

لهم اكمل نعمتني



دانشگاه آزاد اسلامی  
واحد تهران مرکزی  
دانشکده روانشناسی و علوم اجتماعی ، گروه روانشناسی  
پایان نامه جهت اخذ درجه کارشناسی ارشد ( M.A )  
گرایش : روانسنجی

عنوان :  
بررسی عملی بودن ، اعتبار و روایی  
پرسشنامه استرس شغلی مدیران

استاد راهنمای:  
دکتر سوزان امامی پور

استاد مشاور :  
دکتر ریتا لیاقت

پژوهشگر :  
مصطفی فروتن

تابستان ۱۳۹۰

## تقدیم به :

بر کسانیکه دیروز را ندیده اند ، امروز عظمتی ندارد. بر کسانیکه گرسنگی را نچشیده اند ، سیری لذتی ندارد. بر کسانیکه از ورای آزادی به اسارت نگریسته اند ، رهایی اعتباری ندارد و بر کسانیکه پیش از بودن ، هستند ، رسیدن با پای پیاده ارزشی ندارد. به آنانکه از دیروز تا همیشه هستند و خواهند ماند ...

به مادرم ، آموزگار دلگرمی و شعور و معرفت  
به پدرم ؛ یادآور امنیت و شکوه

و به کسانیکه هر یک با حمایتهای بی مثالشان مرا غرق در غرور نمودند که توانستم امروز در آغاز راه موفقیت بایstem و بگوییم خواستن ، توانستن است . امروز را از آن جهت بزرگ می شمارم که آغازیست در راه بی پایان علم و معرفت و میعادی است با خود تا سپاسگزار تمام نیک اندیشی ها و الطاف همراهانم باشم . دوست مهربامن مهندس سهیل حقیقت پرست که به حق امروزم را به او مدیونم ، سرهنگ مهندس منوچهر مرحبا فرمانده لایق و بزرگوارم ، دوست ارجمندم دکتر رضا محمدی که نور علم را پس از سالها برایم روشن کرد ، دوست دلسوزم فرامرز زمانی که مرا در آغاز مسیر دوباره تحصیل یار بود ، سرهنگ دکتر محمد رضا کمالی که سخت مشکلات را با من سهیم گردید . دوست خوبم رضا آذین پرور که در واپسین روز های این حماسه به یاریم شتافت . همکاران و دوستان ارزشمند در نیروی انتظامی ، شهرداری تهران ، بیمارستان ولیعصر (عج) ، شورای سیاستگذاری جامعه ایمن شهر تهران و ... که دستان یکان یکانشان را به گرمی می فشارم و مراتب قرشناصی خودم را با خالصانه ترین احساسات به کائنات می فرستم .

همینطور آنانکه با کج اندیشی هایشان مرا بیش از پیش در راه موفقیت ترغیب نمودند . بر آنان باد اندیشه هایشان .

و به فردای فرزند دلبندم محمدامین . باشد که به نشانه مبارزه با مشکلات ، در فردایش بدان تأمل کند ...

## سپاسگزاری :

اگر این روز را بر موفقیت نظاره کنیم ، بلا تردید استاد فرزانه ام ، خانم دکتر امامی پور بر سریر این سرا میزبان خواهد بود و اگر کمی بیشتر بنگریم استاد والامقام خانم دکتر لیاقت را گوهر دیگری خواهیم یافت در این میان .

به حق توضیح و نشریحی در بیان عظمت علم و کرامات انسانی عالمان یافت نمی شود . استاد ارزشمند همچون گران گوهرانی در عرصه دانش و معرفت این مرز و بوم جاودان بوده و هستند و خواهند ماند.

این شاگرد کمترین ، خالصانه سر بر آستان محبتان سائیده و خود را سر اپا تشکر و قدردان شما تا ابد می داند . علمتان افزون و عمرتان جاودان ...

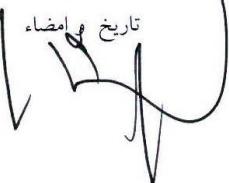
## تعهد نامه اصالت پایان نامه کارشناسی ارشد

اینجانب مصطفی فروتن دانشجوی مقطع کارشناسی ارشد نایپوسته به شماره دانشجویی ۸۸۰۸۳۷۰۳۰۰۰ در رشته روانشناسی - روانسنجی که در تاریخ ۱۳۹۰/۴/۲۸ از پایان نامه خود تحت عنوان : بررسی عملی بودن، اعتبار و روایی پرسشنامه استرس شغلی مدیران شهرداری با کسب نمره ۱۸/۵ به حروف هجده و نیم و درجه عالی دفاع نموده ام بدينوسيله متعدد می شوم :

- ۱- این پایان نامه حاصل تحقیق و پژوهش انجام شده توسط اینجانب بوده و در مواردی که از دستاوردهای علمی و پژوهشی دیگران (اعم از پایان نامه ، کتاب ، مقاله و ...) استفاده نموده ام ، مطابق رویه های موجود ، نام منبع مورد استفاده و سایر مشخصات آن را در فهرست ذکر و درج کرده ام.
- ۲- این پایان نامه قبلا برای دریافت هیچ مدرک تحصیلی (هم سطح ، پایین تر یا بالاتر) در سایر دانشگاهها و موسسات آموزش عالی ارائه نشده است.
- ۳- چنانچه بعد از فراغت از تحصیل ، قصد استفاده و هر گونه بهره برداری اعم از چاپ کتاب ، ثبت اختراع و ... از این پایان نامه داشته باشم ، از حوزه معاونت پژوهشی واحد مجوزهای مربوطه را اخذ نمایم.
- ۴- چنانچه در هر مقطع زمانی خلاف موارد فوق ثابت شود ، عواقب ناشی از آن را بپذیرم و واحد دانشگاهی مجاز است با اینجانب مطابق ضوابط و مقررات رفتار نموده و در صورت ابطال مدرک تحصیلی ام هیچگونه ادعایی نخواهم داشت .

