

الله العزیز



**دانشگاه آزاد اسلامی  
واحد تهران مرکزی  
دانشکده روانشناسی و علوم اجتماعی، گروه علوم تربیتی  
پایان نامه برای دریافت درجه کارشناسی ارشد (M.A)  
گرایش: مدیریت آموزشی**

**عنوان:**

ارزشیابی اثربخشی دوره های آموزشی کارکنان تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو  
با استفاده از مدل سیپ ۹۲-۹۳

**استاد راهنما:**

دکتر امیرحسین محمودی

**استاد مشاور:**

دکتر مهدی دوائی

**پژوهشگر:**

سید مصطفی نورالدین

**۱۳۹۳ زمستان**

لەدیم بە:

تام کارکنان تعمیرگاھ مرکزی

ایران خودرو

## پاس و تقدیر

توفیق و لطف الهی بود که این پژوهش را با راهنمایی هایی ارزشمند استاد ارجمند جناب آقای دکتر امیر حسین محمودی و بهره مندی

از مشاوره های موثر و راهنمایی جناب آقای دکتر مهدی دولی ب پایان بر سر نمی، بنابراین بر خود واجب می دانم که از این استاید

که انتقدربه سبب بذل محبت و بخوبی دقت و ظرفی که در تامی مراحل انجام این رساله داشته ام، صیغه تقدیر و تشکر نایم.

در پایان، لازم است از کمیته مدیران تعمیرگاه مرکزی شرکت ایران خودرو و نیز آقای محمد مهدی حاجی زاده که به این جانب در

اجام این تحقیق بحکم رسانده و در این پژوهش از نظرات مشورتی ایشان نیز بهره مند شده ام کمال تشکر و تقدیر را داشته باشم.

سید مصطفی نورالدین

تابستان ۱۳۹۳

بسمه تعالی

## تعهد نامه اصالت پایان نامه کارشناسی ارشد

اینجانب سید مصطفی نورالدین دانش آموخته مقطع کارشناسی ارشد ناپیوسته به شماره دانشجویی ۹۱۰۶۲۰۲۲۳ در رشته علوم تربیتی - مدیریت آموزشی که در تاریخ ۱۳۹۳/۱۱/۲۳ از پایان نامه خود تحت عنوان : ارزشیابی اثربخشی دوره های آموزشی کارکنان تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو با استفاده از مدل سیپ با کسب نمره ۱۸ و درجه عالی دفاع نموده ام بدین وسیله متعهد می شوم :

۱. این پایان نامه حاصل تحقیق و پژوهش انجام شده توسط اینجانب بوده و در مواردی که از دستاوردهای علمی و پژوهشی دیگران ( اعم از پایان نامه، کتاب، مقاله و ... ) استفاده نموده ام، مطابق ضوابط و رویه های موجود، نام منبع مورد استفاده و سایر مشخصات آن را در فهرست ذکر و درج کرده ام.
۲. این پایان نامه قبلاً برای دریافت هیچ مدرک تحصیلی ( هم سطح، پایین تر یا بالاتر ) در سایر دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی ارائه نشده است.
۳. چنانچه بعد از فراغت از تحصیل، قصد استفاده و هر گونه بهره برداری اعم از چاپ کتاب، ثبت اختراع و... از این پایان نامه داشته باشم، از حوزه معاونت پژوهشی واحد مجوزهای مربوطه را اخذ نمایم.
۴. چنانچه در هر مقطع زمانی خلاف موارد فوق ثابت شود، عواقب ناشی از آن را پذیرم و واحد دانشگاهی مجاز است با اینجانب مطابق ضوابط و مقررات رفتار نموده و در صورت ابطال مدرک تحصیلی ام هیچ گونه ادعایی نخواهم داشت.

نام و نام خانوادگی :

تاریخ و امضاء :

**بسمه تعالیٰ**

در تاریخ ۱۳۹۳/۱۱/۲۳

دانشجوی کارشناسی ارشد آقای سید مصطفی نورالدین از پایان نامه خود دفاع نموده و با  
نمره ۱۸ بحروف هجده و با درجه عالی مورد تصویب قرار گرفت.

