

دانشگاه تهران

دانشکده علوم اداری و مدیریت بازرگانی

موضوع:

تحقيقی پیرامون نقش شرکتهای تعاونی در بازار

در بازرگانی ایران

پایان نامه فوق لیسانس

استاد راهنما :

جناب آقای دکتر حسن ستاری

هیئت داوران :

آقایان : دکتر زارعی نوراد

تهیه و تنظیم او : مسعود قرچه راغی دانشجوی  
فوق لیسانس رشته مدیریت بازرگانی دانشکده  
علوم اداری و مدیریت بازرگانی

عنوان تلگرافی : اینداوف  
۴۶۲۴۷  
تاریخ : ۴۶۲۴۸  
صندوق پستی : ۲۶۷۲۳



مرعای

# دانشکده علوم اداری و مدیریت بازرگانی

رساله آقای مسعود قرچه راگی درباره ( تحقیقی پیرامون نقش شرکتهای تعاونی در بازرگانی ایران ) در جلسه مونث ۴۸/۶/۴ هیئت رسیدگی مطرح گردید و با درجه ( نظر ) به تصویب رسید .

عضو هیئت

آقای نورانی

عضو هیئت

دکتر کوتز از ای  
در زمینه

استاد راهنمای

دکتر ستاری

بر

ش.ت

## فهرست مفرد جات

### صفحه

### موضوع

الف

موضع تحقیق

انگیزه انتخاب موضوع

روش‌های تحقیق

فصل اول — شرکتهای تعاونی

۱

بخش دوم — مکتبهای تعاونی (اصول مکتب راجدیل)

/

۳

اصول اساسی تعاون

۶

مكتب تعاونی در آلمان

۱۱

اصول اساسی صندوقهای تعاونی رایفایزن

۱۴

مكتب تعاونی ویلهلم هانس

۱۵

مكتب تعاونی دانمارکی

۱۸

بخش سوم — بحث تطبیقی درباره نهضت تعاونی در کشورهای توسعه نیافته

فصل دوم — تعاون در اقتصاد روستائی

۲۸

بخش اول — نهضت تعاون روستائی

۳۲

سیر تکاملی شرکتهای تعاون روستائی در ایران

۳۵	بخش دوم — لزوم گرایش بسوی شرکتهای تعاونی
۳۶	دلایل اقتصادی
۳۶	دلایل فنی
۳۷	نوع مالکیت قبل از تصویب قانون اصلاحات ارضی
۳۹	روابط مالک وزارع
۴۰	مساحت اراضی زراعی
۴۳	بخش سوم — اعتبارات کشاورزی
۵۱	انواع اعتبارات ازنظر مردم توامها
۵۲	اعتبارات تمیانه مد ت (الف)
۵۳	اعتبارات درازمد ت (ب)
۵۷	میزان بهره وامها دریافتی
۶۵	بخش چهارم (تکافوی وامها اخذ شد هرای تامین احتیاجات کشاورزی
۶۷	نحوه مصارف وامها دریافتی
۶۹	تمایل کشاورزی به نحوه مصرف وامها اضافی
۷۳	بخش پنجم ( بازاریابی کشاورزی ازنظر اقتصادی )
۷۷	نحوه فروش محصولات کشاورزی

۷۸	تجهیز پسند از روستاییان
۸۰	میزان بد هی خانوارهای نمونه
فصل سوم (بررسی شرکتهای تعاون روستائی موجود)	
۸۳	بخش اول (شرکتهای تعاون روستائی)
۸۴	مخارج کشاورزی
۹۵	بخش دوم (مدیریت در شرکتهای تعاون روستائی)
مشکلات شرکتهای تعاون روستائی	
۱۰۲	شرکتهای تعاونی نمونه
۱۰۴	فعالیتهای شرکت نمونه
۱۰۵	تأثیر شرکتهای تعاونی در تغییرات نظام اقتصادی ده
۱۰۷	پس اند از سرمایه گذاری
۱۰۸	سهم کشاورزی از محصول ملی
۱۰۹	تعیین روند توسعه شرکتهای تعاونی روستائی
۱۱۰	
۱۱۷	نتیجه