نام و نامخانوادگی : مصطفی فروتن

تاریخ و امضاء



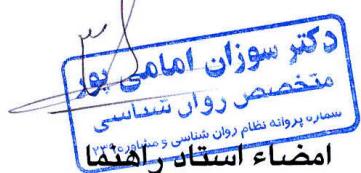
بسمه تعالى

در تاریخ: ۱۳۹۰/۴/۲۸

دانشجوی کارشناسی ارشد آقای مصطفی فروتن از پایان نامه خود

دفاع نموده و با نمره ۱۸/۵ به حروف هجده و نیم و با درجه عالی

مورد تصویب قرار گرفت.



## فهرست مطالب

صفحه	عنوان
	چکیده
	<b>فصل اول : معرفی پژوهش</b>
۲	مقدمه
۳	۱-۱ بیان مساله
۶	۲-۱ اهمیت و ضرورت پژوهش
۹	۳-۱ اهداف پژوهش
۹	۴-۱ پرسش های پژوهش
۹	۵-۱ تعاریف مفاهیم و اصطلاحات
۱۰	۶-۱ فرسودگی شغلی
	<b>فصل دوم : بررسی پیشینه پژوهش</b>
۱۵	۱-۲ بخش اول: استرس و استرس شغلی
۱۵	۱-۱-۲ تاریخچه استرس
۱۷	۲-۱-۲ تعریف استرس
۱۹	۳-۱-۲ انواع استرس یا فشار روانی
۲۰	۴-۱-۲ استرس و آسیب پذیری
۲۱	۵-۱-۲ سازگاری با استرس
۲۲	۶-۱-۲ شدت استرس و عوامل مربوط به آن
۲۳	۷-۱-۲ موقعیتهای استرس زای روانی
۲۶	۸-۱-۲ نشانه های استرس شغلی
۲۶	۸-۱-۲ نشانه های روانی
۲۷	۸-۱-۲ نشانه های جسمانی
۲۷	۳-۸-۱-۲ نشانه های رفتاری
۳۲	۹-۱-۲ تاثیر استرس بر عملکرد سازمانی
۳۴	۱-۹-۱-۲ عوامل فردی
۳۶	۲-۹-۱-۲ عوامل شغلی
۳۸	۳-۹-۱-۲ عوامل مدیریتی
۳۹	۴-۹-۱-۲ عوامل سازمانی
۴۲	۱۰-۱-۲ عوارض و پیامدهای حاصل از استرس در سازمان ها
۴۴	۱۱-۱-۲ بررسی استرس در کارکنان شاغل شهرداری
۴۶	۱۲-۱-۲ عوامل استرس زای مشاغل اجتماعی

۱۱۲-۱-۱	اثرات استرس شغلی مشاغل اجتماعی در محیط خانواده.....	۴۷
۱۱۲-۱-۲	استرس شغلی مشاغل اجتماعی و نقش آن در تربیت فرزندان.....	۴۷
۱۳-۱-۲	راهکار های مقابله با استرس شغلی و مدیریت آن.....	۴۸
۱۴-۱-۲	شیوه های کاهش استرسور های محیطی .....	۵۰
۲-۲	بخش دوم فرسودگی شغلی .....	۵۱
۱-۲-۲	نشانه های فرسودگی شغلی .....	۵۲
۲-۲-۲	علل فرسودگی شغلی.....	۵۳
۳-۲-۲	شیوه های پیشگیری از فرسودگی شغلی .....	۵۳
۶۰	۳-۲ بخش سوم: مروری بر پژوهش های مرتبط با موضوع پژوهش .....	
	<b>فصل سوم : روش پژوهش</b>	
۶۷	۱-۳ طرح پژوهش .....	
۶۷	۲-۳ جامعه آماری .....	
۶۷	۳-۳ نمونه آماری و روش نمونه گیری .....	
۶۸	۴-۳ ابزار های پژوهش .....	
۷۰	۵-۳ پرسشنامه فرسودگی شغلی .....	
۷۱	۶-۳ شیوه اجرا .....	
۷۲	۷-۳ روش تجزیه و تحلیل داده ها .....	
	<b>فصل چهارم : تجزیه و تحلیل آماری</b>	
۷۴	۱-۴ توصیف داده ها .....	
۷۷	۲-۴ بررسی اعتبار پرسشنامه .....	
۸۸	۳-۴ بررسی روایی پرسشنامه .....	
۱۰۲	۴-۴ مشخصه های آماری و هنجاریابی پرسشنامه استرس شغلی .....	
۱۰۹	۵-۴ نرم های آزمون استرس شغلی .....	
	<b>فصل پنجم : بحث و تفسیر</b>	
۱۱۵	مقدمه .....	
۱۱۶	۱-۵ بررسی و تفسیر نتایج .....	
۱۲۰	۲-۵ محدودیت ها و مشکلات .....	
۱۲۰	۳-۵ پیشنهادها .....	
	<b>پیوست ها و ضمائم</b>	
۱۲۲	پرسشنامه دموگرافیک .....	
۱۲۲	پرسشنامه استرس شغلی .....	
۱۲۶	پرسشنامه فرسودگی شغلی .....	
۱۲۷	فهرست منابع .....	
۱۳۴	چکیده انگلیسی .....	

