

## فهرست مطالب

### فصل اول: کلیات پژوهش ۱۰

۱	۱-۱- مقدمه
۲	۱-۲- بیان مسئله پژوهش
۵	۱-۳- سوالات پژوهش
۷	۱-۴- فرضیه‌های پژوهش
۸	۱-۵- اهمیت موضوع پژوهش
۹	۱-۶- اهداف پژوهش
۹	۱-۶-۱- اهداف اختصاصی
۱۰	۱-۷- روش پژوهش
۱۰	۱-۸- جامعه آماری
۱۱	۱-۹- روش تجزیه و تحلیل داده ها
۱۱	۱-۱۰- قلمرو پژوهش
۱۱	۱-۱۰-۱- قلمرو موضوعی پژوهش
۱۱	۱-۱۰-۲- قلمرو مکانی پژوهش
۱۱	۱-۱۰-۳- قلمرو زمانی پژوهش
۱۱	۱-۱۱- محدودیتهای پژوهش
۱۲	۱-۱۲- مشخصات حوزه آبخیز حبله رود
۱۲	روستا آرو
۱۲	۱-۱۳- تعریف واژگان کلیدی
۱۳	تعریف مدیریت مشارکتی
۱۳	منابع طبیعی

۱۳	آبخیزداری
۱۳	حوزه آبخیز
۱۴	توسعه
۱۴	توسعه پایدار
۱۴	توسعه روستایی
۱۴	منابع خاک
۱۴	سازمان جنگلها، مراعع و آبخیزداری کشور
<b>۱۵.</b>	<b>فصل دوم: ادبیات و پیشینه پژوهش</b>
۱۶	۱-۱- مقدمه
۱۶	۱-۱-۱- مفهوم مشارکت
۱۷	۱-۱-۲- مفهوم مدیریت مشارکتی
۱۸	۱-۱-۳- تعریف مشارکت
۲۲	۱-۴- تعریف مدیریت مشارکتی
۲۲	۱-۵- پیشینه مدیریت مشارکتی
۲۵	۱-۶- درجات مشارکت
۲۶	۱-۶-۱- عدم مشارکت
۲۶	۱-۶-۲- مشارکت جزئی
۲۶	۱-۶-۳- مشارکت کامل
۲۷	۱-۷- حدود مشارکت
۲۸	۱-۸- دامنه مشارکت
۲۸	۱-۹- مبنای مشارکت
۲۸	۱-۱۰- سطوح مشارکت

۲۸.....	(۱) مشارکت تعیین کننده .....
۲۸.....	(۲) مشارکت فعالیتی.....
۲۹.....	(۳) مشارکت نقشی.....
۲۹.....	(۴) مشارکت زمینه ای .....
۲۹.....	(۵) مشارکت بینشی .....
۳۳.....	<b>۱۱-۱-۲- جوانب مثبت و منفی مشارکت .....</b>
۳۳.....	۱-۱-۱-۱- موارد مطرح شده در تایید مشارکت .....
۳۴.....	۲-۱-۱-۱- موارد مطرح شده در عدم تایید مشارکت .....
۳۴.....	<b>۱۲-۱- عوامل موثر در زمینه مشارکت از دیدگاه مدیریتی .....</b>
۳۴.....	(۱) احساس تعلق کارکنان به سازمانها .....
۳۵.....	(۲) تلفیق هدف فرد و سازمان .....
۳۶.....	(۳) ایجاد انگیزش برای کارگروهی افراد .....
۳۶.....	(۴) مشارکت در سازمانها برای ایجاد فرهنگ سازمانی مناسب .....
۳۷.....	(۵) ایجاد دوره های آموزشی مناسب در سازمانها .....
۳۸.....	(۶) وجود مدیریت قوی و صحیح در سازمانها .....
۳۹.....	<b>۱۳-۱-۲- ویژگی های نظام مدیریت مشارکتی .....</b>
۴۰.....	<b>۱۴-۱- مزایای حاصل از مشارکت .....</b>
۴۳.....	<b>۱۵-۱-۲- موانع تحقیق مدیریت مشارکتی .....</b>
۴۳.....	(۱) موانع سیاسی .....
۴۳.....	(۲) موانع فرهنگی .....
۴۴.....	(۳) موانع ساختاری .....
۴۵.....	(۴) سیاست گذاریها و نظام های برنامه ریزی های کلان کشور .....

