

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



دانشگاه آزاد اسلامی  
واحد تهران مرکزی  
دانشکده مدیریت - گروه مدیریت دولتی  
پایان نامه برای دریافت درجه کارشناسی ارشد (MA)  
گرایش: مدیریت تحول

عنوان:

بررسی تاثیر سرمایه اجتماعی بر مدیریت دانش در بخش ستادی  
وزارت امور اقتصادی و دارایی

استاد راهنما:

دکتر علی رضا امیرکبیری

استاد راهنما:

دکتر نرجس شکری

پژوهشگر:

محمد خان پور کنزرق

دی ماه ۱۳۹۱

## تقدیم به پدر و مادر عزیزم

که عشقانه سوختند تا زندگیم روشن شود

## تقدیم به همسر عزیزم

که ایشان در زندگیم متجلی است

## تقدیم به پسر گلم

که بهترین دارایی زندگیم است و به من انگیزه حیات می دهد

# سپاس

سپاس خدای را که سخنوران، در ستودن او بمانند و شمارندگان، شمردن نعمات او ندانند و کوشندگان، حق او را گزاردن نتوانند. و سلام و درود بر محمد و خاندان پاک او، طاهران معصوم، هم آنان که وجودمان و امدادار وجودشان است، و نفرین پیوسته بر دشمنان ایشان تا روز رستاخیز.

بدون شک جایگاه و منزلت معلم، اجل از آن است که در مقام قدردانی از زحمات بی شائبه اش با زبان قاصر و دست ناتوان، قلمی بزنم اما از آنجا که تجلیل از مقام معلم، سپاس از انسانی است که هدف و غایت آفرینش را تامین می کند و سلامت امانت هایی را که به دستش سپرده اند تضمین، حسب وظیفه و از باب "من لم يشكرا المنعم من المخلوقين لم يشكرا الله عزوجل" :

از پدر و مادر عزیزم...این دو معلم بزرگوارم...که همواره بر کوتاهی و درشتی من، قلم عفو کشیده و کریمانه از کنار غفلت هایم گذشته اند و در تمام عرصه های زندگی یار و یاوری بی چشم داشت برای من بوده اند.

از استاد فرزانه، جناب آقای دکتر علیرضا امیرکبیری که در کمال سعه صدر، با حسن خلق و فروتنی، از هیچ کمکی در این عرصه بر من دریغ ننمودند و زحمت راهنمایی این رساله را بر عهده گرفتند .

از استاد فرهیخته، سرکار خانم دکتر نرجس شکری، که زحمت مشاوره این رساله را در حالی تقبل نمودند که بدون مساعدت ایشان، این پروژه به نهایت نمی رسید.

از استاد گرانقدر، جناب آقای دکتر حسن الماسی که زحمت داوری این رساله را عهده دار شدند، کمال تشکر و قدردانی را دارم.

و از دوستان گرانقدر جناب آقای محمدی و سرکار خانم عزیزی که حضورشان مایه دلگرمی من در دوران تحصیل بود و بی حضورشان این مهم ناممکن، بی نهایت سپاسگزارم .

باشد که این خردترین، بخشی از زحمات آنان را سپاس گوید.

## چکیده

### مقدمه :

دانش تنها دارایی شناخته شده ای است که وقتی دیگران در آن سهیم می شوند، افزایش می یابد. سرمایه اجتماعی بر تعامل و ارتباطات افراد در سازمان تاکید دارد تا آنجا که این سرمایه از دارایی های مهم هر سازمان است که می تواند در مدیریت دانش نقش مهمی داشته و برای سازمان ها در مقایسه با رقبا مزیت رقابتی پایدار ایجاد نماید.

### هدف :

هدف اصلی این پژوهش بررسی تاثیر سرمایه اجتماعی بر مدیریت دانش در وزارت امور اقتصادی و دارائی (معاونت نظارت مالی و خزانه داری کل کشور) می باشد.

### روش تحقیق :

این تحقیق توصیفی - پیمایشی و از نوع همبستگی است. برای جمع آوری داده ها از پرسشنامه های سرمایه اجتماعی و مدیریت دانش استفاده شده است. جامعه آماری پژوهش را کارشناسان و مدیران وزارت امور اقتصادی و دارائی (معاونت نظارت مالی و خزانه داری کل کشور) تشکیل می دهند.

### یافته ها :

نتایج بدست آمده نشان از معنادار بودن تاثیر سرمایه اجتماعی بر مدیریت دانش در سازمان مورد مطالعه دارند. یافته ها بیانگر این مطلبند که سرمایه اجتماعی ۸۶٪ تغییرات در مدیریت دانش را تبیین می کند. ضمنا سرمایه اجتماعی ۴۷٪ تغییرات در خلق و ۴۳٪ تغییرات در تسهیم دانش را تحت تاثیر قرارداده است.

### نتیجه گیری:

مدیران می توانند با طراحی و ایجاد شرایط مناسب و بهبود شاخص های سرمایه اجتماعی شاهد توسعه مدیریت دانش و ابعاد آن در وزارت مورد مطالعه باشند.