## فهرست جداول

عنوان	صفحة
جدول ۱-۳ اعتبار مولفه های استرس شغلی اسپیو ..... ۶۹	
جدول ۲-۳ تفسیر نمرات پرسشنامه فرسودگی شغلی گلدارد ..... ۷۱	
جدول ۱-۴ شاخص های توصیفی سن مدیران ..... ۷۴	
جدول ۲-۴ فراوانی و درصد وضعیت تحصیلی مدیران ..... ۷۵	
جدول ۳-۴ شاخص های توصیفی سابقه کار مدیران ..... ۷۵	
جدول ۴-۴ فراوانی و درصد تأهل مدیران ..... ۷۶	
جدول ۴-۵ فراوانی و درصد تعداد فرزندان مدیران ..... ۷۶	
جدول ۶-۴ ضریب اعتبار خرده مقیاس بار کاری نقش ..... ۷۸	
جدول ۷-۴ ضریب اعتبار خرده مقیاس بی کفایتی نقش ..... ۷۹	
جدول ۸-۴ ضریب اعتبار خرده مقیاس دوگانگی نقش ..... ۸۰	
جدول ۹-۴ ضریب اعتبار خرئه مقیاس محدوده نقش ..... ۸۱	
جدول ۱۰-۴ ضریب اعتبار خرده مقیاس مسؤولیت ..... ۸۲	
جدول ۱۱-۴ ضریب اعتبار خرده مقیاس محیط فیزیکی ..... ۸۳	
جدول ۱۲-۴ ضریب اعتبار مقیاس استرس شغلی اسپیو ..... ۸۴	
جدول ۱۲-۴ ضریب اعتبار خرده مقیاس های اسپیو ..... ۸۶	
جدول ۱۳-۴ نتایج KMO و آزمون بارتلت ..... ۸۸	
جدول ۱۴-۴ ارزش ویژه و ... پرسشنامه استرس شغلی اسپیو ..... ۹۱	
جدول ۱۵-۴ میزان اشتراک سوالات پرسشنامه استرس شغلی ..... ۹۵	
جدول ۱۶-۴ ارزش ویژه و ... عوامل پنج گانه پرسشنامه اسپیو ..... ۹۷	
جدول ۱۷-۴ ماتریس عامل های پنج گانه پس از چرخش ..... ۹۸	
جدول ۱۸-۴ نتایج ضریب همبستگی برای رابطه استرس شغلی با فرسودگی.... ۱۰۲	
جدول ۱۹-۴ مشخصه های آماری برای هر یک از عوامل آزمون استرس شغلی ..... ۱۰۲	
جدول ۲۰-۴ نرم های درصدی آزمون استرس شغلی ..... ۱۱۰	
جدول ۲۱-۴ نرم مقوله ای آزمون استرس شغلی ..... ۱۱۳	

## فهرست نمودارها

صفحه	عنوان
۲۸	نمودار ۱-۲ نشانه های متعارف فشار عصبی
۳۳	نمودار ۲-۲ رابطه استرس یا فشار روانی با عملکرد
۹۴	نمودار ۱-۴ نمودار SCREE عامل های مواد پرسشنامه استرس شغلی
۱۰۳	نمودار ۲-۴ مشخصه های آماری نمره های آزمون برای عامل اول
۱۰۴	نمودار ۴-۳ مشخصه های آماری نمره های آزمون برای عامل دوم
۱۰۵	نمودار ۴-۴ مشخصه های آماری نمره های آزمون برای عامل سوم
۱۰۶	نمودار ۴-۵ مشخصه های آماری نمره های آزمون برای عامل چهارم
۱۰۷	نمودار ۶-۴ مشخصه های آماری نمره های آزمون برای عامل پنجم
۱۰۸	نمودار ۷-۴ مشخصه های آماری نمره های آزمون برای عامل ششم
۱۰۹	نمودار ۸-۴ مشخصه های آماری نمره های آزمون استرس شغلی

## چکیده

استرس ، حاصل نیاز ما به سازگاری فیزیکی ، ذهنی و احساسی در مقابل یک تغییر است . استرسهایی که در زندگی روزانه و زندگی اداری و شغلی افراد پدید می آیند عمدتاً شامل ناکامی، اضطراب و کشمکشهای درونی است که هر کدام از آنها به موانع و مشکلات گوناگونی بر می گردند . استرس مجموع واکنشهای جسمی، ذهنی و رفتاری است که ارگانیسم انسان در برابر عوامل درونی یا بیرونی بر هم زننده ثبات و تعادل طبیعی و درونی بدن نشان می دهد. ایناشته شدن عوامل یا وضعیت های مرتبط با شغل که معمولاً استرس زا نیز هستند، باعث ایجاد استرس شغلی می شوند . بر اساس نقش مؤثر استرس در ساختار زندگی روزمره انسان ها و همینطور نقش فزاینده طبعات نامطلوب این حالت بر عملکرد کارکنان ادارات و سازمان های اجتماعی ، محقق با هدف بررسی عملی بودن ، اعتبار و روایی پرسشنامه استرس شغلی اوپیو، اقدام به این عمل نمود .

اهداف تحقیق عبارتند از : تدوین ابزاری معتبر و روا در رابطه با استرس شغلی برای پژوهش های آینده ، ارزیابی استرس شغلی در مدیران شهرداری شهر تهران و آخر تعیین رابطه بین استرس شغلی و فرسودگی شغلی در مدیران شهرداری شهر تهران .

این مطالعه به روش توصیفی و از نوع مقطعي است که در آن عملی بودن، اعتبار و روایی پرسشنامه استرس شغلی اوپیو که شامل ۶۰ سوال است و با استفاده از آن فشار کاری مدیران و تصمیم گیرندگان ارزیابی می گردد در میان ۲۵۰ نفر از مدیران شهرداری در سال ۱۳۸۹ مورد بررسی قرار گرفته است.

به طور کلی یافته های این پژوهش به سؤالاتی که در این پژوهش مطرح شده بود، پاسخ داده و نشان داد که مقیاس استرس شغلی استپیو دارای اعتبار ۰/۸۹۷ است که گویای معتبر بودن مقیاس استرس شغلی استپیو می باشد. هم چنین نتایج تحلیل عامل نشان داد این مقیاس از شش عامل، تشکیل شده است که بازگو کننده روابط معنی دار دارد بدین معنی که با افزایش استرس شغلی در مدیران، فرسودگی افزایش می یابد، که نشانگر روابط همزمان مقیاس استرس شغلی است. به طور کلی، می توان مقیاس استرس شغلی را به عنوان ابزاری معتبر و روا برای ارزیابی استرس شغلی مدیران شهرداری شهر تهران مورد استفاده قرار داد.

