

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



## دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت

دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی  
پایان نامه برای دریافت درجه کارشناسی ارشد  
گرایش: روانشناسی صنعتی و سازمانی

عنوان:

ویژگی های سازمان های نوروتیک و رابطه‌ی آن  
با ابعاد عدالت و تعهد سازمانی  
در شهرداری شیراز

استاد راهنما:

دکتر حجت الله جاویدی

استاد مشاور:

دکتر عبدالله احمدی

نگارش :

رویا باقرزاده

شهریور ۱۳۹۱

## سپاسگذاری

بدینوسیله از زحمات روزافزون استاد بزرگوار آقای دکتر جاویدی که با  
جدیت بسیار و رفتار شایسته و همچنین آقای دکتر احمدی که با صبر و  
حوصله مثال زدنی مرا در نگارش و اصلاح این پژوهش یاری نمودند ، تقدیر و  
نشکر نموده و آرزوی رستگاری و سلامتی روزافزون را به جهت ایشان از خدای  
بزرگ خواستارم.

## چکیده

این پژوهش با هدف بررسی شاخص‌های سازمان‌های نوروتیک (وسواسی، پارانویید، افسرده، نمایشی و اسکیزویید) و رابطه‌ی آن با عدالت سازمانی(عدالت توزیعی ، رویه‌ای و تعاملی) و تعهد سازمانی (عاطفی ، مستمر و هنجاری) انجام شد. جامعه آماری کلیه کارکنان معاونت‌های شش گانه و شهرداری‌های نه گانه شهرداری شیراز، به تعداد مجموع ۱۶۰۰ نفر بوده است. از جامعه مذکور نمونه ۴۰۰ نفری زن و مرد انتخاب شدند. ابزارهای پژوهش شامل پرسشنامه سازمان‌های بیمار(نوروتیک) ، پرسشنامه عدالت سازمانی مورمن و نیهوف و پرسشنامه تعهد سازمانی می‌یر و آلن بود . نتایج نشان داد ابعاد عدالت سازمانی ( توزیعی ، رویه‌ای و تعاملی) با ویژگی پارانوئید رابطه منفی و معنادار دارد. بین عدالت تعاملی با ویژگی‌های پارانویید ، افسرده و اسکیزویید سازمان نوروتیک رابطه قوی منفی و با ویژگی وسواسی رابطه معنادار و مثبت دارد. عدالت توزیعی با ویژگی‌های وسواسی ، نمایشی و اسکیزوئید رابطه معنادار و مثبت و با ویژگی پارانوئید رابطه‌ی معنادار و منفی دارد. عدالت رویه‌ای با ویژگی‌های وسواسی ، نمایشی رابطه معنادار و مثبت و با ویژگی پارانوئید ، افسرده ، افسرده رابطه‌ی معنادار و منفی دارد. همچنین مؤلفه‌های تعهد سازمانی ( عاطفی ، مستمر و هنجاری) در شغل با ویژگی وسواسی رابطه قوی مثبت و معنی دار دارد. تعهد عاطفی با ویژگی‌های پارانویید ، افسرده و اسکیزوئید رابطه منفی و معنادار و با ویژگی وسواسی رابطه مثبت و معنادار می‌باشد. تعهد مستمر نیز با ویژگی‌های وسواسی ، نمایشی، افسرده و اسکیزوئید رابطه مثبت و معنادار دارد. تعهد هنجاری نیز با ویژگی وسواسی رابطه مثبت و معنادار دارد. بین تعهد سازمانی و ویژگی‌های وسواسی و نمایشی رابطه‌ی مثبت و معنادار دارد . همچنین ویژگی وسواسی دارای بالاترین قدرت پیش‌بینی را برای عدالت سازمانی و تعهد سازمانی را دارد.

**کلید واژه‌ها:** سازمان‌های نوروتیک، عدالت سازمانی، تعهد سازمانی.

## فهرست مطالب

عنوان	صفحه
فهرست مطالب	
فهرست جداول	
پیوستها	
فصل اول: طرح کلی پژوهش	
۲ ..... مقدمه	۲
۵ ..... بیان مساله	۵
۹ ..... اهمیت و ضرورت پژوهش	۹
۱۱ ..... اهداف پژوهش	۱۱
۱۲ ..... سوالات پژوهش	۱۲
۱۲ ..... تعاریف نظری و عملیاتی متغیرها	۱۲
فصل دوم: پیشینه پژوهش	
۱۷ ..... مقدمه	۱۷
۱۹ ..... عدالت سازمانی	۱۹
۱۹ ..... مفهوم عدالت	۱۹
۲۰ ..... تعاریف عدالت	۲۰
۲۴ ..... ابعاد عدالت سازمانی	۲۴
۲۴ ..... عدالت توزیعی	۲۴
۲۵ ..... عدالت رویه ای	۲۵
۲۷ ..... عدالت تعاملی	۲۷

