

سَمْرَدِلَان



صورتجلسه دفاع از پایان نامه کارشناسی ارشد (M.A)

نام و نام خانوادگی دانشجو: کیامرث نوشادیان نارگ موسی در تاریخ: ۹۱/۰۶/۲۸ رشته: روانشناسی صنعتی و سازمانی از پایان نامه خود با عنوان: رابطه سلامت سازمانی و امنیت شغلی با تعهد سازمانی در کارکنان اداره مخابرات شهرستان گچساران

با درجه: و نمره: دفاع نموده است.

نام و نام خانوادگی اعضاء هیأت داوری امضاء اعضای هیأت داوری سمت

۱- دکتر مجید برزگر مدیر گروه

۲- دکتر عبدالله احمدی استاد راهنمای

۳- دکتر مجید برزگر استاد مشاور

۴- دکتر سیرومن سروقد استاد داور

۵- دکتر احمد رضا اوچی نژاد استاد داور

مراتب فوق مورد تأیید است.

مدیر / معاونت پژوهشی

مهر و امضاء



دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت

دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی
پایان نامه برای دریافت درجه کارشناسی ارشد «M.A»
گرایش: صنعتی و سازمانی

عنوان:

رابطه سلامت سازمانی و امنیت شغلی با تعهد سازمانی در کارکنان اداره
مخابرات شهرستان گچساران

استاد راهنمای:

دکتر عبادله احمدی

استاد مشاور:

دکتر مجید برزگر

نگارنده:

کیامرث نوشادیان نارگ موسی

تابستان ۱۳۹۱

تقدیم به

روح پرفتح پدر بزرگوارم و به مادر مهربانم و به همسر و

فرزندان عزیزم علی و رز نوشادیان

سپاسگزاری

با تقدیر و تشکر شایسته از استادان فرهیخته و فرزانه

استاد راهنمای، جناب آقای دکترا حمیدی

استاد مشاور، جناب آقای دکتر بزرگر

و همه کسانی که در این پژوهش مرا یاری کردند

چکیده:

هدف از این پژوهش بررسی رابطه سلامت سازمانی و امنیت شغلی با تعهد سازمانی در کارکنان اداره مخابرات شهرستان گچساران بوده و روش پژوهش از نوع همبستگی می باشد . جامعه آماری این تحقیق شامل تمامی کارکنان مخابرات شهرستان گچساران می باشد و تعداد آنها برابر با ۱۰۰ نفر است که در سال ۱۳۹۱ مشغول به کار بوده اند . با توجه به حجم کم آماری در این تحقیق کل جامعه آماری مورد بررسی قرار گرفت . ابزار اندازه گیری در این تحقیق پرسشنامه سلامت سازمانی، امنیت شغلی و تعهد سازمانی بود. نتایج نشان داد که بین سلامت سازمانی و تعهد سازمانی رابطه معناداری و مثبت و مستقیم وجود دارد ، همچنین بین امنیت شغلی و تعهد سازمانی رابطه معناداری و مثبت و مستقیم وجود دارد . سلامت سازمانی پیش بینی کننده معنی داری برای تعهد سازمانی نبود اما امنیت شغلی پیش بینی کننده معنی داری برای تعهد سازمانی بود ، بین تمامی ابعاد سلامت سازمانی و تعهد سازمانی به غیر از بعد رعایت و ساختاردهی رابطه مثبت و معنی داری وجود دارد ، بین تمامی ابعاد امنیت شغلی و تعهد سازمانی رابطه مثبت و معنی داری وجود دارد ، ابعاد سلامت سازمانی روحیه و تاکید علمی و رعایت و حمایت از منافع و نفوذ مدیر پیش بینی کننده معنی داری نبوده اند اما متغیر های دیگر پیش بینی کننده معنی داری بوده اند ، ابعاد تعهد سازمانی دفاع از سازمان و تعهد سازمانی و عاطفی بودن محیط کار و رضایت اقتصادی و تمرکز بر شغل و جابجایی کمتر در شغل پیش بینی کننده معنی داری نبوده اند اما متغیر های دیگر پیش بینی کننده معنی داری بوده اند.