# فصل اول

معرفی پژوهش

## مقدمه

استرس ، حاصل نیاز ما به سازگاری فیزیکی ، ذهنی و احساسی در مقابل یک تغییر است . استرس تحدی می تواند مفید باشد ؛ کلمه استرس به معنی فشار و نیرو است و منظور از کاربرد متداول این کلمه فشارهای روانی واردہ بر انسان است. انباشته شدن رویدادهای مختلف اعم از رویداد زندگی ، اجتماعی، شغلی و ... که سازگاری فرد را با وضع موجود بر هم می زندد موجب استرس می گردد . استرسهایی که در زندگی روزانه و زندگی اداری و شغلی افراد پدید می آیند عمدتاً شامل ناکامی، اضطراب و کشمکشهای درونی است که هر کدام از آنها به موانع و مشکلات گوناگونی بر می گردند . استرس مجموع واکنشهای جسمی، ذهنی و رفتاری است که ارگانیسم انسان در برابر عوامل درونی یا بیرونی بر هم زنده ثبات و تعادل طبیعی و درونی بدن نشان می دهد(میرزمانی ، ۱۳۷۹). البته شایان ذکر است آدمیان برای آنکه به طرز بهنجاری به کار و کوشش پردازند بایستی کمی فشار روانی احساس کنند(پورافکاری، ۱۳۷۳). انباشته شدن عوامل یا وضعیت های مرتبط با شغل که معمولاً استرس زانیز هستند، باعث ایجاد استرس شغلی می شوند . چنانچه تلاش و انگیزه های فرد با موقعیت شغلی هم خوانی نداشته باشد و یا در تعارض قرار بگیرند، فرد در معرض فرسودگی قرار گرفته و از موقعیت خود احساس نارضایتی خواهد داشت (عقلی نژاد ، ۱۳۸۰).

فرسودگی شغلی از جمله خطرات شغلی است که در سالهای اخیر مورد توجه قرار گرفته است. این معضل علاوه بر بروز اثرات نامطلوب جسمی، عوارض روانی متعددی نیز به همراه داشته و بخصوص در حرفه های مراقبتی بدليل ماهیت استرس زای این مشاغل، فرسودگی شغلی بیشتر ایجاد می شود (بحری بینا و همکاران ، ۱۳۸۲).

موضوع تحلیل قوای کارکنان یا فرسودگی شغلی در حال حاضر، یک مشکل شایع در تمام سیستم های کاری سازمانی ، شهری ، امنیتی و ... است. بطوریکه طبق آمار موجود از هر هفت نفر شاغل در پایان روز، یک نفر چهار تحلیل می شود(بنتون<sup>۱</sup> ، ۱۹۹۴). اداره اطلاعات کل آمریکا نشان میدهد که در میان مشاغل موجود مشاغل مدیریت شهری بعد از مشاغل بهداشتی درمانی بالاترین میزان صدمات شغلی و از جمله فرسودگی شغلی ناشی از استرس را دارند(پوراملشی ، ۱۳۸۰).

سندروم فرسودگی شغلی اساساً یک اختلال روانی نیست، اما به آهستگی در طول زمان پیشرفت می کند و ممکن است به یک ناتوانی تبدیل گردد (مک نایت<sup>۲</sup> ، ۱۹۹۳). فرسودگی شغلی یک سندروم

<sup>۱</sup> - Benton

<sup>۲</sup> - Mcknight

روانشناختی است و بیشتر در مشاغلی دیده می شود که فرد ساعات زیادی را در تماس نزدیک با انسانهای دیگر می گذراند (پارکر<sup>۱</sup> و همکاران ۲۰۰۳).

فرسودگی شغلي نيز عوقيبي را به دنبال دارد که رايچرین آنها شامل اختلال در سلامتی، ناتوانی در انجام وظایف، آسيب پذيری در ارتباطات حرفه اي، پناه بردن به الكل و نهايتأ نارضائي و ترك حرفه مي باشد، فرسودگي شغلي در مشاغلی که با مردم ارتباط مستقيم دارند بيشتر رخ مي دهد (Maslach<sup>۲</sup> ۲۰۰۰).

## ۱- بيان مساله

استرس، گاهي به معني يك رويداد يا موقععيتي که تاثير منفي بر ارگانيسم دارد و گاهي به معني تنش روانشناختي ناشي از اين رويدادها و موقععيت هاست (پورافكاری ، ۱۳۷۳). کلمه استرس به معني فشار و نيرو است و منظور از کاربرد متداول اين کلمه فشارهای روانی واردہ بر انسان است. انباسته شدن رويدادهای مختلف اعم از رویداد زندگی، اجتماعی، شغلی و ... که سازگاري فرد را با وضع موجود بر هم می زنند موجب استرس می گردد (عقیلی نژاد ، ۱۳۸۰). استرسهایی که در زندگی روزانه و زندگی اداری و شغلی افراد پدید می آیند عمدتاً شامل ناکامی، اضطراب و کشمکشهای درونی است که هر کدام از آنها به مواعن و مشکلات گوناگونی بر می گردد (پورافكاری ، نصرت الله ۱۳۷۳). هانس سلیه<sup>۳</sup>، بيشترین تحقیقات را در مورد استرس از دهه ۱۹۳۰ تا زمان مرگش ۱۹۸۲ انجام داد و اظهار داشت که ارتباط زیادي بين استرس و بیماری های جسمی وجود دارد(کورتین<sup>۴</sup> ۱۳۸۲).

