

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



## دانشگاه آزاد اسلامی

### واحد مرودشت

#### دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی، گروه علوم تربیتی

پایان نامه برای دریافت درجه کارشناسی ارشد (M.A) در رشته مدیریت آموزشی

عنوان:

رابطه بین تعهد سازمانی و عدالت سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی کارکنان اموزش و پرورش شهرستان فی ریز

استاد راهنما :

دکتر نادر شهامت

نگارش:

جعفر بیات

بهار ۱۳۹۳



## معاونت پژوهش و فن آوری

به نام خدا

### نئو اخلاق پژوهش

بایاری از خداوند بجان و اعتماد به این که عالم محضر خاست و بهواره ناطر بر اعمال انسان و به مظهور پاس داشت مقام بلند دانش و پژوهش و نظر به اهمیت جایگاه دانشگاه در اعلی‌ای فرهنگ و تدن بشری، ماد انسجیان و اعضاء هیئت علمی واحد های دانشگاه آزاد اسلامی متعدد می کردیم اصول زیر را

در نظام فعالیت های پژوهشی مد نظر قرار داده و از آن تحظی نکنیم:

- ۱- اصل حقیقت جویی: تلاش درستای پی جویی حقیقت و وفاداری به آن و دوری از هرگونه پنهان سازی حقیقت.
- ۲- اصل رعایت حقوق: التراجم برعایت کامل حقوق پژوهشگران و پژوهیدگان (انسان، حیوان و نبات) و سایر صاحبان حق.
- ۳- اصل مالکیت مادی و معنوی: تعمید بر رعایت کامل حقوق مادی و معنوی دانشگاه و کلیه بهکاران پژوهش.
- ۴- اصل منافع ملی: تعمید بر رعایت مصالح ملی و در نظر داشتن پیشبرد و توسعه کشور دلکیه مراحل پژوهش.
- ۵- اصل رعایت انصاف و امانت: تعمید به اجتناب از هرگونه جانب داری غیر علمی و حفاظت از اموال، تجهیزات و منابع در اختیار.
- ۶- اصل رازداری: تعمید به صیانت از اسرار و اطلاعات محیمانه افراد، سازمان ها و کشور و کلیه افراد و نهاد های مرتبط با تحقیق.
- ۷- اصل احترام: تعمید بر رعایت حریم ها در انجام تحقیقات و رعایت جانب تقدیر خوداری از هرگونه حرمت شکنی.
- ۸- اصل ترویج: تعمید بر رواج دانش و اثاثه نتایج تحقیقات و انتقال آن به بهکاران علمی و دانشجویان به غیر از مواردی که منع قانونی دارد.
- ۹- اصل برآشت: التراجم ببرآشت جویی از هرگونه قدر غیر حرف ای و اعلام موضع نسبت به کسانی که حوزه علم و پژوهش را به شایه های غیر علمی می آینند.



## معاونت پژوهش و فن آوری

به نام خدا

تعهد اصالت رساله یا پایان نامه تحصیلی

اینجانب : جعفر بیات دانش آموخته مقطع کارشناسی ارشد در رشته مدیریت آموزشی که در تاریخ از پایان نامه خود تحت عنوان " رابطه بین تعهد سازمانی و عدالت سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی کارکنان آموزش و پرورش شهرستان نی ریز

دفاع نموده ام بدینوسیله متعهد می شوم: " با کسب نمره

۱) این پایان نامه حاصل تحقیق و پژوهش انجام شده توسط اینجانب بوده و در مواردی که از دستاوردهای علمی و پژوهشی دیگران(اعم از پایان نامه، کتاب، مقاله و ...) استفاده نموده ام، مطابق ضوابط و رویه موجود، نام منبع مورد استفاده و سایر مشخصات آنرا در فهرست مربوطه ذکر و درج کرده ام.

۲) این پایان نامه قبلاً برای هیچ مدرک تحصیلی( هم سطح، پایین تر یا بالاتر) در سایر دانشگاه ها و موسسات آموزش عالی ارائه نشده است.