کلید واژه ها : سلامت سازمانی، امنیت شغلی، تعهد سازمانی

فهرست مطالب

صفحه	عنوان
فصل اول- موضوع تحقیق	
۲	مقدمه
۳	بیان مسئله
۵	اهمیت و ضرورت پژوهش
۶	اهداف تحقیق
۷	فرضیه های پژوهش
۷	تعاریف و مفاهیم و اصطلاحات مورد استفاده در پژوهش
فصل دوم- ادبیات تحقیق	
۱۰	مقدمه
۱۱	تعریف سلامت سازمانی
۱۲	مفهوم سلامت
۱۲	سلامت سازمانی
۱۳	ویژگیهای سازمان سالم
۱۶	مولفه های سلامت سازمانی
۱۸	ابعاد سلامت سازمانی از نظر مایلز
۱۸	کارکردهای سیستم
۱۹	سلامت سازمانی و اثربخشی

۲۱	وظایف مدیران در سازمان
۲۲	هدفهای بهداشت روانی در سازمان
۲۳	نظریه های مربوط به سلامت
۲۹	امنیت شغلی
۳۰	تعاریف و مفاهیم ایمنی و بهداشت کار
۳۱	روش های متداول بررسی و اقدام در زمینه های بهداشت و ایمنی محیط کار
۳۲	تاریخچه های کار
۳۳	معرفی بهداشت حرفه ای
۳۴	تاریخچه های بهداشت شغلی (حرفه ای)
۳۵	تعريف بهداشت حرفه ای
۳۵	اهداف بهداشت حرفه ای
۴۱	برنامه های بهداشت حرفه ای
۴۳	نقش مدیریت در توسعه بهداشت حرفه ای و ایمنی
۴۳	خط مش گذاری
۴۴	ایمنی
۴۶	ایمنی و استاندارد
۴۷	آشنایی با نظام مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی
۴۷	توجه به استانداردهای نظام مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی
۴۷	ضرورت استقرار نظام مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی در یک سازمان
۵۰	دلایل مهم ضرورت استقرار نظام OHSAS ۱۸۰۰۱

۵۰	مزایای برپایی نظام OHSAS ۱۸۰۰۱
۵۱	محاسن نظام OHSAS ۱۸۰۰۱ برای کارکنان
۵۲	راهبردهای (استراتژیهای) امور ایمنی و بهداشت حرفه‌ای
۵۳	بهره‌گیری از نظام کیفیت فرآگیر در طراحی برنامه‌های ایمنی و بهداشت شغلی
۵۵	ادغام و یکپارچگی مفاهیم کیفیت و ایمنی و بهداشت شغلی
۵۵	نشانه‌های فقدان کیفیت در ایمنی و بهداشت شغلی در یک سازمان
۵۹	نقش فرهنگ
۶۰	مدیریت ایمنی و سلامت محیط کار
۶۱	عوامل کلیدی بهبود ایمنی و سلامت حرفه‌ای محیط کار
۶۳	ارزیابی عملکرد ایمنی و سلامت
۶۳	چگونگی ایجاد یک برنامه جامع کنترل مخاطرات بالقوه
۶۴	انواع برنامه‌های ایمنی
۶۵	اهمیت آموزش
۶۶	نظرات جاری در ایمنی و سلامت
۶۷	ابعاد امنیت شغلی که از طریق توسعه منابع انسانی حاصل می‌شود
۷۰	امنیت شغلی در آینده
۷۱	قوانين دولتی ایمنی و سلامت حرفه‌ای
۷۱	قوانين ایمنی و سلامت حرفه‌ای در ایران
۷۳	تعاریف، ادبیات و نظریه‌های تعهد سازمانی
۷۸	نظریه‌هایی در مورد تعهدسازمانی

۸۴	دو دیدگاه درباره تعهد سازمانی
۸۶	اهمیت تعهد سازمانی
۸۷	انواع تعهد سازمانی
۸۹	عوامل مؤثر بر تعهد سازمانی
۹۳	راهکارهایی برای افزایش تعهد سازمانی
۹۴	پیشینه پژوهش
۱۰۴	جمع بندی

فصل سوم- روش پژوهش

۱۰۷	مقدمه
۱۰۷	روش تحقیق
۱۰۷	جامعه آماری و نمونه گیری
۱۰۷	ویژگیهای جمعیت شناختی نمونه
۱۱۱	ابزار جمع آوری اطلاعات
۱۱۱	اعتبار و روایی پرسشنامه تعهد سازمانی
۱۱۴	اعتبار و پایایی پرسشنامه امنیت شغلی
۱۱۵	روش اجرا
۱۱۵	روش تجزیه و تحلیل داده ها

