

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



دانشگاه اصفهان

دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی

گروه علوم تربیتی

پایان نامه‌ی کارشناسی ارشد رشته‌ی مدیریت آموزشی

بررسی الزامات استقرار نظام مدیریت کیفیت در حوزه پژوهشی دانشگاه اصفهان

استاد راهنما:

دکتر رضا هویدا

استاد مشاور:

عبدالرسول جمشیدیان

پژوهشگر:

محبوبه جمشیدی کوهساری

۱۳۸۸

کلیه حقوق مادی مترتب بر نتایج مطالعات، ابتكارات و
نوآوری‌های ناشی از تحقیق موضوع این پایان نامه متعلق به
دانشگاه اصفهان است.



دانشگاه اصفهان

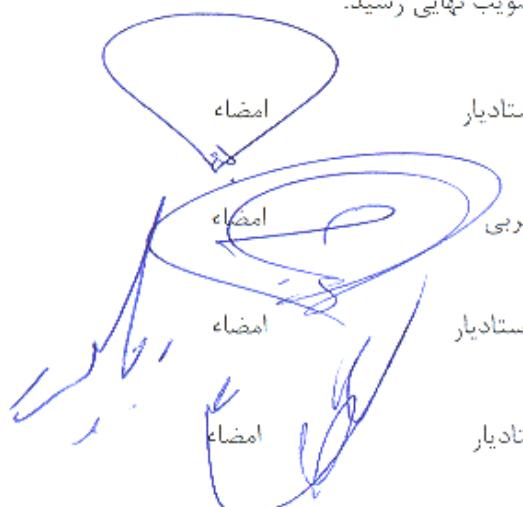
دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی

گروه علوم تربیتی

پایان نامه کارشناسی ارشد رشته مدیریت آموزشی محبوبه جمشیدی کوهساری

بررسی الزامات استقرار نظام مدیریت کیفیت در حوزه پژوهشی دانشگاه اصفهان

در تاریخ ۱۴۰۸/۱۲/۱۹ توسط هیات داوران زیر بررسی و با درجه عالی به تصویب نهایی رسید.

- 
- ۱- استاد راهنمای پایان نامه دکتر رضا هویدا با مرتبه علمی استادیار
 - ۲- استاد مشاور پایان نامه عبدالرسول جمشیدیان با مرتبه علمی مربی
 - ۳- استاد داور داخل گروه دکتر سعید رحائی پور با مرتبه علمی استادیار
 - ۴- استاد داور خارج از گروه دکتر علی عطافر با مرتبه علمی استادیار



من لم یشکر المخلوق لم یشکر اخلاق

حمد و سپاس فراوان به درگاه یگانه عالم هستی، که بالطف بی انتہایی قدره ای از درگاه بیکران مجتبی را به من چشند.

از زحمات بی شایسه و بی دینج خناب آقای دکتر رضا ھویدا استاد محترم راهنمای دکلید مراثل پژوهش کام به گام
یاری ام نمودند، شکر می ناییم.

و سپاس می کویم تلاش های ارزنده خناب آقای عبد الرسول جمشیدیان استاد محترم مشاور که از راهنمایی در انجام
پژوهش دین نور زیدند.

()

.....

)

(

()

/

t

()

فهرست مطالب

عنوان	صفحة
فصل اول: کلیات پژوهش	
مقدمه	۱
۱- بیان مساله پژوهشی	۲
۲- اهمیت و ضرورت انجام پژوهش	۴
۳- اهداف تحقیق	۵
۴- ۱- هدف کلی	۵
۵- ۲- اهداف فرعی	۵
۶- ۳- فرضیه ها یا سوالهای تحقیق	۶
۷- ۴- سوال کلی	۶
۸- ۵- سوالات جزئی	۶
۹- ۶- تعريف واژه ها و اصطلاحات	۷
۱۰- ۷- تعاریف نظری	۷
۱۱- ۸- تعاریف عملیاتی واژه ها	۹
۱۲- ۹- نگاهی به فصلهای بعدی	۱۱
فصل دوم: مبانی نظری و پیشینه‌ی تحقیق	
مقدمه	۱۲
۱- قسمت اول: مدیریت کیفیت فرآگیر	۱۳
۲- ۱- مفهوم و تعریف مدیریت کیفیت فرآگیر	۱۳
۳- ۲- اهمیت مدیریت کیفیت فرآگیر	۱۵
۴- ۳- تاریخچه مدیریت کیفیت فرآگیر	۱۶
۵- ۴- اندیشمندان و نظریه‌پردازان مدیریت کیفیت فرآگیر	۱۷
۶- ۵- فلسفه و روند ادوراد دمینگ	۱۷
۷- ۶- روش کرازبی	۱۸
۸- ۷- فلسفه و روند جوران	۱۸
۹- ۸- موانع مدیریت کیفیت فرآگیر	۲۱
۱۰- ۹- مزایای مدیریت کیفیت فرآگیر	۲۳