۳) چنانچه بعد از فراغت از تحصیل، قصد استفاده و هرگونه بهره برداری اعم از چاپ کتاب، ثبت اختراع و ... از پایان نامه داشته باشم، از حوزه معاونت پژوهشی واحد مجوزهای مربوطه را اخذ نمایم.

۴) چنانچه در هر مقطع زمانی خلاف فوق ثابت شود، عواقب ناشی از آن را می پذیرم و دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت مجاز است با اینجانب مطابق ضوابط و مقررات رفتار نموده و در صورت ابطال مدرک تحصیلی ام هیچگونه ادعایی نخواهم داشت.

نام و نام خانوادگی:

تاریخ و امضاء



### صورتجلسه دفاع از پایان نامه کارشناسی ارشد (M.A)

نام و نام خانوادگی دانشجو: جعفر بیات در تاریخ رشته: مدیریت آموزشی

از پایان نامه خود با عنوان: رابطه بین تعهد سازمانی و عدالت سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی  
کارکنان آموزش و پرورش شهرستان نی ریز

با درجه و نمره دفاع نموده است.

نام و نام خانوادگی اعضاء هیات داوری امضاء اعضای هیات داوری سمت

۱ - دکتر نادر شهامت استاد راهنما

۲ - سیروس سروقد استاد داور

۳ - دکتر احمد رضا اوچی نژاد استاد داور

مراتب فوق مورد تایید است . مدیر/معاونت پژوهشی

مهر و امضاء

## **سپاسگزاری**

سپاس بیکران پروردگار یکتا را که هستی مان بخشد و به طریق علم و دانش  
رهنمونمان شد و به همنشینی رهروان علم و دانش مفتخرمان نمود و خوش چینی از  
علم و معرفت را روزیمان ساخت.

تقدیر و تشکر فراوان به جهت زحمات، راهنمایی های ارزنده استاد راهنما

## **جناب آقای دکتر نادر شهامت**

و همچنین از کلیه کسانی که در انجام پایان نامه اینجانب را یاری نمودند کمال  
تشکر را دارم.

تقدیم به :

کسانی که سرآغاز تولد من اند،  
از یکی زاده و از دیگری جاودانه،  
استادی که سپیدی را بر تخته سیاه زندگیم نگاشت؛  
و پدر و مادری که تار مویی از آنها، بپای من سیاه نماند.

## فهرست مطالب

صفحه	عنوان
	فصل اول کلیات پژوهش
۱	چکیده
۳	مقدمه
۴	بیان مسئله
۶	اهمیت و ضرورت تحقیق
۸	اهداف تحقیق
۸	فرضیه های تحقیق
۹	تعاریف نظری و عملیاتی متغیرها:
	فصل دوم – ادبیات تحقیق
۱۳	میانی نظری رفتار شهروند سازمانی
۱۵	شخصیت و رفتار شهروندسازمانی
۱۶	ابعاد رفتار شهروندی
۱۷	سیاستهای تشویق رفتار شهروندی
۲۰	عدالت سازمانی
۲۲	عدالت در مدیریت و سازمان از دیدگاه امیر المؤمنین علی (ع) :
۲۳	مدیریت منابع انسانی و عنصر عدالت

۲۶	قانونهای عدالت سازمان.....
۲۷	عوامل مؤثر بروز عدالت.....
۲۹	عدالت توزیعی.....
۲۹	اهمیت عدالت توزیعی .....
۳۲	عدالت رویه ای .....
۳۳	اهمیت عدالت رویه ای .....
۳۳	قواعد عدالت رویه ای .....
۳۵	علل عدالت رویه ای .....
۳۶	نتایج عدالت رویه ای .....
۳۸	تشابه و تفاوت عدالت توزیعی و عدالت رویه ای .....
۴۳	نظریه هایی پیرامون عدالت سازمانی.....
۴۶	تعهد سازمانی .....
۴۶	مفاهیم و تعاریف تعهد سازمانی .....
۴۸	اهمیت تعهد سازمانی و ایجاد آن .....
۵۰	انواع تعهد.....
۵۱	نظریه های تعهد سازمانی .....
۵۴	فرایند تعهد سازمانی .....
۵۵	عوامل مرتبط با تعهد سازمانی .....
۵۸	پیشینه پژوهش .....
۶۴	جمع بندی .....
	<b>فصل سوم - روش تحقیق</b>
۶۶	روش پژوهش .....