استرس حالتی است که وقتی رخ دهد، افراد با رويدادهایي روپرور می شوند که آنها را، تهدید کننده سلامت جسمی یا روانشناختی خود می یابند(کورتین ۱۳۸۲). فشار روانی بالا، موجبات ابتلای کارکنان سازمان را به انواع گوناگون پريشانهای روانی فراهم می آورد(ساعتچی ، ۱۳۷۸) . لازم به ذکر است برای بررسی استرس انسانی، زمینه اي به خوبی محیط های اجرایی وجود ندارد(ميرزمانی ، ۱۳۷۹). آن دسته از نیروهای اجرایی که در مشاغل پرفسار کار می کنند، واکنش های استرسی غير سازگارانه اي از خود نشان می دهند(ريون گال<sup>۵</sup> ، ترجمه الیاسی ۱۳۸۱). باید در محیط کار فضایی آرام و دور از هر گونه فشار و دلهره به گونه اي به وجود آید که کارکنان دچار مشکلات روحی و روانی و فشار ناشی از محیط کار و عوامل درون سازمانی نشوند(ابوعلى ، ۱۳۸۷).

مشاغل مرتبط با حوزه های امور شهری به دليل دارا بودن ویژگی های استرس زاچی همچون استرسهای خارجی مشاغل، استرس حاصل از بروز مخاطرات و تهدیدات واقعی و خطرناک اقلیمی مانند زلزله ، سیل و ... و عکس العمل در برابر آن، استرس های داخلی مشاغل در زمان

<sup>۱</sup> - Parker

<sup>۲</sup> - Maslach

<sup>۳</sup> - Selye hans

<sup>۴</sup> - Kortin

<sup>۵</sup> - Riven Gal

و مکانهای مختلف کار و موقعیتهای به وجود آمده در درون سازمان، استرس های حاصله از عملکرد افراد در برابر برخورد با وقوع مسائل مختلف شهری ، اقدامات مراجع قضایی عليه کارکنان شهرداری و عملکرد آنها، نحوه برخورد طبقات مختلف اجتماعی با کارکنان خدمات عمومی شهری و عملکرد آنها و نحوه برخورد رسانه های ارتباط جمعی به ویژه روزنامه و نشریات درباره فعالیت و عملکرد کارکنان ، روپرو شدن با صحنه های دردناک و فجیع ( حوزه اداره آسیب های معاونت اجتماعی شهرداری ) ، نحوه برخورد مدیران ارشد با مدیران جزء و کارکنان و عدم حمایت مادی و معنوی کارکنان در مواجه با مشکلات مختلف، سیاست ها و خط مشی های کلان سازمانی و تغییرات ناگهانی آنها، وجود جو عدم اطمینان میان کارکنان و مدیران ارشد، سیاستهای بیرونی سازمانی موثر بر سازمان و تغییرات محیط های اجتماعی، سیاسی، اقتصادی، و فرهنگی جامعه و اثرات آن بر سازمان، موقعیت های شغلی تعریف نشده در سازمانها و راههای دستیابی به آن مسائل مادی به ویژه در زمینه حقوق و مزايا و سایر امتیازات مالی، بروز احساسات قدرنشناسی از سوی سازمان در برابر زحمات و تلاشهای افراد در ماموریتهای مختلف، فقدان فرصتهای مناسب در جهت ارتقاء شغلی افراد و غیره، در معرض استرس های فراوانی قرار دارد(قماشچی، ۱۳۸۳). این منابع متعدد استرس زایی در مشاغل شهری می تواند کشمکش های حل نشدنی و یا فشارهای شغلی زیادی را برای افراد فراهم کند. بخش عده ای از این تنشها ناشی از روابط بین فردی و یا مسائل مربوط به نظام اداری می باشد که به طور موثری بر افراد شاغل در امور خدمات شهری تاثیر می گذارد. و بطور معمول فراتر از کنترلهای فردی و شغلی قرار می گیرد. هنگامی که پاسخ های فرد نسبت با استرس های محیطی خارج از کنترل ادراک شود در اغلب موارد چنین موقعیتهایی تهدید کننده تلقی می شود در مقابل زمانی که فرد نسبت به موقعیت استرس زا احساس تسلط نماید و پاسخ های مناسب را فراهم آورد، خلاقیت و حل مشکل قابل انتظار است، ماهیت سخت و دشوار حرفه های خدماتی و استرس ناشی از آن موجب بروز اختلالات روانی جدی می گردد (سامائیل<sup>۱</sup>). استرس زمانی رخ می دهد که حالت عدم تعادل قابل توجهی میان مطالبات یا خواست های محیطی و توانایی پاسخ فردی در برابر آنها وجود داشته باشد و به همان اندازه که مطالبات یا خواست های محیطی و توانایی پاسخ فردی در برابر آنها وجود داشته باشد و به همان اندازه که مطالبات یا خواست های محیطی افزایش یابد و یا این که توانایی پاسخ فرد کاهش پیدا کند. احتمال این که استرس موجب تجربیات منفی بیشتری شود. بوجود می آید که بنوبه خود منجر به ایجاد فرسودگی شغلی می گردد. فرسودگی شغلی در واقع در اثر استرس های مداوم بوجود می آید و در حرفه های خدمات انسانی اجتناب ناپذیر است(فاربر<sup>۲</sup>، ۱۹۸۵).

با توجه به آنکه مشاغل خدمات شهری از قدیم الایام به عنوان یک حرفه پر استرس شناخته شده، منابع استرس های شغلی و رضایت شغلی به میزان وسیعی مورد بررسی قرار گرفته، اما

<sup>۱</sup>- Samaillie

<sup>۲</sup> - Farber

اطلاعات در مورد استرس شغلی مدیران کم است(آرفا<sup>۱</sup>، ۲۰۰۳). بعلاوه مطالعات در مورد ارتباط بین متغیر های دموگرافیک و متغیر های کاری مثل: سن، زمان حضور در شغل فعلی، بارکاری و ... با استرس شغلی هنوز نتایج متناقضی را نشان می دهد(مولینا سیکورد<sup>۲</sup>، ۲۰۰۳).