الف

مقدمه

موضوع تحقیق :

پس از وقوع انقلاب صنعتی در انگلستان و گسترش رامنه آن به نقاط دیگر جهان بتدربیج مسائل جدید و خاصی همراه با شرایط نوین صنعتی در جوامع شهری مطرح گردید که توانست ارتباط و روابط اجتماعی کهن را که وابسته بشرایط گذشته بود بگسلد و یک سلسله مسائل خاص و نوینی را طرح کند که همگام وهم آهنگ با شرایط صنعتی تازه باشد.

قوای حاکم بر جوامع مختلف ابتدابرای حفظ شرایط اجتماعی کهن به تلاش همه جانبیه برخاسته و باشد و نیروی هرچه تمامتر اقدام به سرکوبی نیروی تازه اجتماعی نمودند. چون زیربنای اقتصادی کهن در نتیجه تصحیح و گشترش تکیه مدرن دگرگونی عمیقی پیدا کرده بود و دیگر تکیه بر سنتها گذشته نمیتوانست موجد نیروی خلاقه و شربخشی باشد. لذا این تحول نوین در جوامع مختلف به صور و احاء گوناگون به وقوع پیوست استقرار شرایط نوین در بعضی موارد موجب انتقال قوای عالیه حاکمه از طبقه ای به طبقه دیگر گردید. ابتدان ضریح نهضت افکار تحولات جامعه در چهار چوب جوامع شهری بود ولی بتدربیج که رامنه تمدن نوین گسترش پیدا کرد پای

ب

روستاییان نیز به صحنه عمل کشیده شد.

در کشور های نو خاسته گه تقریباً ۷۵٪ ساکنین آنها را در همانا ن

تشکیل مید هند اغلب بعد از پایان جنگ دوم جهانی در معرض هجوم افکار

جوا میع صنعتی قرار گرفتند. بعضی از رهبران اندیشمند و متفکر این ملل قبل

از ایجاد هرگونه دگرگونی و قوع تحولات عمیق اجتماعی توجه خاصی نسبت

به توسعه اقتصادی و تغییر زیربنای اقتصادی که من حاکم بر اجتماع خود نمودند

و پر بنای این تراجماتی و اقتصادی بود که قانون اصلاحات اراضی نیز در ایران

در ششم بهمن ماه ۱۳۴۱ از تصویب ملی گذشت و بهمراه با تصویب این قانون

لزوم تشکیل و توسعه نهضت تعاونی در روستاهابه موقع اجراء گذاشتند.

بررسی تأثیر شربخان توسعه نهضت تعاونی در حیات اقتصادی و

اجتماعی کشاورزان در این تحقیق مورد نظر است، هدف این است که

نشان داده شود که در اثر اجرای قانون اصلاحات اراضی و تشکیل شرکتهای

تعاونی روستایی چگونه درآمد سرانه اعضاء شرکتهای افزایش یافته و نقش این

افزایش درآمد درآمد ملی و توسعه اقتصادی و بازرگانی داخلی و خارجی

ایران چیست.

ج

شرکتهای تعاون روستائی که در این تحقیق مورد بررسی قرار گرفته اند  
از نوع شرکتهای تعاونی چند جانبه هستند و نوع خاص از شرکتهای تعاونی  
مورد بررسی نمیباشند.

## انگیزه انتخاب موضوع

اهمیت توسعه اقتصادی و ایجاد رفاه و سعادت جامعه و تحرک نیروهای خفته ولی خلاق و عظیم روستائیان در سرنوشت اقتصادی و اجتماعی جامعه کهن و شکوهمند ایران تأثیر بسزا و فوق العاده ای دارد.