۴۵	۵) روشها و فنون بکار رفته در مشارکت.....
۴۶	۶) زمینه های تاریخی و فرهنگی زیاد.....
۴۶	۷) موانع اقتصادی و معیشتی وضعیت بنیه مردم.....
۴۷	۸) موانع عملی و سایر عوامل.....
۴۷	<b>۱۶-۱-۲- الگوی مشارکت فرآگیر.....</b>
۴۹	<b>۱۷-۱-۲- انواع مشارکت.....</b>
۴۹	۱) مشارکت تحمیل شده.....
۴۹	۲) مشارکت ابزاری.....
۴۹	۳) مشارکت توسعه ای.....
۵۰	<b>۱۸-۱-۲- انگیزش و مشارکت.....</b>
۵۱	<b>۱۹-۱-۲- تئوری سلسه مراتب نیاز مازلتو.....</b>
۵۳	<b>۲۰-۱-۲- تئوری Y,X.....</b>
۵۵	<b>۲۱-۱-۲- رهبری و مشارکت.....</b>
۵۶	مطالعه لیکرت.....
۵۷	مطالعه اوها یو.....
۵۹	تئوری مسیر - هدف.....
۶۱	تئوری مبتنی بر تبادل نظر رهبر با اعضاء.....
۶۳	مدل تنبیام اشمیت.....
۶۴	شبکه مدیریت.....
۶۶	مدل کهن.....
۶۷	الگوی رهبری مشارکتی.....
۶۹	<b>۲۲-۱-۲- فرهنگ مشارکت.....</b>

۷۱	۲۳-۱-۲- جایگاه فرهنگی مدیریت مشارکتی
۷۱	۲۴-۱-۲- شیوه های مشارکت
۷۱	(۱) سهیم نمودن کارکنان در منافع سازمان
۷۱	(۲) مشارکت کارکنان در داداره امور
۷۲	الف) گروههای حل مسئله
۷۳	ب) مدیریت مشورتی
۷۴	ج) مدیریت دموکراتیک
۷۴	چ) گروه های کارمستقل و گروه های خودگردان
۷۵	ح) کمیته های مدیریت میانی
۷۵	خ) دموکراسی صنعتی
۷۶	د) مدیریت بر مبنای هدف
۷۶	ذ) مدیریت کیفیت جامع
۷۷	۲۵-۱-۲- مدیریت کیفیت جامع
۷۸	۲-۲- تاریخچه منابع طبیعی
۷۸	۲-۲-۱- تشکیل سازمان جنگلبانی ایران
۷۹	۲-۲-۲- تاسیس وزارت منابع طبیعی
۷۹	۲-۲-۳- انحلال وزارت منابع طبیعی
۸۰	۲-۴- تحولات پس از پیروزی انقلاب
۸۰	۲-۵- طبقه بندی منابع طبیعی
۸۰	الف) طبقه بندی براساس شکل مالکیت
۸۱	ب) طبقه بندی براساس سیاست حفاظت منابع

۸۱	۶-۲-۲-۶- اهمیت منابع تجدید شونده.....
۸۳	۲-۲-۷- اثرات اقتصادی و اجتماعی منابع طبیعی.....
۸۴	۲-۲-۸- برنامه کار هفت ماده ای فائو.....
۸۶	۲-۲-۹- تعریف مشارکت در منابع طبیعی.....
۸۶	۲-۲-۱۰- عناصر تشکیل دهنده مشارکت در منابع طبیعی.....
۸۶	۲-۲-۱۱- موانع مشارکت در منابع طبیعی.....
۸۷	الف) موانع عملی.....
۸۷	ب) موانع فرهنگی.....
۸۷	ج) موانع ساختاری.....
۸۹	۲-۲-۱۲- نحوه تسریع و تشویق مشارکت مردمی در منابع طبیعی.....
۹۰	۲-۲-۱۳- ترویج و مشارکت در آبخیزداری.....
۹۰	۲-۲-۱۴- نقش مشارکت در ترویج.....
۹۲	۲-۲-۱۵- نقش آموزش در مشارکت.....
۹۳	۲-۲-۱۶- الگوی آموزشی ترویجی برای افزایش مشارکت.....
۹۴	مرحله اول آموزش کارشناسان و برنامه ریزان.....
۹۴	مرحله دوم آموزش بهره برداران.....
۹۵	الف) ایجاد انگیزه مشارکت در مردم.....
۹۵	ب) معرفی پژوهه و ضرورت انجام آن.....
۹۵	ج) معرفی جایگاه و نقش مردم.....
۹۷	۲-۲-۱۷- معرفی چند طرح مشارکتی در منابع طبیعی.....
۹۷	نهضت سبز.....
۹۷	طرح جامع حفاظت و حمایت از منابع طبیعی.....