### واژگان کلیدی :

سرمایه اجتماعی - مدیریت دانش - وزارت امور اقتصادی و دارائی

## فهرست مطالب

| <u>عنوان</u>                          |   | <u>صفحه</u> |
|---------------------------------------|---|-------------|
| <b>فصل اول : طرح تحقیق</b>            |   |             |
| ۱ ۱                                   | مقدمه.....  | ۲           |
| ۲ ۱                                   | بیان مسئله.....                                     | ۳           |
| ۳ ۱                                   | ضرورت تحقیق.....                                    | ۵           |
| ۴ ۱                                   | اهداف تحقیق.....                                    | ۷           |
| ۱ ۴ ۱                                 | ۱ ۴ ۱ هدف اصلی.....                                 | ۷           |
| ۱ ۴ ۲                                 | ۱ ۴ ۲ اهداف فرعی.....                               | ۸           |
| ۱ ۵                                   | ۱ ۵ فرضیات تحقیق.....                               | ۸           |
| ۱ ۵ ۱                                 | ۱ ۵ ۱ فرض اصلی.....                                 | ۸           |
| ۱ ۵ ۲                                 | ۱ ۵ ۲ فرض های فرعی.....                             | ۸           |
| ۱ ۶                                   | ۱ ۶ روش انجام تحقیق.....                            | ۸           |
| ۱ ۷                                   | ۱ ۷ روش و ابزار گردآوری اطلاعات.....                | ۹           |
| ۱ ۸                                   | ۱ ۸ جامعه آماری و تعداد نمونه و روش نمونه گیری..... | ۹           |
| ۱ ۹                                   | ۱ ۹ قلمرو تحقیق.....                                | ۹           |
| ۱ ۱۰                                  | ۱ ۱۰ متغیرهای تحقیق.....                            | ۱۰          |
| ۱ ۱۱                                  | ۱ ۱۱ تعاریف عملیاتی متغیرها و واژه های کلیدی.....   | ۱۱          |
| <b>فصل دوم : مروری بر ادبیات نظری</b> |   |             |
| ۲ ۱۲                                  | مقدمه.....  | ۱۴          |
| ۲ ۱۲                                  | ۲ ۱۲ تعاریف و مفاهیم.....                           | ۱۵          |
| ۲ ۱۳                                  | ۲ ۱۳ + سرمایه اجتماعی.....                          | ۱۵          |
| ۲ ۱۴ ۱                                | ۲ ۱۴ ۱ عوامل تشکیل دهنده سرمایه اجتماعی.....        | ۲۲          |
| ۲ ۱۴ ۲                                | ۲ ۱۴ ۲ انتقادهای وارد بر سرمایه اجتماعی.....        | ۲۳          |
| ۲ ۱۵ ۳                                | ۲ ۱۵ ۳ اهمیت سرمایه اجتماعی در سازمان.....          | ۲۵          |

## فهرست مطالب

| عنوان   | صفحة |
|---|------|
| ۲ ۲ ۲ مدیریت دانش.....                              | ۲۸   |
| ۱ ۲ ۲ داده.....                                     | ۲۹   |
| ۲ ۲ ۲ اطلاعات.....                                  | ۲۹   |
| ۳ ۲ ۲ دانش.....                                     | ۲۹   |
| ۴ ۲ ۲ خرد (معرفت).....                              | ۳۰   |
| ۵ ۲ ۲ مزایای سازمان های متاثر از مدیریت دانش.....   | ۳۳   |
| ۴ ۲ بروزی نظریات مرتبط.....                         | ۳۶   |
| ۲ ۳ ۱ نظریات مرتبط با سرمایه اجتماعی.....           | ۳۶   |
| ۲ ۳ ۱ سرمایه اجتماعی از نگاه پیر بوردیو.....        | ۳۶   |
| ۲ ۳ ۲ سرمایه اجتماعی از نگاه نان لین.....           | ۳۸   |
| ۲ ۳ ۲ سرمایه اجتماعی از نگاه جیمز کلمن.....         | ۳۹   |
| ۲ ۳ ۲ سرمایه اجتماعی از نگاه فرانسیس فوکویاما.....  | ۴۱   |
| ۲ ۳ ۲ سرمایه اجتماعی از نگاه گلن لوری.....          | ۴۲   |
| ۲ ۳ ۲ سرمایه اجتماعی از نگاه رابرت پاتنام.....      | ۴۲   |
| ۲ ۳ ۲ ۷ سرمایه اجتماعی از نگاه ناهاپیت و گوشال..... | ۴۴   |
| ۲ ۳ نظریات مرتبط با مدیریت دانش.....                | ۴۹   |
| ۲ ۳ ۱ طبقه بندي انواع دانش.....                     | ۵۱   |
| ۲ ۳ ۲ فرآیندهای مدیریت دانش.....                    | ۵۴   |
| ۲ ۳ ۲ خلق دانش.....                                 | ۵۵   |
| ۲ ۳ ۲ خلق دانش و سازمان های دولتی.....              | ۵۸   |
| ۲ ۳ ۲ ۵ فرآیند خلق دانش.....                        | ۵۸   |
| ۲ ۳ ۲ ۴ مدل سه جزیی خلق دانش.....                   | ۵۹   |
| ۲ ۳ ۲ ۷ مدل پنج مرحله ای خلق دانش.....              | ۶۰   |
| ۲ ۳ ۲ ۸ تسهیم دانش.....                             | ۶۴   |
| ۲ ۳ ۲ ۹ مدل های تسهیم دانش.....                     | ۶۵   |