فصل چهارم - تجزیه و تحلیل داده ها

۱۱۷	مقدمه
۱۱۸	آمار توصیفی
۱۲۰	آمار استنباطی
۱۲۰	فرضیه های پژوهش
فصل پنجم- بحث و نتیجه گیری	
۱۲۷	مقدمه
۱۲۸	خلاصه ای پژوهش
۱۲۸	بحث و نتیجه گیری
۱۳۵	دستاوردهای اصلی پژوهش
۱۳۶	محدودیت های پژوهش
۱۳۶	در حوزه کنترل پژوهشگر
۱۳۶	خارج از حوزه کنترل پژوهشگر
۱۳۷	پیشنهاد ها
۱۳۷	پیشنهادهای کاربردی
۱۳۷	پیشنهادهای پژوهشی
۱۳۹	منابع و مأخذ
۱۴۴	پرسشنامه

فهرست جداول

صفحه	جدول
۱۱۲	جدول (۳-۱)
۱۱۳	جدول (۳-۲)
۱۱۳	جدول (۳-۳) نحوه نمره گذاری پرسشنامه امنیت شغلی بر اساس یک مقیاس ۵ درجه ای
۱۱۴	جدول (۳-۴) نمره گذاری سوالات پرسشنامه برای مولفه های امنیت شغلی
۱۱۸	جدول (۴-۱) فراوانی و درصدی برای تحصیلات پاسخ گویان
۱۱۹	جدول (۴-۲) توصیف نمونه آماری برای متغیرهای مورد مطالعه
۱۲۰	جدول (۴-۳) آزمون همبستگی پیرسون بین برای تعهد سازمانی، امنیت شغلی و سلامت سازمانی
۱۲۱	جدول (۴-۴) بین ابعاد سلامت سازمانی با تعهد سازمانی رابطه معنی دار وجود دارد
۱۲۲	جدول (۴-۵) رابطه بین امنیت شغلی با تعهد سازمانی(همبستگی پیرسون)
۱۲۳	جدول (۴-۶) تحلیل واریانس برای پیش بینی تعهد سازمانی از سلامت سازمانی و امنیت شغلی
۱۲۳	جدول (۴-۷) تحلیل رگرسیون برای پیش بینی متغیر وابسته تعهد سازمانی
۱۲۴	جدول (۴-۸) پیش بینی تعهد سازمانی از روی سلامت سازمانی
۱۲۴	جدول (۴-۹) تحلیل واریانس معنی داری کل مدل را مورد ارزیابی قرار می دهد
۱۲۵	جدول (۴-۱۰) پیش بینی تعهد سازمانی از روی امنیت شغلی
۱۲۵	جدول (۴-۱۱) تحلیل واریانس معنی داری کل مدل را مورد ارزیابی قرار میدهد

فهرست اشکال

صفحه	اشکال
75	شکل ۱-۲- پیش زمینه های سه جزء تعهد سازمانی
77	شکل ۲-۲- ابعاد سه گانه تعهد سازمانی
86	شکل ۳-۲- زیرمبانی اساسی دیدگاههای نگرشی و رفتاری

فصل اول

کلیات پژوهش

مقدمه:

در عصر حاضر نیروی انسانی یکی از مهمترین شاخصهای پیشرفت و توسعه یافته‌گی جوامع بشمار می‌رود. و کشوری می‌تواند مسیر رشد و بالندگی را طی نماید که با سلامت تمامی اقشار جامعه زمینه‌های لازم برای شکوفایی استعدادهای نهفته و بهره‌گیری از امکانات مادی، انسانی و فرهنگی جامعه را فراهم آورد. وقتی امنیت در سازمانی پیاده شود، تمام کارکنان وجود خود را محترم، با ارزش، کارساز یافته و خود را در سرنوشت سازمان سهیم می‌دانند و نسبت به سازمان تعهد پیدا می‌کنند. بنابراین سلامت و امنیت کارکنان در تعهد سازمانی و علاقه به سازمان در عمل باعث افزایش حس مسئولیت پذیری و تعهد در قبال پیشرفت سازمان می‌گردد و مدیران باید کارکنان را در پیشبرد امور سازمانی با توجه به اعمال امنیت و سلامت سازمانی مورد توجه قرار داده و برایشان احترام قائل شوند و از این طریق تعهد کارکنان را به سازمان افزایش دهند.(ایلیخانی، ۱۳۸۷)