۹۷.....	طرح تعادل دام و مرتع
۹۷.....	۱۸-۲-۲- مشخصات منطقه مورد مطالعه(حوزه حبله رود)
۹۸.....	۱۹-۲-۲- سابقه مشارکت در کشورهای مختلف در زمینه مشارکت مدیریت منابع طبیعی.....
۱۰۰.....	۲۰-۲-۲- بررسی تحقیقات انجام شده.....
<b>۱۰۵.....</b>	<b>فصل سوم: روش شناسی پژوهش.....</b>
۱۰۶.....	۱-۳- مقدمه.....
۱۰۷ .....	۲-۳- فرایند پژوهش.....
۱۰۹.....	۳-۳- روش پژوهش.....
۱۱۲ .....	۴-۳- جامعه آماری.....
۱۱۲.....	۵-۳- مقیاس اندازه گیری.....
۱۱۲.....	۶-۳- روش‌ها و ابزار گردآوری اطلاعات.....
۱۱۶.....	۷-۳- تعیین اعتبار اندازه گیری یا روایی پرسشنامه.....
۱۱۹ .....	۸-۳- روش تجزیه و تحلیل داده‌ها.....
<b>۱۲۰.....</b>	<b>فصل چهارم: تجزیه و تحلیل یافته‌ها.....</b>
۱۲۱.....	۱-۴- مقدمه .....
۱۲۲.....	۲-۴- بررسی متغیرهای جمعیت شناختی .....
۱۲۲.....	۱- جنسیت پاسخ دهنده‌گان.....
۱۲۴ .....	۲- سطح تحصیلات پاسخ دهنده‌گان .....
۱۲۵ .....	۳- سابقه کار پاسخ دهنده‌گان .....
۱۲۶ .....	۴- سن پاسخ دهنده‌گان.....
۱۲۸ .....	۵- مدت زمان همکاری پاسخ دهنده‌گان با پروژه حبله رود.....
<b>۱۳۵ .....</b>	<b>۴-۳- آزمون فرضیات .....</b>

۱۳۵.....	ضریب همبستگی پیرسون.....
۱۳۵.....	فرضیه اول.....
۱۳۷.....	فرضیه دوم.....
۱۳۹.....	فرضیه سوم.....
۱۴۱.....	فرضیه چهارم.....
۱۴۳.....	آزمون رگرسیون چند متغیره(فرضیات).....
۱۴۵.....	۴-۴- تلخیص و نتیجه گیری.....
<b>۱۴۶.....</b>	<b>فصل پنجم: نتیجه گیری و پیشنهادات.....</b>
۱۴۷.....	۱-۱- مقدمه.....
۱۴۸.....	۲-۵- خلاصه فرایند پژوهش.....
۱۴۹.....	۳-۵- نتایج فرضیات.....
۱۵۱.....	۴-۵- پیشنهادات کلی بر مبنای فرضیه های پژوهش.....
۱۵۳.....	۵-۵- پیشنهادات برای محققین آینده.....
<b>۱۵۴.....</b>	<b>فهرست منابع و مأخذ .....</b>
<b>۱۶۱ .....</b>	<b>ضمائیم و پیوست ها .....</b>

# فهرست جداول

جدول ۱-۲- مفهوم مشارکت از دیدگاه مختلف .....	۲۱
جدول ۲-۲- مطالعات رهبری اوهايو.....	۵۸
جدول ۳-۱- مقادير آلفای کرونباخ برای مؤلفه های پرسشنامه تحقیق.....	۱۱۸
جدول ۴-۱- توزيع فراوانی جنسیت پاسخ دهنده کان .....	۱۲۲
جدول ۴-۲- توزيع فراوانی تحصیلات پاسخ دهنده کان.....	۱۲۳
جدول ۴-۳- شاخص های توصیفی سابقه خدمت پاسخ دهنده کان.....	۱۲۵
جدول ۴-۴- توزيع فراوانی سن پاسخ دهنده کان.....	۱۲۶
جدول ۴-۵- توزيع فراوانی مدت زمان همکاری با پروژه حبله رود پاسخ دهنده کان .....	۱۲۷
جدول ۴-۶- توزيع فراوانی و درصد پاسخ به هر يك از سئوالات پرسشنامه پاسخ دهنده کان .....	۱۲۹
جدول ۴-۷- شاخص های توصیفی نمرات پرسشنامه مدیریت مشارکتی و مولفه های آن ....	۱۳۳
جدول ۴-۸- شاخص های توصیفی میانگین مجموع نمرات پرسشنامه مدیریت مشارکتی و مولفه های آن.....	۱۳۴
جدول ۴-۹- همبستگی نمرات مدیریت مشارکت جو و پایداری منابع آب .....	۱۳۶
جدول ۴-۱۰- همبستگی نمرات مدیریت مشارکت جو و پایداری منابع خاک .....	۱۳۸
جدول ۴-۱۱- همبستگی نمرات مدیریت مشارکت جو و بهبود برنامه ریزی نهادهای سنتی محلی .....	۱۴۰
جدول ۴-۱۲- همبستگی نمرات مدیریت مشارکت جو و حفظ محیط زیست.....	۱۴۲
جدول ۴-۱۳- نتایج معنادار مدل رگرسیون.....	۱۴۴
جدول ۴-۱۴- ضرایب رگرسیون .....	۱۴۴

