

دانشگاه تهران

دانشکده علوم اداری و مدیریت بازرگانی

تحقيقی پیرامون مشکلات وزارت کار و امور

اجتماعی در تعیین دستمزد کارگران

در زمینه طبقه بندی مشاغل

پایان نامه فوق لیسانس

استاد راهنمای آقای دکتر امیر هوشنگ مهرآسا

هیئت داوران

آقایان دکتر حسن ستاری و دکتر رضائی

تهییه و تنظیم از پروین قانونی دانشجوی
فوق لیسانس رشته علوم اداری و مدیریت
بازرگانی

تاریخ - دیماه ۱۳۵۰

این رساله در جلسه هورخ چهاردهم بهمن ماه ۱۳۵۱
هیئت رسیدگی بر جهت تصویب رسید

سپاسگزاری

برای تحقیق در رشته علوم انسانی علاوه بر مراجعه به کتاب و مدارک

نهان انسانها در ارائه اطلاعات بسیار مهم و پر اهمیت است و روابط علیت از تماس

و مشاهده افراد اجتماع و جامعه آماری مشخص و معین میگردد . حال اگر افراد

دارند که آن اطلاعات همچنان ننمایند برای محقق امیدی به پژوهشهای علمی

باقی نمیماند .

رشواری دست یافتن به اطلاعات ضروری برای انجام این تحقیق ، چه

از نظر مطالعات انجام شده در سایر کشورهای جهان و چه از نظر جمع آوری دادهها

اند که نبود و هرگاه در وستان و دانش پژوهان با همکاریهای صمیمانه خود عن بندی را -

یا اری و مدد کاری نمیدارند ، مشکلات شناخته تیگردید و از همین رو بجای است تا از یک

یک ایشان سپاسگزاری شود :

از استاد گرانقدر و دانشمند ، جناب آقای دکتر امیر هوشنگ مهرآسا ،

که با صرف اوقات ارزنده خود مرا راهنمایی و مدد کاری نمودند ، صمیمانه سپاسگزارم .

از جناب حسن فرزانه ، معاون نیروی انسانی وزارت کار و امور اجتماعی

و آقایان فریدون ناصری و محمود شایان ، مدیران کل اشتغال و روابط کار در دادن

اطلاعات ضروری برای این بررسی ، در تمام طول مدت کار ، صمیمانه سپاسگزارم .

از آن گروه کارفرمایان و کارگران صنایع مختلف کشوری که ساعتی از وقت خود را

برای پاسخ به پرسشهای مربوط در اختیار اینجا نسب قرار دادند ، تشکر میکنم .

پ - قانونی

فهرست مدرجات

فصل اول - مقدمه

۱ ادبیت موضوع تحقیق و علم انتخاب آن

۱۱ روش تحقیق

۱۶ قلمرو تحقیق

۱۷ علم پیدایش طبقه بندی مشاغل

۲۳ انتخاب فرضیه

فصل دوم -- روش‌های مختلف تجزیه و تحلیل و ارزیابی مشاغل

۳۶ که معمولاً در سایر کشورها بکار می‌برد

۳۶ اثرات اقتصادی و اجتماعی و سازمانی طبقه بندی مشاغل

۴۲ مفاهیم و معانی اصطلاحات و واژه‌های به گار رفته

۴۲ در طبقه بندی مشاغل

۴۵ تصریف عوامل گوناگون که در ارزشیابی و طبقه

۴۵ بندی مشاغل معمولاً بکار می‌برد

۴۷ مساحبه

۵۲ پرسشنامه تجزیه و تحلیل شفال

۶۵ روش ردی بندی

ب

- ۶۷ روش درجه بندی یا طبقه بندی
- ۶۹ روش اختیاری
- ۷۵ روش مقایسه عوامل
- ۷۷ اول - شناسائی وزارت کار و امور اجتماعی
- ۷۹ دوم - شناختی هدف های وزارت کار و امور اجتماعی
- ۸۱ در زمینه نیروی انسانی و درنتیجه هدفمندی
- ۸۱ مربوط به طبقه بندی مشاغل از نظر مرد
- ۸۲ سوم - شناسائی مشکلات
- ۸۲ الف - مشکلات کلی کشورهای در حال توسعه
- ۸۵ ب - مشکلات فنی و مالی
- ۸۷ ج - مشکلات وزارت کار و امور اجتماعی با صاحبان
- ۸۷ صنایع و کارگران کشور در زمینه اجر ای
- ۹۰ قانون
- ۹۰ فصل پنجم - شناخت وضع موجود
- ۹۰ اول - هدف و وظایف و مشاغل وزارت کار و امور اجتماعی
- ۹۰ در زمینه تبلیغ و تبلیغ و ارزشیابی و طبقه بندی مشاغل