عنوان	صفحة
-------	------

عنوان		صفحة
TQM-۷-۱-۲ چه نقشی را ایفا می کند؟	۲۵	
۸-۱-۲- مفهوم کیفیت در آموزش	۲۸	
۲-۱-۲-۱-۱-۲- کیفیت به مفهوم تطابق با استاندارد	۲۹	
۲-۱-۲-۲- کیفیت به مفهوم تطبيق برای کاربرد	۲۹	
۲-۱-۳- کیفیت به مفهوم تطبيق با هزینه	۳۰	
۲-۱-۴- کیفیت به مفهوم تطبيق با آخرین نیاز	۳۰	
۲-۱-۵- عناصر مدیریت کیفیت فرآگیر	۳۱	
۲-۱-۶- تعهد مدیریت ارشد	۳۲	
۲-۱-۷- بھبود مستمر فرایندها	۳۳	
۲-۱-۸- مشتری محوری	۳۴	
۲-۱-۹- منابع انسانی	۳۴	
۲-۱-۱۰- زیرساخت‌های کیفیت	۳۵	
۲-۱-۱۱- استفاده عملی از نتایج	۳۵	
۲-۱-۱۲- انعطاف‌پذیری	۳۵	
۲-۱-۱۳- مشارکت در فعالیتها	۳۶	
۲-۱-۱۴- تاکید بر مدیریت اطلاعات	۳۶	
۲-۱-۱۵- فرهنگ کیفیت	۳۷	
۲-۱-۱۶- تناسب ساختار سازمانی	۳۷	
۲-۱-۱۷- نرم‌افزارهای ضروری در مدیریت کیفیت فرآگیر	۳۸	
۲-۱-۱۸- ابعاد مدیریت کیفیت فرآگیر	۳۸	
۲-۱-۱۹- رویکردهای مدیریت کیفیت فرآگیر	۴۰	
۲-۱-۲۰- نظام آموزش عالی	۴۰	
۲-۱-۲۱- وظایف و کارکردهای آموزش عالی	۴۲	
۲-۱-۲۲- مدیریت کیفیت فرآگیر در آموزش عالی	۴۵	
۲-۱-۲۳- کاربرد اصول مدیریت کیفیت فرآگیر در دانشگاهها	۵۱	
۲-۱-۲۴- فهرست دانشگاهها و کالج‌هایی که مدیریت کیفیت فرآگیر را به کار گرفته‌اند	۵۳	
۲-۱-۲۵- الگوهای اجرای مدیریت کیفیت فرآگیر	۵۴	
۲-۱-۲۶- الگوی جایزه دمینگ	۵۵	

۱۰	عنوان
۵۶	الگوی بنیاد اروپایی برای مدیریت کیفیت.....۲-۱-۸-۱-۲
۵۷	الگوی کیفیت بالدریج.....۲-۱-۸-۱-۲
۵۸	قسمت دوم: پژوهش.....۲-۲
۵۸	۱-۲-۲- تاریخچه پژوهش در زندگی بشر.....۲
۶۰	۲-۲-۲- نقش دانشگاه در انجام پژوهش.....۲
۶۴	۳-۲-۲- انواع پژوهش.....۲
۶۵	۴-۲-۲- شاخص‌های مهم تحقیقاتی در جهان.....۲
۶۵	۴-۲-۲-۱- سهم اعتبرات تحقیق و توسعه از تولید ناخالص ملی.....۲
۶۶	۴-۲-۲-۲- شاخص منابع انسانی.....۲
۶۶	۴-۲-۲-۳- تحقیق و توسعه۲
۶۸	۴-۲-۲-۴- پژوهش و تولید علم.....۲
۶۹	۴-۲-۲-۵- مفاهیم پژوهش و تولید علم.....۲
۷۲	۴-۲-۲-۶- مصادیق تولید علم.....۲
۷۲	۴-۲-۲-۷- مراحل تولید علم و تحقیق دانشگاهی.....۲
۷۴	۴-۲-۲-۸- تولید علم در ایران.....۲
۷۸	۴-۲-۲-۹- قسمت سوم: پژوهش‌های مرتبط با موضوع پژوهش.....۲
۷۸	۴-۲-۲-۱- پژوهش‌های انجام شده در خارج از کشور.....۲
۸۲	۴-۲-۲-۲- پژوهش‌های انجام شده در ایران۲
	فصل سوم: روش پژوهش
۸۶	۴-۳- مقدمه.....۳
۸۶	۴-۳-۱- روش پژوهش.....۳
۸۷	۴-۳-۲- جامعه آماری.....۳
۸۷	۴-۳-۳- حجم نمونه.....۳
۸۸	۴-۳-۴- روش نمونه‌گیری.....۳
۸۹	۴-۳-۵- ابزار اندازه‌گیری۳
۹۰	۴-۳-۱-۵- روایی پرسشنامه.....۳
۹۰	۴-۳-۲-۵- پایایی پرسشنامه.....۳
۹۰	۴-۳-۶- روش‌های تجزیه و تحلیل داده‌ها.....۳