جامعه آماری، نمونه آماری و روش نمونه گیری.....	۶۶
ابزار جمع آوری.....	۶۶
روش تجزیه و تحلیل اطلاعات:.....	۷۹
ملاحظات اخلاقی .....	۷۹
فصل چهارم - تجزیه و تحلیل داده ها .....	
آمار توصیفی .....	۷۱
آمار استنباطی .....	۷۲
فصل پنجم - بحث و نتیجه گیری .....	
خلاصه پژوهش .....	۷۸
بحث و نتیجه گیری .....	۷۸
پیشنهادات .....	۸۵
محدودیت های پژوهش .....	۸۵
منابع و مأخذ .....	۸۶
پیوست ها .....	۹۴

## فهرست جداول

صفحه

عنوان

جدول ۳-۱: پایایی پرسشنامه رفتار شهروندی سازمانی ..... ۶۷.....	جدول ۳-۲: نحوه نمره گذاری پرسشنامه تعهد سازمانی ..... ۶۷.....
جدول ۳-۳: پایایی پرسشنامه تعهد سازمانی و ابعاد آن ..... ۶۸.....	جدول ۳-۴: پایایی پرسشنامه عدالت سازمانی و ابعاد آن ..... ۶۸.....
جدول ۴-۱: بررسی میانگین و انحراف استاندارد عدالت سازمانی و ابعاد آن ..... ۷۱.....	جدول ۴-۲: بررسی میانگین و انحراف استاندارد تعهد سازمانی و ابعاد آن ..... ۷۲.....
جدول ۴-۳: بررسی میانگین و انحراف استاندارد نمرات رفتار شهروندی سازمانی ..... ۷۲.....	جدول ۴-۴: ضریب همبستگی بین تعهد سازمانی و عدالت سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی ..... ۷۳.....
جدول ۴-۵: ضریب همبستگی بین ابعاد عدالت سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی ..... ۷۳.....	جدول ۴-۶: ضریب همبستگی بین ابعاد تعهد سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی ..... ۷۴.....
جدول ۴-۷: جدول تحلیل واریانس و مشخصه های آماری رگرسیون بین ابعاد تعهد سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی به روش گام به گام ..... ۷۵.....	جدول ۴-۸: جدول تحلیل واریانس و مشخصه های آماری رگرسیون بین ابعاد عدالت سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی به روش گام به گام ..... ۷۶.....

## چکیده :

هدف پژوهش حاضر بررسی رابطه بین تعهد سازمانی و عدالت سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی کارکنان اموزش و پرورش شهرستان نی ریز بوده . روشن تحقیق توصیفی از نوع همبستگی بود. جامعه مورد مطالعه، شامل تمامی کارکنان اموزش و پرورش شهرستان نی ریز در سال ۱۳۹۲ بوده. با توجه به اینکه تعداد کل معلمان ۱۰۰ نفر می باشد، کل جامعه افراد در این تحقیق مورد پژوهش قرار گرفت. ابزار اندازه گیری در این تحقیق شامل سه پرسشنامه عدالت سازمانی، تعهد سازمانی و رفتار شهروندی بوده جهت تجزیه و تحلیل از روش‌های آمار توصیفی(میانگین و انحراف استاندارد) و در سطح آمار استنباطی از آزمون همبستگی و رگرسیون استفاده شده نتایج حاکی از آن است که بین تعهد سازمانی و عدالت سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی رابطه معناداری وجود دارد. بین ابعاد عدالت سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی رابطه معناداری وجود دارد. بین تعهد سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی رابطه معناداری وجود دارد. مولفه های عدالت سازمانی قادر به پیش بینی رفتار شهروندی سازمانی می باشند.