## فهرست مطالب

| <u>عنوان</u>                                 | <u>صفحة</u> |
|--|-------------|
| ۱۰۲ مدل زولانسکی                             | ۶۶          |
| ۱۱۲ مدل دیکسون                               | ۶۶          |
| ۱۲۲ مدل اسوییایی                             | ۶۸          |
| ۱۳۲ مدل لدھی                                 | ۶۹          |
| ۱۴۲ مدل زاویا محمد یوسف و محمد بخاری اسماعیل | ۷۰          |
| پیشینه تحقیق                                 | ۷۴          |
| ۱۴۲ تحقیقات داخلی                            | ۷۴          |
| ۱۴۲ تحقیقات خارجی                            | ۸۲          |
| ۵ مدل مفهومی تحقیق                           | ۹۳          |
| ۴۲ شرح اجمالی سازمان مورد مطالعه             | ۹۶          |

## فصل سوم : روش تحقیق

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| ۱۳ مقدمه                        | ۱۰۵ |
| ۲۳ روش تحقیق                    | ۱۰۵ |
| ۲۳ ۱. تحقیق کاربردی             | ۱۰۵ |
| ۲۳ ۲ . تحقیق توصیفی             | ۱۰۶ |
| ۳۳ روش گردآوری داده و اطلاعات   | ۱۰۷ |
| ۴۳ متغیرهای تحقیق               | ۱۰۸ |
| ۵۳ جامعه آماری و روش نمونه گیری | ۱۰۸ |
| ۴۳ روایی پرسشنامه               | ۱۱۰ |
| ۷۳ پایایی پرسشنامه              | ۱۱۰ |
| ۷۳ ۱ بررسی پایایی پرسشنامه      | ۱۱۲ |
| ۸۳ روش نمونه گیری               | ۱۱۲ |

## فهرست مطالب

| <u>عنوان</u>                             |     | <u>صفحه</u>                                       |
|--|-----|---|
| <b>فصل چهارم : تجزیه و تحلیل داده ها</b> |     |   |
| ۱۴                                       | ۱۴  | ۱۱۴ مقدمه   |
| ۲۴                                       | ۲۴  | ۱۱۴ آمار توصیفی                                   |
| ۲۴                                       | ۲۴  | ۱۲۸ آمار استنباطی                                 |
| ۳۴                                       | ۳۴  | ۱۳۰ بررسی نرمال بودن داده ها                      |
| ۴۴                                       | ۴۴  | ۱۳۰ بررسی فرضیه های تحقیق                         |
| ۱۵۴                                      | ۱۵۴ | ۱۳۰ بررسی فرضیه اصلی                              |
| ۲۵۴                                      | ۲۵۴ | ۱۳۱ بررسی فرضیه فرعی اول                          |
| ۳۵۴                                      | ۳۵۴ | ۱۳۲ بررسی فرضیه فرعی دوم                          |
| ۴۴                                       | ۴۴  | ۱۳۳ بررسی مدل رگرسیونی                            |
| ۴۴                                       | ۴۴  | ۱۳۳ بررسی مدل رگرسیونی متغیر وابسته به تسهیم دانش |
| ۴۴                                       | ۴۴  | ۱۳۵ بررسی مدل رگرسیونی متغیر وابسته به خلق دانش   |
| ۷۴                                       | ۷۴  | ۱۳۶ رتبه بندی شاخص ها                             |
| <b>فصل پنجم : جمع بندی و پیشنهادات</b>   |     |   |
| ۱۵                                       | ۱۵  | ۱۳۹ مقدمه   |
| ۲۵                                       | ۲۵  | ۱۳۹ مرور موضوع تحقیق و روش اجرای آن               |
| ۲۵                                       | ۲۵  | ۱۳۹ نتایج آمار توصیفی                             |
| ۲۵                                       | ۲۵  | ۱۴۰ نتایج آمار استنباطی                           |
| ۳۵                                       | ۳۵  | ۱۴۱ سایر یافته های تحقیق                          |
| ۳۵                                       | ۳۵  | ۱۴۱ بحث و تفسیر یافته های تحقیق                   |
| ۴۵                                       | ۴۵  | ۱۴۸ پیشنهادات                                     |
| ۵۵                                       | ۵۵  | ۱۵۱ محدودیت های تحقیق                             |
| ۵۵                                       | ۵۵  | ۱۵۲ پیشنهادهای برای تحقیقات آتی                   |
|  |     | ۱۵۳ منابع و مأخذ                                  |
|  |     | ۱۵۹ ضمایم و پیوست ها                              |