## فهرست نمودارها

نمودار ۲-۱- درجات مشارکت در تصمیم گیری ..... ۲۷
نمودار ۲-۲- الگوی مشارکت فراگیر ..... ۴۸
نمودار ۲-۳- تئوری سلسه مراتب نیاز مازلو ..... ۵۳
نمودار ۲-۴- اجزای تشکیل دهنده تئوری مسیر هدف ..... ۶۱
نمودار ۲-۵- زنجیره رفتار رهبری ..... ۶۴
نمودار ۲-۶- شبکه مدیریت بلیک و موتن ..... ۶۵
نمودار ۲-۷- گروه های کنترل کیفیت ..... ۷۳
نمودار ۳-۱- فرایند تحقیق علمی ..... ۱۰۹
نمودار ۴-۱- توزیع فراوانی جنسیت پاسخ دهندها ..... ۱۲۳
نمودار ۴-۲- توزیع فراوانی تحصیلات پاسخ دهندها ..... ۱۲۴
نمودار ۴-۳- توزیع فراوانی سابقه خدمت پاسخ دهندها ..... ۱۲۵
نمودار ۴-۴- توزیع فراوانی سن پاسخ دهندها ..... ۱۲۷
نمودار ۴-۵- توزیع فراوانی مدت زمان همکاری باپروژه حبله روید پاسخ دهندها ..... ۱۲۸
نمودار ۴-۶- توزیع فراوانی میانگین مجموع نمرات پرسشنامه مدیریت مشارکت جو و مولفه های آن ..... ۱۳۵
نمودار ۴-۷- پراکنش بین مدیریت مشارکتی و پایداری منابع آب ..... ۱۳۷
نمودار ۴-۸- پراکنش بین مدیریت مشارکتی و پایداری منابع خاک ..... ۱۳۹
نمودار ۴-۹- پراکنش بین مدیریت مشارکتی و بهبود برنامه ریزی نهادهای سنتی محلی ..... ۱۴۱
نمودار ۴-۱۰- پراکنش بین مدیریت مشارکتی و حفظ محیط زیست ..... ۱۴۳

## فهرست مدلها

مدل ۱-۲- مراحل مشارکت از دیدگاه آبهوف و کوهن .....	۳۰
مدل ۲-۲- ارتباط ترویج و مشارکت.....	۹۳
مدل ۲-۳- عوامل موثر بر تحقق مشارکت در عرصه منابع طبیعی.....	۹۶

# فصل اول:

کلیات پژوهش

## ۱-۱- مقدمه

مشارکت از دیر باز به زندگی انسان پیوند داشته و در سراسر روزگار راه فراگشت را پیموده است . ازدواست سال پیش مشارکت در نظام سیاسی کشورهای باختری راه یافته و آرام آرام مراحل تحول و دگرگونی کار ساز را پیمود . مشارکت در نظام سیاسی با آنکه بگونه فراگردی تکاملی پدید نیامد ولی با گذر زمان در رویاروئی با انبوهای از دشواریها چنان رشد و بالندگی یافت که سرانجام مردمان حق آن را یافتند تا در تعیین سرنوشت خویش مختارباشند و در طراحی آینده خود مشارکت جویند . با این همه ، سازوکارهای ضروری برای معنی دار کردن مشارکت سیاسی مردم هنوز چنانکه باید پدید نیامده و تا رسیدن به مرحله ای که همه مردم در تعیین سرنوشت خود آگاهانه و واقعی پیدا کنند ، فاصله ای بسیار است . بی گمان می توان چنین پنداشت که با همین سازکار نظام مردم سالاری که از میراثهای گران یونان کهن است ، انسان در برپائی و استقرار نظام سیاسی در دهه پایانی این سده چنان راهی را خواهد پیمود که در آینده ای نه چندان دور قالبهای بهره مندی از قدرت و اقتدار سیاسی نو و به سود مردمان محروم و وابسته به رده های پایین جامعه دگرگون گردند(طوسی ، ۱۳۸۰ : ۱) .

مدیریت مشارکتی ابزاری است بسیار کارآمد بر پایه انگیزشی تحول ساز در مدیریت ، به گونه ای که با بکارگیری آن در کشورهای توسعه یافته ، توانسته اند گام های بسیار بلند و سریعی در مسیر توسعه و رشد بردارند . صاحب نظران مدیریت عقیده دارند که مهمترین جهش تکنولوژیکی و اقتصادی در کشورهای اروپائی همانا استفاده فراگیر از نظام مدیریت مشارکتی بوده است(طوسی ، ۱۳۷۲ : ۱۵) .

حفظ آب و خاک برای هر کشور بعنوان سرمایه هایی بسیار ارزشمند اهمیت فراوان دارد . چرا که آب و خاک ، باعث رشد گیاهان و محصولات زراعی و جنگلی می شود و در تلطیف هوا و اقلیم و جلوگیری از فرسایش تأثیر فراوان دارد . چنانچه این آب و خاک حفظ نشود ، کمبود مواد غذایی و نیز فرسایش قشر مفید خاک و هدر رفتن آب را بدبان می آورد . بنابراین نباید مسئله حفاظت آب و خاک را کوچک شمرد(ضیاعی ، ۱۳۸۰ : ۱۱) .

