

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ
الْحٰمِدُ لِلّٰهِ الْعَلِيِّ الْمُبِينِ



دانشگاه پیام نور
دانشکده حسابداری اقتصاد و مدیریت
پایان نامه
برای دریافت درجه کارشناسی ارشد
رشته مدیریت دولتی (گرایش سیستم های اطلاعات مدیریت)
گروه مدیریت

عنوان پایان نامه

ارزیابی و تحلیل محتوای خدمات الکترونیکی ارائه شده و قابل
ارائه توسط شهرداری تهران در راستای پیاده سازی شهر
الکترونیک

علی اصغر گلچین آرانی

استاد راهنما :

جناب آقای دکتر مجید ضماهی

استاد مشاور :

جناب آقای دکتر رضا رسولی

اردیبهشت ماه ۱۳۹۳



دانشگاه پیام نور

دانشکده حسابداری اقتصاد و مدیریت

نام مرکز: تهران غرب

پایان نامه

برای دریافت درجه کارشناسی ارشد

رشته مدیریت دولتی (گرایش سیستم های اطلاعات مدیریت)

گروه مدیریت

عنوان پایان نامه:

ارزیابی و تحلیل محتوای خدمات الکترونیکی ارائه شده و قابل

ارائه توسط شهرداری تهران در راستای پیاده سازی شهر

الکترونیک

علی اصغر گلچین آرانی

استاد راهنمای:

جناب آقای دکتر مجید ضماهی

استاد مشاور:

جناب آقای دکتر رضا رسولی

اردیبهشت ماه ۱۳۹۳



شماره
تاریخ
پیوست

صورتجلسه دفاع از پایان نامه کارشناسی ارشد آقای علی اصغر گلچین آرائی به شماره دانشجویی ۱۱۲۹۶۰۰۹ دانشجوی رشته مدیریت دولتی

تحت عنوان:

" ارزیابی و تحلیل محتوای خدمات الکترونیکی ارائه شده و قابل ارائه توسط شهرداری تهران در راستای پیاده سازی شهر الکترونیک"

جلسه دفاع با حضور داوران نامبرده ذیل مورخ ۹۳/۳/۱۰ ساعت ۱۴-۱۵ در سالن دفاع تحصیلات تكمیلی برگزار شد و پس از بررسی پایان نامه مذکور با نمره به عدد ۱۸..... به حروف ~~جهت بحث~~ با درجه ~~ممتاز~~ مورد قبول واقع شد / ~~نیز~~ نشد []

هیات داوران:

امضاء	مرتبه علمی	نام و نام خانوادگی	اساتید
		دکتر ضمامه‌نی	استاد راهنمای
		دکتر رسولی	استاد مشاور
		دکتر درویش	استاد داور
		دکتر درویش	نمائنده گروه

آیا پایان نامه مذکور نیاز به اصلاحات دارد؟

تهران، انتهای غربی اتوبان شهید
همت، بعد از دانشگاه علوم انتظامی
شهرک شهید باقری، رویرویی درمانگاه

تلفن: ۰۲۶-۰۹۷۳۷۴۴۷
دورنگار: ۰۹۷۳۷۴۴۷

WWW.TPNU.AC.IR
gharb@tpnu.ac.ir

گواهی اصالت نشر و حقوق مادی و معنوی اثر

اینجانب علی اصغر گلچین آرانی دانشجوی ورودی سال ۱۳۹۰ مقطع کارشناسی ارشد رشته مدیریت دولتی گرایش سیستم های اطلاعات مدیریت تعهد می نمایم چنانچه در پایان نامه خود از فکر، ایده و نوشه دیگری بهره گرفته ام با نقل قول مستقیم یا غیرمستقیم منبع و مأخذ آن را نیز در جای مناسب ذکر کرده ام. بدیهی است مسئولیت تمامی مطالبی که نقل قول دیگران نباشد بر عهده خویش می دانم و جوابگوی آن خواهم بود. دانشجو تایید می نماید که مطالب مندرج در این پایان نامه نتیجه تحقیقات خودش می باشد و در صورت استفاده از نتایج دیگران مرجع آن را ذکر نموده است.