## فهرست جداول

| عنوان | صفحة  |
|-------|---|
| ۱ ۲   | جدول تعاریف، اهداف، تحلیل منافع حاصل از سرمایه اجتماعی.....           |
| ۲ ۲   | جدول مرور ایده های اصلی در مقالع فیشر و استالد.....                   |
| ۱ ۳   | جدول نحوه امتیازدهی طیف پنج گزینه ای لیکرت در پرسشنامه.....           |
| ۲ ۳   | جدول خلاصه مراحل جمع آوری اطلاعات.....                                |
| ۳ ۳   | جدول ترکیب سوالات پرسشنامه.....                                       |
| ۴ ۳   | جدول مقدار آلفای کرونباخ برای بخش های مختلف پرسشنامه.....             |
| ۱ ۴   | جدول توزیع متغیر جنسیت.....   |
| ۲ ۴   | جدول توزیع متغیر سن.....  |
| ۳ ۴   | جدول توزیع متغیر سابقه خدمت.....                                      |
| ۴ ۴   | جدول توزیع متغیر سمت سازمانی.....                                     |
| ۵ ۴   | جدول توزیع متغیر میزان تحصیلات.....                                   |
| ۶ ۴   | جدول توزیع سوالات بعد ساختاری.....                                    |
| ۷ ۴   | جدول توزیع سوالات بعد شناختی.....                                     |
| ۸ ۴   | جدول توزیع سوالات بعد رابطه ای.....                                   |
| ۹ ۴   | جدول توزیع سوالات خلق دانش.....                                       |
| ۱ ۰ ۴ | جدول توزیع سوالات تسهیم دانش.....                                     |
| ۱ ۱ ۴ | جدول بررسی نرمال بودن توزیع متغیرها.....                              |
| ۱ ۲ ۴ | جدول بررسی آزمون همبستگی پیرسون بین سرمایه اجتماعی و مدیریت دانش..... |
| ۱ ۳ ۴ | جدول بررسی آزمون همبستگی پیرسون بین سرمایه اجتماعی و خلق دانش.....    |
| ۱ ۴ ۴ | جدول بررسی آزمون همبستگی پیرسون بین سرمایه اجتماعی و تسهیم دانش.....  |
| ۱ ۵ ۴ | جدول خلاصه مدل رگرسیونی متغیر وابسته به تسهیم دانش.....               |
| ۱ ۶ ۴ | جدول تحلیل رگرسیونی متغیرهای مستقل بر تسهیم دانش.....                 |
| ۱ ۷ ۴ | جدول خلاصه مدل رگرسیونی متغیر وابسته به خلق دانش.....                 |
| ۱ ۸ ۴ | جدول تحلیل رگرسیونی متغیرهای مستقل بر خلق دانش.....                   |
| ۱ ۹ ۴ | جدول آزمون فریدمن.....  |

## فهرست جداول

### صفحه

### عنوان

|     |   |  |
|-----|---|--|
| ۱۳۷ | ۴ | ۲ - جدول رتبه بندی شاخص ها                         |
| ۱۴۰ | ۵ | ۱ - جدول نتایج حاصل از آزمون فرضیه های اصلی و فرعی |

## فهرست نمودارها

| عنوان  | صفحه |
|--|------|
| ۱ ۲ نمودار مقایسه ارزش دانش – اطلاعات و داده                               | ۳۰   |
| ۲ ۲ نمودار تجزیه و تحلیل و به اشتراک گذاری دانش                            | ۳۲   |
| ۳ ۲ مدل DIKT GEARNING  | ۵۷   |
| ۴ ۲ مدل پنج مرحله ای خلق دانش  | ۶۳   |
| ۵ ۲ مدل مبتنی بر فرهنگ لدھی  | ۷۰   |
| ۶ ۲ مدل زاویا محمد یوسف و محمد بخاری اسماعیل                               | ۷۱   |
| ۷ ۲ نمودار فرآیند چرخه ای مدیریت دانش در مقاله فیشر و استالد               | ۸۵   |
| ۸ ۲ مدل چرخه حیات مدیریت دانش  | ۹۰   |
| ۹ ۲ مدل سرمایه اجتماعی و به اشتراک گذاشتن دانش                             | ۹۲   |
| ۱۰ ۲ ارتباط سرمایه اجتماعی و مدیریت دانش (ابعاد خلق و انتقال / تسهیم دانش) | ۹۵   |
| ۱۱ ۲ نمودار سازمانی وزارت امور اقتصادی و دارایی                            | ۱۰۰  |
| ۱۲ ۲ نمودار سازمانی معاونت نظارت مالی و خزانه داری کل کشور                 | ۱۰۱  |
| ۱۳ ۴ نمودار توزیع فراوانی متغیر جنسیت                                      | ۱۱۵  |
| ۱۴ ۴ نمودار توزیع فراوانی متغیر سن   | ۱۱۶  |
| ۱۵ ۴ نمودار توزیع فراوانی متغیر سابقه خدمت                                 | ۱۱۷  |
| ۱۶ ۴ نمودار توزیع فراوانی متغیر سمت سازمانی                                | ۱۱۸  |
| ۱۷ ۴ نمودار توزیع فراوانی متغیر میزان تحصیلات                              | ۱۱۹  |

**فصل اول**

**طرح تحقیق**

توفيق سازمان ها را نمی توان تنها در انباست دارایی های مادی و تجهیز به آخرین امکانات فیزیکی و فناوری های اطلاعاتی و ارتباطی ارزیابی کرد. سرمایه های مالی، فیزیکی و انسانی بدون سرمایه اجتماعی فاقد کارآیی مؤثرند. اگر چه وجه اجتماعی سازمان ساله است که از سوی اندیشمندان مدیریت مورد توجه قرار گرفته است اما اهمیت روابط اجتماعی و موضوع سرمایه اجتماعی در سازمان مقوله جدیدی است که در دهه اخیر رونق گرفته و موفقیت و اثربخشی سازمان ها با ایجاد و توسعه سرمایه اجتماعی قرین شده است. سرمایه اجتماعی احساس انسجام را از طریق اتحاد و همکاری ایجاد می کند. از سوی دیگر تحولاتی چون جهانی شدن اقتصاد و شدت گرفتن رقابت درون صنعت و تغییرات سریع تکنولوژی و افزایش سطح انتظارات مشتریان و ورود رقبای جدید به بازار و رسیدن بنگاه های اقتصادی بزرگ به دوره ثبات و بلوغ موجب شکل گیری رقبای جدیدی در اقتصاد جهانی شده است. نظریه پردازان مختلف از این دوره با عنوانی چون موج سوم- عصر اطلاعات- عصر اقتصاد الکترونیک و عصر اقتصاد دانش محور یاد کرده اند. صاحب نظران بر این باورند که با توجه به شرایط موجود در این دوره اقتصاد جهانی بیش از هر دوره دیگر نیازمند تولید و انتشار و بهره گیری از دانش است. (Housel و Bell<sup>۱</sup>، ۲۰۰۱، ۲۰-۲۲)