لزوم داشتن روحیه ای متعادل و منطقی - مثل هر نوع مدیریت دیگری - برای این گروه از مدیران شهری (شهرداران مناطق ، شهرداران نواحی ، معاونت های فرهنگی ، نوسازی ، عمران و بیش از ۵۰ نوع مأموریت تعریف شده سازمانی دیگر) ، محقق را بر آن داشت تا با توجه به حضور در میان این قشر زحمتکش و بی ادعای مدیریت شهری ، نسبت به ارزیابی میزان استرس شغلی ایشان اقدام نماید. در ضمن به بررسی عملی بودن ، اعتبار و روایی پرسشنامه پرسشنامه استرس شغلی او سپیو و رابطه آن با فرسودگی شغلی نیز پردازد .

## ۱-۲ اهمیت و ضرورت پژوهش

مطالعه استرس هم در زمینه سلامت و بهداشت روانی و هم در بررسی عملکرد افراد در سازمانها دارای اهمیت می باشد (آزاد مرزآبادی ، ۱۳۸۳). استرس زیاد باعث کاهش تمرکز کارکنان شده و بر میزان حوادث و سوانح می افزاید(افتخاری ، ۱۳۸۳). ضمناً تفسیر رویدادهای استرس زا، از خود رویدادها مهمن تر است(لازاروس<sup>۳</sup>، ۱۹۸۴). هینگلی<sup>۴</sup> و گاف (۱۹۸۸) معتقدند که استرس بر جسم و روح تنفس ایجاد می کند و به مقدار زیادی به کاهش سعی و کوشش و عدم موفقیت در کارها می انجامد. در ایالات متحده آمریکا تخمین زده شده است که به اندازه ۳% محصول ملی هرساله صرف معالجه بیماریهای ناشی از استرس می شود و همچنین تخمین زده شده است که ۴درصد از ۳۰۰ میلیون روزکاری محاسبه شده در هر سال بدليل اختلالات روانی و روانی جسمی ناشی از استرس ضایع می شود(بنتون ۱۹۹۴). هزینه ناشی از تندیگی در بخش صنایع آمریکا، بر اثر غیبت کارکنان، کاهش بهره وری، پرداخت غرامتهای مربوط به بیمه، بیماری و هزینه های مستقیم پزشکی، سالانه حدود ۲۰۰ میلیارد دلار می رسد. در انگلستان نیز میزان این هزینه ها که ناشی از بیماری، کاهش بازده تولید، جابجاگی کارکنان و مرگ زودرس می باشد تا ده درصد تولید ناخالص ملی برآورد می شود(تقوی ، ۱۳۷۲). ابتلا به بیماری روانی مانند فرسودگی ناشی از استرس شغلی سالانه ۳۰ میلیون دلار خسارت بر اقتصاد آمریکا تحمیل می نماید و یا بیش از ۲ میلیون کارگر در آمریکا سالیانه دچار آسیب های معمولیت زای ناشی از تندیگی شغلی می گردند که تعداد ۱۵۰۰۰ هزار نفر از آنان جان خود را از دست می دهند(رندا<sup>۵</sup> ترجمه خواجه پور ۱۳۷۷).

<sup>۱</sup> - Arafa

<sup>۲</sup> - Mulina Siquerd

<sup>۳</sup> - Lazarus, R.S and folkman

<sup>۴</sup> -Hingli & Guff

<sup>۵</sup> -Randal

با عنایت به اینکه مفهوم استرس های شغلي و فشار زیاد کاري در هیچ جايي آشکارتر از مجموعه هاي خدمات اجتماعي نظير شهرداري و پلیس نمي باشد(میرزمانی ، ۱۳۷۹) ، شناسايي ميزان استرس هاي شغلي کارکنان مي تواند اطلاعات گرانبهاي در خصوص برنامه ريزی برای به حداقل رساندن استرس ها و مقابله با آن و جلوگيري و پيشگيري از فرسودگي شغلي آنان در اختیار مسئولين شهرداري قرار دهد. آموزش شناخت استرس و مهارت مقابله با آن در کاهش استرس شغلي و اختلالات روانشنختي (افسردگي، اضطراب، فرسودگي شغلي، نارضائي شغلي) ناشي از آن موثر مي باشد(زهرا کار ، ۱۳۸۵) . چنانچه مدیران و مسئولين شهرداري از ميزان استرس هاي شغلي و فرسودگي شغلي مدیران لايه هاي ميانی و چگونگي مقابله با اين معضل مطلع باشند، بدون شک بهتر مي توانند در خصوص آمادگي اجتماعي و توانمندي همه افراد خود در ارائه خدمات به مردم و در نهايتي برقراري رفاه كامل در جامعه، سنجش واقع بینانه تر و برنامه ريزی معقول تري را داشته باشند. اين موضوع برای مدیران شهرداري بسیار حائز اهميت است. چون به نظر مي رسد ویژگي هاي شخصيتي و شرایط عاطفي و روانی افراد مهمترین فاكتور برای ارائه يك مدیريت سالم و منطقی در شهرداري مي باشد. بنابراین افزایش توان تحمل کارکنان در مقابل تنفس هاي شغلي موجب صرفه جویی در وقت و بهره وري فردی و سازمانی مي شود(سلطاني ، ۱۳۸۱).

شهرداري تهران بواسطه داشتن مسوليت هاي متعددی كه در عرصه مدیريت شهری بر عده دارد ( بحران ، زبيا سازی ، محیط زیست ، جمع آوري و امحاز باله ، ترافيك ، خیابان ها ، املاک ارضی و ...) داراي انواع دغدغه هايی است که بصورت ناخودآگاه بر پيکره جسماني و روحی هر يك از اين مدیران حجم بالايی از استرس يا فشار روانی را وارد مي آورد .