تحرک نیروی کشاورزان جزا طریق انتخاب عامل اقتصادی را بدیگر نمیتواند داشته باشد. این عامل قطعی و حاکم بر سرنوشت اقتصاد روستائی از راهگشترش نهضت تعاونی که راهی بین اقتصاد سرمایه داری و اصول اشتراکی است امکان پذیر میگردد. نهضت تعاونی پیشرو دموکراسی و راه سالم دگرگونی عمیق اجتماعی در بواطن روستایی ایران میتواند باشد.

در نتیجه اجرای قانون اصلاحات ارضی که موجب دگرگونی زیرینا ای اقتصادی در روستاهای میباشد. برای حمایت از مالکین جدید و هدایت آنها در پیشه تولید کشاورزی احتیاج به نیروی خلاقه تازه ای میباشد که از یک طرف میتواند احتیاجات عالی کشاورزان را تأمین کند و از طرفی قادر باشد که در نتیجه خروج عامل مدیریت مالک از صحنه تولید کشاورزی جانشین مناسبی برای این امر باشد.

تا این برنامه بزرگ اجتماعی به شمربرسد واشر خلاقه و شگرف

خود را در رحیات اقتصادی کشور به ظهور ساند.

موفقیت این برنامه بزرگ ملی اثری قاطع و همه جانبه در رحیات اجتماعی ایران دارد.

بنابراین علت انتخاب چنین موضوع تلاشی ایست بی‌گیر تاحد امکان برای مطالعه و بررسی رفع معاویت و نواقص شرایط اقتصادی و اجتماعی موجود در راه گسترش نهضت تعاونی در روستاهای وکوششی ایست برای پیدا کردن راههای منطقی در رفع مشکلات موجود.

بی تردید اجرایی برنامه اصلاحات اراضی به مسئله نهضت تعاونی در روستاهای اهمیت بزرگی بخشیده و تغییر نظام ارباب ورعیتی در جوامع روستائی شرایط نوینی را به وجود آورده است که با شرایط مستقر ازیش تفاوت فاحشی دارد. در این شرایط روستائیان نیاز بیشتر به حمایت اقتصادی و سیاسی مجریان برنامه دارند. واين مقصود بدست نخواهد آمد جراحت طریق گسترش معقول و همه جانبه نهضت تعاونی در روستاهای

### روش‌های تحقیق — ق :

«گسترش علوم اجتماعی از ابتدای قرن بیستم بسیار چشم گیر و قابل توجه بوده است. مسائل و موضوعات عدیده در این علوم به نحو علمی بررسی شده و جواب‌های روشن تر برای پاره‌ای از سوالات بدست آمده است. قسمتی از این گسترش سریع و پاره‌ای از این امکانات را باید نتیجه مستقیم استفاده از روش‌های تحقیق علمی دانست. به کمک این روش‌هاست که دیگر تکیه بازاء<sup>۹</sup> آقاو — متقدمان برای بحث و فحص مطالب این علوم کافی نمینماید بلکه نظرات و فرضت‌های پیشنهادی بطور علمی به موقع آزمایش و تجربه گذاشته می‌شود و نتایج قابل اطمینان آنها مبنای اظهارنظر و — قضاوت بعدی قرار می‌گیرد، بنابراین امید فراوان است که با توسعه و تکامل این روش‌ها افزایش میزان استفاده از آنها در رشته‌های مختلف علوم اجتماعی این قسمت از اطلاعات و دانستنیها آمد. من رفته از صورت یک علم نظری بصورت علمی تجربی درآید و باین ترتیب درباره مسائل مختلفه این علوم توانی توانی نظر بیشتری —

مشهود افتاد»<sup>(۱)</sup>

(۱) خسرو — مهندسی روش‌های تحقیق در علوم اجتماعی — جلد اول  
انتشارات مؤسسه مطالعات و تحقیقات اجتماعی.