۲۹	عوامل مؤثر در عدالت سازمانی.....
۳۴	دیدگاههای نظری عدالت سازمانی .....
۳۸	پیامد های عدالت سازمانی.....
۴۰	تعهد سازمانی .....
۴۲	نظریه های تعهد سازمانی .....
۴۳	اهمیت تعهد سازمانی .....
۴۴	انواع تعهد .....
۴۶	عوامل مؤثر در تعهد سازمانی.....
۴۷	نظریات مختلف درباره تعهد سازمانی.....
۴۷	مدل تعهد سازمانی آلن و می یر .....
۴۸	تعهد عاطفی .....
۴۸	تعهد مستمر .....
۴۹	تعهد هنجاری.....
۵۴	ویژگی های شخصی مؤثر بر تعهد سازمانی.....
۵۶	راهکارهای مؤثر در افزایش تعهد سازمانی.....
۵۷	سازمان نورووتیک .....
۵۹	سبک های نورووتیک و سازمان ها .....
۶۰	پنج سبک نورووتیک .....
۶۱	ویژگی های برجسته هر سبک نورووتیک .....
۶۲	سازمان پارانوئید .....
۶۴	سازمان وسواسی.....
۶۶	سازمان نمایشی.....

۶۷	سازمان افسرده
۶۹	سازمان اسکیزوئید
۷۲	بازنگری پژوهش های انجام شده
۷۲	عدالت سازمانی
۷۸	تعهد سازمانی
۸۶	سازمان های نوروتیک
۹۰	نتیجه گیری

### **فصل سوم: روش پژوهش**

۹۲	روش پژوهش
۹۳	جامعه آماری
۹۴	نمونه آماری
۹۴	ابزار جمع آوری اطلاعات
۹۴	پرسشنامه ویژگیهای سازمان های نوروتیک
۹۵	پرسشنامه عدالت سازمانی
۹۶	پرسشنامه تعهد سازمانی
۹۶	روش اجرای پژوهش و طرح مورد نظر
۹۷	روشهای تجزیه و تحلیل داده ها

### **فصل چهارم: تحلیل یافته های پژوهش**

۹۹	مقدمه
۹۹	یافته های توصیفی
۱۰۲	یافته های استنباطی

۱۰۲ ..... نتایج مربوط به سؤالات پژوهش

## فصل پنجم: بحث و نتیجه گیری

۱۰۷ ..... خلاصه

۱۰۸ ..... بحث و نتیجه گیری

۱۱۴ ..... محدودیتهای پژوهش

۱۱۶ ..... پیشنهادهای پژوهش

۱۱۷ ..... فهرست منابع

## فهرست جداول

عنوان	صفحة
جدول ۱-۴: توزیع افراد مورد مطالعه بر حسب میزان تحصیلات.....	۹۹
جدول ۲-۴: توزیع افراد مورد مطالعه بر حسب جنسیت.....	۱۰۰
جدول ۳-۴: توزیع افراد مورد مطالعه بر حسب گروه سنی.....	۱۰۰
جدول ۴-۴ : میانگین و انحراف استاندارد متغیر عدالت سازمانی و ابعاد آن و ویژگی‌های سازمان نوروتیک و تعهد سازمانی و مؤلفه‌های آن.....	۱۰۱
جدول ۵-۴: همبستگی پیرسون برای تعیین رابطه بین ویژگی‌های سازمان نوروتیک با ابعاد عدالت سازمانی.....	۱۰۲
جدول ۶-۴: هم بستگی پیرسون برای تعیین رابطه بین ویژگی‌های سازمان نوروتیک با مؤلفه‌های تعهد سازمانی.....	۱۰۳
جدول ۷-۴: رگرسیون همزمان برای تعیین میزان تاثیر ویژگی‌های سازمان نوروتیک بر عدالت سازمانی.....	۱۰۴
جدول ۸-۴: رگرسیون همزمان برای تعیین میزان تاثیر ویژگی‌های سازمان نوروتیک بر تعهد سازمانی.....	۱۰۵

فصل اول

طرح کلی پژوهش

## مقدمه

در سالهای اخیر به نیروی انسانی سازمان‌ها توجه بسیاری شده و بدین منظور گام‌های موثری نیز در جهت نهادینه کردن این حرکتها آغاز گردیده که باید از زوایای مختلف به آن نگاه کرد و ارتباط آنها را با هم کشف نمود، چرا که عواملی مانند عدم ارتباط موثر مدیر با کارکنان، عدم ارزشیابی صحیح، کاهش حقوق، عدم رشد، ارتقاء و غنای شغلی می‌تواند این محیط را از حالت تعادل خارج سازد به عبارت دیگر تا زمانی که نیروی انسانی از عدالت، رضایت، انگیزش و تعهد شغلی قابل قبول برخوردار نباشد، سایر فعالیتهای سازمان نتیجه و ثمره لازم را نخواهد داشت (ایمانی، ۱۳۸۶).

