد عاطفی بوده اند. ( $p < 0.01$ ) نقش میانجی این متغیرها در رابطه میان انگیزش در بخش دولتی با عملکرد شغلی و تمایل به ترک خدمت معنادار نبود.

**کلید واژه ها:** انگیزش در بخش دولتی، تناسب فرد- سازمان، تناسب فرد- شغل، تناسب فرد- گروه، تناسب فرد- حرفه، رضایت شغلی، تعهد عاطفی

## فهرست مطالب

صفحه	عنوان
	<b>فصل اول: کلیات تحقیق</b>
۱	۱-۱ مقدمه
۴	۲-۱ شرح و بیان مساله پژوهش
۸	۳-۱ اهمیت و ارزش تحصیل
۱۰	۴-۱ اهداف تحقیق
۱۰	۴-۱-۱ اهداف اصلی
۱۰	۴-۱-۲ اهداف فرعی
۱۱	۵-۱ فرضیه ها و سوالهای تحقیق
۱۱	۵-۱-۱ فرضیه های اصلی
۱۱	۵-۱-۲ فرضیه های فرعی
۱۲	۶-۱ متغیرهای پژوهش
۱۲	۶-۱-۱ متغیرهای پیش بینی
۱۲	۶-۱-۲ متغیرهای ملاک
۱۲	۶-۱-۳ متغیرهای میانجی
۱۳	۶-۱-۴ متغیرهای جمعیت شناختی
۱۳	۷-۱ تعریف اصطلاحات و مفاهیم
۱۵	۷-۱-۱ نظریات نظری
۱۵	۷-۱-۲ تعاریف عملیاتی
	<b>فصل دوم: مبانی نظری</b>
۱۶	۱-۱-۲ مقدمه
۱۷	۱-۲-۱ انگیزش در بخش دولتی
۲۳	۱-۲-۳-۱ تناسب فرد-سازمان
۳۵	۱-۲-۴-۱ تناسب فرد-شغل
۳۶	۱-۲-۵-۱ تناسب فرد-گروه

صفحه	عنوان
۳۷	۶-۱-۲ تناسب فرد-حرفه
۳۸	۷-۱-۲ عملکرد شغلی
۴۰	۸-۱-۲ رضایت شغلی
۴۳	۹-۱-۲ تعهد عاطفی سازمانی
۴۴	۱۰-۱-۲ تمایل به ترک خدمت
۴۹	۲-۲ پیشینه پژوهش
۴۹	۱-۲-۲ پژوهش‌های انجام شده در خارج از کشور
۵۱	۲-۲-۲ پژوهش‌های انجام شده در داخل کشور
۵۲	۳-۲ جمع بندی
	<b>فصل سوم: روش پژوهش</b>
۵۴	۱-۳ روش پژوهش
۵۵	۲-۳ جامعه آماری
۵۵	۱-۲-۳ برآورد حجم نمونه
۵۷	۳-۳ روش اجرا
۵۷	۴-۳ ابزار پژوهش
۶۰	۵-۳ شواهد مربوط به پایابی ابزارهای پژوهش
۶۰	۶-۳ روش تجزیه و تحلیل داده ها
	<b>فصل چهارم: یافته ها</b>
۶۲	۱-۱-۴ یافته های توصیفی
۶۵	۱-۲-۴ یافته های استنباطی
۷۸	۲-۴ یافته های جانسی
۸۲	۳-۴ خلاصه یافته ها
	<b>فصل پنجم: خلاصه بحث و نتیجه گیری</b>
۸۳	۱-۵ مقدمه
۸۴	۲-۵ بحث در مورد یافته های پژوهش

صفحه	عنوان
۸۴	۱-۲-۵ بحث در مورد تأثیرات مستقیم
۸۷	۲-۲-۵ بحث در مورد تأثیرات غیر مستقیم
۹۱	۳-۵ محدودیت‌ها
۹۲	۴-۵ پیشنهادات
۹۲	۱-۴-۵ پیشنهادات به پژوهشگران آینده
۹۲	۲-۴-۵ پیشنهادات به مدیران
۹۱	پیوست
۹۴	منابع و مأخذ