فصل چهارم: تجزیه و تحلیل داده‌ها

۹۱	مقدمه
۹۱	۱-۴- بررسی ویژگی‌های توصیفی گروه نمونه از دانشجویان
۹۲	۲-۴- بررسی ویژگی‌های توصیفی گروه نمونه اعضای هیأت علمی
۹۴	۳-۴- یافته‌های پژوهش
فصل پنجم: بحث و نتیجه‌گیری		
۱۳۰	مقدمه
۱۳۰	۱-۵- بحث و نتیجه‌گیری
۱۴۱	۲-۵- پیشنهادهای کاربردی
۱۴۲	۳-۵- پیشنهادهای پژوهشی
۱۴۲	۴-۵- محدودیت‌های پژوهش
۱۴۳	پیوست ۱
۱۴۵	پیوست ۲
۱۴۷	منابع و مأخذ

فهرست شکل‌ها

صفحه	عنوان
۲۹	شکل ۱-۲- مفهوم تکامل کیفیت در شرکت‌های پیشتاز ژاپنی
۳۱	شکل ۲-۲- مسیر و جهت مدیریت کیفیت فرآگیر
۳۳	شکل ۳-۲- حلقه بهسازی دمینگ (۱۹۸۲)
۵۷	شکل ۴-۲- الگوی بنیاد اروپایی مدیریت کیفیت فرآگیر
۷۴	شکل ۵-۲- کمیت تولید علمی ایران از ۱۹۹۷ تا سالهای اخیر
۷۵	شکل ۶-۲- مقایسه اسناد علمی نمایه شده ایران در دانشگاه‌های مختلف با بیش از یکصد نمایه در سال ۲۰۰۴ بر اساس نمایه ISI
۷۶	شکل ۷-۲- مقایسه اسناد علمی نمایه شده ایران در دانشگاه‌های مختلف با بیش از یکصد نمایه در سال ۲۰۰۵ بر اساس نمایه ISI
۷۷	شکل ۸-۲- مقایسه اسناد علمی نمایه شده ایران در دانشگاه‌های مختلف با بیش از یکصد نمایه در سال ۲۰۰۶ بر اساس نمایه ISI
۷۸	شکل ۹-۲: مقایسه اسناد علمی نمایه شده ایران در دانشگاه‌های مختلف با بیش از یکصد نمایه در سال ۲۰۰۷ بر اساس نمایه ISI