نام و نام خانوادگی دانشجو
تاریخ و امضاء

اینجانب علی اصغر گلچین آرانی دانشجوی ورودی سال ۱۳۹۰ مقطع کارشناسی ارشد رشته مدیریت دولتی گرایش سیستم های اطلاعات مدیریت گواهی می نمایم چنانچه بر اساس مطالب پایان نامه خود اقدام به انتشار مقاله، کتاب، و... نمایم ضمن مطلع نمودن استاد راهنمای، با نظر ایشان نسبت به نشر مقاله، کتاب، و... و به صورت مشترک و با ذکر نام استاد راهنمای مبادرت نمایم.

نام و نام خانوادگی دانشجو
تاریخ و امضا

کلیه حقوق مادی مرتبت از نتایج مطالعات، آزمایشات و نوآوری ناشی از تحقیق موضوع این پایان نامه متعلق به دانشگاه پیام نور می باشد.

اردیبهشت ماه ۱۳۹۳

تقدیم به

این اثر را اگر قدر و منزلتی باشد تقدیم میکنم به:

حضرت امام خمینی (ره) و همه شهیدان انقلاب اسلامی که رهایی بخش ملت ستم کشیده ایران از یوغ هزاران سال سلطنت سلاطین بودند.

و

مادرم، اسوه عشق و محبت
پدرم، نماد ایثار و تلاش

همسرم ، همراه صبورم

سپاسگزاری:

خداآوند متعال را شاکرم که مرا توفيق داد تا مرحله اى دیگر از زندگیم را در راه کسب دانش طی نمایم. و با تشکر از زحمات بى دریغ استاد ارجمندم جناب آقای دکتر ضماهنى که در همه حال و هر وقت راهنمای کامل و جوابگوی سوالات و مشکلات اینجانب بوده و همچنین جناب آقای دکتر رسولی که قبول زحمت مشاوره این پایان نامه را نمودند و کارکنان محترم شهرداری تهران که با اینجانب همکاری نمودند.

چکیده

بدنبال ظهور فناوری اطلاعات و ارتباطات در قرن اخیر و نفوذ آن در همه ابعاد حیات جامعه، حوزه مدیریت نیز منبع از این تحول دوران شکل گیری دولت الکترونیک و زیر شاخه های مرتبط با آن را طی کرده که از جمله می توان به بهبود ابزارها و گسترش کارکردهایش در سازمان های بخش عمومی و شهرداری ها نیز اشاره کرد در این راستا مفاهیمی چون شهر هوشمند و شهرداری هوشمند در حال تکامل است. کار ویژه دولت الکترونیک را می توان شفافیت سازمانی پیشتر برای نهادها و سازمانها از طریق ارتقاء کارایی و اثر بخشی در اجرای وظایف آنها با فراهم آوردن اطلاعات و خدمات مناسب تر و بیشتر و حذف کانال های ارتباطی غیر ضروری دانست.

در این میان پورتال، درگاه یا دروازه ورود به این حوزه، از اهمیتی اساسی برخوردار است، یکی از ابزارهای میزان تحقق یا پیشرفت دولت الکترونیک، شهر هوشمند، شهرداری هوشمند و یا کلان فضای مجازی ارزیابی پورتال ها است، لذا در این تحقیق برای شناخت میزان تحقق این مهم به ارزیابی پورتال شهرداری تهران پرداخته شده است.

بررسی ها نشان داد که شهرداری تهران با بکارگیری زیرساخت های شبکه ای (اینترنت و اینترانet) و نرم افزاری تا کنون ۱۸ گام در سه حوزه زیرساخت، ارائه سرویس های الکترونیکی و فرهنگ سازی و ارتقای سطح دانش کارکنان در حوزه ICT، برداشته است.