## فهرست جدول‌ها

عنوان	صفحه
جدول ۳-۱ ضرایب پایابی حاصل از ابزارهای مورداستفاده در پژوهش	۵۸
جدول ۴-۱ یافته‌های توصیفی حاصل از متغیرهای پژوهش	۶۱
جدول ۴-۲ ضرایب همبستگی درونی متغیرهای پژوهش	۶۲
جدول ۴-۳ مدل‌های پیش‌بینی	۶۵
جدول ۴-۴ تحلیل واریانس مدل	۶۶
جدول ۴-۵ ضرایب رگرسیون	۶۶
جدول ۴-۶ مدل‌های پیش‌بینی	۶۷
جدول ۴-۷ تحلیل واریانس مدل	۶۷
جدول ۴-۸ ضرایب رگرسیون	۶۷
جدول ۴-۹ مدل‌های پیش‌بینی	۶۸
جدول ۴-۱۰ تحلیل واریانس مدل	۶۸
جدول ۴-۱۱ ضرایب رگرسیون	۶۸
جدول ۴-۱۲ مدل‌های پیش‌بینی	۶۹
جدول ۴-۱۳ تحلیل واریانس مدل	۶۹
جدول ۴-۱۴ ضرایب رگرسیون	۶۹
جدول ۴-۱۵ مدل‌های پیش‌بینی	۷۰
جدول ۴-۱۶ تحلیل واریانس	۷۰
جدول ۴-۱۷ ضرایب رگرسیون	۷۰
جدول ۴-۱۸ مدل‌های پیش‌بینی	۷۱
جدول ۴-۱۹ تحلیل واریانس	۷۱
جدول ۴-۲۰ ضرایب رگرسیون	۷۱

## عنوان

## صفحه

جدول ۲۱-۴ مدل‌های پیش‌بینی	۷۲
جدول ۲۲-۴ تحلیل واریانس مدل	۷۲
جدول ۲۳-۴ ضرایب رگرسیون	۷۲
جدول ۲۴-۴ مدل‌های پیش‌بینی	۷۳
جدول ۲۵-۴ تحلیل واریانس مدل	۷۳
جدول ۲۶-۴ ضرایب رگرسیون	۷۴
جدول ۲۷-۴ فراوانی و درصد متغیرهای جمعیت شناختی شامل	۷۶
جدول ۲۸-۴ مقایسه نمرات متغیرهای ملاک با توجه به متغیر جمعیت شناختی آن	۷۷
جدول ۲۹-۴ مقایسه نمرات متغیرهای ملاک با توجه به متغیر جمعیت شناختی سطح تحصیلات	۷۷
جدول ۳۰-۴ نتایج آزمون لوین برای پیش‌فرض تساوی واریانسها در تحلیل واریانس یک راهه بین‌سابقه کاری، سن و نوع استخدام	۷۸
جدول ۳۱-۴ نتایج کلی حاصل از تحلیل واریانس یک راهه میان‌سابقه، سن و نوع استخدام با متغیرهای ملاک	۷۹

## فهرست شکل‌ها

صفحه عنوان

۶۳	شکل ۴-۱ مدل میانجی
۶۴	شکل ۲-۴ مدل فرضی
۷۵	شکل ۳-۴ ضرایب تحلیل مسیر
۸۸	شکل ۱-۵

## ۱-۱- مقدمه

در دو دهه اخیر، سازمان‌ها بطورمعنا داری تغییر یافته‌اند و به سازمان‌هایی با ویژگی‌هایی همچون عدم تمرکز و رهبری مبتنی بر تیم تبدیل گشته و به سمت جهانی شدن در حرکت‌اند. در این گونه سازمان‌ها، شناخت عوامل موثر بر انگیزش بسیار حائز اهمیت است زیرا منابع انسانی با انگیزه، استعدادها و مهارت‌های خود را در جهت اهداف سازمان به کار می‌گیرند و سازمان‌ها می‌توانند در جهت حداکثر نمودن کارایی و بهره‌وری حرکت کنند (وزیری، ۱۳۸۷). اهمیت انگیزه در محیط کار نیم قرن پیش توسط مایر<sup>۱</sup> بسادگی در معادله «عملکرد = انگیزش × توانایی» بیان شده است (به نقل از لاتام<sup>۲</sup>، ۲۰۰۷؛ ص<sup>۳</sup>). اغلب، نظریه‌هایی که در زمینه انگیزش نیروی انسانی در متون مدیریت منابع انسانی عنوان شده‌اند، بنای خود را بر بخش خصوصی استوار ساخته‌اند، اما نظریه‌هایی نیز راجع به بخش دولتی وجود دارد که در این میان نظریه انگیزش در بخش دولتی<sup>۴</sup> (PSM) پری و وایز<sup>۵</sup> (۱۹۹۰) که عنوان می‌دارد که افراد با توجه به زمینه‌های انگیزشی که عمدها در سازمان یا مؤسسه‌زمینه سازی شده است از خود واکنش نشان می‌دهند از