تعهد سازمانی^۱ یکی از مسائل مهم انگیزشی است که بر اساس آن فرد به شدت هویت خود را در سازمان می‌گیرد، در سازمان مشارکت دارد و با آن در می‌آمیزد و از عضویت در آن لذت می‌برد. تعهد سازمانی یعنی درجه همانند سازی روان شناختی و یا چسبیدگی به سازمانی که ما برای آن کار می‌کنیم. تعهد سازمانی دارای اجزاء زیر است: قبول ارزش‌ها و اهداف سازمان، تمایل تلاش برای سازمان و دارا بودن میل قوی برای پیوسته ماندن به سازمان (مودی، پورتر و استیرز^۲، ۱۹۸۲).

دلایل بسیار زیادی وجود دارد از اینکه چرا یک سازمان بایستی سطح تعهد سازمانی اعضاش را افزایش دهد (استیرز و پورتر، ۱۹۹۲). اولاً تعهد سازمانی یک مفهوم جدید بوده و به طور کلی با وابستگی و رضایت شغلی تفاوت دارد. برای مثال، پرستاران ممکن است که کاری را که انجام می‌دهند دوست داشته باشند ولی از بیمارستانی که در آن کار می‌کنند ناراضی باشند که در آن صورت آنها شغلهای مشابه را در محیط‌های مشابه جستجو خواهند کرد (گرینبرگ و بارون، ۲۰۰۲).

1. Organization commitment
2. Mowdy, Porter & Steers

بیان مسئله:

نیروی انسانی کارآمد، شاخص عمدۀ برتری یک سازمان نسبت به سازمانهای دیگر است به طوری که وجود نیروهای انسانی توانمند و متعهد به سازمان در هر سازمان ضمن کاهش غیبت ، تاخیر و جابجایی ، باعث افزایش چشمگیر عملکرد سازمان ، نشاط روحی کارکنان ، تجلی بهتر اهداف متعالی سازمان و نیز دستیابی به اهداف فردی خواهد شد(اسماعیلی، ۱۳۸۱).

یکی از رسالت‌های اساسی مدیریت منابع انسانی نگهداری کارکنان توانمند می‌باشد . از آنجا که اقدامات نگهداری ، مکملی بر سایر اقدامات و فرایندهای مدیریت منابع انسانی است ، حتی اگر عملیات کارمندیابی ، انتخاب ، انتصاب و سایر اقدامات پرسنلی به نحو بایسته انجام شود بدون توجه کافی به امر نگهداری نتایج حاصل از اعمال مدیریت چندان چشمگیر نخواهد بود . نظام نگهداری منابع انسانی ابعاد متعددی را شامل می‌شود که می‌توان آنها را به دو دسته تقسیم نمود : دسته اول در رابطه با حفظ و تقویت جسم کارکنان است مانند برقراری بهداشت و ایمنی در محیط کار، اجرای برنامه‌های ورزش و تندرستی و بعضی خدمات مشابه . دسته دوم شامل مواردی است که تقویت‌کننده روحیه علاقمندی کارکنان به کار و محیط کار می‌باشد مانند خدمات بیمه و بازنشستگی و خدمات پرسنلی. در صورت داشتن توجه و بکارگیری این موارد امنیت شغلی در کارکنان ایجاد شده و به رضایت شغلی آنها منتهی می‌شود که این امر خود از اهمیت بسزایی برخوردار است.