ز

روش‌های معمول در قسمت‌های مختلف علوم اجتماعی عبارتند از:

۱ - مطالعه منابع و مأخذ و نشریات منتشر شده

Library Study

۲ - مطالعه

Field Study

۳ - مطالعه پرسشنامه

Questioner Study

۴ - مطالعه براساس مصاحبه

Interview Study

۵ - مطالعه ریاضی یا آماری

Mathematical or Statistical Study

در تهیه و گردآوری این تحقیق از روشهای یک و دو و پنج استفاده شده است

استفاده از روش اول یعنی مطالعه منابع و مأخذ منتشر شده باین علت

بوده که سیر تکامل مکتبهای تعاونی در جوامع مختلف بشری مورد مطالعه

قرار گیرد و سپس بررسی تطبیقی از وضع نهضتهای تعاونی در گشوارهای توسعه

نیافته با شرائط مستقر در ایران به عمل آمده تا بدین وسیله سیر تکاملی و

وضع موجود شرکتهای تعاون روستایی در ایران روش و مشخص گردد. براساس

این روش منابع و مأخذ یکدیگر امکان دسترسی به آنها موجود بود به دقت مورد

مطالعه قرارگرفته و در تهیه فصول این مجموعه از آنها استفاده کامل بعمل آمد است.

در مورد استفاده از روش دوم، چون پس از فراغت از تحصیل در انشگاهی در وره لیسانس مستقیماً و سالیان متمادی در محیط روستا مشغول کشاورزی گردید و از نزد یک گرفتاریها و مشکلات اقتصادی و اجتماعی روستائیان را مورد مطالعه قرارداده ام بنابراین اساس استفاده از روش دوم بر روی مشاهدات عینی و تجارب عملی چندین ساله و تماس فعلی ام با شرایط روستائی قرارگرفته است.

چون ریاضیات و سیله ای مطمئن و غیرقابل تردید در مطالعات اقتصادی ایست با این علت فصل سوم و نتیجه گیری این تحقیق بر مبنای تحقیقات اماری که بوسیله مؤسسه مطالعات و تحقیقات اجتماعی بخش روستائی وابسته به دانشگاه تهران به عمل آمده قرارداده. خوشبختانه تحقیقات آماری این مؤسسه کلاً "ازناحیه" به عمل آمده که سالیان متمادی در آن ناحیه به امور کشاورزی اشتغال داشته ام. محاسبات ریاضی بر مبنای بررسیهای اماری مذبور مستقر است - نتیجه گیری این تحقیق بر مبنای محاسبات آماری و ریاضی معمول در آمار اقتصادی و اقتصاد ریاضی استوار است.

## فصل اول

### شرکتهای تعاونی

#### بخش اول

شرکت تعاونی چیست؟

”شرکت‌های تعاونی سازمانهای هستند که امروزه در کلیه

کشورهای جهان علاوه بر استفاده قرار گرفته اند“

و مردم به روش‌های مختلف در راهنمایی زندگی‌های دائم زندگی به صور —

گوناگون از آنها استفاده می‌کند و بطور کلی اصول شرکتهای تعاونی در راهنمایی مین

رفاه اجتماعی و ارتقا عرصه اقتصادی به خد متوجه اجمعی بشری درآمده است —

خصوصیات اساسی که کلیه شرکتهای تعاونی که در آنها باهم مشترکند عبارتند از:

۱- (۱) شرکتهای تعاونی مشکل از افرادی هستند که بمنظور انجام

دادن اموری کردند آمدند که هر یک به تنها از عهده انجام

آن برنمایید» (۱)

---

(۱) سازمان مرکزی تعاون کشور (نخست وزیری) آموزش و ترویج در نهضت —

تعاون نشریه شماره ۳ فصل اول صفحه ۱

- ۲ - "هدف شرکتهای تعاونی انجام دادن خدماتی است که در زندگی افراد مزبور لازم ویا بسیار ضروریست".
- ۳ - "شرکتهای تعاونی براساس ( خود یاری ) مبتنی هستند با این معنی که افراد عضو شرکت مسائل مشترک را بصورت گروهی حل میکنند"
- ۴ - "شرکتهای تعاونی برای انجام خدمت تشکیل میشوند و - هدف شان سود نیست ."