**کلید واژه ها :** بین عدالت سازمانی ، تعهد سازمانی ، رفتار شهروندی سازمانی

# فصل اول

## کلیات پژوهش

## مقدمه :

مفهوم رفتار شهروندی<sup>۱</sup> سازمانی اولین بار توسط بیتمن و ارگان<sup>۲</sup> در اوایل دهه ۱۹۸۰ میلادی به دنیا عالم ارائه شد . تحقیقات اولیه ای که در زمینه رفتار شهروندی سازمانی انجام گرفت بیشتر برای شناسایی مسئولیتها و یا رفتارهایی بود که کارکنان در سازمان داشتند ، اما اغلب نادیده گرفته می شد. این رفتارها با وجود اینکه در ارزیابی های سنتی عملکرد شغلی به طور ناقص اندازه گیری می شدند و یا حتی گاهی اوقات مورد غفلت قرار می گرفتند ، اما در بهبود اثر بخشی سازمانی موثر بودند اعمال(رفتار شهروندی سازمانی) که در محل کار اتفاق می افتد را این گونه تعریف می کنند : «مجموعه ای از رفتارهای داوطلبانه و اختیاری که بخشی از وظایف رسمی فرد نیستند ، اما با این وجود توسط وی انجام و باعث بهبود موثر وظایف و نقش های سازمان می شوند». (Bienstock<sup>۳</sup> ، ۲۰۰۳).

با توجه به این تعریف از انسان به عنوان شهروند سازمانی انتظار می رود پیش از الزامات نقش خود و فراتر از وظایف رسمی، در خدمت اهداف سازمان فعالیت کند. به عبارت دیگر ساختار رفتار شهروندی سازمانی به دنبال شناسایی، اداره و ارزیابی رفتارهای فرانقش کارکنانی است که در سازمان فعالیت می کنند و در اثر این رفتارهای آنان اثر بخشی سازمانی بهبود می یابد امروزه از جمله عامل های مهم تاثیر گذار بر رفتار شهروندی سازمانی عدالت سازمانی و تعهد سازمانی می باشد. امروزه اندیشمندان دانش مدیریت با توجه به تغییرات و دگرگونی های پیوسته ای که سازمانها با آن مواجه هستند به این نتیجه رسیده اند که مهمترین عامل کسب مزیت رقابتی در سازمانها، منابع انسانی هستند و توجه به این سرمایه گرانبها بر روند شکست یا کامیابی سازمان ها تاثیر مستقیم دارد . از این رو توجه به مقوله تعهد و وفاداری منابع انسانی به سازمان و انجام هرچه بهتر نقش های اختصاص یافته به انها ، یکی از دغدغه های جدی مدیران سازمانهاست. تعهد سازمانی عامل موثری در رفتار سازمانی کارکنان و بازده

<sup>1</sup> -organizational citizenship behavior

<sup>2</sup> -Bateman & Organ

<sup>3</sup> -Bienstock

سازمانهاست و عبارت از نگرشهای مثبت یا منفی افراد نسبت به کل سازمانی است که در آن مشغول به کارند (رنجبریان، ۱۳۷۵). تلاش برای توسعه تعهد در کارکنان، امر مهمی است که مدیران باید به آن توجه داشته باشند. افراد متعهد تر، به ارزش‌ها و اهداف سازمان پای بندتر بوده و فعالانه در سازمان نقش آفرینی خواهد کرد و کمتر به ترک سازمان و یافتن فرصتهای شغلی جدید اقدام می‌کنند. تعهد سازمانی بر نگرشی مثبت دلالت دارد که از احساس وفاداری کارکنان به سازمان حاصل می‌شود و با مشارکت افراد در تصمیمات سازمان، توجه به افراد و موفقیت و رفاه آنان تجلی می‌یابد (باقری، تولایی، ۱۳۸۹).