ضرورت حیاتی توسعه روستایی در کشورهای در حال توسعه از جمله ایران بر کسی پوشیده نیست . نیل به توسعه روستایی مستلزم حضور مشارکت روستائیان در این فرایند می باشد . اغلب مشاهده گردیده است که هر گاه مردم روستایی در جریان برنامه های توسعه اجتماعی ، اقتصادی و فرهنگی قرار گیرند منشاء تأثیر مطلوب و ضامن اجرای موفق آن برنامه ها خواهند بود(بساطی ، ۱۳۷۸ : ۱) .

اتکاء به نظامهای گروهی اقتصادی سنتی موجود در سطح جوامع روستایی یا سازماندهی گروههای خودگردان براساس ضوابط و معیارهای عرفی ، مسأله ای است که امروز در سطح جهان بعنوان راهی برای توسعه موردن توجه سازمانها و محافل دست اندرکار در این زمینه قرار گرفته است. بعبارت دیگر در زمینه توسعه روستایی در سطح کشورهای جهان سوم این امر مسلم شده است که بدون همکاری گروهی و مشارکت توده روستایی در برنامه های توسعه ، دستیابی به آن امکانپذیر نیست و هرگونه فعالیت در زمینه بهبود اوضاع باید همسو با سنت و عرف آن جامعه از طریق ترویج و مشارکت گروهی باشد. بنابراین در هر برنامه ای که در ارتباط با جامعه روستایی است شناخت ساختار اجتماعی و اقتصادی و عملکرد آن ضرورت دارد و بدون توجه به مشارکت هر گونه طرحی نه تنها با موفقیت همراه نخواهد بود بلکه باعث بروز ناهمانگی و برهم زدن ساختار اجتماعی و اقتصادی آن جامعه نیز خواهد گردید(سلطانی و گودرزی، ۱۳۸۴: ۱۶).

تحقیق مشارکت نهادینه مردمی برای تضمین موفقیت پژوهه های عمرانی و برنامه های توسعه از چالش های اساسی سالهای اخیر در کشور است . اینکه چه بسترهایی مهیا شود و چه مکانیزم و الگویی به کار بسته شود و بر اساس چه نگرشی حرکت شود تا زمینه های ایجاد مشارکت نهادینه مردم در فرایند توسعه مناطق روستایی مهیا گرددپرسشی است که پاسخ به آن آسان نیست.

مناطق روستایی کشورمان با سه مشکل عدیده فقر ، نبود مدیریت و عدم مشارکت روبرو هستند که فرایند توسعه پایدار در این مناطق را با مانع روبرو ساخته و اجرای برنامه سازماندهی توسعه و تولید در این مناطق را از رسیدن به هدف نهایی خویش محروم میکند(مافی، ۱۳۸۵: ۹۵).

اما در خصوص مقوله مشارکت لازم به ذکر است که در ابتدا مشارکت با دیدگاه مشارکت ابزاری دنبال میشد،مشارکت مردم به صورت خود یاری ، کار کارگری ..... هدف تحقیق مشارکت بود. در حالی که مشارکت در مفهوم پایه ای خویش مشارکت از نوع نهادینه و طی فرایندی مستمر وجود می آید . یعنی مشارکت جامعه روستایی از مرحله اعلام نیاز تا حفاظت و نگهداری پژوهه بایستی به صورت مستمر و دائم و به شکل نهادینه وجود داشته باشد .

از این نوع مشارکت به عنوان توسعه مشارکتی (Participator Development) یاد میشود.تا قبل از دهه ۱۹۸۰ برنامه توسعه روستایی بر مبنای استفاده از نظرات افراد متخصص به عنوان تصمیم گیر و

طراح الگوی توسعه در جوامع روستایی انجام میگرفت. بر این اساس این افراد بودند که مسایل و مشکلات جوامع محلی را بهتر از ساکنین مردم می دانستند و راه حل مشکل را نیز خود پیدا می کردند. ناکارآمدی این دیدگاه و روش بود که منجر به اتخاذ دیدگاه مشارکت توسعه ای (پایدار) در فرایند توسعه روستایی گردید. این رهیافتی مردم مدار است و نقش جوامع محلی در فرایند توسعه پایدار عامل تعیین کننده به شمار می رود.

براین اساس پژوهه حبله رود براساس محوریت مشارکت و توسعه پایدارانسانی به منظور دستیابی به الگوی برای نظام بخشی به بهره برداری از عرصه های آبخیز طراحی و تعریف گردید و مقرر شد تا در پایلوت اجرایی دوفرضیه اساسی به آزمون گذاشته شود:

- امکان جلب مشارکت نهادینه مردم در حفاظت از منابع آب و خاک
- رسیدن به هماهنگی بین بخشی و بین سازمانی متولی در این ارتباط (ماهی، ۱۳۸۵: ۹۵).