فهرست جدول‌ها

عنوان	صفحة
جدول ۲-۱- تعریف مدیریت کیفیت فرآگیر در سه مفهوم آن.....	۱۵
جدول ۲-۲- سیر تحول مدیریت کیفیت فرآگیر.....	۲۰
جدول ۲-۳- ابعاد مدیریت کیفیت فرآگیر از دیدگاه علمای مدیریت.....	۳۹
جدول ۲-۴- اجرای مدیریت کیفیت فرآگیر در دانشگاهها و کالجها.....	۵۳
جدول ۲-۵- تقسیم‌بندی کشورها بر اساس درصد سهم تحقیق و توسعه از تولید ناخالص ملی.....	۶۵
جدول ۲-۶- تقسیم‌بندی کشورها بر اساس شاخص‌های تحقیق و توسعه.....	۶۶
جدول ۳-۱- توزیع فراوانی جامعه آماری.....	۸۷
جدول ۳-۲- توزیع فراوانی جامعه دانشجویان دوره‌های تحصیلات تکمیلی و حجم نمونه بر اساس مقطع تحصیلی.....	۸۸
جدول ۳-۳- توزیع فراوانی جامعه و حجم نمونه اعضای هیأت علمی بر اساس دانشکده.....	۸۹
جدول ۳-۴- مولفه‌های پرسشنامه و سوالات مربوط به آنها.....	۸۹
جدول ۴-۱- توزیع فراوانی گروه نمونه دانشجویان بر اساس جنسیت.....	۹۱
جدول ۴-۲- توزیع فراوانی گروه نمونه دانشجویان بر اساس دوره تحصیلی.....	۹۲
جدول ۴-۳- توزیع فراوانی گروه نمونه دانشجویان بر اساس دانشکده.....	۹۲
جدول ۴-۴- توزیع فراوانی گروه نمونه اعضای هیأت علمی بر اساس جنسیت.....	۹۳
جدول ۴-۵- توزیع فراوانی گروه نمونه اعضای هیأت علمی بر اساس دانشکد.....	۹۳
جدول ۴-۶- توزیع فراوانی گروه نمونه بر اساس رتبه علمی.....	۹۳
جدول ۴-۷- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین میزان تعهد مدیران دانشگاه اصفهان نسبت به کیفیت فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳).....	۹۴
جدول ۴-۸- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین میزان موارد مربوط به تعهد مدیران دانشگاه اصفهان نسبت به کیفیت فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳).....	۹۴
جدول ۴-۹- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص میزان تعهد مدیران دانشگاه اصفهان نسبت به کیفیت فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳).....	۹۵
جدول ۴-۱۰- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص موارد مربوط به میزان تعهد مدیران دانشگاه اصفهان نسبت به کیفیت فرایندهای پژوهشی، با سطح متوسط (۳).....	۹۵

عنوان	
جدول ۱۱-۴- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص میزان تعهد مدیران دانشگاه اصفهان نسبت به کیفیت فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۹۵	۹۵
جدول ۱۲-۴- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص موارد مربوط به میزان تعهد مدیران دانشگاه اصفهان نسبت به کیفیت فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۹۶	۹۶
جدول ۱۳-۴- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین میزان توجه مستمر حوزه پژوهش دانشگاه اصفهان نسبت به بهبود فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۹۶	۹۶
جدول ۱۴-۴- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین میزان موارد مربوط به میزان توجه مستمر حوزه پژوهش دانشگاه اصفهان به بهبود فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۹۷	۹۷
جدول ۱۵-۴- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص میزان توجه مستمر حوزه دانشگاه اصفهان نسبت به بهبود فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۹۷	۹۷
جدول ۱۶-۴- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص میزان موارد مربوط به میزان توجه مستمر حوزه پژوهش دانشگاه اصفهان نسبت به بهبود فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۹۸	۹۸
جدول ۱۷-۴- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص میزان توجه مستمر حوزه پژوهش دانشگاه اصفهان به بهبود فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۹۸	۹۸
جدول ۱۸-۴- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص میزان موارد مربوط به میزان توجه مستمر حوزه پژوهش دانشگاه اصفهان به بهبود فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۹۹	۹۹
جدول ۱۹-۴- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین میزان تمرکز امور پژوهشی دانشگاه اصفهان بر مشتری محوری با سطح متوسط (۳) ۹۹	۹۹
جدول ۲۰-۴- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین میزان موارد مربوط به میزان تمرکز امور پژوهشی دانشگاه اصفهان بر مشتری محوری با سطح متوسط (۳) ۱۰۰	۱۰۰
جدول ۲۱-۴- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص میزان تمرکز امور پژوهشی دانشگاه اصفهان بر مشتری محوری با سطح متوسط (۳) ۱۰۰	۱۰۰
جدول ۲۲-۴- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص میزان تمرکز امور پژوهشی دانشگاه اصفهان بر مشتری محوری با سطح متوسط (۳) ۰۰	۰۰