امضا استاد راهنما

## بسمه تعالی

دانشگاه آزاد اسلامی - واحد تهران مرکزی

دانشکده : روانشناسی و علوم اجتماعی

(این چکیده به منظور چاپ در پژوهش نامه دانشگاه تهیه شده است )

کد شناسایی پایان نامه: ۱۰۱۲۱۲۱۲۹۲۲۰۰۷	نام واحد دانشگاهی : تهران مرکزی کد واحد : ۱۰۱
عنوان پایان نامه کارشناسی ارشد : ارزشیابی اثر بخشی دوره های آموزشی کارکنان تعمیرگاه مرکزی شرکت ایران خودرو با استفاده از مدل سیپ ۹۲-۹۳	
تاریخ شروع پایان نامه: ۹۲/۱۰/۱۵	نام و نام خانوادگی دانشجو: سید مصطفی نورالدین
تاریخ اتمام پایان نامه : / ۹۳/	شماره دانشجویی: ۹۱۰۶۲۰۲۲۳
رشته تحصیلی: مدیریت آموزشی	
نام و نام خانوادگی استاد راهنما: جناب آقای دکتر امیرحسین محمودی	
نام و نام خانوادگی استاد مشاور: جناب آقای دکتر مهدی دوایی	
چکیده پایان نامه ( شامل خلاصه، اهداف، روش های اجرا و نتایج به دست آمده):  پژوهش حاضر به منظور ارزشیابی اثر بخشی دوره های آموزشی کارکنان تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو انجام گرفته است. جامعه آماری در این پژوهش شامل کلیه کارگران و سرپرستان که تعداد آنان ۲۵۵ نفر مرد بوده است که در گروه های مختلف شغلی شامل: مکانیک و جلوبندی ساز، عیب یاب و برق والکترونیک، صافکار و نقاش و سرپرستان انتخاب شده است. حجم نمونه شامل ۱۶۸ نفر از کارگران و سرپرستان است که بر حسب جدول مورگان تعیین شده و به صورت طبقه ای نسبتی تصادفی انتخاب شده است. روش تحقیق این پژوهش به صورت توصیفی از نوع پیمایشی می باشد. جهت جمع آوری داده ها از دو پرسشنامه محقق ساخته که بواسیله استاد راهنما و استاد مشاور اعتباریابی شده است ، استفاده شده است. سپس پایابی آن با اجرای مقدماتی، از طریق آلفای کرونباخ برای پرسشنامه کارگران معادل ۹۷٪ و برای پرسشنامه سرپرستان معادل ۹۸٪ سنجیده شده و به منظور جمع آوری اطلاعات در جامعه آماری مورد نظر تکمیل و توزیع گردیده است. پس از جمع آوری داده های حاصل از پرسشنامه به منظور یافتن پاسخ به سوالات پژوهش از آمار توصیفی از جمله فراوانی، درصد، میانگین، میانه، انحراف استاندارد و همچنین برای تجزیه و تحلیل از آمار استنباطی استفاده شده است. نتایج حاصل از پژوهش نشان می دهد دوره های آموزشی کارکنان تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو اثربخش بوده است.  کلمات کلیدی: ارزشیابی آموزشی، اثربخشی، آموزش ضمن خدمت، مدل ارزشیابی سیپ، زمینه، درون داد، فرایند، بروند داد	

نظر استاد راهنما برای چاپ در پژوهش نامه دانشگاه تاریخ و امضاء  
\_\_\_\_\_

## فهرست مطالب

صفحه	عنوان
۱	چکیده ..... فصل اول: کلیات پژوهش
۳	۱- مقدمه ..... ۲- بیان مسأله ..... ۳- ضرورت و اهمیت تحقیق ..... ۴- هدف های تحقیق ..... ۴-۱- هدف کلی ..... ۴-۲- هدف های جزئی ..... ۵- فرضیه ها و سؤال های تحقیق ..... ۵-۱- سؤال اصلی ..... ۵-۲- سؤال های فرعی ..... ۶- تعریف واژه ها، مفاهیم و متغیرها ..... ۶-۱- تعاریف نظری ..... ۶-۲- تعاریف عملیاتی ..... ۷- علل انتخاب موضوع ..... فصل دوم: ادبیات و پیشینه تحقیقاتی
۱۷	بخش اول : آموزش ..... ۱- مقدمه ..... ۲- مفهوم آموزش ..... ۳- نقش آموزش در تربیت منابع انسانی ..... ۴- جایگاه آموزش در توسعه سازمانها ..... ۵- اهمیت و ضرورت آموزش کارکنان ..... ۶- تاریخچه آموزش کارکنان ..... ۷- فواید آموزش کارکنان ..... ۸- مفهوم آموزش ضمن خدمت .....
۳۱	۹