عدالت و اجرای آن یکی از نیازهای اساسی و فطری انسان است که همواره در طول تاریخ وجود آن بستری مناسب جهت توسعه جوامع انسانی فراهم کرده است. نظریات مربوط به عدالت به موازات گسترش و پیشرفت جامعه بشری تکامل یافته و دامنه آن از نظریات ادیان و فلاسفه به تحقیقات تجربی کشیده شده است، برخی از صاحب نظران نظریه برابری را نظریه گسترش عدالت نام نهاده اند، زیرا بر توزیع عادلانه در آمدها در میان انسا نها برای دستیابی به سطح بالایی از انگیزش تمرکز دارد (یعقوبی و همکاران، ۱۳۸۸). کارکنان حداقل با دو منع در مورد اجرای عدالت در سازمان یا نقض آن مواجه هستند، واضح ترین این منابع سرپرست یا مدیر مستقیم فرد است، این سرپرست نسبت به زیردست اختیار تام دارد او می‌تواند بر پیامدهای مهمی از قبیل افزایش پرداختها یا فرصتهای ترفیع زیردست اثر بگذارد. منبع دومی که کارکنان ممکن است این عدالت یا بی عدالتی را به آن منسوب کنند، خود سازمان است، اگر چه این منبع نامحسوس تر است، ولی توجه به آن نیز مهم است (رنجبریان، ۱۳۷۵).

تحقیقات نشان داده است که فرایندهای عدالت نقش مهمی در سازمان ایفا می‌کنند و چگونگی برخورد با افراد در سازما نها ممکن است باورها، احساسات، نگرشها و رفتار کارکنان را تحت تأثیر قرار دهد. بنابراین درک اینکه چگونه افراد در مورد عدالت در سازمانشان قضاؤت می‌کنند و چطور آنها به عدالت یا بی عدالتی درک شده پاسخ می‌دهند، از مباحث اساسی خصوصاً برای درک رفتار سازمانی است (حسین زاده، ۱۳۸۶).

نیروی انسانی به عنوان یکی از ارزشمندترین سرمایه های سازمانی، مهم ترین مزیت رقابتی و کمیاب ترین منبع در اقتصاد دانش محور امروز قلمداد می شود. این سرمایه ارزشمند به دلیل اثر شگرفی که بر اثربخشی سازمان دارد، گویی سبقت را از دیگر سرمایه های سازمانی به لحاظ اهمیت ریوده است. بر همین اساس است که امروزه سازمان ها و مدیران با کاربست راهکارها و شیوه های مختلف، سعی در جذب بهترین و زیده ترین نیروی انسانی را دارند یکی از ویژگی های ارزشمند نیروی انسانی که امروزه توجه بسیاری را به خود جلب کرده است، رفتار شهروندی سازمانی می باشد. این متغیر با الهام از یک شهروند خوب، کارمندی را توصیف می کند که برای انجام وظایف خود و به طور کلی برای کمک به عملکرد بهتر سازمان، از هیچ تلاشی حتی افرون تر از وظایف از پیش تدوین شده خود فروگذار نیست.

به بیان دیگر کارکنان برخوردار از رفتار شهروندی سازمانی همانند یک شهروند متعهد در جهت اعتلای سازمان حاضرند که بدون هیچ چشم داشتی تلاش کنند. به طور طبیعی در صورتی که سازمان ها بهره مند از چنین کارکنانی باشند، دغدغه اثربخشی ندارند و می توانند در عرصه رقابت با فراق خاطر به فکر سرمایه گذاری در عرصه های دیگر مؤثر بر اثربخشی باشند. مدیران نیز در صورت بهره مندی از این کارکنان، اکثر وقت خود را صرف اموری غیر از امور مربوط به وظایف زیردستان می کنند. یکی از عوامل تاثیر گذار بر رفتار شهروندی تعهدسازمانی می باشد تعهد رانویی وابستگی عاطفی به سازمان درنظرمی گیرند و یانوی احساس وفاداری به سازمان بیان شده است، تعهدسازمانی یک نگرش مهم شغلی و سازمانی است که در طول سال های گذشته مورد علاقه بسیاری از محققان رشته های رفتارسازمانی و روانشناسی خصوصا روانشناسی اجتماعی بوده است. تأثیر مثبت تعهدسازمانی بر عملکرد سازمان هادر بسیاری از تحقیقات مورد تأکید قرار گرفته است افرادی که دارای تعهد کمتری هستند خروج از کار در آنها بیشتر بوده و غیبت از کار نیز در آنها دیده می شود (یعقوبی و همکاران، ۱۳۸۸) مدل سه بخشی تعهد سازمانی (مدل آلن و ما یر ۱۹۹۱) ارائه گردید، از تمایز بین تعهد نگرشی و رفتاری فراتر رفته و محققین مذکور استدلال کرده اند که تعهد به مثابه یک حالت روانی، حداقل دارای سه جرء قابل تفکیک و مجاز است که به نوعی تمایل، نیاز و الزام به ادامه اشتغال در یک سازمان دلالت دارد. در واقع اکثر پژوهشها یی که درباره تعهد سازمانی صورت گرفته اند، معمولاً به سه موضوع کلی پرداخته اند: وابستگی عاطفی به سازمان، هزینه های متصوره ناشی از ترک سازمان، و الزام و تکلیف به باقی ماندن در سازمان که به ترتیب بر تعهد عاطفی، تعهد مستمر و تعهد هنجاری دلالت دارند. نقطه مشترک هر سه دیدگاه مذکور این است که تعهد یک حالت روانی است که: (الف) روابط کارمند را با سازمان مشخص نموده و (ب) به طور ضمنی اشاراتی مبنی بر تداوم یا قطع عضویت فرد در سازمان دارد. لذا با توجه به بیان مساله مطرح شده محقق به بررسی رابطه بین تعهد سازمانی و عدالت سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی

در بین کارکنان آموزش و پرورش پرداخته است. از آنجاکه سازمان آموزش و پرورش سازمانی مهم و تاثیرگذار می باشد و از کارکنان و مدیران آگاه و متخصص در در این زمینه برخوردار است می تواند محیط مناسب جهت سنجش مقیاس و بررسی موضوع باشد که این پژوهش بررسی رابطه بین تعهد سازمانی و عدالت سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی در بین کارکنان آموزش پرورش پرداخته شده است. امید است که یافته های این پژوهش بتواند رهنمودهای کاربردی، به مدیران و دبیران و کارشناسان و برنامه ریزان ارایه دهد تا بتواند از این یافته ها در جهت افزایش ارتقاء رضایت شغلی خود و دستیابی به رسالت و هدف های تعیین شده سازمان بهره گیرند و محیط پویا جهت تلاش و کوشش افراد فراهم اوریم این تحقیق می تواند به شناخت و درک بیشتر مفهوم، ابعاد و سایر عوامل مرتبط با تعهد سازمانی و عدالت سازمانی در بین کارکنان آموزش پرورش منجر شود در ضمن از چهار چوب مورد استفاده و یافته های این تحقیق می توان در رفع بسیاری از مشکلات و معضلاتی بهره جست که در عصر رقابتی و پر تلاطم امروز تنها با تعهد سازمانی و عدالت سازمانی با رفتار به عنوان مزایای رقابتی در سازمان های نوین قابل حل می باشد.

### اهمیت و ضرورت :

رفتار شهروندی سازمانی مجموعه ای از رفتارهای داوطلبانه و اختیاری که بخشی از وظایف رسمی فرد نیستند، اما با این وجود توسط وی انجام و باعث بهبود موثر وظایف و نقش های سازمان می شوند اهمیت نیروی انسانی در سازمان تا به اندازه ای است که آنها را مشتریان داخلی می نامند و می توان گفت تا زمانی که مشتریان از فعالیت خود خشنود نباشند، جلب رضایت مشتریان بیرونی بسیار سخت و شاید غیر ممکن باشد. اگر نیروی کار عرق سازمانی نداشته باشد و از توانمندی خویش در پیشبرد اهداف سازمان استفاده ننماید، سازمان به اهداف خود نخواهد رسید، بدیهی است کلیه نرم افزارها و سخت افزارها و تکنولوژی های پیشرفته ابزاری هستند که شرط اصلی استفاده کارآمد از آنها داشتن نیروی انسانی آموزش دیده، و علاقه مند و متعهد است و موفقیت سازمان وابسته به کار و تلاش این نیروها است، بهره گیری بهینه از توانمندی کارکنان موسسات از اهداف اولیه هر سازمان می باشد که جهت تحقق آن ایجاد عدالت، تعهد و رضایت در مورد کارکنان می تواند نقشی اساسی داشته باشد از آنجایی که یکی از ابعاد رفتار کارکنان در هر سازمان مربوط به تعهد سازمانی است در حقیقت دستیابی به فرهنگ توانمندسازی سازمانی در گروه بوجود آمدن و پایدار ماندن پیوند روانی و تعهد افرادی سازمان هامی باشد در صورت عدم استقبال از کارکنان مستعد و فعال و بی توجهی به تخصص و استعدادهای بالقوه انها، زمینه کاهش تعهد انسانی در حدبایسته و مطلوب خود پایدار نمی گردد و منشا مشکلات بسیاری در ابعاد اجتماعی، سیاسی، اقتصادی و فرهنگی در سازمان می گردد و بهره وری سازمانی کاهش می یابد بنابراین شناسایی عواملی که تعهد سازمانی را متاثر می سازد از اهمیت ویژه ای برخوردار است تعهد سازمانی