جدول ۴-۲۳- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص میزان تمرکز امور پژوهشی دانشگاه اصفهان بر مشتری محوری با سطح متوسط (۳) ۱۰۱
جدول ۴-۲۴- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص میزان تمرکز امور پژوهشی دانشگاه اصفهان بر مشتری محوری با سطح متوسط (۳) ۱۰۱
جدول ۴-۲۵- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین میزان فراهم بودن منابع انسانی مورد نیاز برای ارتقای کیفیت پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۱۰۱
جدول ۴-۲۶- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین میزان موارد مربوط به فراهم بودن منابع انسانی مورد نیاز برای ارتقای کیفیت پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۱۰۲
جدول ۴-۲۷- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص میزان فراهم بودن منابع انسانی مورد نیاز برای ارتقای کیفیت پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۱۰۲
جدول ۴-۲۸- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص میزان موارد مربوط به فراهم بودن منابع انسانی مورد نیاز برای ارتقای کیفیت پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۱۰۳
جدول ۴-۲۹- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص میزان فراهم بودن منابع انسانی مورد نیاز برای ارتقای کیفیت پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۱۰۳
جدول جدول ۴-۳۰- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص میزان موارد مربوط به فراهم بودن منابع انسانی مورد نیاز برای ارتقای کیفیت پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۱۰۴
جدول جدول ۴-۳۱- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین میزان فراهم بودن زیرساخت‌های کیفیت (امکانات، تجهیزات، حمایت و پشتیبانی) در امور پژوهشی دانشگاه با سطح متوسط (۳) ۱۰۴
جدول ۴-۳۲- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین میزان موارد مربوط به فراهم بودن زیرساخت‌های کیفیت (امکانات، تجهیزات، حمایت و پشتیبانی) در امور پژوهشی دانشگاه با سطح متوسط (۳) ۱۰۵
جدول ۴-۳۳- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص میزان فراهم بودن زیرساخت‌های کیفیت (امکانات، تجهیزات، حمایت و پشتیبانی) در امور پژوهشی دانشگاه با سطح متوسط (۳) ۱

جدول ۴-۳۴- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص میزان موارد مربوط به فراهم بودن زیرساخت‌های کیفیت (امکانات، تجهیزات، حمایت و پشتیبانی) در امور پژوهشی دانشگاه با سطح متوسط (۳)	۱۰۶
جدول ۴-۳۵- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص میزان موارد مربوط به فراهم بودن زیرساخت‌های کیفیت (امکانات، تجهیزات، حمایت و پشتیبانی) در امور پژوهشی دانشگاه با سطح متوسط (۳)	۱۰۶
جدول ۴-۳۶- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص میزان موارد مربوط به فراهم بودن زیرساخت‌های کیفیت (امکانات، تجهیزات، حمایت و پشتیبانی) در امور پژوهشی دانشگاه با سطح متوسط (۳)	۱۰۷
جدول ۴-۳۷- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین میزان استفاده عملیاتی از نتایج پژوهشی در دانشگاه با سطح متوسط (۳)	۱۰۷
جدول ۴-۳۸- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین میزان استفاده عملیاتی از نتایج پژوهشی در دانشگاه با سطح متوسط (۳)	۱۰۸
جدول ۴-۳۹- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص میزان استفاده عملیاتی از نتایج پژوهشی در دانشگاه با سطح متوسط (۳)	۱۰۸
جدول ۴-۴۰- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص میزان استفاده عملیاتی از نتایج پژوهشی در دانشگاه با سطح متوسط (۳)	۱۰۸
جدول ۴-۴۱- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص میزان استفاده عملیاتی از نتایج پژوهشی در دانشگاه با سطح متوسط (۳)	۱۰۹
جدول ۴-۴۲- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص میزان استفاده عملیاتی از نتایج پژوهشی در دانشگاه با سطح متوسط (۳)	۱۰۹
جدول ۴-۴۳- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین میزان انعطاف‌پذیری فرایندهای پژوهشی دانشگاه با سطح متوسط (۳)	۱۰۹
جدول ۴-۴۴- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین میزان انعطاف‌پذیری فرایندهای پژوهشی دانشگاه با سطح متوسط (۳)	۱۱۰
جدول ۴-۴۵- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص میزان انعطاف‌پذیری فرایندهای پژوهشی دانشگاه با سطح متوسط (۳)	