یکی از تعاریف شرکتهای تعاونی که بسیار مورد استفاده قرار گرفته عبارت است از اینکه شرکت تعاونی یک سازمان کسب و کار است و به افراد تعلق دارد که خدمات آن استفاده میبرند . نظارت بر امور آن بطور مساوی بعهده تکیه اعضاء گذارد و شده و مازاد درآمد حاصله از عملیات آن به تناسب استفاده اعضاء از خدمات شرکت بین انشا ت تقسیم میگردد بنابرہ قول آفای و . پ واتکینز ( ۱ )

"شرکت تعاونی نوعی سازمان اجتماعی است که برپایه های وحدت اقتصاد ، دموکراسی ، برابری و آزادی استوا راست"

## بخش دوم

### مکتبهای تعاونی

#### اصول مكتب راچدیل

بیست و هشت تن از کارگران صنعتی یکی از شهرهای کوچک انگلستان بنام راچدیل در سال ۱۸۴۴ مجمعی تشکیل دادند تاراھی برای مبارزه با گرانی روز افزون قیمت خوارباروتاهمین زندگی نسبتاً "مرفه ای برای خود پیدا کنند . این عده که همه در شرایط کارگری آن روزکه همراه با منتهای فقر و تهمی دستی بود زندگی میکردند واژهیچ عقیده‌ومرام سیاسی جانبی اری نمی نمودند فقط گرانی روز افزون مایحتاج زندگی وسیر صعودی قیمتها آنها را باین فکرو اداشتند این کارگران که یکی از طرق طبیعی علیه بر مشکلات اقتصادی و عصر ماشین و تسلط سرمایه‌های غول آسایه صحنه اقتصاد آزاد را انتخاب کردند و آنها به راهنمائی یکی از همکاران با هوش و با تجربه خود چارلز هوارت شرکت کوچکی را تشکیل دادند که اساس کار آن عده شرکتهاي تعاوني امروز را پايه گذاشتند .

گسترش دامنه فعالیت حیرت انگیز شرکتهاي تعاوني مزبور محدود به بخش مصرف‌نگردد و نهضت تعاوني به فعالیتهاي تولیدي مؤسسات بزرگ

اقتصادی و واحد های کشاورزی تعمیم پیدا کرد . بطوریکه امروز بسیاری از -

مشخصان امور اقتصاد این مشهور این نهضت نو خاسته را راهی نوین میان

اقتصاد اشتراکی از یک طرف و اقتصاد آزاد از طرف دیگر میدانند و گسترش را متنه سند .

آنرا به لحاظ تاء مین رفاه اجتماعی و برتری اقتصادی در جوامع بشری ضروری میشناسا

آنچه موجب موقعيت اصول را چدیل در جهان شد مجموعه قوانینی است

که رئوس آن عبارتند از :

### سازمان اداری

”سازمان اداری شرکت تعاونی را چدیل عبارت بود از یکنفر

رئیس و یک نفر خزانه دار و یکنفرد بیرون باضافه سه نفر مدیرینا هیئت

مدیره و پنج نفر رئیس داخلی و تعدادی همکار آزاد . این عدد

(۱) هر سه شنبه ساعت ۸ بعد از ظهر جلسات هفتگی هیئت

مدیره را تشکیل میدادند و در این جلسات هفتگی خط مشی شرکت

نحوه و عملیات از این نظر اقتصادی و اجتماعی تعیین میکردند و در

ماههای ژانویه و اوریل مجمع عمومی شرکا بنا بدعوت هیئت مدیره

تشکیل میگردید در این جلسه خط مشی عمومی شرکت تعیین و -

تصویب میشود ” .