از طرف دیگر یکی از قابلیت های مهم سازمانی که می تواند به سازمان ها در خلق و تسهیم دانش کمک بسیار نماید و برای آنها در مقایسه با سازمان های دیگر مزیت سازمانی پایدار ایجاد کند سرمایه اجتماعی است (ناهاپیت و گوشال ، ۱۹۹۸). سرمایه اجتماعی از مفاهیم نوینی است که امروزه در بررسی های اقتصادی و اجتماعی جوامع مدرن مطرح شده است (علوی، ۱۳۸۰). اهمیت سرمایه اجتماعی در این است که سبب اجتماع افراد، گروه ها ، تیم ها و سازمان هایی می شود که با همدیگر و به طور موفقیت آمیزی کارها را به پایان می رسانند (کلمن ، جاکوبز، پاتنام و آدلر، ۱۹۹۹) به بیان دیگر با همه مشکلات مبتلا به سازمان های امروزی اعم از رقابت جهانی، پیشرفت های سریع فناوری و تغییر ویژگی های جمعیت شناختی جامعه، مهتمرين مسئله ای که سازمان ها با آن مواجهند مدیریت ذخیره عظیم و فزاینده داده و اطلاعاتی است که خود مولد آن هستند و مدیریت دانش عامل نجات بخشی است که می تواند موفقیت سازمان ها را تضمین نماید. با توجه به اهمیت و نقش سرمایه اجتماعی و مدیریت دانش در سازمان این پژوهش می کوشد تا رابطه سرمایه اجتماعی و مدیریت دانش در سازمان ها را مورد مطالعه قرار دهد. به این منظور پس از بررسی ادبیات موضوع و بیان دیدگاه صاحب نظران و پژوهشگران در خصوص سرمایه اجتماعی و مدیریت دانش، وزارت امور اقتصادی و دارائی به عنوان متولی سیاست های اقتصادی کشور برای مطالعه در نظر گرفته شد.

## ۱- بیان مسئله

---

<sup>۱</sup> Housel& Bell

صاحب نظران سرمایه اجتماعی را جنبه هایی از سازمان اجتماعی از قبیل هنگارها، شبکه های اجتماعی و اعتماد متقابل می دانند که همکاری و همیاری افراد را برای دست یابی به منافع مشترک آسان می کند (پاتنام<sup>۱</sup>، ۱۹۹۵). از دیدگاه سازمانی گوشال و ناهاپیت سرمایه اجتماعی را به عنوان جمع منابع بالفعل و بالقوه موجود در درون سازمان قابل دسترس از طریق و ناشی از شبکه روابط یک فرد یا یک واحد اجتماعی تعریف می کنند. از دیدگاه آنان سرمایه اجتماعی یکی از قابلیت ها و دارایی های مهم سازمانی است که می تواند به سازمان ها در خلق و تسهیم دانش بسیار کمک کند و برای آنها در مقایسه با سازمان های دیگر مزیت سازمانی پایدار ایجاد نماید (ناهاپیت و گوشال<sup>۲</sup>، ۱۹۹۸). ایده توجه به سرمایه اجتماعی در سازمان ها همان طور که کاهن و پروسک مطرح می کنند ایده نسبتاً جدیدی است. با وجود این طبق نظر (آدلر و کان<sup>۳</sup>) با توجه به دوران طفولیت کاربرد سرمایه اجتماعی در زندگی سازمانی، تحقیقات نشان می دهد که سرمایه اجتماعی سازمان می تواند از دانش ذهنی افراد حمایت کند. به طور کلی می توان گفت سرمایه اجتماعی بر ارتباطات میان افراد، شبکه های اجتماعی و اعتمادی که میان آنها به وجود می آید اشاره دارد (پاتنام<sup>۴</sup>، ۲۰۰۰).

به اعتقاد دراکر<sup>۵</sup> جهان در حال ورود به یک جامعه دانشی است که در آن منابع اصلی اقتصاد، سرمایه، منابع طبیعی و نیروی کار بیشتر نیست بلکه دانش است و کارکنان دانشی نقش اصلی را ایفا خواهند کرد. مدیریت دانش بطور وسیع در مؤسسات و سازمان های گوناگون بکار گرفته می شود.

اصطلاح مدیریت دانش برای اولین بار در کنفرانس مدیریت اروپائی به عنوان مطلب اصلی معرفی می شود (مرکز بهره وری و کیفیت آمریکا) که این اصطلاح بلافضله در حد وسیعی مورد توجه قرار گرفت (برومند). در متداوول ترین نوع تعریف، مدیریت دانش را به عنوان مجموعه ای از فرآیندهای هدایت شده در خلق، کسب، نگهداری، تسهیم، بکارگیری و کاربرد مجدد دانش توصیف می کنند. مدیریت دانش می تواند نشانه اوج و یکپارچگی بسیاری از ایده های تحول و بهبود سازمانی (OD) از جمله کیفیت جامع، مهندسی مجدد، هوش رقابتی، نوآوری و چابکی سازمانی و مدیریت تغییر باشد. هر روش یا مدلی که بتواند ارتقاء دانش را در خود نگهداشته و توزیع آن را شکل دهد به عنوان رمز موفقیت سازمان های امروزی مطرح است.