جدول ۴-۴۶- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص میزان انعطاف‌پذیری فرایندهای پژوهشی دانشگاه با سطح متوسط (۳) ۱۱۰	
جدول ۴-۴۷- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص میزان انعطاف‌پذیری فرایندهای پژوهشی دانشگاه با سطح متوسط (۳) ۱۱۱	
جدول ۴-۴۸- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص میزان انعطاف‌پذیری فرایندهای پژوهشی دانشگاه با سطح متوسط (۳) ۱۱۱	
جدول ۴-۴۹- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین میزان مشارکت دانشجویان تحصیلات تکمیلی و اعضای هیأت علمی در فرایندهای پژوهشی دانشگاه با سطح متوسط (۳) ۱۱۱	
جدول ۴-۵۰- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین موارد مربوط به میزان مشارکت دانشجویان تحصیلات تکمیلی و اعضای هیأت علمی در فرایندهای پژوهشی دانشگاه با سطح متوسط (۳) ۱۱۲	
جدول ۴-۵۱- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین مشارکت دانشجویان تحصیلات تکمیلی و اعضای هیأت علمی در خصوص میزان مشارکت دانشجویان تحصیلات تکمیلی و اعضای هیأت علمی در فرایندهای پژوهشی دانشگاه با سطح متوسط (۳) ۱۱۲	
جدول ۴-۵۲- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص موارد مربوط به میزان مشارکت دانشجویان تحصیلات تکمیلی و اعضای هیأت علمی در فرایندهای پژوهشی دانشگاه با سطح متوسط (۳) ۱۱۳	
جدول ۴-۵۳- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص میزان مشارکت دانشجویان تحصیلات تکمیلی و اعضای هیأت علمی در فرایندهای پژوهشی دانشگاه با سطح متوسط (۳) ۱۱۳	
جدول ۴-۵۴- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص موارد مربوط به میزان مشارکت دانشجویان تحصیلات تکمیلی و اعضای هیأت علمی در فرایندهای پژوهشی دانشگاه با سطح متوسط (۳) ۱۱۴	
جدول ۴-۵۵- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین میزان تاکید مدیریت اطلاعات دانشگاه بر فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۱۱۴	
جدول ۴-۵۶- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین میزان تاکید مدیریت اطلاعات دانشگاه بر فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۱۱۵	
جدول ۴-۵۷- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص تاکید مدیریت اطلاعات دانشگاه بر فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۱۱۵	

عنوان	
جدول ۴-۵۸- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص میزان تاکید مدیریت اطلاعات دانشگاه بر فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۱۱۶	
جدول ۴-۵۹- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص میزان تاکید مدیریت اطلاعات دانشگاه بر فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۱۱۶	
جدول ۴-۶۰- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص میزان تاکید مدیریت اطلاعات دانشگاه بر فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۱۱۷	
جدول ۴-۶۱- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین میزان تلاش حوزه پژوهشی دانشگاه در جهت ایجاد فرهنگ کیفیت با سطح متوسط (۳) ۱۱۷	
جدول ۴-۶۲- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین میزان موارد مربوط به میزان تلاش حوزه پژوهشی دانشگاه در جهت ایجاد فرهنگ کیفیت با سطح متوسط (۳) ۱۱۸	
جدول ۴-۶۳- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص میزان تلاش حوزه پژوهشی دانشگاه در جهت ایجاد فرهنگ کیفیت با سطح متوسط (۳) ۱۱۸	
جدول ۴-۶۴- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص میزان تلاش حوزه پژوهشی دانشگاه در جهت ایجاد فرهنگ کیفیت با سطح متوسط (۳) ۱۱۹	
جدول ۴-۶۵- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص میزان تلاش حوزه پژوهشی دانشگاه در جهت ایجاد فرهنگ کیفیت با سطح متوسط (۳) ۱۱۹	
جدول ۴-۶۶- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص میزان تلاش حوزه پژوهشی دانشگاه در جهت ایجاد فرهنگ کیفیت با سطح متوسط (۳) ۱۲۰	
جدول ۴-۶۷- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین میزان تاثیر ساختار سازمانی دانشگاه بر ارتقای کیفیت فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۱۲۰	
جدول ۴-۶۸- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین میزان تاثیر ساختار سازمانی دانشگاه بر ارتقای کیفیت فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۱۲۱	
جدول ۴-۶۹- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص میزان تاثیر ساختار سازمانی دانشگاه بر ارتقای کیفیت فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۱۲۱	
جدول ۴-۷۰- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص میزان تاثیر ساختار سازمانی دانشگاه بر ارتقای کیفیت فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۱۲۲	