تحقیقات نشان داده است که کارکنان علاقه مند و وفادار به سازمان عملکرد شغلی بالاتری دارند و تمایل به ماندگاری آنها در سازمان بیشتر است ، کمتر غیبت می‌کنند ، از انگیزه کاری بالاتری برخوردار هستند و موافقت و همراهی آنان با تغییرات سازمان بیشتر است . بدین ترتیب سازمان‌ها می‌توانند با شناخت میزان تعهد سازمانی کارکنان خود و تغییر در عوامل موثر بر آن اهداف مورد نظر سازمان را تحقق بخشنند.(ساعتچی ۱۳۸۲)

اکثر تفاوت سازمانهای کشور در مقایسه با بسیاری از سازمان‌های خارجی مخصوصاً غرب و ژاپن ، عدم احساس تعهد سازمانی کارکنان به شغل و سازمانشان است . تعهد سازمانی به عنوان نوعی احساس نگرش به سازمان و یا احساس واستگی فرد به سازمان اثرات شدیدی از ارزش‌های فرد می‌پذیرد. تعهد سازمانی معمولاً به عنون یک نگرش عبارت از تمایل قوی برای حفظ عضویت در سازمان ، تمایل به اعمال تلاش قابل ملاحظه برای سازمان و اعتقاد قوی به پذیرش ارزشها و اهداف سازمان است. (لوتانز ۱۹۲۰)

تعهد سازمانی صرفاً به معنای وفاداری به یک سازمان نیست ، بلکه فرایندی است مستمر که از طریق عوامل و کارکنان سازمان ، علاقمندی خود را نسبت به سازمان ، موفقیت و خوشبختی آن ابراز مینمایند (حافظی، ۱۳۷۶).

مطالعات تحقیقاتی نشان می‌دهد که تعهد سازمانی پایین رابطه مستقیمی با مشکلات سازمانی از قبیل ترک خدمت ، غیبت ، تأخیر ، عدم مشارکت و در گیری در کار و غیره دارد . کارکنانی که دارای تعهد و پایبندی هستند نظم بیشتری در کار خود دارند ، مدت بیشتری در سازمان می‌مانند و بیشتر کار می‌کنند و اشتیاق بیشتری برای شرکت در تصمیم گیری‌ها و امور اجرایی از خود نشان می‌دهند. تعهد سازمانی به طور نزدیکی با فرهنگ سازمانی در ارتباط است و به ادعای برخی از محققان به وسیله‌ی هنجارها ، ارزشها ، باورها و دیگر عناصر فرهنگی سازمانها شکل می‌گیرد. (قربانی، ۱۳۸۷)

امنیت شغلی نیز از جمله مسائلی است که افکار و انرژی کارکنان سازمان‌ها را به خودمشغول می‌کند و بخشی از انرژی روانی و فکری سازمان صرف این مسئله می‌شود . در صورتی که کارکنان از این بابت به سطح مطلوبی از آسودگی خاطر دست یابند توان و انرژی فکری و جسمی خود را در اختیار سازمان قرار می‌دهند و سازمان نیز کمتر دچار تنشهای انسانی می‌گردد. منظور از امنیت شغلی ، تواناسازی کارکنان است نه رسمی شدن و تضمین حقوق و مزايا . در این مقاله سعی شده تا مفهوم امنیت شغلی ، نقش توسعه منابع انسانی در تواناسازی کارکنان در ابعاد مختلف تبیین شود.

مفهوم سلامت سازمانی مفهوم بی نظریری است که به ما اجازه می دهد تصویر بزرگی از سلامت سازمان داشته باشیم . در سازمانهای سالم ، کارمندان متعهد و وظیفه شناس و سودمند هستند و از روحیه و عملکرد بالایی برخوردارند . (علاقه بند، ۱۳۷۸)

سازمان سالم جایی است که افراد با علاقه به محل کارشان می آیند و به کارکردن در این محل افتخار می کنند . در حقیقت سلامتی سازمان از لحاظ فیزیکی ، روانی ، امنیت ، تعلق ، شایسته سalarی و ارزشگذاری به دانایی، تخصص، و شخصیت ذینفعان، و رشد دادن به قابلیتهای آنها و انجام وظایف محول شده از سوی فراسیستم های خود در اثربخشی رفتار هر سیستمی تاثیر بسزایی دارد. در این پژوهش سعی شده است مفهوم سلامت سازمانی ، ویژگیهای سازمان سالم ، مولفه های سلامت سازمانی ، امنیت شغلی و مولفه های ان ، تعهد سازمانی، کارکردهای سیستم برای حفظ سلامت خود ، و تحقیقات انجام شده در این زمینه به بحث و بررسی گذاشته شود . (علاقه بند، ۱۳۷۸)

بنابراین با توجه به مباحث عنوان شده بررسی رابطه سلامت سازمانی و امنیت شغلی با تعهد سازمانی در کارکنان دارای اهمیت میباشد.