یکی از متدائل ترین شیوه های مشارکت در فعالیت های توسعه منابع طبیعی (حفظ، احیاء، توسعه و بهره برداری بهینه)، مشارکت در قالب نظامهای مشارکت محلی می باشد.

تحقیق اصل مدیریت مشارکت جودر فعالیت های منابع طبیعی و آبخیزداری و نیز تحولات و پیشرفت های نظری در زمینه توسعه روستایی یعنی مطرح شدن مباحث نوینی همچون توسعه پایدار در بخش آب و خاک و منابع طبیعی، گسترش نهادها و مؤسسات پایدار محلی و نقش آنها در توسعه پایدار، دگر گونی بنیادین در رهیافت مبنی بر پژوهه (تغییر از یک رهیافت تکنو گراتیک و انحصار گر به رهیافت مشارکتی در برگیرنده همه افراد و عوامل ذیربطر در فرایند توسعه) و... ضروری است با برنامه ریزی مشارکتی مشارکت جوامع محلی جلب شود.

میزان افزایش جمعیت ، ناموزونی و نابرابری نیازهای حیاتی و میزان تولیدات و خدمات ، توسعه اراضی کشاورزی و قطع اشجار و بسیاری از عوامل دیگر باعث تخریب و هدررفت آب و خاک که دو فاکتور مهم و کلیدی توسعه پایدار می باشند گردیده اند که برخورد با چنین معضل و مشکلی مستلزم اتخاذ تصمیمات قاطع ، همه جانبه و هماهنگ در ابعاد مختلف سیاستگذاری ، طراحی و اجرا مبتنی بر اصول مشارکت در چارچوب توسعه پایدار می باشد. و باید در جهت رفع و کاهش این بحرانها به تدبیر و دخالت‌های اندیشمندانه انسانی متولی گردید. از طرف دیگر با توجه به وسعت زیاد این منابع و کمبود امکانات دولتی کار حفظ و نگهداری از عهده یک نهاد یا سازمان حتی دولت به تنها یی ساقط است. بنابراین لازم است برنامه های ترویجی در جهت مشارکت بیشتر مردم در حفاظت از آب و خاک اندیشیده شود(باقری، ۱۳۸۶ : ۵).

## ۲-۱- بیان مسئله پژوهش

منابع طبیعی تجدید شونده (جنگل ،مرتع و....) حدود ۶۲ درصد کل کشور را در برگرفته است . با توجه به وسعت زیاد عرصه های منابع طبیعی تجدید شونده و حجم گستره عملیات مربوط به آن و باعنایت به این که دولت به تنها یی و بدون در نظر گرفتن دیدگاهها و نیازهای مردم ، نمی تواند به موفقیت دست پیدا نماید ،لذا تنها راه نجات منابع طبیعی تجدید شونده این است که دستگاههای دولتی به مرور زمینه مشارکت مردم را فراهم آورند.

ازسوی دیگر،در دیدگاهها و استراتژیها و پارادیم های نوین در نیم قرن اخیر ، مدیریت مشارکت جو با تأکید بر جوامع محلی جهت نیل به توسعه پایدار در بخش منابع طبیعی و آبخیزداری مورد توجه قرار گرفته و به معنای دخالت همه جانبه در فرایند سیاسی،اقتصادی ،اجتماعی و فرهنگی که زندگی مردم را تحت تأثیر قرار می دهد مطرح شده است.

و مقوله مدیریت پایدار آب و خاک در حوزه حبشه رود به عنوان یکی از راهکارهای توسعه و مشارکت یکپارچه روستایی از مهمترین تحولات مورد نظر صاحب نظران داخلی و خارجی برای جلوگیری از تشدید فرایند تخریب و فرسایش منابع طبیعی کشور و احیای مجدد اقتصاد روستایی مبتنی بر اصل مشارکت بهره برداران و روستاییان می باشد(مجتبه و حسن زاده، ۱۳۸۰).

رشد جمعیت و افزایش نیازهای مختلف بشری از یک طرف باعث استفاده بی رویه و مفرط و از طرف دیگر به علت عدم شناخت و استفاده نامناسب از زمین موجب تخریب و نابودی در منابع طبیعی شده است.

پیش بینی می شود جمعیت کشور در سال ۱۳۹۰ به حدود ۱۰۰ میلیون نفر بالغ شود. این در حالی است که بر اساس امار موجود سالانه ۱۳۰ هزار هکتار مراتع تخریب می شود و ۴۸ هزار هکتار جنگل از بین می رود و ۱/۵ میلیون تن خاک بصورت فرسایش تلف می شود که از بعد اقتصادی سالانه معادل ۳۹۰ میلیارد ریال از ارزش مراتع ، خاک و جنگلهای ایران بر اساس قیمت‌های سال ۱۳۷۰ کاسته می شود که معادل ۱۴ درصد سرمایه گذاری ثابت در بخش کشاورزی است(باقری، ۱۳۸۶ : ۱۵).