به اعتقاد لایتنر و واردن<sup>۶</sup> (۲۰۰۳) امروزه جوامع به سمت اقتصاد دانش محور حرکت می کنند که در آن دانش مهم ترین عنصر ایجاد ارزش در سازمان خواهد بود. با وقوع انقلاب فن آوری اطلاعات و پیشرفت

<sup>۱</sup> Putnam.R  
<sup>۲</sup> Nahapit&Ghoshal  
<sup>۳</sup> Adler&Kwon  
<sup>۴</sup> Drucker.P.F  
<sup>۵</sup> Leitner & Warden

سریع تکنولوژی الگوی رشد اقتصاد جهانی تغییر اساسی کرده است. امروزه با توجه به شرایط رقابتی دانش به عنوان با اهمیت ترین سرمایه جایگزین سرمایه های مالی و فیزیکی شده است (چن و دیگران<sup>۷</sup>). بنابراین مدیریت دانش برای بسیاری از کشورهای پیشرفته نماد رقابت و عامل دست یابی به قدرت و توسعه محسوب می شود (دراکر، ۱۹۹۸). مطالعات نشان می دهد شرکت هایی که در زمینه مدیریت دانش اقدامی انجام نداده اند به لحاظ سرعت توسعه محصولات یا کسب مزیت رقابتی ۳۰ تا ۴۰ درصد عقب تر از رقبای خود قرار دارند (گروه گارتнер<sup>۸</sup>، ۱۹۹۸) در واقع در چنین شرایطی مدیریت دانش جایگاه ویژه ای در شرکت ها و سازمان ها می یابد و به طور فزاینده ای بر نقش و اهمیت آن افزوده می شود. تحقیقات انجام شده در این زمینه بیان می کند که ۸۰٪ سازمان های بزرگ بریتانیا از مدیریت دانش بهره برده و ۶۶٪ از ۲۰٪ باقیمانده ظرف چند سال آینده مدیریت دانش را اجرا خواهند کرد. مشابه این تحقیقات در آمریکا و در خصوص ۲۰۰ شرکت بزرگ انجام شد که نتایج آن حاکی از آن است که ۸۲٪ این شرکت ها از مدیریت دانش بهره برده و ۵۰٪ بودجه و پرسنل را به آن اختصاص داده و ۲۷٪ دارای سمت مدیریت دانش هستند (شاو<sup>۹</sup>، ۲۰۰۱) عده ای از نظریه پردازان معتقدند که عامل پیش برنده اساسی توفیق سازمان ها مدیریت دانش است و در آینده اهمیت بیشتری هم خواهد یافت. عده ای حتی پیشتر هم رفته و بر این باورند که مدیریت دانش کلید توفیق اقتصاد آینده است به این معنی که :

- ❖ دوره اقتصادی جدید، اقتصاد دانش محور خواهد بود.
- ❖ مدیریت دانش پیشرفته فراتر از مدیریت اطلاعات داشته و در طی زمان فن آوری های اطلاعات تاثیر قابل توجهی بر عملکرد سازمان داشته است.
- ❖ مدیریت دانش می تواند نشانگر اوج و یکپارچگی بسیاری از ایده های بهبود سازمان (OD) از جمله کیفیت جامع (TQM)، مهندسی مجدد (BPR)، یادگیری سازمانی، هوش رقابتی، مدیریت سرمایه و مدیریت تغییر باشد (برومند، ۱۳۹۱)

در سازمان هایی مثل وزارت امور اقتصادی و دارایی به دلیل فعالیت های تخصصی و عملکرد ویژه، کارکنان با تخصص ها و شرایط خاص می توانند با ارتباط و تعامل بیشتر دانش و تجربه خود را به اشتراک گذارده و عملکردی مطلوب ارائه نمایند. بدلیل نیاز به رعایت استانداردهای مشخص مالی و الزام به بروز بودن اطلاعات و ارائه سرویس های نوین همگام با پیشرفت علم و دانش روز در پیکره این وزارت خانه مشاهده می شود که این نیازها به صور مختلف و نه به شیوه ای نظام مند مرتفع شده اند. لذا چنین تصور می شود توجه به مدیریت دانش برای بهبود و افزایش کارائی و بهره وری در این وزارت خانه ضروری

<sup>۷</sup> Chen & et al

<sup>۸</sup> Gartner Group

<sup>۹</sup> Shaw . Nancy

است. با توجه به اهمیت مدیریت دانش در سازمان های دولتی این پژوهش به طور خاص وزارت امور اقتصادی و دارائی (معاونت نظارت مالی و خزانه داری کل کشور) را به عنوان یکی از وزارتخانه های بزرگ دولتی مورد بررسی قرار داده است. در این پژوهش تلاش می شود تا با مطالعه و بررسی ادبیات موجود در خصوص سرمایه اجتماعی و مدیریت دانش در سازمان ها رابطه بین این دو تعریف و با تکیه بر نتایج حاصله میزان تاثیر سرمایه اجتماعی بر ابعاد خلق و انتقال دانش در وزارت امور اقتصادی و دارائی (معاونت نظارت مالی و خزانه داری کل کشور) تبیین گردد.