۹-۲	..... انواع آموزش های ضمن خدمت	۳۲
۱-۹-۲	..... ۱- انواع آموزش های ضمن خدمت بر حسب زمان :	۳۴
۲-۹-۲	..... ۲- انواع آموزش های ضمن خدمت بر حسب هدف:	۳۶
۳-۹-۲	..... ۳- انواع آموزش ضمن خدمت بر حسب ماهیت:	۳۷
۱۰-۲	..... ۱۰- کارکردهای آموزش کارکنان:	۳۷
۱۱-۲	..... ۱۱- اهداف آموزش ضمن خدمت کارکنان:	۳۸
۱۲-۲	..... ۱۲- الگوهای آموزش ضمن خدمت	۴۰
۱-۱۲-۲	..... ۱- الگوهای نظامدار	۴۱
۲-۱۲-۲	..... ۲- الگوهای انتقالی	۴۲
۳-۱۲-۲	..... ۳- الگوی آموزش ضمن خدمت ملی	۴۲
۴-۱۲-۲	..... ۴- الگوی آموزش ضمن خدمت انفرادی	۴۳
۵-۱۲-۲	..... ۵- الگوی آموزش ضمن خدمت به عنوان مشاوره	۴۳
۶-۱۲-۲	..... ۶- الگوی اثربخشی افزوده	۴۴
۷-۱۲-۲	..... ۷- الگوی توسعه مداوم	۴۴
۸-۱۲-۲	..... ۸- الگوی انعطاف پذیر	۴۵
۹-۱۲-۲	..... ۹- الگوی اشریج	۴۵
۱۳-۲	..... ۱۳- مزایای اجرای دوره های آموزش ضمن خدمت	۴۶
۱۴-۲	..... ۱۴- مفهوم کیفیت آموزش	۴۷
۱۵-۲	..... ۱۵- نظریه های مهم در آموزش و بهسازی نیروهای انسانی سازمان ها	۴۹
۱-۱۵-۲	..... ۱- الگوی شناختی	۴۹
۲-۱۵-۲	..... ۲- الگوی رفتاری	۴۹
۱۶-۲	..... ۱۶- فرایند آموزش در محیطهای مختلف مطابق با استاندارد بینالمللی (ISO)	۵۳
۱۷-۲	..... ۱۷- الگوی فرایند علمی آموزش	۵۵
۱-۱۷-۲	..... ۱- تعیین اهداف آموزشی	۵۵
۲-۱۷-۲	..... ۲- نیازسنجی آموزشی	۵۷
۳-۱۷-۲	..... ۳- انتخاب روش آموزش	۵۸
۴-۱۷-۲	..... ۴- برنامه ریزی و اجرای دوره آموزشی	۵۹
۵-۱۷-۲	..... ۵- ارزشیابی و سنجش	۶۱

۶۲	۱۸-۲ فرایند آموزش در محیطهای صنعتی
۷۲	۱-۱۸-۲ تعیین نیازهای آموزشی
۷۳	۲-۱۸-۲ تعیین محتوا و روش های آموزش
۷۴	۳-۱۸-۲ به کارگیری واکاوی وظیفه
۷۷	۴-۱۸-۲ آموزش مهارت های فنی
۷۷	۵-۱۸-۲ آموزش جزء به جزء در برابر آموزش کلی
۷۷	۶-۱۸-۲ استفاده از وسائل کمک شغلی در آموزش
۶۷	بخش دوم: ارزشیابی و اثربخشی آموزش
۶۸	۱۹-۲ تاریخچه ارزشیابی
۷۱	۲۰-۲ تاریخچه ارزشیابی در ایران
۷۲	۲۱-۲ تعاریف ارزشیابی
۷۴	۲۲-۲ مراحل ارزشیابی
۷۵	۲۳-۲ ارزیابی عملکرد منابع انسانی
۷۹	۲۴-۲ فواید ارزیابی کارکنان
۸۲	۲۵-۲ انواع ارزشیابی
۸۵	۲۶-۲ ارزشیابی آموزشی
۸۸	۲۷-۲ ارزیابی اثربخشی دوره های آموزشی:
۸۹	۲۸-۲ هدف ارزشیابی آموزشی
۹۰	۲۹-۲ تفاوت های ارزشیابی با چند مفهوم دیگر
۹۰	۱-۲۹-۲ ارزشیابی و اندازه گیری
۹۱	۲-۲۹-۲ ارزشیابی و پژوهش
۹۱	۳-۲۹-۲ ارزشیابی و ارزیابی
۹۲	۳۰-۲ ضرورت و اهمیت ارزشیابی آموزشی
۹۳	۳۱-۲ اثربخشی آموزشی
۹۴	۳۲-۲ دلایل ارزشیابی آموزشی
۹۵	۳۳-۲ تعاریف ارزشیابی اثربخشی:
۹۶	۳۴-۲ مفهوم ارزیابی اثربخشی آموزش
۹۷	۳۵-۲ مزیت ارزشیابی دوره های آموزشی