یکی از مهمترین شیوه های مدیریتی که می تواند در دستیابی به اهداف فوق مورد استفاده قرار گیرد مدیریت مشارکتی است . از دهه ۱۹۵۰ میلادی در مراکز مهم صنعتی دنیا روش مدیریتی جدیدی به نام "مدیریت مشارکتی" مطرح است ، که نتیجه بهبود و توسعه روش‌های مدیریت علمی و نئو کلاسیک ها و مکتب روابط انسانی می باشد . امروزه بسیاری از صاحب نظران و اندیشمندان جهان بر این عقیده هستند که مدیریت مشارکتی یکی از روش‌های مدیریت نوین ، کارساز و نجات بخش در موسسات، سازمان ها و تشکیلات گوناگون دنیای ما می باشد(مرکز توسعه فرهنگ مشارکت ، ۱۳۷۵ : ۴) .

یکی از مهمترین مبانی تحول روستایی بکار گیری مدل مشارکت است . مشارکت در برنامه تحول روستا ، مختص نخبگان یا افراد سطح بالای روستا نیست ؛ بلکه باید به طور وسیعی در سراسر روستا گسترش پیدا کند . افزایش مشارکت و توانمند سازی ، از عمد ترین اهداف اصلی و ارزش‌های والای حوزه تحول روستا بوده اند . این مبانی تحول روستا، هم در عمل و هم از طریق تحقیق ، اعتبار خود را ثابت نموده اند این در حالی است که مشارکت نهادینه، مستمر مردم و نظارت بر مدیریت منابع طبیعی توسط خود مردم یکی از چالش های اساسی کشور در گذشته و حال است و اینکه چه بستری مهیا شده و چه فرایندی منجر شده تا مشارکت نهادینه گردید پرسشی است که پاسخ به آن تضمین کننده موفقیت پروره های مدیریت آب و خاک و دیگر پروره های روستایی می باشد.

پاسخ این سوال در گرو توجه نقش مدیریت مشارکت جو در پیشبرد منابع آب و خاک بوده که از اهمیت بالایی برخوردار بوده و موضوع این بررسی است.

**۱-۳- سوالات پژوهش**

در این تحقیق سوالات زیر مطرح می گردد :

- آیا مدیریت مشارکت جو در پایداری منابع آب و خاک در طرح حبله رود تاثیر دارد؟

- آیا مدیریت مشارکت جو در پایداری منابع آب در طرح حبله رود تاثیر دارد؟

- آیا مدیریت مشارکت جو در پایداری منابع خاک در طرح حبله رود تاثیر دارد؟

- آیا مدیریت مشارکت جو در بهبود برنامه ریزی نهادهای سنتی محلی در طرح حبله رود تاثیر دارد؟

- آیا مدیریت مشارکت جو در حفظ محیط زیست منطقه تاثیر دارد؟

انتخاب این موضوع فرصت مناسبی را بوجود خواهد آورد تا مردم از نزدیک با پدیده های نوین آشنا و در تصمیم گیریها و اجرای فعالیتها سهیم باشند . بطور کلی در خصوص مشارکت تحقیقات متعددی صورت گرفته است اما تاکنون تحقیقی در این خصوص انجام نگرفته است و شاید اهمیت این موضوع برای مسئولان و برنامه ریزان در پرده ابهام باقی مانده باشد.

**۱-۴- فرضیه های پژوهش**

فرضیه اصلی :

❖ بین مدیریت مشارکت جو و پایداری منابع آب و خاک در طرح حبله رود رابطه وجود دارد.

فرضیه فرعی :

○ بین مدیریت مشارکت جو و پایداری منابع آب در طرح حبله رود رابطه وجود دارد.

○ بین مدیریت مشارکت جو و پایداری منابع خاک در طرح حبله رود رابطه وجود دارد.

○ بین مدیریت مشارکت جو و بهبود برنامه ریزی نهادهای سنتی محلی رابطه وجود دارد.

○ بین مدیریت مشارکت جو و حفظ محیط زیست رابطه وجود دارد.

## ۱-۵- اهمیت موضوع پژوهش

بحث درباره اهمیت موضوع تحقیق از نظر تئوری اغلب به صورت استدلالی است و در سایه بررسی ادبیات مربوط پدیدار می‌گردد. پژوهشگر باید بتواند با توجه به دانش کلاسیک و ادبیات موجود اهمیت تحقیق خود را به اثبات برساند و برای این کار باید نشان دهد که تحقیق مذبور را از دیدگاهی جدید و خلاقانه به مسایل نگاه می‌کند بیان اهمیت موضوع تحقیق باید بتواند اهمیت و ارزش تحقیق را نسبت به ادبیات و نظریه‌های موجود به اثبات برساند.