### ۱-۳- ضرورت تحقیق :

اطلاعات به عامل تعیین کننده ای در موفقیت و قدرت رقابت پذیری سازمان ها بدل شده است. با افزایش تاکیدات دولت بر ایجاد جامعه دانشی و اولویت حرکت به سوی اقتصاد دانش بنیان در سند چشم انداز و برنامه های توسعه پنج ساله مسئله مهمی که به وجود آمده درک این مطلب است که چگونه از دانش و سرمایه های نامشهود به عنوان یک منع مهم برای ایجاد مزیت رقابتی استفاده و آن را توسعه دهیم. از مزایای مدیریت دانش برای سازمان ها می توان به بهبود کیفیت کار، بدست آوردن اطلاعات به روز شده، افزایش کارائی، بهبود اثر بخشی، بهبود تصمیم گیری و افزایش توان پاسخ گویی نسبت به نیاز مشتریان و سازمان های دیگر و امکان تغییر و تطبیق پذیری سریع اشاره کرد.(امیری، ۱۳۸۸، ۲۲).

موج ادغام ها و خریدها، مشارکت ها و شکست ها در عرصه کسب و کار، تمرکز روز افزون بر دانش به عنوان سرمایه اصلی، سرعت زیاد عملیات در اقتصاد شبکه ای و آنچه که کاهن و پروسک<sup>۱۰</sup> (۲۰۰۱) آن را چالش مجازی کردن (انجام کارها در یک فاصله زمانی و مکانی) می نامند اهمیت درک بهتر و استفاده از نیروهای موجود در روابط اجتماعی افراد و گروه ها را آشکار ساخته است. سرمایه اجتماعی ویژگی روابط اجتماعی درون سازمان و توانایی اجرای فعالیت های دسته جمعی برای به ثمر رسیدن اهداف سازمان می باشد.(لنا، ون بورن<sup>۱۱</sup> ۱۹۹۹) همچنین سرمایه اجتماعی پدیده ای است که به شکل ارتباطات و شبکه های کاری اجتماعی بر پایه اعتماد، ارتباطات متقابل و عملکرد میان افراد شکل می گیرد (اینکس، ۱۹۹۸). سرمایه اجتماعی بر خلاف سایر اشکال سرمایه، شکل فیزیکی ندارد بلکه حاصل تعاملات و هنجارهای گروهی و اجتماعی است که افزایش آن می تواند موجب کاهش جدی سطح هزینه های عملیاتی در سازمان ها شود.

<sup>۱۰</sup> Cohen & Prusak

<sup>۱۱</sup> Lena & Fan born

انتقال اطلاعات و دانش در سطح کلان و خرد بین افراد و سازمان‌ها بستگی به افرادی دارد که این انتقال را آسان و تسريع نمایند. در نتیجه تمام عواملی که مشوق ارتباط بین فردی یا مانع آن باشند بر مبادلات اطلاعاتی افراد تاثیرگذار خواهند بود. به همین دلیل اهمیت ارتباطات و تعامل مبتنی بر اعتماد میان افراد در گسترش و کاربرد دانش مورد تاکید قرار گرفته است. اگر سازمانی بتواند تعامل اثربخش میان کارکنان خویش را در گروه‌ها و واحدهای سازمانی افزایش دهد، بیشتر می‌تواند نسبت به اثربخشی مبادلات اطلاعاتی میان افراد و در نتیجه مدیریت اثربخش دانش سازمانی اطمینان حاصل کند.(بات،<sup>۱۲</sup>). بنابراین ایجاد و گسترش فرهنگ و فضایی که این نوع ارتباطات و تعاملات را ترغیب نماید از ضروریات مدیریت دانش است. بر این اساس پژوهشگران برآن شدند تا ارتباط میان سرمایه اجتماعی و ابعاد، فرآیندها و فعالیت‌های گوناگون مدیریت دانش را در سازمان آزمون کنند. مطالعات تجربی ای که ارتباط بین سرمایه اجتماعی و فعالیت‌های گوناگون مدیریت دانش را بررسی کرده باشند از گستردگی چندانی برخوردار نیستند. (لندری و همکاران<sup>۱۳</sup>، ۲۰۰۳). با بررسی تحقیقات داخلی و خارجی مشاهده شد هر یک از بعدی خاص به رابطه سرمایه اجتماعی و مدیریت دانش پرداخته و آن را تبیین نموده اند اما هیچیک بطور جامع ابعاد مهم آنها را بررسی نکرده اند لذا لزوم انجام این تحقیق بیش از پیش احساس شد.

وزارت امور اقتصادی و دارائی مجری سیاست‌های اقتصاد ملی است و با توجه به نقشی که معاونت نظارت مالی و خزانه‌داری کل کشور در وصول درآمدها و نظارت بر هزینه کرد دستگاه‌های دولتی از طریق استقرار ذیحسبابان در سازمان‌های دولتی دارد برای مطالعه برگزیده شده است. در بررسی‌های ابتدائی انجام شده ضعف فرآیندهای دانشی از مشکلات عمده وزارت مذکور به شمار آمد که این موضوع می‌تواند بیانگر ضرورت توجه به مدیریت دانش (خلق و انتقال دانش) در این وزارتتخانه باشد. از سوی دیگر ساختار سازمانی و قوانین و مقررات مالی و محاسباتی هر کدام به نوعی به برکارهای تیمی تاکید دارند که باعث شده شبکه روابط و گروه‌های مختلفی به استناد مفاد قانونی در وزارت مذکور شکل بگیرد. این نوع ساختار و دیگر ویژگی‌های سازمان‌های بزرگ، بررسی سرمایه اجتماعی را نیز در این وزارتتخانه پراهمیت می‌سازد. بنابراین نگارنده براین باور است که با توجه به فعالیت‌های مختلف وزارت امور و اقتصادی و دارائی تاکید بر سرمایه اجتماعی و مدیریت دانش می‌تواند در انجام هر چه بهتر وظایف مقرر و دست یابی به اهداف آن مؤثر باشد. پژوهش حاضر در وزارت امور و اقتصادی و دارائی انجام می‌شود که با توجه به بزرگی و وسعت بخشی از آن (معاونت نظارت مالی و خزانه‌داری کل کشور) مورد بررسی قرار گرفته تا بتوان به نتایج بهتری دست یافت .