خدمات الکترونیک شهرداری تهران در قالب ۳۷ سرویس در شش حوزه مدیریت خدمات شهری، حمل و نقل ترافیک، اطلاع رسانی، سیستم های اطلاعات جغرافیایی، عوارض و شهرسازی از طریق پورتال این سازمان ارائه گردیده، که در این میان ۱۶ سرویس دو طرفه بوده و قابلیت انجام تراکنش را به صورت برخط را دارا می باشند. برای پاسخ به سوال اصلی این پژوهش «میزان مطابقت محتوای الکترونیکی ارائه شده با استانداردهای شهر هوشمند» بر اساس بررسی های صورت گرفته به روش فوکوس گروپ، از مجموع ۱۰۰ شاخص بررسی شده، واحد ۳۷ شاخص نبوده و از ۶۳ شاخص باقی مانده وضعیت پورتال شهرداری در ۱۴ شاخص ضعیف، ۲۰ شاخص متوسط و ۲۸ شاخص خوب ارزیابی گردیده است.

عمده ترین ضعف پورتال شهرداری، پراکندگی محتوا، عدم بهره برداری از آن در آموزش الکترونیک و ضعف زمینه های ارتباطات دو طرفه با شهروندان در قالب سرویس ها و شبکه های اجتماعی مجازی شهری است.

لغات کلیدی: شهر الکترونیک، شهرداری الکترونیک، فن آوری اطلاعات، پورتال، سرویس های الکترونیک، محتوا

فهرست مطالب

۱	۱- فصل اول: کلیات تحقیق.....
۲	۱-۱ مقدمه.....
۲	۱-۲ تشریح و بیان موضوع.....
۳	۱-۲-۱ مراحل استقرار دولت الکترونیک.....
۶	۱-۳ سوالات تحقیق.....
۶	۱-۳-۱ سؤال اصلی.....
۶	۱-۳-۲ سوالات فرعی تحقیق.....
۶	۱-۴ اهمیت و ضرورت انجام تحقیق.....
۷	۱-۵ فرضیات تحقیق.....
۷	۱-۵-۱ فرضیه اصلی تحقیق.....
۷	۱-۵-۲ فرضیه های فرعی تحقیق.....
۷	۱-۶ اهداف تحقیق.....
۷	۱-۶-۱ هدف اصلی تحقیق.....
۷	۱-۶-۲ اهداف فرعی تحقیق.....
۸	۱-۷ کاربردهای متصور از تحقیق.....
۸	۱-۸ سوابق و پیشینه تحقیق.....
۹	۱-۹ چهارچوب نظری و مدل مفهومی تحقیق.....
۹	۱-۱۰ ۱- قلمرو تحقیق (زمانی، مکانی، موضوعی) :.....
۹	۱-۱۱ ۱- جامعه آماری و روش نمونه گیری.....
۱۰	۱-۱۲ ۱- روش تحقیق.....
۱۰	۱-۱۲-۱ ۱- روش گردآوری اطلاعات.....
۱۰	۱-۱۲-۲ ۱- روش تجزیه و تحلیل داده ها.....
۱۰	۱-۱۳ ۱- تعاریف نظری و عملیاتی تحقیق.....
۱۱	۱-۱۴ ۱- ساختار پایان نامه.....

۱۱	۱-۱ خلاصه فصل.....
۱۲	۲- فصل دوم: مبانی، مفاهیم و ادبیات نظری.....
۱۳	۲-۱ مقدمه.....
۱۳	۲-۲ دولت الکترونیک.....
۱۵	۲-۲-۱ تعریف دولت.....
۱۸	۲-۲-۲ تعاریف دولت الکترونیک.....
۲۰	۲-۲-۳ تاریخچه دولت الکترونیک.....
۲۲	۲-۲-۴ ضرورت ایجاد دولت الکترونیک.....
۲۲	۲-۲-۴-۱ بحران اعتماد به دولت.....
۲۲	۲-۲-۴-۲ خواست مردم.....
۲۳	۲-۲-۴-۳ نسل جوان دیجیتال.....
۲۳	۲-۲-۴-۴ صرفه جویی در هزینه ها.....
۲۴	۲-۲-۴-۵ راهبرد دولت الکترونیکی.....
۲۴	۲-۲-۴-۶ اهداف سیاست ها و ابتكارهای دولت الکترونیکی.....
۲۵	۲-۲-۵ اهداف دولت الکترونیک.....
۲۵	۲-۲-۵-۱ ایجاد محیط تجاری بهتر.....
۲۵	۲-۲-۵-۲ مشتری های بر خط (On line) نه به خط (In line).....
۲۵	۲-۲-۵-۳ تقویت حکومت و توسعه مشارکت عمومی.....
۲۵	۲-۲-۵-۴ بهبود در بازده و بهره وری سازمان های دولتی.....
۲۶	۲-۲-۵-۵ افزایش کارایی کارمندان دولت.....
۲۶	۲-۲-۵-۶ کاهش هزینه ها در میات مدت و بلند مدت.....
۲۶	۲-۲-۵-۷ اثر گذاری بر عملکردهای دولت.....
۲۶	۲-۲-۵-۸ رشد شرکت ها و تعاوی های محروم.....
۲۷	۲-۲-۶ ساختار و روابط در دولت الکترونیک.....
۲۷	۲-۲-۶-۱ خدمات الکترونیکی.....
۲۹	۲-۲-۶-۲ مدل سه گانه بین دولت، مراکز تجاری و شهروندان.....