رفتارهای افراد را تحت تأثیر قرار می دهد تعهد بیانگر احساس هویت و وابستگی فرد به سازمان است. هیچ سازمانی نمی تواند بدون تعهد و تلاش کارکنان موفق گردد. کارکنانی که دارای تعهد و پایبندی هستند نظم بیشتری در کار خود دارند و مدت بیشتری در سازمان می مانندو کار می کنند، مدیران باید تعهد و پایداری خود و کارکنان سازمان را حفظ کرده و پرورش دهند. تعهد سازمانی مانند مفاهیم دیگر رفتار سازمانی به شیوه های متفاوت تعریف شده است البته معمولی ترین شیوه تعهد سازمانی آن است که نظریات مربوط به عدالت به موازات گسترش و پیشرفت جامعه بشری تکامل یافته و دامنه آن از نظر ادیان و فلاسفه به تحقیقات تجربی کشیده شده است. برخی از صاحب نظران نظریه برابری رانظریه گسترش عدالت نام نهاده اند زیرا بر توزیع عادلانه درآمد هادر میان انسان ها برای دستیابی به سطح بالایی ازانگیزش تمکن دارد (یعقوبی و همکاران، ۱۳۸۸). گرینبرگ (۱۹۹۰) در مقاله ای که عدالت سازمانی را مورد ارزیابی قرار داد مطرح کرده است که تحقیقات مربوط به عدالت سازمانی ممکن است به گونه ای بالقوه بسیاری از متغیر های پیامدی رفتار سازمانی را تعیین کنند. فایویل معتقد بود طبق انصاف رفتار مدیران بازی دستان باشد و مبتنى بر مقررات سازمان همراه با مقررات سازمان همراه با عدالت، انصاف و دوستانه باشد و معتقد بود که رفتار عادلانه موجب می شود که زیر دستان وظایف خود را باتعهد وظیفه شناسی انجام دهند (علاقه بنده، ۱۳۷۷). آموزش و پرورش به عنوان نهادی که بنیان های اصلی حقوق شهروندی در آن پایه ریزی می شود، می تواند جایگاهی والا برای رشد این حقوق باشد. این نهاد با اقتدار و ارزشی که باید برای مجموعه خویش قائل باشد راه پرس از سکوهای اندیشه را باز می کند و به اهالی این نهاد فرصت ابراز اندیشه و دفاع از حقوق اجتماعی خویش را اعطای می کند. معلم با آگاهی کامل از حقوق خویش و شناخت دقیق دموکراسی سعی می کند تا دانش آموز را نسبت به حقوق اجتماعی او آگاه کند و به او بیاموزد که چگونه باید طالب حقوق خویش در جامعه باشد تقویت رفتار شهروندی، مانند هر رفتار دیگری که از افراد سر می زند، نیاز به ترغیب و تشویق دارد. در نظام بوروکراتیک تمام تلاش مدیران در جهت کسب کارایی بیشتر با حفظ سلسله مراتب هرمی سازمان بوده است. به همین جهت مناسبات سطحی و غیرقابل اطمینان بین افراد وجود دارد. اما در نظام ارزشی انسانی و دموکراتیک مناسباتی درست و قابل اطمینان در میان مردم به وجود می آید. در چنین محیطی به سازمان و اعضای آن فرصت داده می شود که تا حد توان پیش روند. بر این اساس توجه به شهروندان در نظام ارزشی دموکراتیک رو به افزایش است. اکنون که اهمیت شهروندان به عنوان یکی از منابع بسیار مهم سازمان درک شده است، رفتار آنها هم می تواند بسیار با اهمیت تلقی شود و از این روست که محققان زیادی به تجزیه و تحلیل رفتار شهروندی پرداخته اند. به طور کلی رفتار شهروندی یک نوع رفتار ارزشمند و مفید است که افراد آن را به صورت دلخواه و داوطلبانه از خود بروز می دهند. به این ترتیب مطالعه و بررسی اینگونه رفتار افراد در سازمان که به رفتار شهروندی سازمانی شهرت یافته است، بسیار مهم و ضروری به نظر می