۳۶-۲ ملاک ارزیابی اثربخشی دوره‌های آموزشی ..... ۹۸
۳۷-۲ رویکردهای گوناگون ارزیابی اثربخشی دوره‌های آموزش ..... ۹۹
۳۸-۲ دسته بندی ارزشیابی های آموزشی در قالب الگوهای مختلف ..... ۱۰۲
۱-۳۸-۲ الگوهای ارزشیابی برگرفته از رویکرد مبتنی بر هدف ..... ۱۰۲
۲-۳۸-۲ الگوی ارزشیابی تایلر ..... ۱۰۲
۳-۳۸-۲ الگوهای ارزشیابی برگرفته از رویکرد مبتنی بر مدیریت ..... ۱۰۳
۴-۳۸-۲ الگوی ارزشیابی سیپ ..... ۱۰۳
۵-۳۸-۲ الگوی ارزشیابی یوسی ال ای ..... ۱۰۵
۶-۳۸-۲ الگوی ارزشیابی موقعیت، مداخله، تأثیر و ارزش ..... ۱۰۵
۷-۳۸-۲ الگوهای ارزشیابی برگرفته از رویکرد مبتنی بر مصرف کننده ..... ۱۰۷
۸-۳۸-۲ الگوی ارزشیابی اسکریون یا الگوی ارزشیابی مصرف کننده - مدار ..... ۱۰۷
۹-۳۸-۲ الگوی ارزشیابی هدف آزاد ..... ۱۰۷
۱۰-۳۸-۲ الگوی ارزشیابی دفیلیپس ..... ۱۰۷
۱۱-۳۸-۲ الگوهای ارزشیابی برگرفته از رویکرد مبتنی بر نظر متخصصان ..... ۱۰۸
۱۲-۳۸-۲ الگوهای ارزشیابی برگرفته از رویکرد بر احتلاف نظرهای متخصصان ..... ۱۰۹
۱۳-۳۸-۲ الگوهای ارزشیابی برگرفته از رویکرد طبیعت گرایانه ..... ۱۰۹
۱۴-۳۸-۲ الگوی ارزشیابی سیمایی ..... ۱۰۹
۱۵-۳۸-۲ الگوی ارزشیابی مشارکتی ..... ۱۱۰
۳۹-۲ دسته بندی ارزشیابی های آموزشی با توجه به موضوع ارزشیابی ..... ۱۱۱
۱-۳۹-۲ ارزشیابی از دانشجویان و دانش آموzan: ..... ۱۱۱
۲-۳۹-۲ ارزشیابی از برنامه های درسی و مواد آموزشی : ..... ۱۱۱
۳-۳۹-۲ ارزشیابی از پژوهه ها و برنامه های آموزشی ..... ۱۱۱
۴-۳۹-۲ ارزشیابی از کارکنان آموزشگاه ..... ۱۱۲
۴۰-۲ دسته بندی ارزشیابی های آموزشی با توجه به ارزشیابان ..... ۱۱۳
۴۱-۲ مبنای پیدایش الگوی سیپ (CIPP) و تاریخچه آن ..... ۱۱۵
۴۲-۲ اهداف الگوی ارزشیابی سیپ (CIPP) ..... ۱۱۷
۴۳-۲ انواع ارزشیابی در الگوی سیپ ..... ۱۱۷
۴۴-۲ الگوی ارزشیابی سیپ در یک نگاه ..... ۱۱۹

۱۴۰	۴۵-۲ محدودیتهای الگوی ارزشیابی سیپ (CIPP)
۱۴۱	۴۶-۲ انتخاب طرح ارزشیابی
۱۴۳	۴۷-۲ شرکت ایران خودرو
۱۴۶	۴۸-۲ شرکت های ارایه دهنده خدمات پس از فروش خودرو
۱۴۸	۴۹-۲ تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو
۱۴۹	۵۰-۲ تحقیقات انجام شده در داخل کشور
۱۵۵	۵۱-۲ تحقیقات انجام شده در خارج از کشور
۱۵۶	۵۲-۲ جمع بندی فصل دوم
	<b>فصل سوم: روش شناسایی تحقیق</b>
۱۶۵	۱-۳ مقدمه
۱۶۷	۲-۳ روش و نوع تحقیق
۱۶۸	۳-۳ جامعه آماری
۱۶۸	۴-۳ روش نمونه گیری و حجم نمونه
۱۷۰	۵-۳ ابزار جمع آوری اطلاعات
۱۷۰	۶-۳ سوالات تحقیق
۱۷۲	۷-۳ روایی تحقیق
۱۷۳	۸-۳ پایایی تحقیق
۱۷۴	۹-۳ آلفای کرونباخ کل پرسشنامه
۱۷۵	۱۰-۳ روش تجزیه و تحلیل داده ها
	<b>فصل چهارم: تجزیه و تحلیل داده ها</b>
۱۸۰	۱-۴ مقدمه
۱۸۰	۲-۴ اطلاعات توصیفی
۱۸۰	۱-۲-۴ اطلاعات جمعیت شناختی
۱۸۸	۳-۴ یافته های توصیفی سوالات پژوهش براساس سطوح ارزشیابی سیپ
۱۸۸	۱-۳-۴ تحلیل توصیفی سوال اول فرعی
۱۹۲	۲-۳-۴ تحلیل توصیفی سوال دوم فرعی
۱۹۷	۳-۳-۴ تحلیل توصیفی سوال سوم فرعی
۲۰۰	۴-۳-۴ تحلیل توصیفی سوال چهارم فرعی