اهمیت و ضرورت پژوهش:

مسلمان سازمانی در عرصه رقابت باقی خواهد ماند و به افزایش تولیدات و بهبود کیفیت نائل می شوند که نیروی انسانی شاغل در آن از انگیزه‌ی کافی برای کار و تحقق اهداف سازمان برخوردار باشد و کارمندانی می توانند در این مسیر استوار گام بردارند که از سلامت روان برخوردار باشند . گام بعدی به منظور هموار نمودن مشکلات و نیل به پیشرفت ، همسان سازی با سازمان یا همان تعهد سازمان است که جز با قبول کردن سازمان و پذیرش اهداف و ارزشهای آن و علاقه مندی به حفظ عضویت در آن میسر نمی شود و این مساله ای است که امروزه در سازمانها مورد توجه قرار می گیرد(سلیمی،نوری،جهانگیری، ۱۳۷۹).

ازنظر (لایدن و کلینگل)^۱ سلامت سازمانی یک مفهوم تقریباً تازه‌ای است و شامل توانایی سازمان برای انجام وظایف خود به طور موثر و رشد و بهبود سازمان می‌گردد. یک سازمان سالم جایی است که افراد می‌خواهند در آنجا بمانند و کار کنند و خود افرادی سودمند و موثر باشند.

بنابراین، سازمان سالم موجبات انگیزش و علاقه مندی به کار را در کارکنان به وجود آورده و از این طریق اثربخشی خود را بالا می‌برند.

ایمنی^۲: ایمنی میزان دوری از خطر تعریف شده است. ایمنی یک موضوع حفاظت نسبی از برخورد با خطرات است و کمیتی نسبی می‌باشد.

تعهد سازمانی به دلیل وجود تعاریف مختلفی که در ادبیات تحقیق از آن به عمل آمده به شیوه‌های مختلفی تعریف و سنجدیده شده است ولی تمام تعاریف یک دورن مایه مشترک دارند، آن هم این است که تعهد عبارت است از پیوند یک فرد با سازمان (صمد، ۲۰۰۵).

چنانچه این مشکل یعنی بحران سلامت سازمان ، تعهد سازمانی و امنیت شغلی در سازمان رفع گردد سازمانها از کارکنانی برخوردار می‌شوند که پیوند عمیقی بین خویش و اطرافیان احساس خواهند کرد و مسلماً این امر پیشرفت و ارتقاء کارکنان و سازمان را در پیش دارد.

اهداف تحقیق:

هدف کلی: رابطه بین سلامت سازمانی و امنیت شغلی با تعهد سازمانی کارکنان

اهداف جزئی:

- رابطه میان سلامت سازمانی و امنیت شغلی
- رابطه میان سلامت سازمانی و تعهد سازمانی

1 - Layden & CKlingle
2 - Safety

- رابطه میان امنیت شغلی و تعهد سازمانی
- بررسی پیش بینی کنندگی تعهد سازمانی با توجه به سلامت سازمانی و امنیت شغلی

فرضیه های پژوهش:

- بین سلامت سازمانی و تعهد سازمانی رابطه مثبت و معنی داری وجود دارد
- بین امنیت شغلی و تعهد سازمانی رابطه مثبت و معنی داری وجود دارد
- بین ابعاد سلامت سازمانی با تعهد سازمانی رابطه معنی داری وجود دارد
- بین ابعاد امنیت شغلی با تعهد سازمانی رابطه معنی داری وجود دارد
- سلامت سازمانی و امنیت شغلی تعهد سازمانی را پیش بینی می نمایند
- ابعاد سلامت سازمانی قادر به پیش بینی تعهد سازمانی می باشد
- ابعاد امنیت شغلی قادر به پیش بینی تعهد سازمانی می باشد

تعاریف و مفاهیم و اصطلاحات مورد استفاده در پژوهش

تعاریف نظری:

- سلامت سازمانی^۱:** سلامت سازمانی عبارت است از دوام و بقای سازمان در محیط خود و سازگاری با آن و ارتقا و گسترش توانایی خود برای سازگاری بیشتر.(مايلز، ۱۹۶۹)
- تعهد سازمانی:** تعهد سازمانی به معنای همسان سازی با یک سازمان و پیوند با آن می باشد (پورتر و همکارانش، ۱۹۷۴).

^۱ - Organizational health