۳۰	۲-۲-۶-۳ مدل پنج گانه ارتباطات در دولت الکترونیک.....
۳۵	۲-۲-۷ معیارهای ارزیابی آمادگی الکترونیکی.....
۳۸	۲-۳ شهرالکترونیک.....
۴۱	۲-۳-۱ اهداف شهر الکترونیک:.....
۴۱	۲-۴ شهرداری الکترونیکی.....
۴۲	۲-۴-۱ علل حرکت به سوی شهرداری الکترونیکی.....
۴۲	۲-۴-۲ فعالیتهای شهرداری الکترونیکی.....
۴۳	۲-۴-۲-۱ آمادگی جهت ایجاد شهرداری الکترونیکی.....
۴۴	۲-۴-۲-۲ قابلیتهای شهرداری الکترونیکی.....
۴۶	۲-۴-۵ مسیر تکامل تدریجی شهرداری الکترونیکی.....
۴۷	۲-۴-۶ مسیر ارزیابی شهرداری الکترونیکی.....
۴۸	۲-۴-۷ طبقه بندی پروژه های شهرداری الکترونیکی.....
۵۰	۲-۴-۸ فرآیند پیاده سازی کارکردهای شهرداری الکترونیکی.....
۵۰	۲-۴-۹ موانع پیاده سازی شهرداری الکترونیکی.....
۵۰	۲-۵ پورتال.....
۵۰	۲-۵-۱ تعریف پورتال.....
۵۲	۲-۵-۲ ویژگی های پورتال.....
۵۴	۲-۵-۳ ارزیابی پورتال.....
۵۸	۲-۵-۴ استاندارد سازی.....
۵۸	۲-۶ دولت الکترونیک و شاخص های اندازه گیری.....
۵۹	۲-۶-۱ شاخص های اندازه گیری دولت الکترونیک توسط دانشگاه و سدا ژاپن.....
۶۰	۲-۶-۲ شاخص های اندازه گیری دولت الکترونیک توسط دانشگاه براون.....
۶۱	۲-۶-۳ شاخصهای اندازه گیری دولت الکترونیک توسط سازمان ملل متحد.....
۶۶	۲-۷ شاخصهای استفاده شده در پژوهش.....
۷۳	۲-۸ مطالعات پیشین.....
۷۶	۲-۹ خلاصه فصل.....