۴-۳-۵	تحلیل توصیفی سوال اصلی پژوهش	۲۰۳
نmodار ۴ - ۱۷	توزيع درصدی سرپرستان براساس سوال اصلی پژوهش	۲۰۵
۴-۴	یافته های مربوط به سوالات تحقیق	۲۰۵
۱-۴-۴	تحلیل استنباطی سوالات کلی تحقیق	۲۰۷
۲-۴-۴	سوالات فرعی تحقیق	۲۰۸
	فصل پنجم: نتیجه گیری و پیشنهادها	
۱-۵	۱- مقدمه	۲۱۹
۲-۵	۲- یافته های پژوهش	۲۱۹
۳-۵	۳- بحث و نتیجه گیری در راستای سوالهای پژوهش	۲۲۴
۴-۵	۴- مقایسه تطبیقی	۲۳۵
۵-۵	۵- بحث و نتیجه گیری کلی	۲۳۸
۶-۵	۶- محدودیت و مشکلات پژوهش	۲۴۱
۱-۶-۵	۱- محدودیت های قابل کنترل	۲۴۱
۲-۶-۵	۲- محدودیت های به دور از کنترل پژوهشگر	۲۴۱
۷-۵	۷- پیشنهاد های کاربردی مبتنی بر یافته های پژوهش	۲۴۲
۱-۷-۵	۱- پیشنهادهای کاربردی	۲۴۲
۲-۷-۵	۲- پیشنهادهای جانبی	۲۴۴
۳-۷-۵	۳- پیشنهادهای پژوهشی	۲۴۵
	منابع و مراجع	
الف- منابع فارسی	الف- منابع فارسی	۲۴۸
ب- منابع لاتین	ب- منابع لاتین	۲۵۴
پیوست ها و ضمائمه	پیوست ها و ضمائمه	۲۵۶

## فهرست مطالب

عنوان	صفحه
جدول ۱ - ۱ پرسش های مربوط به کارگران ..... ۱۵	۱۵
جدول ۱ - ۲ پرسش های مربوط به سرپرستان ..... ۱۵	۱۵
جدول ۱-۲ . رابطه بین ۴ نوع ارزشیابی سیپ و دو نوع ارزشیابی تکوینی و پایانی ..... ۸۵	۸۵
جدول ۲-۲. ویژگیهای مختلف ارزشیابی ..... ۱۱۴	۱۱۴
جدول ۳-۱ جامعه آماری کارگران و سرپرستان ..... ۱۶۸	۱۶۸
جدول ۳-۲ نمونه آماری کارگران و سرپرستان ..... ۱۶۹	۱۶۹
جدول ۳-۳ روش نمره گذاری سوالات پرسشنامه کارگران و سرپرستان ..... ۱۷۱	۱۷۱
جدول ۳-۴ پرسش های مربوط به کارگران ..... ۱۷۲	۱۷۲
جدول ۳ - ۵ پرسش های مربوط به سرپرستان ..... ۱۷۲	۱۷۲
جدول ۳-۶ آلفای کرونباخ پرسشنامه مربوط به کارگران ..... ۱۷۳	۱۷۳
جدول ۳-۷ آلفای کرونباخ پرسشنامه مربوط به سرپرستان ..... ۱۷۳	۱۷۳
جدول ۳-۸ ضریب آلفای کرونباخ متغیرهای پژوهش پرسشنامه کارگران ..... ۱۷۴	۱۷۴
جدول ۳-۹ ضریب آلفای کرونباخ متغیرهای پژوهش پرسشنامه سرپرستان ..... ۱۷۵	۱۷۵
جدول ۳-۱۰ مربوط به نرمال بودن پرسشنامه کارگران و سرپرستان ..... ۱۷۷	۱۷۷
جدول ۴ - ۱ توزیع کارگران مورد بررسی بر حسب سن ..... ۱۸۱	۱۸۱
جدول ۴ - ۲ توزیع کارگران مورد بررسی بر حسب سطح تحصیلات ..... ۱۸۲	۱۸۲
جدول ۴ - ۳ توزیع کارگران مورد بررسی بر حسب سابقه کار ..... ۱۸۳	۱۸۳
جدول ۴ - ۴ توزیع کارگران مورد بررسی بر حسب تخصص ..... ۱۸۴	۱۸۴
جدول ۴ - ۵ توزیع سرپرستان مورد بررسی بر حسب سن ..... ۱۸۵	۱۸۵
جدول ۴ - ۶ توزیع سرپرستان مورد بررسی بر حسب سطح تحصیلات ..... ۱۸۶	۱۸۶
جدول ۴ - ۷ توزیع سرپرستان مورد بررسی بر حسب سابقه کار ..... ۱۸۷	۱۸۷
جدول ۴ - ۸ توزیع فراوانی مطلق و نسبی و میانگین شاخص های توصیفی از دیدگاه کارگران برای سوال اول فرعی _ سوالات مربوط به مؤلفه "زمینه" ..... ۱۸۸	۱۸۸
جدول ۴ - ۹ توزیع فراوانی مطلق و نسبی و میانگین شاخص های توصیفی از دیدگاه سرپرستان برای سوال اول فرعی _ سوالات مربوط به مؤلفه "زمینه" ..... ۱۹۰	۱۹۰