افراد بیشتر عمرشان را در سازمان‌ها یا در رابطه با سازمان‌ها سپری می‌کنند و این موضوع نشاندهنده اهمیت جایگاه سازمان‌ها در دنیای کنونی است. اما در مورد عدالت در سازمان‌ها چه تحقیقات و مطالعاتی صورت پذیرفته است؟ عدالت سازمانی<sup>۱</sup> به طور گستره‌های در رشته‌های مدیریت، روان‌شناسی کاربردی<sup>۲</sup> و رفتار سازمانی<sup>۳</sup> مورد تحقیق و مطالعه قرار گرفته است. تحقیقات نشان داده‌اند که فرایندهای عدالت نقش مهمی را در سازمان ایفا می‌کنند و چطور برخورد با افراد در سازمان‌ها ممکن است باورها، احساسات، نگرش‌ها و رفتار کارکنان را تحت تأثیر قرار دهد (مرامی، ۱۳۷۸).

<sup>۱</sup>-Organizational justice

<sup>۲</sup>- Citizenship behavior

<sup>۳</sup>-Applied Psychology

<sup>۴</sup>-Organizational Behavior

رفتار عادلانه سازمان با کارکنان عموماً منجر به تعهد بالاتر آن‌ها نسبت به سازمان و رفتار شهروندی<sup>۴</sup> فرا نقش آن‌ها می‌شود. از سوی دیگر افرادی که احساس بی عدالتی کنند، به احتمال بیشتری سازمان را رها می‌کنندیا سطوح پایینی از تعهد سازمانی را از خود نشان می‌دهند و حتی ممکن است شروع به رفتارهای ناهنجار مثل انتقام جویی کنند. بنابراین درک اینکه چگونه افراد در مورد عدالت در سازمانشان قضاوت می‌کنندو چطور آن‌ها به عدالت یا بی عدالتی درک شده پاسخ می‌دهند، از مباحث اساسی خصوصاً برای درک رفتار سازمانی است. با وجود این، نیل به موفقیت و پیشرفت همه جانبی و تأمین رفاه و آسایش به صرف وجود سازمان‌ها تحقق نمی‌باید، بلکه برای این منظور به سازمان‌های کارآمد و اثر بخش نیاز است (میچل<sup>۱</sup>، ترجمه شکرکن، ۱۳۷۸).

یکی دیگر از متغیرهایی که می‌تواند در تحقق اهداف سازمان نقش اساسی ایفا کند تعهد سازمانی<sup>۲</sup> است. تعهد سازمانی رفتارهای افراد را تحت تأثیر قرار می‌دهد، تعهد<sup>۳</sup> بیانگر احساس هویت و وابستگی فرد به سازمان است، هیچ سازمانی نمی‌تواند بدون تعهد و تلاش کارکنان موفق گردد، کارکنانی که دارای تعهد و پایبندی هستند نظم بیشتری در کار خود دارند و مدت بیشتری در سازمان می‌مانند و کار می‌کنند، مدیران باید تعهد و پایداری خود و کارکنان به سازمان را حفظ کرده و پرورش دهند. تعهد سازمانی مانند مفاهیم دیگر رفتار سازمانی به شیوه‌های متفاوت تعریف شده است، البته معمولی ترین شیوه برخورد با تعهد سازمانی آن است که تعهد سازمانی را نوعی وابستگی عاطفی به سازمان در نظر می‌گیرند و یا نوعی احساس وفاداری به سازمان بیان شده است، تعهد سازمانی یک نگرش<sup>۴</sup> مهم شغلی و سازمانی است که در طول سال‌های گذشته مورد علاقه بسیاری از محققان رشته‌های رفتار سازمانی و روان‌شناسی خصوصاً روان‌شناسی اجتماعی<sup>۵</sup> بوده است، تأثیر مثبت تعهد سازمانی بر عملکرد سازمان‌ها در بسیاری از تحقیقات مورد تأیید قرار گرفته است (یعقوبی و