1 Meyer

2 Latham

3 Public sector motivation

4 Perry & Wise

توجه بسیاری برخوردار گشته است (لیسینک و استین<sup>۱</sup>، ۲۰۰۹). انگیزش در بخش دولتی گویای این مطلب است که برای یافتن انگیزه کار در بخش دولتی باید بجای توجه محض بر انجام شغل و تبعات ناشی از آن به انگیزه های داوطلبانه و تلاش در جهت اراضی نیازهای شخصی درونی توجه داشت. یکی از مهمترین کاربردهای این نظریه در مدیریت بخشهای دولتی این است که مدیران برای جبران دسترسی محدود به منابع برای اعطای پادشاهی مالی باید به یافتن فرصتها و پادشاهی منحصرفردی که در بافت و ذات بخش دولتی مهیا گشته است اقدام نمایند و با این کار محدودیت در پادشاهی مالی را جبران و حتی از آن نیز فراتر روند.

با وجود اینکه در دهه گذشته تحقیقات در زمینه انگیزش در بخش دولتی به وجود رابطه مثبت میان انگیزش در بخش دولتی و بروندادهای سازمانی مطلوب اشاره کرده اند (رایت و پاندی<sup>۲</sup>، ۲۰۰۸). اما سوالهای بسیاری در این زمینه وجود دارد. مثلاً چگونه سازمانهای دولتی بر اساس انگیزش در بخش دولتی می توانند به بالا بردن بهره وری خود بپردازند؟ (بروئر و سلدن<sup>۳</sup>، ۲۰۰۰ و کیم<sup>۴</sup>، ۲۰۰۵) و به چه علت که به بررسی تأثیرات انگیزش در بخش دولتی بر نگرشها و رفتارهای سازمانی مطلوب پرداخته اند، نتایج متضادی حاصل گشته است (آلونسو و لویس<sup>۵</sup>، ۲۰۰۱؛ فرانک و لویس<sup>۶</sup>، ۲۰۰۴؛ نف و کروم<sup>۷</sup>، ۱۹۹۲ و راینی<sup>۸</sup>، ۱۹۸۲).

در این پژوهش به بررسی مکانیزمی که از طریق آن انگیزش در بخش دولتی بر متغیرهای عملکرد شغلی<sup>۹</sup>، رضایت شغلی<sup>۱۰</sup>، تعهد عاطفی سازمانی<sup>۱۱</sup> و تمایل به ترک خدمت<sup>۱۲</sup> تأثیر می گذارد پرداخته شده است و از آنجایی که یکی از بهترین جاهایی که می توان متغیر انگیزش در بخش دولتی را بر پایه نیاز به خدمت رسانی به عموم در آنجا بررسی کرد بیمارستانها می باشند، نمونه تحقیق از میان پرستاران انتخاب گشت. برای بررسی این مکانیزم با استفاده از منطق نظریه های تناسب فرد-محیط (P-E fit)<sup>۱۳</sup>، می توان فرض کرد پیامدهای رفتاری و نگرشی انگیزش در بخش دولتی تحت تأثیر وجود تناسب کارآمد میان ویژگیها و نگرشهای فرد و محل کار قرار دارد. مطالعات بسیاری در روانشناسی