فرسودگي شغلي ناشي از استرس شغلي در پرسنل شهرداري از جمله مدیران از دو جهت حائز اهميت است ، او لا فرسودگي باعث کاهش بازده کاري، افزایش غيبت از کار، افزایش هزينه هاي اداري و جابجايي پرسنل، تغييرات رفتاري و فيزيكي مي شود(برومند ، ۱۳۷۴). ثانياً كيفيت خدمات ارائه شده به مردم را کاهش مي دهد، نارضائيتی از خدمات شهری بدنبال دارد. بنابراین شناخت و پيشگيري از فرسودگي شغلي در ارتقاء بهداشت روانی افراد و ارتقاء سطح كيفيت خدمات ارائه شده، نقش بسزايي دارد. فرسودگي شغلي بطور معمول به آهستگي و در يك دوره زمانی طولاني روی مي دهد و با نشانه هاي جسماني و روانی ظاهر مي شود. علائم جسماني شامل تغيير در اشتها، اختلالات گوارشي، شکليات جسماني، مثل: سردرد، خستگي، ضعف، سردي دست ها، افزایش فعالیت هاي حرکتی و تغييرات در خواب. و علائم روان شناختي شامل: اختلالات حافظه، عصبانيت، کاهش اعتماد به نفس، نا اميدی، تردید نسبت به خود، گوشه گيري، نقصان در قضاوت، احساس تنها بودن در حرفه خود، از دست دادن معني و هدف در زندگي مي باشد(دبورا<sup>۱</sup>).

برای ارتقاء کیفیت و بازدهی در محیط کاری اقدامات زیادی انجام می شود. بطور مثال بهسازی محیط، استفاده از تکنولوژی مدرن و ارائه خدمات مکانیزه و اقدامات دیگر. اگر در کنار همه این اقدامات، سطح استرس و فرسودگی شغلی پرسنل و عواقب ناشی از آن نیز سنجیده شود در بازده کاری پرسنل قادر نقش بسزایی خواهد داشت. با کاهش استرس و فرسودگی شغلی، رضایت خاطر هم در مدیران، هم در مرئوسین ایجاد خواهد شد و حتی اثربخشی و تاثیر افعال بهینه گر نیز تحت الشعاع قرار خواهد گرفت.

با توجه به مشکلات و معضلات روانشناختی در مشاغل خدمات شهری و حساسیت خاص نوع ماموریتها و مسئولیتهای محله به پرسنل، خصوصاً در شرایط عملیاتی و احتمال بروز بیماریهای عاطفی و روانی در بین کارکنان، ضرورت راه اندازی دفاتر مشاوره بهداشت روان را دو چندان می نماید.

### ۱-۳ اهداف پژوهش

- تدوین ابزاری معتبر و روا در رابطه با استرس شغلی برای پژوهش های آینده.
- ارزیابی استرس شغلی در مدیران شهرداری شهر تهران.
- تعیین رابطه بین استرس شغلی و فرسودگی شغلی در مدیران شهرداری شهر تهران

### ۱-۴ پرسش های پژوهش

- ۱- آیا بین مجموعه سوالات آزمون استرس شغلی هماهنگی کافی وجود دارد که بتوان آن را به عنوان وسیله معتبر به کار برد؟
- ۲- آیا سوالات آزمون استرس شغلی از پایابی برخوردار است؟
- ۳- محتوای آزمون استرس شغلی از چه عواملی و تا چه حد اشباع شده است؟
- ۴- آیا بین نمرات پرسشنامه استرس شغلی با فرسودگی شغلی رابطه وجود دارد؟

### ۱-۵ تعاریف مفاهیم و اصطلاحات

استرس: استرس مجموع واکنشهای جسمی، ذهنی و رفتاری است که ارگانیسم انسان در برابر عوامل درونی یا بیرونی بر هم زننده ثبات و تعادل طبیعی و درونی بدن نشان می دهد(اتکینسون<sup>۱</sup> و همکاران ترجمه براهنی و همکاران ۱۳۷۱)

استرس شغلی<sup>۲</sup> استرسی که در حوزه معینی از زندگی فرد (شغل) رخ می دهد و عوامل مشخصی در پدید آمدن آن نقش دارد. به عبارتی انباسه شدن عوامل یا وضعیت های مرتبط با شغل که معمولاً با فشار روانی همراه هستند را استرس شغلی گویند. بنابراین استرس شغلی استرسی است که فرد معینی بر سر شغل مشخصی دستخوش آن می شود(عقیلی نژاد ، ۱۳۸۰).

<sup>۱</sup>-atkinson

<sup>۲</sup>- occupational Stress

## ۱-۶ فرسودگی شغلی:

raigterین تعریف از فرسودگی شغلی را ماسلاچ و جکسون ارائه نموده اند: فرسودگی شغلی نشانگانی روان شناختی شامل خستگی هیجانی، مسخ شخصیت و کاهش کفایت شخصی می باشد. آنها مفهومی سه بعدی از فرسودگی ارائه می دهد: خستگی هیجانی کاملا همانند متغیر فشار روانی است، و احساس زیر فشار گرفتن و از میان رفتن منابع هیجانی در فرد می باشد. مسخ شخصیت، پاسخ منفی و سنگdaleh به اشخاصی است که معمولا دریافت کنندگان خدمت از سوی فرد هستند و به برداشت منفی فرد از مددجویی اشاره دارد. کاهش احساس کفایت شخصی، کم شدن احساس شایستگی در انجام وظیفه شخصی است و یک ارزیابی منفی از خود در رابطه با انجام کار به شمار می رود. (رسولین<sup>۱</sup>، ۱۳۸۳).

**مدیران شهرداری :** کسانیکه بواسطه مسؤولیت های تنفیذ شده سازمانی، سرپرستی و هدایت یک نفر و بیشتر را جهت اجرای پروژه های مختلف شهری بر عهده دارند.

عملی بودن<sup>۲</sup>: شامل همه ملاحظاتی است که یک تست را در عمل از نظر عوامل اقتصادی سهولت اجرا و سهولت تفسیر و استفاده صحیح از نمره ها قابل استفاده می سازد(هومن، ۱۳۷۴).