ج

- الف - وظائف کلی ۹۰
- ب - شرح وظایف واحد ۹۱
- ج - مشاغل اداره کل اشتغال ۹۶
- دوم - چگونگی اجرای وظایف در مرکز ۹۸
- سوم - کیفیت اجرای وظایف در شهرستانها
بنا بر اظهار نظر روسا و مسئولان نیروی انسانی ۱۰۵
- چهارم - اطلاعات کسب شده از طریق مصاحبه با مسئولان وزارت کار و امور اجتماعی و بعضی از کارفرمایان ۱۱۲
- وکارگران صنایع مختلف کشور پنجم - مراجعته به مدارک و اسناد مربوط در اداره طبقه بندی مشاغل ۱۴۱
- فصل پنجم - ترجیحاتی نمونه شرکت سهامی ریسندگی و بافندگی شهرناز اصفهان و کارخانه های نساجی شهرستان یزد ۱۴۵
- اول - شناسائی ترجیحاتی بندی مشاغل شرکت سهامی ریسندگی و بافندگی شهرناز ۱۴۵

دوم - اشکالات طرح شرکت سهامی ریسندگی

۱۶۳ و بافتگی شهرداری اصفهان

سوم - بررسی طرح های طبقه بندی مشاغل کارخانه

۱۶۴ های ریسندگی و بافتگی شهرستان یزد

۱۶۵ چهارم - ارزیابی نتایج حاصل از اجرای طرح

۱۶۶ فصل ششم - تجزیه و تحلیل اطلاعات و نتیجه گیری

اول - عدم شناسائی اثربریت کار فرمایان

کشور به فواید و کاربرد طبقه بندی

۱۶۷ مشاغل

دوم - عدم وجود کارشناسان لایق و

۱۶۸ صلاحیت دار

سوم - عدم وجود ضمانت های اجرایی قانونی

۱۶۹ قوی در این مورد

چهارم - مصیبن نبودن حدود ۵۰ فهمای وزارت نار

و امور اجتماعی در این زمینه و همچنین نبودن

وظائف و سازمان صحیح و مشاغل کافی چه

۱۷۰ در تهران و چه در شهرستانها

الف - درمورد هد فهای وزارت گاروا مور

۱۸۵ اجتماعی

۱۸۹ ب - درمورد وظایف و سازمان

۱۹۵ ج - درمورد مشاغل

پنجم - عدم وجود زیربنای اجتماعی و اقتصادی

۱۹۸ مناسب جمهت نار برداشتن

۲۰۹ فصل هفتم - خلاصه تحقیقات و پیشنهادها

۲۰۹ اول - خلاصه تحقیق

۲۱۷ دوم - پیشنهادها

فهرست ضمایر

ضمیمه شماره ۱ - جدول کارگاههای مشمول ماده ۴ آئین نامه اصلاحی

مزد و همچنین کارگاههایی که اقدام به طبقه بندی مشاغل خود نموده اند.

ضمیمه شماره ۲ - نمودار سازمانی واحد تیروی انسانی وزارت کار و امور

اجتماعی.

ضمیمه شماره ۳ - آئین نامه اصلاحی حداقل مزد مصوب ۷/۳/۴۹

ضمیمه شماره ۴ - آئین نامه تجدید نظر شده اصلاحی حداقل مزد

مصطفوی ۸/۱۷

ضمیمه شماره ۵ - وظیفه اداره مزد.

ضمیمه شماره ۶ - تبصره ذیل ماده ۲۲ قانون کار.

ضمیمه شماره ۷ - ماده ۵۸ قانون کار.

فصل اول - مقدمه

در این فصل مقدمه‌تا اهمیت موضوع تحقیق و سپس روش تحقیق، ظلمرو تحقیق و بالاخره علت پیدایش طبقه بندی مشاغل در جهان و انتساب فرضیه‌های اهم تشریح می‌گردد.