1 Leisink & Stein

2 Wright & Pandey

3 Brewer & Selden

4 Kim

5 Alonso & Lewis

6 Frank & Lewis

7 Naff, & Crum

8 Rainey

9 Job performance

10 Job satisfaction

11 Emotional organizational commitment

12 Intention to leave

13 Person-environment fit(P-E fit)

صنعتی و سازمانی از اهمیت تناسب فرد-محیط خبر داده اند (هافمن و ووهر<sup>۱</sup>، ۲۰۰۵؛ کریستوف<sup>۲</sup>، ۱۹۹۶، کریستوف-براؤن، زیمرمان و یانسن<sup>۳</sup>، ۲۰۰۵ و ورکوئر، بیهور و واگنر<sup>۴</sup>، ۲۰۰۲). برای مثال لیسینک و استین<sup>۵</sup> (۲۰۰۸) علاوه بر بررسی نقش تعدیلی تناسب فرد-سازمان<sup>۶</sup> (P-O fit) در رابطه میان انگیزش در بخش دولتی و عملکرد، بر اساس اهمیتی که وجود فرصت‌های مناسب برای ارضای نیازهای شغلی فرد دارد، به بررسی نقش میانجی تناسب فرد-شغل<sup>۷</sup> (P-J fit) نیز اقدام نموده اند که نتایج از بهبود میزان رابطه در حضور این دو متغیر خبر داده اند. به عبارت دیگر این دو محقق دریافتند کارکنانی که نمره بالاتری در انگیزش در بخش دولتی به دست می آورند و شغلشان برای آنها فرصت‌های خوبی برای ارضای نیازهای کاریشان مهیا می کند و یا همچنین آن دسته از افراد که اهداف و ارزشهاشان با سازمان از تناسب بهتری برخوردار است، عملکرد بهتری در مشاغل خود دارند در حالیکه کارکنانی که دارای انگیزش بالا بوده اما با سازمان یا شغل خود تناسب ندارند عملکردی کمتر از گزینه اول دارند. از آنجایی که سازمانها به راحتی می توانند اثرات تناسب فرد-سازمان و فرد-شغل را بر عملکرد مشاهده کنند، محققانی که در زمینه رفتار سازمانی فعالیت می کنند بیشتر توجه خود را به این دو مدل از تناسب معطوف کرده اند (ادواردز<sup>۸</sup>، ۱۹۹۱؛ و هافمن و ووهر، ۲۰۰۶) اما می توان مشاهده کرد که در تحقیقاتی که تأثیر جنبه های دیگر تناسب من جمله تناسب فرد-گروه و فرد-حرفه را بطور مستقیم بر بروندادهای سازمانی در نظر گرفته اند، نتایج جامعتری را تولید کرده و به درک بهتر از این متغیرها کمک شایان ذکری نموده اند (کریستوف-براؤن، یانسن و کلبرت<sup>۹</sup>، ۲۰۰۲؛ و استرف، شین و فینبرگ<sup>۱۰</sup>، ۲۰۰۲). بر این اساس چنین فرض شد که اهمیت مشابهی در اینجا نیز وجود داشته باشد. لذا با توجه به اینکه تناسب فرد-محیط از ابعاد دیگری همچون تناسب فرد-گروه<sup>۱۱</sup> (P-G fit)، تناسب فرد-حرفه<sup>۱۲</sup> (P-Vfit) و نیز برخوردار است، برای بدست آوردن دیدی کامل از نحوه تأثیر این متغیرها با توجه به فرصت‌ها و محدودیتهای عملی و نظری تحقیق از کلیه این عوامل استفاده شود و تأثیر آنها در یک قالب کلی بر بروندادهای فردی همچون عملکرد فردی،

1 Hofmman & Woehr

2 Kristof

3 Kristof-Brown, Zimermman, & Jansen

4 Verquer, Beehr, & Wagner

5 Leisink & Steijn

6 Person-Organization fit (P-O fit)

7 Person-Job fit (P-J fit)

8 Edwards

9 Kristof-Brown, Jansen, & Colbert

10 Ostroff, Shin, & Feinberg

11 Person-Group fit (P-G fit)

12 Person-Vocation fit (P-V fit)

رضایت شغلی، تعهد عاطفی و تمایل به ترک خدمت بررسی گردید تا دیدی گسترده و یکپارچه از نحوه تأثیر این عوامل بدست آید.