۳- فصل سوم: روش تحقیق.....	۷۷
۳-۱ مقدمه.....	۷۸
۳-۲ قلمروی تحقیق.....	۷۹
۳-۳ جامعه آماری و روش نمونه گیری.....	۷۹
۴-۳ روش تحقیق پژوهش حاضر.....	۸۰
۵-۳ روایی و پایایی ابزار جمع‌آوری اطلاعات.....	۸۲
۶-۳ روش و ابزار جمع‌آوری اطلاعات.....	۸۳
۷-۳ روش تحلیل داده‌ها.....	۸۳
۴- فصل چهارم: تجزیه و تحلیل داده‌ها.....	۸۳
۴-۱ مقدمه	۸۵
۱-۱-۴ پورتال شهرداری تهران.....	۸۵
۱-۱-۴ راهاندازی دیتا سنتر شهرداری تهران.....	۸۶
۱-۱-۴ شبکه فیبر نوری.....	۸۶
۱-۱-۴ دفاتر خدمات الکترونیکی شهر.....	۸۶
۱-۱-۴ مدیریت و کنترل طرح‌ها.....	۸۷
۱-۱-۴ اتماسیون اداری.....	۸۷
۱-۱-۴ سامانه مدیریت فوریت‌ها.....	۸۷
۱-۱-۴ سامانه هوشمند مدیریت پسمند.....	۸۸
۱-۱-۴ ممیزی مکانیزه شهر تهران.....	۸۸
۱-۱-۴ سامانه قوانین و مقررات شهری.....	۸۹
۱-۱-۴ کاوشگر شهر تهران.....	۸۹
۱-۱-۴ سامانه بازدیدهای یکپارچه.....	۸۹
۱-۱-۴ سامانه طرح ترافیک.....	۸۹
۱-۱-۴ سامانه آرشیو الکترونیکی.....	۹۰
۱-۱-۴ سامانه یکپارچه شهرسازی.....	۹۰
۱-۱-۴ سامانه یکپارچه مالی.....	۹۰

۹۱	۱-۱-۴-امنیت سامانه های شهرداری.....	۱۷
۹۱	۱-۱-۴-سامانه طرح تفصیلی.....	۱۸
۹۱	۲-۴-محتوای پورتال شهرداری تهران.....	۲
۹۲	۲-۲-۴-حوزه مدیریت شهری.....	۲
۹۴	۲-۳-۴-حوزه حمل و نقل و ترافیک.....	۳
۹۸	۲-۴-۴-حوزه اطلاع رسانی.....	۴
۱۰۴	۲-۶-۴-حوزه سیستم های اطلاعات جغرافیایی.....	۶
۱۰۸	۲-۷-۴-حوزه عوارض.....	۷
۱۱۱	۲-۸-۴-حوزه شهرسازی.....	۸
۱۱۶	۳-۴-بررسی عملکرد دفاتر خدمات الکترونیک شهر.....	۳
۱۲۸	۴- تحلیل محتوای پورتال شهرداری تهران (Tehran.ir)	۴
۱۲۹	۴-۱-۴-۴-۱-اهداف سازمان.....	۱
۱۳۰	۴-۲-۴-۴-۲-اهداف وبگاه.....	۲
۱۳۱	۴-۳-۴-۴-۳-شرح وظایف بخش‌های سازمانی به تفکیک.....	۳
۱۳۲	۴-۴-۴-۴-۴-تاریخچه.....	۴
۱۳۳	۴-۵-۴-۴-۵-اطلاع رسانی.....	۵
۱۳۴	۶-۴-۴-۴-۶-خدمات شهری.....	۶
۱۳۶	۷-۴-۴-۷-زندگی در شهر تهران.....	۷
۱۳۹	۸-۴-۴-۸-تناسب دامنه و پسوند وبگاه با سازمان.....	۸
۱۴۰	۹-۴-۴-۹-ساده سازی اجزای پیچیده.....	۹
۱۴۱	۱۰-۴-۴-۱۰-پیوندهای صحیح بیرونی و درونی.....	۱۰
۱۴۲	۱۱-۴-۴-۱۱-میزان پیوندهای درونی و بیرونی وبگاه.....	۱۱
۱۴۳	۱۲-۴-۴-۱۲-ارائه محتوای چند رسانه‌ای.....	۱۲
۱۴۵	۱۳-۴-۴-۱۳-انتشارات.....	۱۳
۱۴۶	۱۴-۴-۴-۱۴-اباشت اطلاعات وبگاه.....	۱۴
۱۴۷	۱۵-۴-۴-۱۵-عملکرد سازمان.....	۱۵