<sup>۱۲</sup> Bhatt.G

<sup>۱۳</sup> Landry.R & Amara . N & Lamari .M

## **۱-۴- اهداف تحقیق**

### **۱-۱- هدف اصلی**

هدف اصلی از انجام این تحقیق بررسی میزان تاثیر سرمایه اجتماعی بر مدیریت دانش در وزارت امور اقتصادی و دارائی (معاونت نظارت مالی و خزانه داری کل کشور) می باشد.

### **۱-۲- اهداف فرعی:**

- ۱ - بررسی میزان تاثیر سرمایه اجتماعی بر خلق دانش در وزارت امور اقتصادی و دارائی (معاونت نظارت مالی و خزانه داری کل کشور).
- ۲ - بررسی میزان تاثیر سرمایه اجتماعی بر تسهیم دانش در وزارت امور اقتصادی و دارائی (معاونت نظارت مالی و خزانه داری کل کشور).

## **۱-۵- فرضیات تحقیق**

### **۱-۱- فرض اصلی**

سرمایه اجتماعی بر مدیریت دانش در وزارت امور اقتصادی و دارائی (معاونت نظارت مالی و خزانه داری کل کشور) تاثیر مستقیم دارد.

### **۱-۲- فرض های فرعی**

- ۱ - سرمایه اجتماعی بر خلق دانش در وزارت امور اقتصادی و دارائی (معاونت نظارت مالی و خزانه داری کل کشور) تاثیر مستقیم دارد.
- ۲ - سرمایه اجتماعی بر تسهیم دانش در وزارت امور اقتصادی و دارائی (معاونت نظارت مالی و خزانه داری کل کشور) تاثیر مستقیم دارد.

## **۱-۶- روش انجام تحقیق**

این تحقیق از نظر هدف کاربردی و از نظر شیوه جمع آوری داده ها از مخاطبین توصیفی و از نظر کشف روابط بین متغیرها با توجه به متغیرهای چندگانه - همبستگی و با توجه به نمونه گیری آماری و استفاده از ابزار پرسشنامه پیمایشی است. همچنین از دیدگاه زمانی تحقیق تک مقطعی است.

## ۷-۱- روشن و ابزار گردآوری اطلاعات

اطلاعات تحقیقات توصیفی معمولاً از طریق پرسشنامه، مصاحبه یا مشاهده جمع آوری می شود (خاکی، ۱۳۸۶). تحقیق پیمایشی برای بررسی توزیع ویژگی های یک جامعه آماری به کار می رود. این نوع تحقیق می تواند برای پاسخ به سوالاتی در خصوص ماهیت شرایط موجود، رابطه میان رویدادها و چگونگی وضعیت موجود مورد استفاده قرار گیرد. (بازرگان، سرمهد، حجاری ۱۳۸۰). در این پژوهش از پرسشنامه برای گردآوری اطلاعات بهره گرفته شده است.

## ۸- جامعه آماری و تعداد نمونه و روشن نمونه گیری

شیوه نمونه گیری "نمونه گیری ساده" است که در آن هر یک افراد نمونه دارای شانس مساوی خواهند بود. در این روش اعضاء جامعه آماری دارای یک شانس برابر برای انتخاب شدن به عنوان آزمودنی هستند. زمانی که اعضاء را بدین گونه از جامعه آماری انتخاب می کنیم احتمال بسیاری وجود دارد که الگوهای پراکنش ویژگی هایی که در پژوهش بدان علاقه مندیم به همان صورت در عناصری که برای نمونه گیری انتخاب می کنیم توزیع شده باشند، لذا این روش دارای کمترین سوءگیری و بیشترین تعمیم پذیری می باشد. (سکاران، ۱۳۸۱، ۳۰). با عنایت به محدود بودن جامعه آماری به کارکنان شاغل در وزارت امور اقتصادی و دارائی (معاونت نظارت مالی و خزانه داری کل کشور) در شهر تهران برای تعیین حجم نمونه از فرمول زیر استفاده می گردد :

$$n = \frac{NZ^2(1 - \frac{\alpha}{2})Pq}{N\epsilon^2 + Z^2(1 - \frac{\alpha}{2})Pq} = \frac{210(1/96)^2(0/5)(0/5)}{2100(0/5)^2 + (1/96)^2(0/5)(0/5)} = 135$$

## ۹-۱- قلمرو تحقیق

با توجه به دوره زمانی که پژوهش در آن انجام شده است و گستره انجام این پژوهش، قلمرو موضوعی، زمانی و مکانی این تحقیق به شرح ذیل می باشد:

## ۹-۱-۱- قلمرو موضوعی