## ۱-۲-شرح و بیان مساله پژوهشی:

در محیط کنونی که سازمانها را با چالشهای رقابتی شدید و تلاش دو چندان برای حفظ بقا مواجه ساخته است، سازمانها برای بقا باید قادر به بالا بردن کارآبی و مزیت رقابتی خود باشند تا در عرصه رقابت با سایر رقبا، از صحنه بازار حذف نگردند. در این میان توجه به منابع انسانی و حفظ انگیزه های کاری کارکنان در جهت حفظ و افزایش بهره وری یکی از کلیدی ترین محورهای فعالیت سازمانها به شمار می رود. بطوریکه اهمیت انگیزه در محیط کار نیم قرن پیش توسط مایر<sup>۱</sup> بسادگی در معادله «انگیزش×توانایی=عملکرد» بیان شده است. (به نقل از لاتام، ۲۰۰۷، ص. ۳). مطالعات اولیه این انگیزه ها را بصورت انگیزش درونی که رفتارهای کاری از آنها مشتق می شوند معرفی کرده اند. به هر صورت، در حالی که سازمانهای خصوصی می توانند با تکیه بیشتر بر پادشهای مادی همچون پول افراد را در جهت کار کردن بهتر در راستای اهداف و تأمین سود مالک برانگیزانند، سازمانهای دولتی باید بیشتر بر درخواست از کارکنانشان برای کار در جهت پیشبرد اهداف جامعه و همچنین ارضای نیازهای شخصی متکی باشند (رأیت و پاندی<sup>۲</sup>، ۲۰۰۸). لذا در اینگونه سازمانها کسب لذت و ارضای درونی ناشی از ارائه خدمات به افراد و کار در جهت پیشبرد اهداف عمومی جامعه کلان بصورت نیروی برانگیزاننده اصلی در خواهد آمد. در راستای آزمودن این فرضیه، در تحقیقات تلاش شده تا تعریف انگیزش در بخش دولتی را بصورت ارزشهای کاری یا ترجیحات پاداشی مثل تمایل کارکنان برای کمک به دیگران، پیشبرد اهداف جامعه یا علاقه به ارائه خدمات بهتر عملیاتی کنند (آلونسو و لویس، ۲۰۰۱؛ کروسون<sup>۳</sup>، ۱۹۹۷؛ فرانک و لویس، ۲۰۰۴؛ هیوستون<sup>۴</sup>، ۲۰۰۰؛ لویس و فرانک<sup>۵</sup>، ۲۰۰۲؛ راینی، ۱۹۸۲ و ویتمر<sup>۶</sup>، ۱۹۹۱). اکثر این پژوهشها اولیه بر نشان دادن وجود انگیزش در بخش دولتی و این امر که برای کارکنان اینگونه سازمانها پادشهای درونی از اهمیت بیشتری برخوردار است متمرکز بوده اند(بوکانان<sup>۷</sup>، ۱۹۷۵؛ کاکیوب و

1 Meyer

2 Wright & Pandey

3 Crewson

4 Houston

5 Lewis & Frank

6 Wittmer

7 Buchanan

ماک<sup>۱</sup>، ۱۹۸۴؛ کروسون، ۱۹۹۷؛ کیلپاتریک، کامینگز و جنینگز<sup>۲</sup>، ۱۹۶۴؛ راینی، ۱۹۸۲ و ویتمر، ۱۹۹۱). این پژوهشها همچنین نشان داده اند که پاداشهای بیرونی کار همچون پاداشهای مالی برای این افراد در مقایسه با همتاهای آنها در بخش خصوصی دارای اهمیت کمتری می‌یاشد (کاکیوپ و ماک، ۱۹۸۴؛ یورکویچ، ماسی و براون<sup>۳</sup>، ۱۹۹۸؛ خجسته<sup>۴</sup>، ۱۹۹۳؛ کیلپاتریک و دیگران<sup>۵</sup>، ۱۹۶۴؛ لاولر<sup>۶</sup>، ۱۹۷۱؛ نیو استورم، ریف و مونچکا<sup>۷</sup>، ۱۹۷۶؛ راینی، ۱۹۸۲، راولز، اولریخ و نلسون<sup>۸</sup>، ۱۹۷۵ و ویتمر، ۱۹۹۱). با وجود اینکه این تحقیقات همیشه نتایج همخوانی از خود نشان نداده اند اما در مجموع شواهد پژوهشی مؤید این مطلب است که افرادی که در بخش دولتی به کار مشغولند نسبت به کارکنان بخش خصوصی ارزش بیشتری برای کمک به دیگران و پیشبرد جامعه قائلند تا پاداشهای مادی (بوین<sup>۹</sup>، ۲۰۰۲؛ هیوستون، ۲۰۰۰ و رایت<sup>۱۰</sup>، ۲۰۰۱).