۱- Mitchell

۲- Organizational commitment

۳- Commitment

۴- Attitude

۵- Social Psychology

۶- Turner

۷- Hans

۸- Averd

همکاران، ۱۳۸۷). از طرف دیگر یکی از عوامل مؤثر در بازده سازمان و پایه‌جایی نیروی انسانی، سلامت روان است که به عنوان پایه نگهدارنده، تعادل بخش و هماهنگ کننده حلقه‌های ارتباطی سازمان نقش ایفا می‌کند (ترنر<sup>۶</sup> و هانس<sup>۷</sup>، ۲۰۰۵). آورد<sup>۸</sup> (۲۰۰۱)، به نقل از شکروی، ۱۳۸۸) ذکر می‌کند یک سازمان سالم و ارتباط مدار تنها در کنار یک مدیر و رهبری قوی، عاقلانه و شور انگیز که در تمام سطوح سازمانی رسوخ کرده، به وجود می‌آید. در تأیید این نظر ذکر کرده‌اند، نقش مدیران در سلامت سازمانی، زمانی بیشتر مشخص می‌گردد که معلوم شود آن‌ها عاملان کلیدی برای ایجاد تغییر در سازمان‌ها جهت حرکت سازمان به سوی سلامت بیشتر باشند و به همین دلیل در سال‌های اخیر پویایی شگرفی برای فهم، شناسایی و بازسازی سازمان‌ها صورت گرفته است (ریکس و همکاران<sup>۹</sup>، ۱۹۹۰ به نقل از شکروی، ۱۳۸۸). در مقابل مفهوم «سلامت سازمانی» مفهوم «بیماری سازمانی» هم مورد توجه قرار گرفت و در نگاه روان‌شناسانه به سازمان‌ها، سازمان‌های دارای آسیب‌های روانی مورد توجه بیشتری قرار گرفتند (کتز دوریس و میلر<sup>۱۰</sup>، ۱۹۸۴، کتز دوریس و میلر<sup>۱۱</sup>، ۲۰۰۴، ۲۰۰۳). سازمان‌ها از گروهی از افراد تشکیل شده‌اند و همه گروه‌ها برای خود هنجارهایی را به وجود می‌آورند که به عنوان استانداردهایی مورد قبول اعضای آن گروه قرار می‌گیرند. اما این نکته را نباید از نظر دور داشت که تشکیل گروه و تیم همیشه مثبت نمی‌باشد و گاهی به علل مختلف گروه‌ها خودشان عامل ایجاد تنش، فشار روانی و مشکلات دیگر می‌گردد (رابینز<sup>۱۲</sup>، ترجمه پارساییان، ۱۳۸۵) و باعث هیجانی شدن و ابتلای سازمان‌ها به اختلال‌های هیجانی و روانی می‌گردد. کوهن<sup>۱۳</sup> (۲۰۰۳) معتقد‌نند سازمان‌ها می‌توانند از تمایلات سایکوتیک<sup>۱۴</sup> یا نوروتیک<sup>۱۵</sup> رنج ببرند. در سازمان‌های دچار نوروزها (نه سایکوزها) بیشتر اختلالات به خاطر شکهای درونی و اجتناب کردن‌ها ایجاد می‌گردند. الگوی این سازمان‌ها شامل فقدان عزت نفس، افسردگی مزمن، اختلالات

۱- Rhiks&etc

۲- Miller&Kets de vries

۳- Addams

۴- Cohen

۵- Psychotic

۶- Neurotic

وسواس و سرمستی می‌باشند. برای بررسی این اختلالات نیاز به ابزار و راهکارهایی برای درمان وجود دارد تا مدیران و مسئولان برای تشخیص و درمان آن‌ها اقدام نمایند و با رفع آن‌ها سود حاصل از درمان را به سازمان‌های خود بر گردانند.

### بیان مسئله

یکی از شاخص‌های برتقی یک سازمان نسبت به سازمان دیگر نیروی انسانی می‌باشد. نیروی انسانی وفادار، معتقد به اهداف و سازگار با ارزش‌های سازمانی و متمایل به حفظ عضویت در سازمانی است که حاضر است فراتر از وظایف مورد نظر در شرح شغل، در آن فعالیت نماید و این می‌تواند عامل مهمی در اثر بخشی سازمانی باشد. وجود چنین نیرویی در سازمان موجب افزایش سطح عملکرد و پایین آمدن نرخ غیبت، تأخیر و ترک خدمت کارکنان می‌باشد و وجهه سازمانی را در اجتماع مناسب جلوه داده و زمینه را برای رشد و توسعه آن فراهم می‌آورد. بر عکس نیروی انسانی با احساس وفاداری و تعلق سازمانی کم و متمایل به ترک سازمان، نه تنها خود در جهت نیل به اهداف سازمانی حرکت نمی‌کند، بلکه در ایجاد فرهنگ بی تفاوتی نسبت به مسائل و مشکلات سازمان در بین دیگر همکاران می‌تواند موثر باشد. به نظر می‌رسد یکی از عواملی که در احساس تعلق و وفاداری کارکنان موثر است سبک‌های رفتاری در یک سازمان می‌باشد (کتز دو وریس و میلر<sup>۱</sup>، ۱۹۸۴).