” درهای شرکت بروی همه بازاست هر کس از هر نژاد و رنگ و -

مذ هب و عقید هسیاسی میتوانند تقاضای عضویت بنماید ولی متقارضی

عضویت باید از نظر اصول بوسیله دو نفر معرف بشرکت معرفی شود

ونام و شغل و محل اقامت و سایر مشخصاتش را برای شرکت معلوم

و معین دارد . و سپس با تصویب هیئت مدیره به عضویت پذیر فته

میشود ” .

۱ - قواعد مربوط به عملیات ، بازرگانی مؤسسه .

۲ - اصول اساسی تعاونی

به قواعد بازرگانی مؤسسه راجدیل

۱ - ( ماده ۳ ) اساسنامه شرکت تعاونی راجدیل صراحت دارد بس

اینکه فروش نقدی است و اقدام به عملیات اعتباری و نسیمه فروش توسط کارمندان

” شرکت تعاونی اکیدا منوع است . واگر کارمندی برخلاف رفتار

کند مجازات خواهد شد ”

اصول اساسی کارشرکت راجدیل بر مبنای روش نقدی استوار است

۲ - قیمت کالا در این شرکت برمبنای بازار آزاد و مطابق عرضه و تقاضای بازار تعیین میگردد . واين کار به منظور جلوگیری از ایجاد بازار سیاه در صحنۀ فعالیتها شرکت بود هوتفاوت قیمت بازار را در پایان سال بعنوان سود بین شرکاء نسبت خرید هایشان تقسیم میگردد .

### أصول اساسی تعاونی

در شرکت را چدیل انچه مورد نظر است شخصیت انسانی شریک است نه میزا ن سرمایه او آراء عبء نسبت سهام شرکت ائه تقسیم نمیشود بلکه بر اساس فردی است یعنی هر نفر از شرکاء صرف نظر از میزان سرمایه اش دارای یک رای خواهد بود . شرکت به غیر از اصول مذکور رفوق دارای مقررات خاصی دیگر برای پذیرش - اعضاء جدید بود . ایجاد نخیره - تأمین سرمایه نیز داشت . قواعد و اصول پرجسته ای را که پیشروان را چدیل در اساسنامه تجنب نمیکرد آئین مبتکرانه و بیسابقه بوده و بدین علت است که شارل ثید میگوید آئین شرکتهای تعاونی فقط محصول مغز و ذهن چند دانشمند نیست بلکه توده مردم در تنظیم آن در خالت تمام داشته اند .

CHARL HOVARTE را خواهیم دید

که از پیش قدمان نهضت را چدیل بود به علت ابداع اصل تقسیم عوايد

شرکت پس از کسر مخارج به نسبت حجم خرید اعضاء از شمید س شرکتها ی

(۱) "تعاونی نامیده است"

( سیر تکاملی مکتبهای تعاونی در کشورهای اروپائی )

کشور انگلستان که زادگاه رابت اون مبتکرا صول تعاونی هم زمان با انقلاب  
صنعتی در جهان بود . افکار و اقدامات تعاونی در انگلستان به وسیله گروه  
بافندگان شهر را چدیل دنباله اقدامات اون را تعقیب کردند و منجر به ظهور و  
توسعه نهضت تعاونی را چدیلیسم در انگلستان شد . در کشور فرانسه نهضت —  
تعاونی رشد و توسعه پیدا کرد و انشمندان بزرگی چون لوئی بلان که حقوق دان  
ومورخ متفسک و آشنا به رموز سیاسی عصر خویش بود واژگمله کسانی است که مفهوم عمیق  
روح انقلاب عصر صنعتی خود را عینقاً " درک نموده .

اساس فکری و پایه عملی کللوئی بلان از نهضت تعاونی دارد ، از سایر  
متفسکین در این باره روشن تر و عملی تر است . لوئی بلان معتقد است که جامعه —  
باید امکان کار هر فرد را به فراخورحال آن تهیه کند و حقوق بشری او را که برای  
زندگی و حیات لازماً است تأمین نماید ولی این حق در یک اجتماع که طبقات از —