۱۵۰	۴-۴ معرفی پرسنل
۱۵۰	۴-۴ حقوق معنوی
۱۵۱	۴-۴ واژگان
۱۵۲	۴-۴ تعداد پیوندها در ابر جستجوگرها
۱۵۳	۴-۴ طبقه بندی منظم و راحتی یافتن اطلاعات و محتوای موجود در وبگاه
۱۵۴	۵-فصل پنجم: جمع بندی و ارائه پیشنهادات
۱۵۵	۵-۱ مقدمه
۱۵۵	۵-۲ سؤال اصلی تحقیق
۱۶۰	۵-۳ سؤالات فرعی تحقیق
۱۶۴	۵-۴ پاسخ به فرضیات
۱۶۵	۵-۴-۱ پیشنهادها
۱۶۶	۵-۴-۲ پیشنهادهایی برای سایر محققان
۱۶۶	۵-۵ موانع و محدودیتهای تحقیق
۱۶۷	منابع و مأخذ:

فهرست نمودارها

نمودار ۱-۲: مراحل دولت الکترونیک ۶۲
نمودار ۲-۲: مدل چهار مرحله‌ای دولت الکترونیک ۶۴
نمودار ۱-۴: متوسط تعداد کلیک روزانه سامانه نظارت همگانی ۱۸۸۸ ۹۳
نمودار ۲-۴: متوسط تعداد کلیک‌های روزانه سامانه ثبت درخواست‌های مردمی ۱۳۷ ۹۳
نمودار ۳-۴: متوسط تعداد کلیک‌های روزانه سامانه شناسایی مدیران شهری ۹۴
نمودار ۴-۴: متوسط تعداد کلیک‌های روزانه سامانه خدمات کارت‌های شناور ۹۵
نمودار ۵-۴: متوسط تعداد کلیک‌های روزانه سامانه طرح ترافیک سالیانه ۹۶
نمودار ۶-۴: متوسط تعداد کلیک‌های روزانه سامانه ثبت اطلاعات تاکسیرانی ۹۷
نمودار ۷-۴: متوسط تعداد کلیک‌های روزانه سامانه طرح ترافیک روزانه/هفتگی ۹۷
نمودار ۸-۴: متوسط تعداد کلیک‌های روزانه سامانه مشاوره سلامت ۹۸
نمودار ۹-۴: متوسط تعداد کلیک‌های روزانه بخش مناقصات شهرداری تهران ۹۹
نمودار ۱۰-۴: متوسط تعداد کلیک‌های روزانه بخش آمار و اطلاعات شهر تهران ۱۰۰
نمودار ۱۱-۴: متوسط تعداد کلیک‌های روزانه سامانه پیگیری پرونده‌های حقوقی ۱۰۱
نمودار ۱۲-۴: متوسط تعداد کلیک‌های روزانه بخش دفاتر خدمات الکترونیک شهر ۱۰۱
نمودار ۱۳-۴: متوسط تعداد کلیک‌های روزانه سامانه جست و جوی متوفی ۱۰۲
نمودار ۱۴-۴: متوسط تعداد کلیک‌های روزانه سامانه مشاهده فیش حقوقی و حکم بازنیستگی ۱۰۳
نمودار ۱۵-۴: متوسط تعداد کلیک‌های روزانه بخش قوانین و مقررات شهرداری ۱۰۴
نمودار ۱۶-۴: متوسط تعداد کلیک‌های روزانه سامانه نقشه آن لاین شهر تهران ۱۰۵