جدول ۴-۷۱- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص میزان تاثیر ساختار سازمانی دانشگاه بر ارتقای کیفیت فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۱۲۲
جدول ۴-۷۲- نتایج آزمون t تک متغیره، مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص میزان تاثیر ساختار سازمانی دانشگاه بر ارتقای کیفیت فرایندهای پژوهشی با سطح متوسط (۳) ۱۲۳
جدول ۴-۷۳- نتایج آزمون لوین فرض همگنی واریانس‌های نمرات نظرات اعضای هیأت علمی در مورد الزامات نظام مدیریت کیفیت بر اساس رتبه علمی ۱۲۳
جدول ۴-۷۴- نتایج آزمون F مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در مورد الزامات نظام مدیریت کیفیت بر اساس رتبه علمی ۱۲۴
جدول ۴-۷۵- مقادیر میانگین و انحراف معیار نظرات اعضای هیأت علمی در مورد الزامات نظام مدیریت کیفیت بر اساس رتبه علمی ۱۲۴
جدول ۴-۷۶- نتایج آزمون لوین فرض همگنی واریانس‌های نمرات نظرات اعضای هیأت علمی در مورد الزامات نظام مدیریت کیفیت بر اساس دانشکده ۱۲۵
جدول ۴-۷۷- نتایج آزمون F مقایسه میانگین نظرات اعضای هیأت علمی در مورد الزامات نظام مدیریت کیفیت بر اساس دانشکده ۱۲۵
جدول ۴-۷۸- مقادیر میانگین و انحراف معیار نظرات اعضای هیأت علمی در خصوص الزامات نظام مدیریت کیفیت بر اساس دانشکده ۱۲۶
جدول ۴-۷۹- نتایج آزمون لوین فرض همگنی واریانس‌های نمرات نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در مورد الزامات نظام مدیریت کیفیت بر اساس دوره تحصیلی ۱۲۷
جدول جدول (۴-۸۰): نتایج آزمون F مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در مورد الزامات نظام مدیریت کیفیت بر اساس دوره تحصیلی ۱۲۷
جدول ۴-۸۱- مقادیر میانگین و انحراف معیار نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در مورد الزامات نظام مدیریت کیفیت بر اساس دوره تحصیلی ۱۲۸
جدول ۴-۸۲- نتایج آزمون لوین فرض همگنی واریانس‌های نمرات نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در مورد الزامات نظام مدیریت کیفیت بر اساس دانشکده ۱۲۸
جدول ۴-۸۳- نتایج آزمون F مقایسه میانگین نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در مورد الزامات نظام مدیریت کیفیت بر اساس دانشکده ۱۲۹
جدول ۴-۸۴- مقادیر میانگین و انحراف معیار نظرات دانشجویان تحصیلات تکمیلی در خصوص الزامات نظام مدیریت کیفیت بر اساس دانشکده ۱۲۹

فصل اول

کلیات پژوهش

مقدمه

در تمام کشورهای پیشرفته، سنت گذشته یعنی انتقال دانش تغییر کرده است و آموزش عالی نقش محوری دانش‌پژوهی و جهت‌دهی را در پیشرفت سایر بخش‌های جامعه ایفا می‌کند. در این زمینه لازم است به بهبود کیفیت این نظام توجه بیشتری شود. توجه به کیفیت تولیدات و خدمات و بهبود مستمر آنها همواره یکی از خواسته‌های مدیران و سازمانها بوده است و این خواسته سبب پیدایش نظریه مدیریت کیفیت فراگیر^۱ (TQM) شده است. امروزه مدیریت کیفیت فراگیر آنچنان اهمیت یافته است که اکثر کشورهای پیشرفته و در حال توسعه در تمام ابعاد، از بخش صنعت گرفته تا بخش آموزش و خصوصاً پژوهش، تسهیلات و امکاناتی برای اجرای آن در سازمانهای خود در نظر گرفته اند. پیشینه این نظریه به سال ۱۹۵۰ بر می‌گردد و معروفترین نظریه پرداز آن دکتر ادواردز دمینگ است. در دهه‌های اخیر طیف وسیعی از مراکز آموزش عالی به دنبال استفاده از اصول مدیریت کیفیت در فرایند پژوهشی و آموزشی و اداره موسسات آموزشی خود بوده اند.

پژوهش به منزله خمیرمایه اصلی ابداعات و خلاقیت‌های علمی – فرهنگی جامعه و به مثابه قوه محرکه در نظام آموزشی و فرهنگی کشور است که به ساختار و اساسی نیرومند و در پیش گرفتن راهبردهای استوار و پویا