تعییر دیگر در این زمینه که از اهمیت و گستردگی بیشتری نیز برخوردار است توسط پری و وايز (۱۹۹۰) عنوان شد که بیان می‌دارد افراد با توجه به زمینه‌های انگیزشی که عمدتاً در سازمان یا مؤسسه زمینه سازی شده است از خود واکنش نشان می‌دهند. انگیزش در بخش دولتی از سه نوع برانگیزاننده عاطفی، هنجاری و عقلانی مشتق می‌شود. بر اساس این مفاهیم، پری (۱۹۹۶) از این سه برانگیزاننده برای تشخیص و عملیاتی کردن چهار بعد متمایز انگیزش در بخش دولتی استفاده کرد که عبارتند از: جذب شدن به سیاست گذاریها، علاقه اجتماعی، دلسوzi و از خود گذشتگی.

با توجه به تأثیرات بالقوه ای که انگیزش در بخش دولتی در سازمانها دارد تعجب آور است که تا کنون مطالعات اندکی در راستای آزمودن این تأثیرات انجام شده است (رایت، ۲۰۰۱). یافته‌های دو مورد از تحقیقاتی که اخیراً در این زمینه انجام پذیرفته اند نشان می‌دهد انگیزش در بخش دولتی حتی پس از کنترل سایر ویژگیهای سازمانی و نگرشهای کارکنان، به افزایش عملکرد در بخش دولتی منجر شده است (بروئر و سلدن، ۲۰۰۰ و کیم، ۲۰۰۵). با این

1 Caciope & Mock

2 Kilpatrick, Cummings & Jennings

3 Jurkiewicz, Massey, & Brown

4 Khojasteh

5 Kilpatrick et al.

6 Lawler

7 Newstorm, Reif, & Monczka

8 Rawls, Ulrich, & Nelson

9 Boyne

10 Wright

وجود هیچ کدام از این تحقیقات به بررسی فرآیندی که از طریق آن این تأثیرات صورت پذیرفته اند اشاره ای نکرده اند.

در فضای نظری، منطقی به نظر می رسد که انگیزش در بخش دولتی از طریق تأثیر بر نگرشها و رفتارها در سطح کارکنان بر عملکرد سازمانی مؤثر واقع شود. انتظار می رود کارکنانی که در انگیزش در بخش دولتی بالاترند از رضایت شغلی بیشتری برخوردار بوده و کارشنان را بهتر انجام دهنند زیرا برای آنان در اختیار داشتن فرصت خدمت رسانی به عموم که از طرف دولت در اختیار آنها گذاشته شده است از ارزش زیادی برخوردار است (نف و کروم، ۱۹۹۹ و پری و وایز، ۱۹۹۰). بر همین اساس می توان استدلال کرد که این افراد تعهد عاطفی بیشتری نیز به سازمان خود داشته باشند. لذا تمایل بیشتری خواهند داشت تا کارشنان را پاداش دهنده تلقی کنند و به علاوه این پاداش برای آنها پاداش محدود مالی که معمولاً در سازمانهای دولتی به چشم می خورد را نیز جبران می کند. به عبارت دیگر، از آنجایی که کارکنان بخش دولتی کارشنان را مهم و در نتیجه پاداش دهنده می دانند، انتظار می رود بهتر و سختer کار کنند، در کارشنان رضایت و تعهد بیشتری داشته و تمایل به ترک خدمت کمتری داشته باشند (بالفور و ودلر، ۱۹۹۰، نف و کروم، ۱۹۹۹ و پری و وایز، ۱۹۹۰).