**اعتبار<sup>۳</sup>:** اعتبار آزمون به دقت وسیله اندازه گیری اشاره می کند. منظور از اعتبار وسیله اندازه گیری این است که اگر خصیصه مورد نظر را با همان وسیله یا وسیله مشابه و قابل مقایسه با آن شرایط مشابه مورد سنجش قرار دهیم، نتایج حاصل تا چه حد مشابه، دقیق، پیش بینی پذیر و قابل اعتماد است (هومن، ۱۳۸۶).

**روایی<sup>۴</sup>:** مقصود از روایی آن است که وسیله اندازه گیری به واقع بتواند خصیصه مورد نظر را اندازه بگیرد و نه خصیصه دیگری را (هومن، ۱۳۸۶).

**تحلیل عاملی<sup>۵</sup>:** اصطلاحی است که برای توسعه یا رواسازی ابزارهای روانسنجی و آزمون تئوریهای که ابزارها برپایه آنها ساخته می شود. تحلیل داده ها به منظور کشف سازه های جدید و کمک به تدوین تئوری تحلیل محتوا و مواد مصاحبه علائق شغلی، سبک های مدیریت و رهبری، ویژگیهای شغلی و... به کار می رود (هومن، ۱۳۸۰).

پس به عبارتی تحلیل عاملی تکنیکی است که کاهش تعداد زیادی از متغیرهای وابسته به هم را به صورت تعداد کوچکتری از ابعاد مکنون یا پنهان امکان پذیر می سازد و طرف عمده آن رعایت اصل اقتصاد و صرفه جویی از طریق کاربرد کوچکترین مفاهیم تبیین کننده به منظور بیشتر تعداد واریانس مشترک در ماتریس همبستگی است (هومن ، ۱۳۷۴).

<sup>۱</sup> -resoulin

<sup>۲</sup> - Practicality

<sup>۳</sup> - Reliability

<sup>۴</sup> - Validity

<sup>۵</sup> - factor analyse

بار عاملی<sup>۱</sup> : همبستگی هر متغیر با هر عامل بار عامل نامیده می شود. و مقدار آن بین ۱- تا +۱ متغیر است (سرمد و دیگران ، ۱۳۷۸).

عامل<sup>۲</sup> : متغیر جدیدی است که از طریق ترکیب خطی نمره های اصلی آزمون حاصل می شود بنابراین وقتی عامل ها از ماتریس داده ها استخراج می شوند باید تعداد آنها کمتر از تعداد متغیر ها باشد (ثرندایک<sup>۳</sup> ، ۱۹۸۲؛ ترجمه هومن، ۱۳۷۵).

واریانس مشترک<sup>۴</sup> : نسبت واریانس مشترک هر متغیر و عامل ها را واریانس مشترک می نامند که مقدار آن بین ۰ و ۱ تغییر می کند(سرمد و دیگران ، ۱۳۷۸).

چرخش عامل ها<sup>۵</sup> : استدلال ترسنون این است که اگر شخصی می خواهد ماتریس های عاملی را به نحوی کافی تفسیر کند ضرورت دارد که آنها را چرخش دهد.(کرلینچر<sup>۶</sup> ، ۱۳۶۵؛ ترجمه شریفی، ۱۳۸۲). چرخش عاملها، واریانس بین عوامل و در نتیجه اعتبار را تغییر می دهد (ثرندایک، ۱۳۶۱؛ ترجمه هومن ، ۱۳۷۵).

چرخش متعامد : روش متعامد عامل هایی فراهم می آورد که مستقل از یکدیگر است اگر عامل ها مستقل از هم باشد لازم است محور عامل ها در جریان چرخش عمود بر هم باشند و هر مجموعه به میزان زاویه قائم چرخش داده می شود (هومن، ۱۳۸۰).

چرخش واریماکس<sup>۷</sup> : چرخش واریماکس عامل ها را تمیز می کند یعنی عاملهایی تولید می کند که با مجموعه کوچکتری از متغیر ها دارای همبستگی ناچیز می باشد(هومن، ۱۳۸۰).

ارزش ویژه<sup>۸</sup> : به مجموعه مذکورات بارهای عاملی هر مولفه گفته می شود (هومن، ۱۳۸۰). نرم<sup>۹</sup> یا هنجار : از نظر آماری هنجار یک عدد ، مقدار یا سطح (یا دامنه ای از چنین اعداد، مقادیر یا سطوح) است که معرف یک گروه است و می توان آن را به عنوان مبنایی برای مقایسه آزاد و مورد استفاده قرار داد و در این معنی هر اندازه گرایش به مرکز یا دامنه ای از مقادیر در اطراف این اندازه معمولاً یک یا دو انحراف استاندارد ممکن است به عنوان نرم تلقی شود (ربر، ۱۹۸۵). برای تعبیر و تفسیر نتایج اندازه گیری های روانی و تربیتی به معیار های کلی، یکنواخت یعنی و معتبر نیاز است این معیارها و داده های استاندارد و یکنواختی که تعبیر و تفسیر نمره ها را ممکن می سازد نرم خوانده می شود (هومن، ۱۳۸۶).

هنجاریابی<sup>۱۰</sup> : هنجاریابی نوعی به دست آوردن نرم است که در آن فاصله نمره ها از میانگین بر حسب انحراف استاندارد بیان می شود. در واقع یک نوع واحد استاندارد و اندازه گیری است که معنای آن در تست های مختلف اساساً ثابت و یکسان است (هومن، ۱۳۷۸). یا هنجاریابی

<sup>۱</sup> - factor Coading

<sup>۲</sup> - factor

<sup>۳</sup> - Thorndike, R.L.

<sup>۴</sup> - Specific rotation

<sup>۵</sup> - Factors rotations

<sup>۶</sup> - Kerlinger, F.N.

<sup>۷</sup> - varimax rotation

<sup>۸</sup> - eigenvalue

<sup>۹</sup> - norm

<sup>۱۰</sup> - norming