جدول ۴ - ۱۰ توزیع فراوانی مطلق و نسبی و میانگین شاخص های توصیفی از دیدگاه کارگران برای سوال دوم فرعی _ سوالات مربوط به مؤلفه "درون داد".....	۱۹۲.....
جدول ۴ - ۱۱ توزیع فراوانی مطلق و نسبی و میانگین شاخص های توصیفی از دیدگاه سرپرستان برای سوال دوم فرعی _ سوالات مربوط به مؤلفه "درون داد".....	۱۹۴.....
جدول ۴ - ۱۲ توزیع فراوانی مطلق و نسبی و میانگین شاخص های توصیفی از دیدگاه کارگران برای سوال سوم فرعی _ سوالات مربوط به مؤلفه "فرایند".....	۱۹۶.....
جدول ۴ - ۱۳ توزیع فراوانی مطلق و نسبی و میانگین شاخص های توصیفی از دیدگاه سرپرستان برای سوال سوم فرعی _ سوالات مربوط به مؤلفه "فرایند".....	۱۹۸.....
جدول ۴ - ۱۴ توزیع فراوانی مطلق و نسبی و میانگین شاخص های توصیفی از دیدگاه کارگران برای سوال چهارم فرعی _ سوالات مربوط به مؤلفه "برون داد".....	۲۰۰.....
جدول ۴ - ۱۵ توزیع فراوانی مطلق و نسبی و میانگین شاخص های توصیفی از دیدگاه سرپرستان برای سوال چهارم فرعی _ سوالات مربوط به مؤلفه "برون داد".....	۲۰۲.....
جدول ۴ - ۱۶ توزیع فراوانی و شاخص های توصیفی کارکنان براساس سوال اصلی پژوهش.....	۲۰۴.....
جدول ۴ - ۱۷ توزیع فراوانی و شاخص های توصیفی سرپرستان براساس سوال اصلی پژوهش.....	۲۰۴..
جدول ۴ - ۱۸ آزمون پیش فرض نرمال بودن از طریق آزمون کالموگروف اسمیرنوف .....	۲۰۵.....
جدول ۴ - ۱۹ نتایج آزمون $t$ تک نمونهای برای بررسی اثربخشی دوره های آموزشی تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو در سال ۱۳۹۲ از دیدگاه کارگران .....	۲۰۷.....
جدول ۴ - ۲۰ نتایج آزمون $t$ - test برای بررسی اثربخشی دوره های آموزشی تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو در سال ۱۳۹۲ از دیدگاه کارگران .....	۲۰۷.....
جدول ۴ - ۲۱ نتایج آزمون $t$ تک نمونهای برای بررسی اثربخشی دوره های آموزشی کارگران تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو در سال ۱۳۹۲ از دیدگاه سرپرستان .....	۲۰۷.....
جدول ۴ - ۲۲ نتایج آزمون $t$ - test برای بررسی اثربخشی دوره های آموزشی کارگران تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو در سال ۱۳۹۲ از دیدگاه سرپرستان .....	۲۰۸.....
جدول ۴ - ۲۳ نتایج آزمون $t$ تک نمونهای برای بررسی اثربخشی دوره های آموزشی در مرحله زمینه تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو در سال ۹۲ از دیدگاه کارگران .....	۲۰۹.....
جدول ۴ - ۲۴ نتایج آزمون $t$ - test برای بررسی اثربخشی دوره های آموزشی در مرحله زمینه تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو در سال ۹۲ از دیدگاه کارگران .....	۲۰۹.....