اهمیت موضوع تحقیق و علت آنتساب آن:

ابراز برنامه‌های توسعه اقتصادی و صنعتی هم‌زمان با ترقی و پیشرفت تکنولوژی که حاصل بالا رفتن سطح دانش و اندیشه انسان است و فراورده نوینی بازار عرضه میدارد، مصاله جدیدی را در ارتباط با مدیریت صنعتی و نیروی انسانی همه کشورهای جهان و پویایی در کشورهای منتهی عنوان نموده است و آن طبقه بندی مشاغل می‌باشد.

طبقه بندی مشاغل با توجه به نشی که در پیشرفت صنایع داردهم از نظر عاجبان صنایع و مازنارکران دارای اهمیت بسزایی است زیرا یکی از کامهای اساسی درجهت استقرار مدیریت علمی به مارمیرو و نتایج آن پلور مستقیم یا غیر مستقیم متوجه انسانهای است که در حالتی‌های مختلف انتقادی بکار مشغول هستند و تاریخی سازمانها مستقیماً با فعالیت آنها بستگی دارد.

از روزگاری‌ئهن ت باصرور جهانی انسان و محققان و دانشمندان علوم، حقوق، اقتصاد و هنری کوچیده اند که در زمینه تقسیم کار و تعیین بهای کار شال و ده و روشی علمی و مهندسی بنیان گذارند تا بدستیاری آن درایجاد نظام تشکیلات و تثبیت و تحکیم

سازمانها و بیلبورنای کارشناس و ایجاد علقه و وجود آن تاریخ داشتاراستناده از نیروی تاراکسی
و استعداد انسانها بعمل آید.

از هیان سیستمها و شهای مختلف که در امنیت تشکیلات علمی و اداره صحیح نیروی
انسانی مقاصی بسیم را در پیشگاه داشتمندان فن مدیریت حائزگردیده است سیستم طبقه
بندی مشاغل و اداره حقوق و مزايا میباشد که در خشن و بلوه ای پشمگیر دارد و کلیه
دانشندان فن مدیریت متفق القولند که با رای سیستم مزبور میتوان موجبات بهره‌زی
صحیح و سریع از زیرنامه هارافراهم آورد.

اداره سنجاق و دستمزد از بحث بسیار بسیم و در عین حال بسیار شریف و دقیق
مدیریت میباشد پون صاله پرداخت حق الزحمه و ببران خدمت بنحوی که "پرداخت
مساوى برای تارصاوی" اینان بایگرد و شهواره یکی از مشکلات اداره امور استناد ای
بوده است.

شانوی نایول در سال ۱۹۱۶ کتاب خود را بنام "مدیریت صنایع عمومی" انتشار داد و
در آن مذکور پرداخت حق الزحمه و دستمزد را صارع ساخت که بحق یعنی از نتایج بسیار
بسیم در نیل به دفعه ای سازمان میباشد. وقتی سازمانی به دفعه ای میتواند باهه عمل
بپوشاند که در اینجا نیازها و خواستهای افراد که حد اکثر در آرد و تأ مین خواهند راست
بپوشید تا افراد نیز به نوع خود جمیعت تحقق دفعه ای سازمان تلاش نمایند.

پنای په میدانیم سازمانهای بازنگانی و نویسی وقتی میتوانند در عرصه رقابت موفق و پرورز کرد . ندکه توجه کافی به وسائل مادی و معیشت گارشان خود که واقعاً " اولین شرط ایجاد روحیه قوی و عشق و علاقه بنگار میباشد بند را دارند . عدم توجه به نیازهای انسانی ، بد رن شای اشر اساعدی در اداره خرد اما ز سازمانها و درنتیجه میزان بهره داشت آنها خواستگذشت . موضوع برخان خدمت وايجار شما هنگی بين دستمزدهای مشاغل مشابه دریک سازمان و تمدنی همانکی بين مشاغل مشابه و مشترک در عناصر مختلف بقدرتی مهم و پر اهمیت است که برگاه دستمزدی متناسب پرداخت نشود و یا احیاناً نتراز صنایع مشابه پرداخت شود نه تنها باعث دلسوزی و افسردگی افراد لاین و ماهر خواهد شد بلکه موجبات تردد خدمت آنها را نیز فراهم نمود ، و در نتیجه دستمزد بیش از مشاغل مشابه پرداخت شود امّا زیان و کاست سود برای واحد های تولیدی فراهم خواهد شد . پس نظرگرفتن بنای علمی و مناقی برای پرداخت دستمزد براساس راقعیات مربوط به شغل یکی از اکامهای اساسی در استقراریک ساختمان مناقی و عادلانه دستمزد میباشد . فردیک تیلور در سال ۱۹۰۳ اصول مدیریت علمی را عنوان کرد و برای ارزشیابی و ابتداء بندی مشاغل براساس روش های کمی و تبدیلت از تأم علمی برای تعیین بهاء ورشفل امّاناتی را فراهم ساخت و امور زه می بینیم که برخان اساس ارزشیابی مشاغل از اسرارین روش های کمی و مقداری مورد توجه اشرمند مخصوصین این رشته میباشد و در روابط بین گارگرو