با گستردگی تر شدن مفهوم سازمان‌ها، سازمان به عنوان سیستم باز، در نظر گرفته شد و به یک موجود زنده که دارای یک سیستم هماهنگ می‌باشد، تشبيه گردید (اسپیکتور<sup>۲</sup>، ۲۰۰۳) و این سیر پیش‌رونده در مفهوم سازمان باعث شد سازمان‌ها به عنوان موجود زنده‌ای که دارای هویتی مستقل از اعضا خود می‌باشند تصور شوند (میچل<sup>۳</sup>، ۱۳۷۸، اسپیکتور<sup>۴</sup>، ۲۰۰۳، سید جوادی، ۱۳۸۷). به گونه‌ای که حتی می‌توانند با هویت جدید

۱- Miller&Kets de vries

۲- Spector

۳- Mitchell

۴- Health Organization

۵- Organizational disease

خود و به خاطر شرایط و اصول حاکم بر خودشان، رفتار کارکنان را نیز تحت تأثیر قرار دهنده. وقتی هویتی مستقل و منسجم به سازمان نسبت داده شد، سیر تفکر جدید به سمت و سویی رفت که این شخصیت و هویت می‌تواند دارای "سلامتی سازمانی"<sup>۴</sup> و یا "بیماری سازمانی"<sup>۵</sup> باشد. یک سازمان سالم قادر است مانند فردی سالم، به حیات خود ادامه دهد، به مقاصد خود برسد، موانع موجود بر سر راه خود را بشناسد، برنامه ریزی کند، اجرا کند و به عنوان یک سازمان یادگیرنده عمل کند( ساعتچی، ۱۳۸۳).

(کتز دو وریس و میلر ، ۱۹۸۴) برای اولین بار در زمینه سبک‌های رفتاری در مجموعه‌های سازمانی و جو محیط کار، از واژه "نوروز"<sup>۱</sup> استفاده کرده و سازمان‌های نوروتیک را معرفی نمودند. از نظر آن‌ها قدرتی که در سازمان و در روابط رئیس / مرئوس تجلی پیدا می‌کند، تحت تأثیر ویژگی‌های شخصیتی مدیران و جنبه‌های ناخودآگاه مدیران می‌باشد.

در دیدگاه این دو محقق اختلافات نوروتیکی ناخودآگاه کل سازمان را بیمار خواهد نمود. ساختار سازمان‌های نوروتیک<sup>۲</sup> بر مبنای مدیریت نوروتیک به وجود می‌آید که متأثر از پنج سبک رفتاری شامل اسکیزوفرنی<sup>۳</sup>، وسواس<sup>۴</sup>، افسرده<sup>۵</sup>، نمایشی<sup>۶</sup> و پارانویید<sup>۷</sup> می‌باشد. در طرف دیگر عدالت سازمانی<sup>۸</sup> قرار دارد. عدالت و اجرای آن یکی از نیازهای اساسی و فطری انسان است که همواره در طول تاریخ وجود آن بستری مناسب جهت توسعه جوامع انسانی فراهم کرده است و بعضی مدیران تصور می‌کنند که تنها از طریق اختصاص پاداش‌های مالی می‌توانند مجری عدالت بوده و بر سهم تعهد کارکنان بیفزایند. در حالی که باید توجه نمود که برخورد منصفانه و عادلانه با کارکنان موجب رضایت آنها و احساس برابری و افزایش خشنودی آنها می‌گردد. عدالت سازمانی به علت ارتباط آن با فرآیندهای حیاتی سازمانی مثل تعهد سازمانی، شهروند مداری، رضایت شغلی در عملکرد، اهمیت زیادی پیدا کرده است (کلکوایت<sup>۹</sup>، ۲۰۰۲)

۱- Nervous  
۲- Neurotic  
۳- Schizophrenia.  
۴- Obsession  
۵- Depressed

۶- Dramatic  
۷- Paranoid  
۸- Organizational justice  
۹- Colequeite

بی عدالتی اثرات مخربی بر روحیه کار جمعی دارد، زیرا اهتمام نیروی انسانی و انگیزش کارکنان را تحت الشعاع خود قرار می‌دهد. بی عدالتی و توزیع غیر منصفانه دستاوردها و ستاده های سازمان، موجب تضعیف روحیه تلاش و فعالیت در آنان می‌شود. بنابراین، رعایت عدالت، رمز بقا و پایداری جریان توسعه و پیشرفت سازمان و کارکنان آن است. رعایت عدالت به ویژه در برخی رفتارهای مدیریت با کارکنان نظیر توزیع پاداشها، روابط سرپرستی، ارتقاها و انتصابات برای کارکنان حائز اهمیت می‌باشد (حسین زاده، ناصری ، ۱۳۸۶).