نماور ۱۷-۴: متوسط تعداد کلیک های روزانه سامانه استعلام لحظه ای قبوض شهرداری تهران	۱۰۹
نماور ۱۸-۴: متوسط تعداد کلیک های روزانه سامانه پرداخت الکترونیکی عوارض خودرو	۱۰۹
نماور ۱۹-۴: متوسط تعداد کلیک های روزانه سامانه عوارض نوسازی، کسب و بهای پسماند	۱۱۱
نماور ۲۰-۴: متوسط تعداد کلیک های روزانه بخش راهنمای شهرسازی	۱۱۲
نماور ۲۱-۴: متوسط تعداد کلیک های روزانه سامانه قیمت منطقه ای املاک	۱۱۳
نماور ۲۲-۴: متوسط تعداد کلیک های روزانه سامانه مهندسین ناظر	۱۱۴
نماور ۲۳-۴: متوسط تعداد کلیک های روزانه سامانه استعلام پرونده و گواهی ساختمان	۱۱۵
نماور ۲۴-۴: چگونگی ارائه خدمات پیش از راه اندازی دفاتر خدمات الکترونیک شهر	۱۱۸
نماور ۲۵-۴: چگونگی ارائه خدمات پس از راه اندازی دفاتر خدمات الکترونیک شهر	۱۱۹
نماور ۲۶-۴: عملکرد دفاتر در حوزه شهرسازی	۱۲۱
نماور ۲۷-۴: عملکرد دفاتر در ثبت نام آرم طرح ترافیک	۱۲۳
نماور ۲۸-۴: عملکرد دفاتر در صدور مفاصصا حساب عوارض خودرو	۱۲۴
نماور ۲۹-۴: عملکرد دفاتر در گزارشات مرحله ای مهندسان ناظر	۱۲۵
نماور ۳۰-۴: عملکرد دفاتر در تشکیل پرونده مهندسان حقیقی	۱۲۶
نماور ۳۱-۴: عملکرد دفاتر در ثبت اطلاعات کارکنان سازمان میادین	۱۲۷
نماور ۳۲-۴: عملکرد دفاتر در ثبت استعلام طرح و بانکها	۱۲۸
نماور ۱-۵: شاخص های ارزیابی پورتال	۱۵۸
نماور ۲-۵: وضعیت خدمات موجود	۱۵۹

فهرست جداول

۳۴.....	جدول ۲-۱ خصوصیات انواع تعاملات در دولت الکترونیکی
۶۰.....	جدول ۲-۲: معیارها و شاخصهای دولت الکترونیک از نگاه دانشگاه و سدا(گزارش پورتال)
۶۱.....	جدول ۲-۳: مولفه های شاخص زیربنای ارتباط راه دور
۶۶.....	جدول ۲-۴: شاخص های ارزیابی محتوا پورتال(گزارش پورتال)
۷۰.....	جدول ۲-۵: خدمات ارایه شده در شهرداری تهران در بخش مدیریت شهری
۷۱.....	جدول ۲-۶: خدمات ارایه شده در شهرداری تهران در بخش حمل و نقل و ترافیک
۷۱.....	جدول ۲-۷: خدمات ارایه شده در شهرداری تهران در بخش اطلاع رسانی
۷۱.....	جدول ۲-۸: خدمات ارایه شده در شهرداری تهران در بخش سیستم های اطلاعات جغرافیایی
۷۱.....	جدول ۲-۹: خدمات ارایه شده در شهرداری تهران در بخش عوارض
۷۲.....	جدول ۲-۱۰: خدمات ارایه شده در شهرداری تهران در بخش شهرسازی
۱۱۷.....	جدول ۱-۴: سرویس های دفاتر خدمات الکترونیک شهر
۱۲۰.....	جدول ۲-۴: زمان واگذاری خدمات به دفاتر خدمات الکترونیک شهر
۱۲۱.....	جدول ۳-۴: عملکرد دفاتر در پروانه های ساختمانی
۱۲۲.....	جدول ۴-۴: عملکرد دفاتر در گواهی های ساختمانی
۱۲۹.....	جدول ۴-۵: شاخص های اهداف سازمان
۱۳۱.....	جدول ۴-۶: شاخص های اهداف و بگاه
۱۳۱.....	جدول ۴-۷: شاخص های شرح وظایف بخش های سازمانی به تفکیک
۱۳۲.....	جدول ۴-۸: شاخص های تاریخچه