رشد سریع جمعیت در جهان از جمله درکشورهای در حال توسعه از دیدگاه منابع طبیعی و کشاورزی فاجعه آفرین است. سالانه هزاران هکتار از بهترین اراضی زراعی به عرصه‌های شهری تبدیل می‌گردد و نیز هزاران هکتار از بهترین اراضی مرتعی به امید برداشت در معرض تخریب قرار می‌گیرد.

دو عامل آب و خاک بعنوان منابع طبیعی اصلی در عرصه‌های ابخیز کشور، دائماً در حال نقصان و از بین رفتن است و جایگاه مدیریت مشارکتی یک اهرم مدیریتی هنوز آنچنان که باید در بین برخی مسئولان و مردم بطور کامل شناخته نشده است که شایسته است ارتباط و نقش مشارکت جهت حفظ آب و خاک در راستای توسعه پایدار باید بطور جدی مورد توجه قرار گیرید. با گذشت زمان انسان برای بدست آوردن غذای بیشتر، فشار شدیدی را برای اراضی وارد آورد و این امر باعث گردید در بسیاری از مناطق که شرایط طبیعی و اقلیمی وجود دارد فرسایش خاک آغاز گردد.

پس با توجه به روند رو به افزایش جمعیت کشور و نیاز روزافزون به مواد غذایی ضرورت دارد در جهت شکر نعمت و بهره گیری دائمی از این ثروت خدادادی، به حفظ و حراست از آب و خاک در جهت نیل به اهداف برنامه‌های اجتماعی، اقتصادی پرورزه‌های مطالعاتی و تحقیقاتی و راه حل‌های منطقی و مناسب جستجو کنیم (ضیاعی، ۱۳۸۰: ۱۱).

امروز بر همه کارشناسان و مسئولان و سیاستگذاران و دست اندرکاران روشن شده که منابع طبیعی تجدید شونده آب و خاک و پوشش گیاهی در وضعیت بحرانی و سیر قهقرایی قرار دارد.

وجود منابع آب و خاک که اساس زندگی انسانی برپایه ان استوار شده است از اهمیت زیادی برخوردار می‌باشد. امروزه بدلیل افزایش جمعیت و محدودیت منابع مذکور لزوم توجه بیشتر و استفاده شایسته تر از آن را ضروری می‌نماید. بر این اساس در صورت اعمال مدیریت صحیح و بهره برداری اصولی بدون آنکه اصل این منابع دچار کاستی شود می‌توان از آن سود برد.

با توجه به سیاست دولت در واگذاری تصدی گریها به مردم و ایفای بیشتر نقش نظارتی و هدایتی خود از یکسو و زمینه سازی برای مشارکت بیشتر مردم در اجرای طرح‌ها و کمبود منابع مالی دولتی از سوی دیگر می‌طلبد که تاثیر مدیریت مشارکت جو در پایداری منابع آب و خاک مورد بررسی قرار گرفته تا این طریق ضمن توجه به خواسته‌های واقعی مردم، آنها را در اجرا و نظارت طرح‌ها دخالت داد. واز مزایای نظارت عمومی آنها در اجرای فعالیتها برخوردار شد.

اهمیت انجام این تحقیق در سازمان جنگلها، مراعع و آبخیزداری از آن جهت است که، با توجه به اینکه از سال ۱۳۷۶ به بعد طرح مدیریت توسعه پایدار آب و خاک در حوزه حبله رود توسط این سازمان در دفتر حبله روداجرا می‌شود ولی متأسفانه شواهد و قرائن نشان می‌دهد که اجرای این طرح در این سازمان از پویایی و اثربخشی کافی برخودار نیست به رغم آنکه تحقیقاتی در زمینه پایداری منابع آب و خاک انجام گرفته است، اثربخشی مدیریت مشارکت جو در طرح حبله رود کمتر مورد توجه قرار گرفته است. همچنین مطالعه بررسیهای انجام شده نشان داد که کمتر به بررسی تاثیر مدیریت مشارکت جو بر سایر متغیرها به ویژه منابع آب و خاک پرداخته شده است؛ به طوریکه در ایران تحقیقی در این زمینه بدست نیامد و در سطح دنیا نیز به میزان کمی به رابطه میان مدیریت مشارکت جو و منابع آب و خاک پرداخته شده است. امید است نتایج این تحقیق مورد استفاده مدیران این سازمان واقع شود.

## ۱-۶- اهداف پژوهش

هدف کلی این پژوهش بررسی تاثیر مدیریت مشارکت جو در پایداری منابع آب و خاک طرح حبله رود (مطالعه موردی روستای آرو) می‌باشد.

### اهداف فرعی انجام پژوهش

- بررسی اثربخشی مدیریت مشارکت جو طرح حبله رود در روستای آرو
- بررسی میزان پایداری منابع آب و خاک طرح حبله رود در روستای آرو

## ۱-۶-۱- اهداف اختصاصی

جهت نیل به هدف کلی فوق الذکر، اهداف اختصاصی زیر پیگیری خواهد شد :