رسدیکی از مواردی که می تواند در این زمینه تأثیرگذار باشد سیاستها و اقدامات سازمانی است. مدیران سازمانی باید با وضع سیاستها و راهبردهای مناسب، در جهت شکوفاتر شدن رفتارهای شهروندی در سازمان تلاش کنند. بنابراین با توجه به اهمیت و ضرورت تحقیق، محقق در این تحقیق به بررسی رابطه بین تعهد سازمانی و عدالت سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی در بین کارکنان آموختش پرورش می پردازد.

## هدف کلی

تبیین رابطه بین تعهد سازمانی و عدالت سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی

### اهداف جزئی

۱. بررسی ارتباط بین ابعاد عدالت سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی

۲. بررسی ارتباط بین ابعاد تعهد سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی

۳. بررسی میزان قدرت پیش بینی کنندگی هریک از ابعاد تعهد سازمانی از رفتار شهروندی سازمانی

۴. بررسی میزان قدرت پیش بینی کنندگی هریک از ابعاد عدالت سازمانی از رفتار شهروندی سازمانی

### فرضیات

بین تعهد سازمانی و عدالت سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی رابطه معناداری وجود دارد.

بین ابعاد عدالت سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی رابطه معناداری وجود دارد.

بین ابعاد تعهد سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی رابطه معناداری وجود دارد.

هر یک از مولفه های تعهد سازمانی قادر به پیش بینی رفتار شهروندی سازمانی می باشند.

هر یک از مولفه های عدالت سازمانی قادر به پیش بینی رفتار شهروندی سازمانی می باشند.

## تعریف مفاهیم و اصطلاحات

### تعاریف نظری

#### رفتار شهرهوندی:

مجموعه‌ای از رفتارهای داوطلبانه و اختیاری که بخشی از وظایف رسمی فرد نیستند، اما با این وجود توسط وی انجام و باعث بهبود مؤثر وظایف و نقشهای سازمان می‌شوند (Bienstock<sup>۱</sup>، ۲۰۰۳).

#### تعهد سازمانی

تعهد سازمانی نوعی نگرش است که میزان علاقه و دلبستگی و وفاداری کارکنان نسبت به سازمان و تمایل آن به ماندگاری درسازمان را نشان می‌دهد این نگرش می‌تواند ناشی از تمایل، الزام یا نیاز فرد باشد (آلن و مایر، ۱۹۹۳).

#### تعهد عاطفی

به معنی دلبستگی هیجانی و احساس هویت و درگیری کارمندان در سازمان است که در این شکل از تعهد کارکنان در سازمان باقی می‌ماند. چون می‌خواهند بمانند (آلن و مایر، ۱۹۹۱).

#### تعهد مداوم

در بردارنده هزینه‌های متصور ناشی از ترک سازمان است. یعنی تمایل فرد به ماندن درسازمان بیانگر آن است که وی به کار احتیاج دارد و کار دیگری نمی‌تواند انجام دهد. کارکنان درسازمان می‌مانند چون نیاز دارند بمانند (گیرینبرگ و بارون، ۲۰۰۰).

#### تعهد هنجاری

الزام و احساس تکلیف به باقی ماندن در سازمان را نشان می‌دهد. تعهد هنجاری به احساس الزام کارمند به ادامه کار دریک سازمان به سبب فشاری که از سوی دیگران برآ وارد می‌شود اشاره دارد. کارمندان در سازمان می‌مانند چون که احساس می‌کنند باید بمانند (هانت و مورگان، ۱۹۹۴).

<sup>۱</sup> -Bienstock