۱۳۷.....	جدول ۹-۴: شاخص‌های زندگی در شهر تهران
۱۴۰.....	جدول ۱۰-۴: شاخص‌های تناسب دامنه و پسوند وبگاه با سازمان
۱۴۱.....	جدول ۱۱-۴: شاخص‌های ساده سازی اجزاء پیچیده
۱۴۲.....	جدول ۱۲-۴: شاخص‌های پیوند های درونی و بیرونی
۱۴۳.....	جدول ۱۳-۴: شاخص‌های میزان پیوندها
۱۴۴.....	جدول ۱۴-۴: شاخص‌های ارائه محتوای چند رسانه‌ای
۱۴۵.....	جدول ۱۵-۴: شاخص‌های انتشارات
۱۴۶.....	جدول ۲۶ جدول ۱۶-۴: شاخص‌های اباحت اطلاعات و بگاه
۱۴۹.....	جدول ۱۷-۴: شاخص‌های عملکرد سازمان
۱۵۰.....	جدول ۱۸-۴: شاخص‌های معرفی پرسنل
۱۵۱.....	جدول ۱۹-۴: شاخص‌های حقوق معنوی
۱۵۱.....	جدول ۲۰-۴: شاخص‌های واژگان
۱۵۲.....	جدول ۲۱-۴: شاخص‌های تعداد پیوند‌ها در ابرجستجوگرهای
۱۵۳.....	جدول ۲۲-۴: شاخص‌های طبقه‌بندی منظم و راحتی یافتن اطلاعات و محتوا
۱۶۰.....	جدول ۱-۵: سرویس‌های خدماتی در پورتال شهرداری تهران

فصل اول

کہاں تھیں

۱-۱ مقدمه

در دنیای امروز اینترنت نحوه زندگی، یادگیری، کارکردن و گذراندن اوقات فراغت را دچار تحولاتی شگرف نموده و با خود کوله باری از فرصت‌ها و تهدیدات را همراه نموده است. رشد روز افزون صنعت فناوری اطلاعات از بالاترین بخش هدایت کشورها تا در پایین ترین سطح زندگی عادی شهروندان بستری را آماده کرده که علاوه بر ارتباطات که مهمترین نقش را در زندگی شهری دارد، دیگر شقوق آن را نیز تحت تاثیر قرار داده است. در این بین منافع اجتماعی زیادی بدست آمده و راهکار بسیاری از مشکلات در لابالی فرصت‌های پدید آمده شکوفا شده است.

با ظهور دنیای وب و شبکه جهانی اینترنت فصل نوینی در فعالیت سازمان‌ها گشوده شده است. گسترش روزافزون ضریب نفوذ اینترنت در لایه‌های مختلف جامعه، امکان گسترش خدمات رسانی را بوجود آورده است. ایجاد این امکان در عرصه مجازی روندهای کاری سازمان‌ها را دگرگون نموده و موجب انقلابی در این عرصه شده است. افزایش سرعت و دقت ارائه خدمات، کاهش میزان فساد اداری و گسترش شفافیت، افزایش رضایت عمومی، رشد بهره‌وری و کارآیی و ... تنها گوشش‌های از پیامدهای این دگرگونی‌اند. با توجه به همین مزیت‌هast که در هزاره سوم سازمان‌ها به سمت مجازی شدن پیش می‌روند. (نجفی؛ ۱۳۹۱)

مدیریت شهری به عنوان یکی از سازمانهایی که با پرمخاطره‌ترین فعالیتهای خدماتی و اجتماعی رو به رو است و از فراز و نشیب‌ها و چالشهای جدی فراوانی رنج می‌برد. استفاده از ابزاری که بتواند فرصت‌های بیشتری را جهت تسهیل و ارتقای فعالیتها فراهم نماید، به شدت استقبال می‌کند. از این روست که بیشتر سازمان‌ها و نهادهای بزرگ و کوچک به دنیای فناوری اطلاعات روی آورده‌اند به طوریکه عرصه رقابت و شاخص ارزیابی و رشد آنها به این میدان کشیده شده است. (گزارش جشنواره پورتال‌ها و ساب پورتال‌های شهر تهران، معاونت اجتماعی)

۱-۲ تشریح و بیان موضوع

در سال‌های اخیر به موازات بلوغ دولت الکترونیک و بهبود ابزارها و گسترش کارکردهایش، توجه نهادها و سازمان‌ها از جمله سازمان‌های بخش عمومی نیز به استفاده از این ابزار نوین بیشتر جلب شده است. دولت الکترونیک یعنی کاربرد تکنولوژی اطلاعات به صورت عمومی، تا با تسهیل دسترسی شهروندان و سازمان‌های همکار به خدمات و اطلاعات، ارتقای عملکرد و کارایی در خدمت رسانی برای سازمان و مردم حاصل گردد.