دو تن از محققان ، عدالت سازمانی را ادراک افراد از منصفانه یا غیر منصفانه بودن رفتار سازمان با آنان میدانند، (فولکر<sup>۱</sup> و کروپانزانو<sup>۲</sup> ، ۱۹۹۸) . ادراک برخورد غیر منصفانه سازمان توسط افراد باعث کاهش روحیه ، جابجایی و ترک شغل و حتی در مواردی تقابل و رودررویی با سازمان می گردد. (پارکر<sup>۳</sup> و کهل می بیر<sup>۴</sup> ، ۲۰۰۵).

ادراک کارکنان از برخورد منصفانه در کار به شناسایی سه جزء متفاوت از عدالت در سازمان یعنی عدالت توزیعی، عدالت رویهای و عدالت مراوده ای منجر گردیده است (کروپانزانو، ۲۰۰۱). نیروی انسانی با تعهد و تعلق اندک نه تنها خود در جهت نیل به اهداف سازمان حرکت نمی کند ، بلکه در ایجاد فرهنگ بی تفاوتی نسبت به مسائل و مشکلات سازمان در میان سایر همکاران می تواند مؤثر باشد ( دیانا وست<sup>۵</sup> ، ۲۰۰۳ ) . تعهد<sup>۶</sup> از نظر لغوی عبارتست از بکار گرفتن کاری ، به عهده گرفتن ، نگاه داشتن ، عهد و پیمان بستن و در اصطلاح عبارتست از عمل متعهد شدن به یک مسئولیت یا یک باور و ارجاع و اشاره به یک موضوع ، همچنین تقبل یا عهده دار شدن انجام کاری در آینده ( صادقی فر ، ۱۳۸۶ ).

رعایت عدالت سازمانی توسط مدیران ، موجب افزایش تعهد کارکنان به سازمان ، ابداع و نوآوری و ماندگاری آنان در سازمان و در نهایت موجب موفقیت و پیروزی سازمان می شود و جامعه را از منفعت سازمان و تلاش کارکنان بهره مند می نماید( گرینبرگ<sup>۷</sup> ، ۱۹۸۷).

۱- Folger  
۲- Cropanzano  
۳- Porker  
۴- Kohlmeyer.

۵- Diane west  
۶- Commitment  
۷- Greenberg

از جمله وظایف اصلی مدیریت حفظ و توسعه رفتارهای عادلانه در مدیران و احساس عدالت در کارکنان است.

رعایت عدالت به ویژه در برخی رفتارهای مدیریت با کارکنان (توزيع پاداش‌ها، روابط سرپرستی، ارتقاء و انتساب) برای کارکنان حائز اهمیت است. در فرایند توسعه رفتارهای عادلانه و مهم‌تر از آن شکل دادن احساس عدالت در کارکنان، شناخت چگونگی تاثیر گذاری رفتارهای مبتنی بر عدالت بر رفتارهای سازمانی و از آن جمله تعهد سازمانی کارکنان حائز اهمیت است. لذا با دستیابی به شناخت مناسب از نحوه تاثیر گذاری ابعاد عدالت سازمانی بر تعهد سازمانی و حیطه‌های آن، مدیران این امکان را می‌یابند که اقدامات مناسب تری را در جهت توسعه احساس عدالت در سازمانها به عمل آورند (سید جوادیان و همکاران، ۱۳۸۷).

افرادی که دچار مشکلات عصبی و روانی می‌شوند؛ مضطرب، افسرده، بلا تکلیف و بی‌هدف بوده و در خود فرو می‌رونند و تداوم آن موجب مشکلاتی از قبیل آشفتگی و پریشانی فکر، عدم تمرکز حواس و کاهش توان یادگیری و اختلال در عملکرد فرد می‌شود که همگی پیش‌بینی کننده‌های خوبی برای عدم موفقیت شغلی می‌باشند. بنابراین حمایت از سلامت روانی کارکنان به منظور پیشبرد اهداف سازمان امری ضروری می‌باشد. (میرسمیعی و قوام، ۱۳۸۷).