کارفرما اثرنفوغالهاده نیز نوعی گذاشته است، پسون مبنای آنست وشنود بین کارگروکارفرما را فراهم میسازد و میتوان نکت که بدون این مبنی اساس و غایبیه ای بهت حل اختلافات بین کارگروکارفرما بر سر مساله مزد و بود نخواهد داشت و اساساً قضاوت صحیح بدون وجود این خوابط و ملاکهای علمی اینان پس برعکس باشد و در غیراین پس ورت قضاوتها هرفا ناشی از نثارات و اغراض شخصی خواهد بود.

ضمناً ابیقه بندی مشاغل یعنی از گامهای اساسی در بهت استقرار بدیریت علمی بشماری رود و حمکی را در شایعه میترانند برای پرورش و تکمیل داری منابع انسانی از آن استفاده گند و بوسیله تجزیه و تحلیل، ارزیابی و ابیقه بندی مشاغل ایجاد عات و ویژگی های مربوط به نیفیت شریک از مشاغل واحد های سنتی بطور منظم جمع آوری، بررسی ویار داشت میگرد و نتیجه در شرح شغل درن میشود. این عمل دارای اثرات و فواید گوناگونی میباشد که در اینجا بذکر پند فایده صهم آن میپردازیم:

فواید آموزشی:

نیروی کار، سرمایه، ابیقت، تکمیل و دیریت از جمله عوامل مهم رشد اقتصادی یکشور بشمار میبرند.

در ارزش یابی این عوامل اسرمه عامل نیروی کار، دیریت و تکمیل را به علت یئانگی منشاء آن با برگلی بعنوان نیروی انسانی بپذیریم در این سرعت باید عوامل تولید و موجه د

شروع رانیروی انسانی ، **طبیعت** و سرمایه بدانیم . از سه عامل مذکور عامل سرمایه در حقیقت خود ازد و اهل نیروی انسانی و **طبیعت** تشکیل شده است .

باتوجه باین تقسیم بندی مادامیکه انسان به برداشت ریادگرگون تردن منابع **طبیعی** نپرداخته است این منابع آنرا ثابت نمایند ، تغییر آن درنتیجه عوامل **طبیعی** است . بنابراین ایجاد هر نوع شروع و تنهایه یا عامل اساسی و ملی یعنی نیروی انسانی وابسته و مرتبط میگردد .

بدیگر سخن این انسان سازنده است که با تاریخ دارد سرمایه بود و میآورد و ابیست را درجهت نیازمندیها باید به مرور میسازد .

تکنیک های نووریشهای تازه مدیریت گه خود مخلوق انسان است اور از پله های رشد اقتصادی بالا میبرد و رفاه میافریند .

آخرین یک در رسم افراد بامعه استعدادهای بود یعنی بهاره شده است پس آموزش و پرورش تنها وسیله ایست که بین انزاد جامعه تناولت بود و میآورد و آنها را از یکدیگر متمایز میکرد . اینکه انسان قدرت بد نی خود را شراه باشد یشه بارمی اند ازد ورشد اقتصادی و رفاهی ببار میآورد خود مردمون آموزش است . نیازش دیدی که به نیروی انسانی ما در روشنی رعیت میگردند نتیجه چگونگی زندگی ماشینی امروزی و مستگی روزافزون آن با تکنولوژی روسائل فنی تازه ای است که بجزء بدان اپذیر زندگی فردی و تماعی شده است .