جدول ۴ - ۲۵ نتایج آزمون $t$ تک نمونهای برای بررسی اثربخشی دوره های آموزشی در مرحله زمینه	
تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو در سال ۱۳۹۲ از دیدگاه سرپرستان ..... ۲۰۹.....	
جدول ۴ - ۲۶ نتایج آزمون $t$ برای بررسی اثربخشی دوره های آموزشی در مرحله زمینه	
تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو در سال ۱۳۹۲ از دیدگاه سرپرستان ..... ۲۱۰.....	
جدول ۴ - ۲۷ نتایج آزمون $t$ تک نمونهای برای بررسی اثربخشی دوره های آموزشی در مرحله	
درونداد در سال ۹۲ از دیدگاه کارگران ..... ۲۱۱.....	
جدول ۴ - ۲۸ نتایج آزمون $t$ برای بررسی اثربخشی دوره های آموزشی در مرحله درونداد	
در سال ۹۲ از دیدگاه کارگران ..... ۲۱۱.....	
جدول ۴ - ۲۹ نتایج آزمون $t$ تک نمونهای برای بررسی اثربخشی دوره های آموزشی در مرحله	
درونداد تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو در سال ۱۳۹۲ از دیدگاه سرپرستان ..... ۲۱۱.....	
جدول ۴ - ۳۰ نتایج آزمون $t$ برای بررسی اثربخشی دوره های آموزشی در مرحله درونداد	
تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو در سال ۱۳۹۲ از دیدگاه سرپرستان ..... ۲۱۲.....	
جدول ۴ - ۳۱ نتایج آزمون $t$ تک نمونهای برای بررسی اثربخشی دوره های آموزشی در مرحله فرایند	
تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو در سال ۹۲ از دیدگاه کارگران ..... ۲۱۳.....	
جدول ۴ - ۳۲ نتایج آزمون $t$ برای بررسی اثربخشی دوره های آموزشی در مرحله فرایند	
تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو در سال ۹۲ از دیدگاه کارگران ..... ۲۱۳.....	
جدول ۴ - ۳۳ نتایج آزمون $t$ تک نمونهای برای بررسی اثربخشی دوره های آموزشی در مرحله فرایند	
تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو در سال ۹۲ از دیدگاه سرپرستان ..... ۲۱۳.....	
جدول ۴ - ۳۴ نتایج آزمون $t$ برای بررسی اثربخشی دوره های آموزشی در مرحله فرایند	
تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو در سال ۹۲ از دیدگاه سرپرستان ..... ۲۱۴.....	
جدول ۴ - ۳۵ نتایج آزمون $t$ تک نمونهای برای بررسی اثربخشی دوره های آموزشی در مرحله	
برونداد تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو در سال ۹۲ از دیدگاه کارگران ..... ۲۱۵.....	
جدول ۴ - ۳۶ نتایج آزمون $t$ برای بررسی اثربخشی دوره های آموزشی در مرحله برونداد	
تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو در سال ۹۲ از دیدگاه کارگران ..... ۲۱۵.....	
جدول ۴ - ۳۷ نتایج آزمون $t$ تک نمونهای برای بررسی اثربخشی دوره های آموزشی در مرحله	
برونداد در سال ۹۲ از دیدگاه سرپرستان ..... ۲۱۵.....	
جدول ۴ - ۳۸ نتایج آزمون $t$ برای بررسی اثربخشی دوره های آموزشی در مرحله برونداد	
در سال ۹۲ از دیدگاه سرپرستان ..... ۲۱۶.....	

جدول ۴ - نتایج  $t$  گروه های مستقل برای مقایسه اثر بخشی دوره های آموزشی از دیدگاه