لایدن<sup>۱</sup> و کلینگل<sup>۲</sup> در مورد سلامت سازمانی می‌نویسند: سلامت سازمانی<sup>۳</sup> مفهوم تقریباً تازه ایست که تنها شامل توانایی‌های سازمان برای انجام وظایف به طور موثرترین بلکه شامل توانایی سازمان برای رشد و بهبود نیز می‌گردد. ناظران در سازمانهای سالم، کارکنانی متعهد و وظیفه شناس، روحیه بالا، کانالهای ارتباطی باز و موقعیت بالا و یا بندویک سازمان سالم جایی است که افراد می‌خواهند در آنجا بمانند و کار کنند و به آن افتخار کنند و خود افرادی موثر و سودمند هستند. (جاهد، ۱۳۸۴).

با توجه به نقش حساس شهرداری در ارایه خدمات به شهروندان و ارتباط رو در رو و مستقیم کارمندان با مردم، میتوان به اهمیت موضوع پی برد. کارمندان شهرداری می‌بایست با انگیزه بالا، حس مردم دوستی و عشق به ارایه

<sup>۱</sup>-Leiden

<sup>۲</sup>-klingell

<sup>۳</sup>-Organizational health

خدمت و تعهد سازمانی بالا به جامعه خدمت رسانی نمایند. تعهد سازمانی خوب می تواند ناشی از عدالتی باشد که در سازمان بوسیله مدیران اجرا شده و در بهبود عملکرد کارکنان که ناشی آرامش فکری و اعتدال در رفتار و پیشگیری از محیط استرس زا و در نتیجه سلامت سازمان نقش مؤثر ایفا نماید . حمایت از سلامت روانی کارکنان و پیشگیری از رواج مشکلات عصبی ( افسردگی ، اضطراب ، بلاتکلیف و بی ثمر ) به منظور پیشبرد اهداف سازمان امری ضروری است. ازین رو مسأله اصلی پژوهش بر این مبنای قرار گرفته است که آیا بین عدالت سازمانی و تعهد سازمانی با ویژگی های سازمان های نورو تیک ( بیمار ) در این سازمان ارتباطی وجود دارد؟

### ضرورت و اهمیت پژوهش

اهمیت نیروی انسانی در سازمان تا به اندازه ای است که آنها را مشتریان داخلی می نامند و می توان گفت تا زمانی که مشتریان از فعالیت خود خشنود نباشند، جلب رضایت مشتریان بیرونی بسیار سخت و شاید غیر ممکن باشد. اگر نیروی کار عرق سازمان ندادسته باشد و از توانمندی خویش در پیشبرد اهداف سازمان استفاده ننماید، سازمان به اهداف خود نخواهد رسید، بدیهی است کلیه نرم افزارها و سخت افزارها و تکنولوژی های پیشرفته ابزاری هستند که شرط اصلی استفاده کارآمد از آنها داشتن نیروی انسانی آموزش دیده علاقه مند و متعهد است و موققیت سازمان وابسته به کار و تلاش این نیروها است، بهره گیری بهینه از توانمندی کارکنان موسسات از اهداف اولیه هر سازمان می باشد که جهت تحقق آن ایجاد عدالت، تعهد و رضایت در مورد کارکنان می تواند نقش اساسی داشته باشد ( ادریس<sup>۱</sup> و اردلی<sup>۲</sup> ، ۱۳۸۳ به نقل از امین شایان جهرمی و همکاران ، ۱۳۸۸ ). مسائل و مشکلات هر سازمان از بعد روحی ، که همان سلامت روان است نشأت می گیرد . چنانچه سلامت روان سازمان کارکنان با اهمیت ندادن به آنان مورد تهدید قرار بگیرد ، در سازمان احساس آرامش نخواهد کرد . این امر می تواند سایر مؤلفه های سازمان و عوامل پیشرفت و ارتقای آن را به خطر اندازد، چرا که نیروی انسانی و نیازهایش رکن اساسی سازمان محسوب می شود ( مصلی نژاد ، ۱۳۸۸ ).