باتوجه به آنکه نشور ماباشتاب در راهش و نایی انتقادی پیش میرود و رپنین پیشرفتی کمبود مهارت افراد و نارسانی تارائی سازمانها از جمله هوانج اساسی بشمار میرود میتوان دریافت که نشور ما در ورود مهارتی را میگذراند و برای ببران کمبود و نارسانی ناگزیر است تسلیم به برنامه های آموزشی است بدین ترتیب که نخست از این طبقه تجزیه و تحلیل مشاغل نیازشای آموزشی را دریابد و سپس به برنامه ریزی آموزشی و رای آن بپردازد.

تجزیه و تحلیل وابستگی مشاغل امکان میدهد که قدرت بد نی و استعداد کارگران و سلطح مهارت و تارданی آنها از یکسو و غصه و سیاست و تأثیف شغل از سوی دیگر مورد ارزیابی و سنجش قرارگیرد و بالنتیه انتخاب شاغل مناسب در شغل مورد نظر بهترین صورتی امکان پذیرشود، گسترش تکنولوژی و پیچیدگی مهارتی به درجه ای رسیده است که فرد انسانی تنها می تواند با قسمت کوچکی از یک ماشین دقیقاً آشنایی یافته و لرز بکار بسته آنرا فراهم نماید و در کار خود مهارت یابد و بدینه است مهارت اول در کار از این طبقه آموزش عرفه‌ای تشقق می‌پذیرد و این امر ممکن است امکان پذیر میتواند بود که این بستگی مشاغل انجام پذیرد و هر حرفه و شغلی خواه در مسایع سنگین و سبک این بستگی شود و سرگروه که دارای ویژه‌گی های نزدیک بهم بوده و از رای و تأثیف آنها مستلزم یک رهته اقدامات مشابه باشد در یک طبقه قرارگیرد. اینجا این امر شم پنانگه سلطح تخدیم این کارگر را افزایش می‌بخشد ترقی وی را بسیاری از بالاتر شغلی امکان پذیر می‌نماید. این بستگی مشاغل به کارگران امکان

چون دستگاه ۷ معادلهٔ قبلی حل شده، دستگاه معادلات ۸ تا ۱۲ -
یعنی ۵ معادلهٔ حاوی فقط ۴ مجهول است N_I, X_{I_1}, M_C, X_C این حالت تساارفاً برای دخالت رادن سیاست اقتصادی مناسب می‌باشد
مثلاً "اگر γ را معین کیم (فرنسا" با تعیین سیزان مطلوب رشد اقتصادی)
روابط (۴) و (۵) سیزان سرعایه گذاری لازم را بدست میدهد و رابطه
(۱۱) تقاضای تجهیزات وارداتی را و نیز (۶) کل مصرف خصوصی رامعین
میکند و (۱۲) تقاضای مواد مصرفی خارجی را بدین ترتیب میزان کل -
واردات بدست می‌آید. ولی تضمینی وجود ندارد که واردات مزبور از نظر
مالی ^{ناء} می‌باشد. زیرا منابع قابل استفاده بدین مشتیر مستقلان از -
روابط (۲) و (۳) و (۷) بدست آمده و تابعی از عوامل خارجی (۱) است
اگر ذخیره ارزی موجود باشد. *ex ante* الزاماً تعادل ارزی حاصل
نیست. بهر تقدیر چون ذخایر ارزی نیز نامحدود نیستند باید تدبیری
اندیشید. در میان مدت امکانات محدود است. یا باید قبول کرد که
تعادل ارزی توسعه را محدود کند که سیاست تسلیم است و یا باید
سیاست فعالانه در پیش گرفته فرض "صرف خارجی را کاهش راد (تفییر
b) . ولی اعمال سیاست اخیر در مواردی که صرف در وضع موجود کافی
نیست مشکل است. احتمالاً "میتوان محدودیت صرف را فقط متوجه
کالاهای وارداتی کرد (کاهش b) ولی در چنین موارد نیز بدون توجه
به قیمت‌های داخلی و خارجی نمیتوان اقدام کرد.

شراحتاً يک ان وعوامل سازنده هم ارزشند از مزد برابر برخوردار می‌شوند با استفاده از تجزیه و تحلیل شنل بحراه بالای رای درست مدیریت علمی مو. با افزایش ارائه ، ازدیاد تولید ، کاشش تجزینه عملیات فراهم می‌شود که نتیجه آن سود بیشتر برای مؤسسات و زندگی بهتر برای افراد بنا ممکن خواهد بود .