متأسفانه مطالعات محدودی که در زمینه آزمودن رابطه میان انگیزش در بخش دولتی و این رفتارهای کارمندی انجام شده، نتایج در هم آمیخته ای در پی داشته اند. بر این اساس بروئر<sup>۱</sup> (۲۰۰۸) اینگونه نتیجه می گیرد که شواهد تجربی که در این زمینه موجود است برای دستیابی به یک جمع بندی کلی کافی نبوده و بنابراین به تحقیقات بیشتری در این زمینه نیاز است.

یک احتمال برای توجیه این یافته های ضد و نقیض این است که این تحقیقات همگی به بررسی تأثیرات مستقیم انگیزش در بخش دولتی با این پیش فرض پرداخته اند که نهاد دولتی مورد نظر فرصتهاي کافی برای اراضی انگیزه خدمت رسانی دولتی کارکنان خود فراهم نموده است. اما برخلاف این فرض، اینکه سازمان یا نهاد دولتی قادر است فرصتهايی را برای اراضی انگیزه ها و نیازهای خدمت رسانی دولتی در اختیار کارکنان خود بگذارد الزاماً به این معنا نیست که آن سازمان در عمل واقعاً این فرصتها را برای افراد فراهم می آورد تا آنها از اراضی انگیزه خدمت رسانی خود رضایتمند گردند.

روی هم رفته این مطالعات الزاماً به معنای کارآمد نبودن انگیزش در بخش دولتی نیستند. این نتایج گویای آن هستند که رابطه میان انگیزش در بخش دولتی و بروندادهای سازمانی مطلوب پیچیده تراز آن است که پیش از این پنداشته می شد. کارکنان بخش دولتی یهتر کار خواهند کرد، از کار خود رضایت بیشتری خواهند داشت و تعهد بیشتری خواهند داشت البته اگر میان اهداف و ارزشهای انگیزشی خود در این بخش و آنچه محیط سازمان به آنها عرضه می کند احساس رابطه کنند. اگر چنین باشد، آنگاه تناسب فرد-سازمان باید رابطه میان انگیزش در بخش دولتی و بروندادهای سازمانی را تعديل نماید. مطالعات نشان داده اند که انگیزش در بخش دولتی همخوانی ارزشهای فرد-سازمان را تضمین نمی کند اما حداقل باید تمایل به ایجاد این همخوانی را افزایش دهد (رأیت و پاندی، ۲۰۰۸). به عبارت دیگر، تأثیرات انگیزش در بخش دولتی در دو مرحله رخ خواهد داد. اولاً افرادی که آمادگی بیشتری برای واکنش نشان دادن به برانگیزانده هایی که در انجام خدمات دولتی موجود است دارند باید تمایل بیشتری به موافقت با اهداف و مأموریتهای اینگونه خدمات داشته باشند. دوماً هر چه فرد توافق بیشتری با اهداف و مأموریتهای سازمان داشته باشد، از انجام وظایف خود رضایت بیشتری کسب خواهد کرد. همین استدلال درباره عملکرد کاری، تعهد عاطفی سازمانی و تمایل کمتر به ترک خدمت نیز صادق است. بر این اساس در این تحقیق اینطور فرض گردیده که تأثیر انگیزش در بخش دولتی بر نگرشها و رفتارهای مفید فرد برای سازمان، غیر مستقیم بوده و از طریق تأثیر بر تناسب فرد-سازمان تعديل می گردد. یافته های مطالعات اخیر نشان داده اند که تناسب فرد-سازمان با نگرشها شغلی مهم (مثل رضایت شغلی، موفقیت عینی در کارراهه، و تمایل برای ماندن در سازمان) و رفتارهای شغلی (مثل عملکرد فردی و رفتار شهروندی) رابطه مثبت بالا دارد (هافمن و ووهر، ۲۰۰۶؛ کریستف-براؤن<sup>۱</sup> و دیگران، ۲۰۰۵).