<sup>۱</sup>-Idris  
<sup>۲</sup>-erdly

به دلیل ارتباط بسیار نزدیک میان ویژگی‌های سازمان نوروتیک با عوامل مختلف تشکیل دهنده سازمان و نقش تتعديل کننده این ارتباط برای حال آینده سازمان‌ها، لازم است سرپرستان و مدیران به عنوان تحلیل گران و برنامه ریزان استراتژیک همواره به این مهم توجه داشته باشند و از تأثیر آن بر متغیرهای دیگر از جمله سلامت روان آگاه باشند. در این میان مدیرانی وجود دارند که شیوه رفتاری آن‌ها عصبی و غیر عادی است. سبک نوروتیک آنان باعث می‌شود که تأثیر گذاری سازمان و کارمندان آنان محو و نابود گردد و به نتایجی بی اساس بررسند (کرستن<sup>۱</sup>، ۲۰۰۵، به نقل از شکروی، ۱۳۸۸). در چنین موقعی کارمندان، اغلب به دلیل ترس و فرصت طلبی، سبک نوروتیک مدیران خود را تقلید و استفاده می‌کنند و فرهنگ کار دیر یا زود سمی و نوروتیک می‌شود. در فرهنگ‌های سمی، مردم سطح وسیعی از احساس‌های ناکارآمد از قبیل احساس بی حامی بودن، عدم اعتماد، احساس تدافعي، عصبانیت، بی تفاوتی و حتی افسردگی را تجربه می‌کنند. کارمندانی که از روی عادت نوروتیک شده‌اند، این فرهنگ را زمانی که به مقام‌های کلیدی مدیریتی ارتقاء یابند نیز حفظ نموده و آن را به کارکنان جدید انتقال می‌دهند. مردم در چنین فرهنگ‌هایی احساس بی عدالتی، به دام افتادگی و عدم اطمینان در مورد شغل و آینده‌شان دارند و به رفتارهایی که برای خود و سازمانشان غیر کارآمد هستند متولّ می‌شوند. این افراد معمولاً استرس و کیفیت پایین زندگی کاری را تجربه می‌کنند و نهایتاً برخی کارکنان، محیط‌های کاری و شغلی را که می‌توانست برای آنان قابل پذیرش باشد ترک می‌کنند تا از مورد سوء استفاده قرار گرفتن خلاص گرددند (معتمدی<sup>۲</sup>، ۲۰۰۷).

باتوجه به اینکه مهمترین و ارزشمندترین ، سرمایه سازمان ، سرمایه انسانی آن است و توجه به این سرمایه گرانبها بر روند شکست یا کامیابی سازمانها تاثیر دارد ، تلاش برای توسعه تعهد در کارکنان ، امر مهمی است که مدیران باید به آن توجه داشته باشند . افراد متعهد تر ، به ارزشها و اهداف سازمان پایبندترند و فعالانه تر در سازمان نقش آفرینی خواهند کرد و کمتر به ترک سازمان و یافتن فرصت‌های شغلی جدید اقدام می‌کنند

۱- kirstain

۲- Mahtomedi

( گرینبرگ<sup>۱</sup> و بارون ، ۱۹۸۹). پورتر و همکارانش تعهد سازمانی را موجب پذیرش ارزشهای سازمان تمایل افراد به درگیری در سازمان تعریف می کنند و آن را با معیارهای انگیزه ، تمایل به ادامه فعالیت و پذیرش ارزشهای سازمان اندازه گیری می کنند ( پارت و استیرز ۱۹۸۴). راولز عدالت را مهمترین شاخص سلامتی موسسات اجتماعی می داند ( راولز ، ۱۹۷۱). گرینبرگ نیز بر آن است که تحقیقات مربوط به عدالت سازمانی ، بسیاری از پیامدهای رفتاری سازمان را تبیین میکند ( گرینبرگ ، ۱۹۸۹). بنابراین عادلانه بودن رفتار، گفتار و منش مدیران و شیوه های توزیع منابع و پادشاهی سازمان ، در پایبندی و تعهد کارکنان به اهداف متعالی سازمان موثر خواهد بود ( الانی و دیگران ، ۱۳۸۷).

با توجه به اهمیت مدیریت و جو حاکم بر سازمان در سلامت سازمانی، از یک سو مدیریت و روشهای عدالت را در یک سازمان نظام میبخشد و از طرفی سلامت یک سازمان به عوامل مهمی نظیر ساختار، طرح، تکنولوژی، نیروی انسانی، رضایت، تعهد و همچنین امنیت شغلی آن سازمان وابسته است. بنابراین مطالعاتی که در مورد عدالت و سلامت یک سازمان و اثرات آن در سازمانها صورت میگیرد از اهمیت ویژهای برخوردار است. یکی از اهداف کاربردی پژوهش حاضر شامل موارد ذکر شده در بالا و ضروریاتی مانند یافتن ارتباط منطقی بین عوامل ذکر شده، مدیران سازمانها بتوانند عملکرد مناسب، سلامت سازمانی و انگیزه و علاقه مندی به کار را به سازمان خود ارزانی دارند.

#### اهداف پژوهش:

#### هدف کلی :

هدف از انجام این پژوهش تعیین رابطه بین ویژگی های سازمان های نوروتیک با ابعاد عدالت سازمانی و مولفه های تعهد سازمانی در بین کارکنان شهرداری شیراز می باشد.

<sup>۱</sup>-Greenberg