فوايد سازمانی :

تجزیه و تحلیل و آبقة بندی مشاغل نیازهای انواع مختلف نیروی انسانی يک باعده را در قالب مشتملات کنی وظیفی تشرییع و تعیین میکند از این رو در تقدیم برنامه های پیشرفت اقتصادی و تمهیمات حرفه ای و تامین استیجات قادر تجهیزی و فنی از تجزیه و تحلیل مشاغل استفاده کامل حاصل میگردد .

از لحاظ سازمان تجزیه و تحلیل و آبقة بندی مشاغل موجبه می‌شود نیروی کار را استحدا افراد در این امور شخصی بذارگرفته شود و از تاریخی و سهارت آنها در جهت رسیدن به هدفهای سازمان استفاده ملوب حاصل شود .

به اثرنکنی نتیجه حاصل از تجزیه و تحلیل و آبقة بندی مشاغل در عطیات استند امسی سازمان مؤثر بوده و بدینوسیله صیوان درایجاد يک اربع منطقی در سازمان رسقوواری ارتباطات بملوب ، تعیین و ایف و مسئولیت های مشاغل سازمان و تعیین شرایط احراز پسخت های سازمانی کمال استفاده را

نمود (۱) *

نیمه اول قرن بی تم از پیشی بسبب وقوع جنگ‌های بهمنی اول و دوم و سرانهای اقتداری و اجتماعی ناشیه از آنها واژی بیشتر دیده بخت پیدایش انتشارات و اختراعات گوناگون شاخص تسلیلات و تغییرات شکر، و بی سابقه ای در زندگی جوامع متده بشری بوده است. تلیه شئون اجتماعی، اقتداری، فرهنگی، بهداشتی، ارتباطی، سیاسی و انتظامی ملی بهمان ترتیب تاثیر این تسلیلات عظیم واقع در نتیجه با خواص و احتیاجات جدید روزانه ای رویورزی دیدند و دولتها نیز بناپار و ایف بیشتر وسیله ترویج و متنوع تری رابطه داده گرفتند و سرانه رزگه بر تعداد و حجم و ایف دولتها افزوده میشد سازمانهای ومه سیاست هم وسیعی جدیدی بمناسبت ایام و ایف مختلف تشکیل میگردید.

نشور ما ایران نیاز این قاعده مستثنی نبود و دولت همزمان با تحولات بهمنی و انتظارات روزافزون ملت و ایف جدید و مختلفی را در راستیاری کرد و اینها تسلیلات گوناگونی در تمام شئون مختلف اقتداری، اجتماعی و سیاسی نشور مانیز پدید آمد و متعاقب آن توسعه بخش خدمویی و ایجاد هزاران واحد تولیدی در رشتہ های مختلف مسائل جدیدی را از نگاه نظر روابط نارگو ارفرما صارخ نموده است، از جمله آنکه وزارت ناروا مردانه اجتماعی بخت افزایش

۱ - حسن ستاری، اداره امور استندامی، جلد اول (تهران: انتشارات

دانشگاه تهران، دانشگاه علوم اداری و مدیریت بازرگانی) سال ۱۳۴۷ هـ ۹ - ۱۴۸

تمدادر تاریخان بخدمت سوسنی و ایف مختلفی را بهم مدد نهاد تا بتواند با ایفای نقش خود در استقرار روابط مدنیه بین ادارگر و کارفرمابه سالم سازی صنعتی کاربرد رنتبه افزایش بمهره ری وکم شدن نهایات که ارزند ای بنماید . بدین هم ور قانون کار سال ۱۳۳۷ برای اینسته بندی مشاغل را انتقالیف متعصی کارفرمایان شناخت و در سالهای اخیر وزارت کار و امور اجتماعی علاوه بر مسائل حقوقی مصلح روابط ادارگر و کارفرمابه نقش دیگر این وزارتتخانه و مردم ارائه نداد اما اشتغال و نیازی انسانی توجه خاص بذوق نسوده و سسی نموده قد مهای خفیدی در زینه ای ادار غصانت های اجرائی بیشتر و رنتبه انجام این امر توسط سازمان صنایع کشور برداشده .