اما شاید در نظر گرفتن تناسب فرد-سازمان که تنها یکی از زیر مجموعه های تناسب فرد-محیط می باشد که به بررسی میزان انطباق فرد با محیط کاری اش می پردازد، بطور مجزا و منفرد کافی نباشد (ووگل و فلدمان<sup>۲</sup>). محققان دریافته اند که در این چارچوب، فرد در درجات مختلفی تناسب لازم را با سازمانش به دست می آورد که عبارتند از: تناسب با شغل، گروه کاری، سازمان و حرفة کاری در معنای وسیع آن (کریستف-براؤن، یانسن و کلبرت، ۲۰۰۲؛ اورایلی و دیگران<sup>۳</sup>، ۱۹۹۱). از آنجایی که سازمانها به راحتی می توانند پیامدهای تناسب فرد-شغل و تناسب فرد-سازمان را مشاهده نمایند، اکثرًا محققان بر این دو عامل به عنوان عوامل اصلی و تأثیرگذار در رابطه با

<sup>1</sup> Kristof-Brown

<sup>2</sup> Vogel & Feldman

<sup>3</sup> O'reilly

بروندادهای سازمان تأکید نموده اند (ادواردز<sup>۱</sup>، هافمن و ووهر، ۲۰۰۶)، در حالیکه مشاهده شده با در نظر گرفتن تناسب فرد-حرفه و همچنین فرد-گروه و در هم آمیختن نتایج حاصله می توان به فهم بهتری از این مطلب که چرا، چگونه و در چه زمانی تناسب فرد-سازمان و تناسب فرد-شغل به نتایج کاری مطلوب منتهی خواهد شد دست پیدا کرد (کریستف-براون و دیگران، ۲۰۰۲؛ استرف و دیگران، ۲۰۰۲).

تا کنون هیچ تحقیقی بصورت همزمان تأثیرات تعديل کننده تناسب فرد-سازمان، فرد-شغل، فرد-گروه و فرد-حرفه را در رابطه میان انگیزش در بخش دولتی و بروندادهای نگرشی و رفتاری مطلوب از نظر سازمان را بررسی نکرده است. بر این اساس در پژوهش حاضر تلاش بر آن بوده است تا با در نظر گرفتن همه ابعاد تناسب بین فرد و محیط، به بررسی نقش تناسب فرد-سازمان، فرد-شغل، فرد-گروه و فرد-حرفه در رابطه میان انگیزش در بخش دولتی و بروندادهای سازمانی پرداخته شود تا هم به زعم بروئر (۲۰۰۸) شکافی که در تحقیقات موجود در این زمینه موجود است تا اندازه ای جبران شود و هم دیدی گسترده و یکپارچه از نحوه تأثیر این عوامل بدست آید. به علاوه برای بررسی بهتر این تأثیرات و همچنین مشخص ساختن تأثیرات تعاملی، به جای تمرکز بر یکی از بروندادهای رفتاری یا نگرشی، به بررسی این تأثیرات بر چهار متغیر مهمتر یعنی عملکرد فردی، رضایت شغلی، تعهد سازمانی و تمایل به ترک خدمت پرداخته شده است تا به شفاف سازی بهتر این تأثیرات در محیط سازمان کمک شود. سعی شده بر پایه تعاریف و تحقیقات موجود، به در هم تبین و یکپارچه سازی این عوامل در مدلی فرضی اقدام شود تا این تحقیق با ایجاد یک چارچوب مفهومی گسترده به از بین بردن موانع موجود در زمینه فهم و کاربرد این عوامل و پیشبرد دانش مربوطه، کمک گردد. در نهایت اهمیت این موضوع با توجه به بخش بزرگ دولتی در ایران و فقدان پیشینه پژوهشی در این رابطه در کشور، لزوم انجام این پژوهش را توجیه می نماید. گفتنی است از آنجایی که یکی از بهترین جاهای که می توان متغیر انگیزش در بخش دولتی را بر پایه نیاز به خدمت رسانی به عموم در آنجا بررسی کرد بیمارستانها می باشند، نمونه تحقیق از میان پرستاران انتخاب گشت و تلاش بر آن بوده است تا با بررسی این عوامل در بخش بهداشت و درمان که از مهمترین بخش‌های دولتی کشور است، گامی هرچند کوچک در پیشبرد دانش بومی کشور در این زمینه برداشته شود.