سرپرستان و کارگران ..... ۲۱۶

## فهرست مطالب

صفحه	عنوان
۱۳۹	نمودار شماره ۱: مدل کلی الگوی CIPP (منبع استافل بیم ۲۰۰۲)
۱۶۳	نمودار ۲-۲ عوامل چهارگانه در الگوی ارزشیابی CIPP
۱۸۱	نمودار ۴-۱ توزیع کارگران مورد بررسی بر حسب سن
۱۸۲	نمودار ۴-۲ توزیع کارگران مورد بررسی بر حسب سطح تحصیلات
۱۸۳	نمودار ۴-۳ توزیع کارگران مورد بررسی بر حسب سابقه
۱۸۴	نمودار ۴-۴ توزیع کارگران مورد بررسی بر حسب تخصص
۱۸۶	نمودار ۴-۶ توزیع سرپرستان مورد بررسی بر حسب سطح تحصیلات
۱۸۷	نمودار ۴-۷ توزیع سرپرستان مورد بررسی بر حسب سابقه کار
۱۸۹	نمودار ۴-۸ توزیع درصدی دیدگاه کارگران برای سوال اول فرعی
۱۹۱	نمودار ۴-۹ توزیع درصدی دیدگاه سرپرستان برای سوال اول فرعی
۱۹۳	نمودار ۴-۱۰ توزیع درصدی و شاخص های توصیفی از دیدگاه کارگران برای سوال دوم فرعی
۱۹۵	نمودار ۴-۱۱ توزیع فراوانی و شاخص های توصیفی از دیدگاه سرپرستان بر اساس سوال دوم فرعی
۱۹۷	نمودار ۴-۱۲ توزیع درصدی و شاخص های توصیفی از دیدگاه کارگران برای سوال سوم فرعی
۱۹۹	نمودار ۴-۱۳ توزیع درصدی و شاخص های توصیفی از دیدگاه سرپرستان برای سوال سوم فرعی
۲۰۱	نمودار ۴-۱۴ توزیع درصدی و شاخص های توصیفی از دیدگاه کارگران برای سوال چهارم فرعی
۲۰۳	نمودار ۴-۱۵ توزیع درصدی و شاخص های توصیفی از دیدگاه سرپرستان برای سوال چهارم فرعی
۲۰۴	نمودار ۴-۱۶ توزیع درصدی کارگران براساس سوال اصلی پژوهش

## فهرست مطالب

عنوان	صفحه
شكل ۱-۲-۱ الگوی نظامدار آموزش ضمن خدمت .....	۴۱
شكل ۲-۲ الگوی سنتی در اجرای دوره های آموزشی (گاسکی ، ۱۹۸۶) .....	۵۱
شكل ۳-۲ الگوی گاسکی در اجرای دوره های آموزشی (همان ؛ ص ۲۱) .....	۵۲
شكل ۴-۲ الگوی ترکیبی در اجرای دوره های آموزشی (فتحی و اجارگاه ، ۱۳۸۹ : ۱۷۱-۱۷۳) .....	۵۳
شكل ۶-۲ دانیل استافل بیم ، الگوی ارزشیابی سیپ .....	۱۱۸
شكل ۷-۲ ارزیابی درونداد (نحوه طراحی دوره آموزشی) .....	۱۲۰
شكل ۸-۲ ارزیابی فرآیند .....	۱۲۷
شكل ۹-۲ ارزیابی نهایی .....	۱۳۳
شكل ۱۰-۲-۱ ارزیابی پیگیری .....	۱۳۸
شكل ۱-۵ ارتباط فرایند های آموزش .....	۲۲۱

## چکیده

پژوهش حاضر به منظور ارزشیابی اثر بخشی دوره های آموزشی کارکنان تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو انجام گرفته است. جامعه آماری درین پژوهش شامل کلیه کارگران و سرپرستان که تعداد آنان ۲۵۵ نفر مرد بوده است که در گروه های مختلف شغلی شامل: مکانیک و جلویندی ساز، عیب یاب و برق والکترونیک، صافکار و نقاش و سرپرستان انتخاب شده است. حجم نمونه شامل ۱۶۸ نفر از کارگران و سرپرستان است که بر حسب جدول مورگان تعیین شده و به صورت طبقه ای نسبتی تصادفی انتخاب شده است. روش تحقیق این پژوهش به صورت توصیفی از نوع پیمایشی می باشد. جهت جمع آوری داده ها از دو پرسشنامه محقق ساخته که بواسیله استاد راهنمای و استاد مشاور اعتباریابی شده است، استفاده شده است. سپس پایایی آن با اجرای مقدماتی، از طریق آلفای کرونباخ برای پرسشنامه کارگران معادل ۹۷٪ و برای پرسشنامه سرپرستان معادل ۹۸٪ سنجیده شده و به منظور جمع آوری اطلاعات در جامعه آماری مورد نظر تکمیل و توزیع گردیده است. پس از جمع آوری داده های حاصل از پرسشنامه به منظور یافتن پاسخ به سوالات پژوهش از آمار توصیفی از جمله فراوانی، درصد، میانگین، میانه، انحراف استاندارد و همچنین برای تجزیه و تحلیل از آمار استنباطی استفاده شده است. نتایج حاصل از پژوهش نشان می دهد دوره های آموزشی کارکنان تعمیرگاه مرکزی ایران خودرو اثربخش بوده است.

کلمات کلیدی: ارزشیابی آموزشی، اثربخشی، آموزش ضمن خدمت، مدل ارزشیابی سیپ، زمینه، درون داد، فرایند، برون داد