از آن بائیکه صفتی ارمند وزارت تار را امورا . تماعی عیاشد ویست او مستقیما " با مونسوع فوق الذکر ارتباط دارد ، بهینه مناسبت در بریان مشکلات و نارسائی ها در زینه های فوق قرار میگیرد و پیون نسبتی از مذهبی اداره کل اشتغال را موضع ابزاری بندی مشاغل در صنایع تشغیل میدارد ، لذا ای یئی در سال در بریان بررسیها و ای ادار غصانت های اجرائی کافی و قوی بالنسبه کلی به کم و نیاف شغلات و نارسائی ها و علل آنها بدست آورده است . اما سرگز فرست یا موقعيتی بدست نیامده تابا روش علمی و منطقی در زینه فوق بتحقیق بپردازد . از این ریکار معاالتی که در زینه سائل مربوای به بندی مشاغل درشت علت دیگری بر اشتیاق وی به اسب اولاد عیقیتر در این زمینه

میباشد، علاوه بر آن علاقه رشته فرق العماره وزارت متبوع برانجام امر باقیه بندی مشاغل

در این مقاله ابتدا با اقتداری کشور و گرایش‌زن افزون ساختمان صنایع و تاریخ کشور باعث

این سیستم را زیرف دیگر نارسانی شاوه مشهداً تی که این سیستم های ارزیابی در برخورد است

با شرایط انتخابی، ابتداعی و فرعی مایه‌ی اینها باید بوجب انتخاب این موضوع گردید و امید

نتایج تحقیقات بتراورد-سوان در می‌گوشید این مشکلات را حل کرد و در عمل موثر و مفید

واقع شرک

روشن تحقیق:

روش: بیم آری ایلا عات لازم دراین تحقیق عبارتند از:

اول - مساجیہ - از آن که مقامات تضمیم کرند، در زمینه سیاستها و خاطر

مشی یعنی رای انسانی مسائل نیزه ای انسانی از جمله اینکه بندی مشاغل در ارتباط با هدفهای

وزارت کار و امور اجتماعی، متقاضی استند که در راست مشاغل مدیریت قرارداد ارند و این تغییل

مقامات معمولاً کمتر فرصت تکمیل پرسشنامه دارند و اتمال آنده با پرسشنامه بتوان از

آنها املاکی هستند که بزرگ نباشند و لیل فرق کم است و از این سبب دیگر استنباط کردند که آنها اندگی

آیا برای دراختیارگذاشتن املاک از ایریق مصاحبه بیشتر است لذا برای نسب

الاتصالات در رزینه شناخت مخصوص و نیف شکلات و استملا علل ایجاد مشکلات ، روش

مسا عبه رالنتیاب نمود . این مقامات عبارتند از:

الف - معاون نیروی انسانی وزارت کار را مورا بسته باشی - که سیاست

نیروی انسانی را در رمیج مجموع و سیاست مربوط به طبقه بندی مشاغل نارگران را آزیک بینبند

مورد بررسی قرار میدهد و تمدنیات لازم را در راین زمینه اتخاذ مینماید. بعدها وه بعد از وزیر

تنها مقامی است که در برخیان نظریه امور مشکلات اجرائی قرار میگیرد بنابراین وی منبع

بسیار مشقی خواهد بود که ارتباطات در زمینه مشکلات مربوط را بسوار کلی بدست بدند.

ب - مدیران کل اشتغال و روابط کار: توضیح آنکه ادارات کل فوق الذکر

واعدهای مستند که مسئولیت اجرای این هدف را برعهده دارند. مدیر کل اشتغال که

ابراز این هدف از زوایف مستقیم وی میباشد و مدیر کل روابط نارگه مسئول رفع اختلافات

ناشی از مسائل مربوط به مزد واستقرار روابط حسنیه بین نارگرو نارفرما میباشد، بنابراین هر

کدام از آنها بادید تفصیلی تری از جنبه خاص مسئولیت خود نمایسته و در نتیجه ارتباطات راجڑا

بدست میدند.

ج - نارشناسان طبقه بندی مشاغل اداره کل اشتغال: ارآنجاییکمه

این نارشناسان در برخیان کارشای اداری میباشند، میتوانند نظرات ارزنده ای در زمینه کم

و نیف اجرای این هدف ارائه دند.

د - رؤوسا و سئولان نیروی انسانی شهرستانها: در اینجا لازم بشه

تذکر است که برای شناخت دقیق سهم شهرستانها در اجرای وظایف مربوط به ارزیابی

و طبقه بندی مشاغل و کیفیت دنالت آنها در اجرای این وظایف بایستی ارتباطات