

بسم الله الرحمن الرحيم

دانشگاه علامه طباطبایی

دانشکده مدیریت و حسابداری

پایان نامه کارشناسی ارشد در رشته مدیریت شهری

عوامل تسهیل کننده برنامه ریزی استراتژیک قبل از بروز بحران  
مورد مطالعه: زلزله تهران

نگارش:

منا گل شناس

استاد راهنما:

جناب آقای دکتر کاظمیان

استاد مشاور:

جناب آقای دکتر خاکساری

استاد داور:

جناب آقای دکتر رودساز

۱۳۸۸ دی

تقدیم به

پدر عزیز تر از جانم

۹

همسر مهربانم

## قدردانی و تشکر

لازم است تا از استاد گرامی، جناب آقای دکتر کاظمیان به عنوان راهنمای پژوهش که  
کمکهای بسیاری جهت شکل گیری و ادامه این تحقیق نمودند و جناب آقای دکتر خاکساری  
استاد مشاور تحقیق که با نظرات کارشناسانه، نقش مهمی در ارائه نتایج مورد نظر را داشتند  
تشکر نمایم.

---

۱

چکیده

## فصل اول

۱- کلیات پژوهش

۲

-۱-۱ مقدمه

۳

-۲-۱ بیان مساله

۵

-۳-۱ اهمیت و ضرورت تحقیق

۷

-۴-۱ هدف های پژوهش

۸

-۵-۱ سوالات پژوهش

۹

-۶-۱ روش شناسی پژوهش

۹

-۱-۶-۱ روش پژوهش

۹

-۲-۶-۱ روش گردآوری اطلاعات و داده ها

۹

-۳-۶-۱ جامعه آماری

۹

-۴-۶-۱ روش نمونه گیری

## فصل دوم

۲- ادبیات تحقیق و مبانی نظری

۱۰

-۱-۲ مقدمه

۱۲

-۲-۲ تعریف مفاهیم

۱۳

-۱-۲-۲ بحران

-۲-۲-۲ مدیریت بحران زلزله و مراحل آن

---

۱۵	- آسیب پذیری ۳-۲-۲
۱۶	- برنامه ریزی ۴-۲-۲
۱۸	- برنامه ریزی راهبردی و وجوده افتراق آن ۵-۲-۲
۲۸	- برنامه ریزی و مدیریت بحران ۳-۲
۳۰	- برنامه ریزی کاهش عوارض سانحه ۱-۳-۲
۳۴	- برنامه ریزی آمادگی در برابر سانحه ۲-۳-۲
۳۶	- ضرورت آمادگی قبلی در برابر زلزله ۳-۳-۲
۳۹	- نقش برنامه ریزی شهری در فرایند مدیریت بحران ۴-۳-۲
۴۱	- برنامه ریزی راهبردی مدیریت بحران ۴-۲
۴۵	- برنامه ریزی راهبردی قبل از بروز بحران ۵-۲
۵۲	- موانع و مشکلات برنامه ریزی راهبردی بحران ۱-۵-۲
۵۸	- عوامل تسهیل کننده برنامه ریزی راهبردی بحران ۲-۵-۲
۶۷	- تاریخچه اقدامات قانونی برای بلایای طبیعی در ایران ۶-۲
۶۸	- بررسی وضعیت مدیریت و برنامه ریزی بحران در شهر تهران ۷-۲
۷۳	- آسیب پذیری شهر تهران در برابر زلزله ۸-۲
۷۸	- پیشینه تحقیق ۹-۲
۸۱	- جمع بندی و ارائه مدل مفهومی ۱۰-۲

---

### فصل سوم

#### ۳- روش پژوهش

۸۴	۱-۳ - مقدمه
۸۵	۲-۳ - روش پژوهش
۸۶	۳-۳ - جامعه آماری
۸۶	۴-۳ - روش نمونه گیری
۸۷	۵-۳ - روش جمع آوری اطلاعات
۸۷	۱-۵-۳ - مطالعات کتابخانه ای
۸۷	۲-۵-۳ - روش میدانی
۸۸	۶-۳ - روشهای تجزیه و تحلیل اطلاعات
	۷-۳ - قلمرو پژوهش
۹۱	۱-۷-۳ - قلمرو مکانی
۹۱	۲-۷-۳ - قلمرو زمانی
۹۱	۳-۷-۳ - قلمرو موضوعی
۹۲	۸-۳ - روش سنجش پایابی پرسشنامه
۹۳	۹-۳ - روش سنجش روایی پرسشنامه

### فصل چهارم

#### ۴ - یافته های پژوهش

۹۴	۱-۴ - مقدمه
----	-------------

## ۴-۲- یافته های پژوهش

۹۶	۱-۲-۴- مشخصات دموگرافیک پاسخ دهنده‌گان
۹۷	۲-۲-۴- پاسخ به سوال فرعی اول
۱۰۰	۳-۲-۴- پاسخ به سوال فرعی دوم
۱۱۰	۴-۲-۴- پاسخ به سوال فرعی سوم
۱۱۹	۵-۲-۴- پاسخ به سوال فرعی چهارم
۱۲۲	۶-۲-۴- پاسخ به سوال اصلی پژوهش

## فصل پنجم

## ۵- نتیجه گیری و پیشنهادات

۱۳۱	۱-۵- مقدمه
۱۳۳	۲-۵- پیشنهادات
۱۳۳	۱-۲-۵- پیشنهادات در مورد عوامل سیاستگذاری و مدیریتی
۱۳۵	۲-۲-۵- پیشنهادات در مورد عوامل قانونی
۱۳۶	۳-۲-۵- پیشنهادات در مورد عوامل اقتصادی و مالی
۱۳۷	۴-۲-۵- پیشنهادات در مورد عوامل اجتماعی و فرهنگی
۱۳۸	۵-۲-۵- پیشنهادات در مورد عوامل فضایی و کالبدی
۱۳۹	۶-۲-۵- پیشنهادات در مورد عوامل تکنولوژیک
۱۴۰	۳-۵- پیشنهادات برای پژوهش های آینده
۱۴۱	۶- منابع

چکیده

در میان خطرات طبیعی که شهر تهران را تهدید می کند، زلزله اصلی ترین و مهمترین آنهاست. هدف اصلی هر برنامه ریزی تقلیل خسارت‌های زلزله و تبدیل آن از بحران به پدیده طبیعی است، اقدامات موثر پیشگیرانه نیازمند نوعی برنامه ریزی راهبردی است که به صورت برنامه پایه و میان بخشی در وظایف جاری سازمانها اثر جدی بر جای گذارده و روش‌های کنترل و ارزیابی ویژه ای برای آن تدارک شود. خسارات ناشی از حادثه اغلب جبران ناپذیرند و یا به سختی جبران می شوند، در این راستا نقش مدیریت بحران بوضوح مشخص است و کسانی که مدیریت بحران را به عهده می گیرند علاوه بر نقش ایجاد هماهنگی، تصمیم گیری، سازماندهی و رهبری گروه، می باشد با استفاده از راهبردهای مناسب، بحران ناشی از حوادث را کنترل و مهار نمایند و در کوتاه‌ترین زمان ممکن وضعیت پیش آمده پس از بحران را به وضعیت قبل از بروز حادثه برگردانند.

برنامه ریزی راهبردی قبل از وقوع بحران با توجه به قدرت اجرایی و انعطاف پذیری بالا در تبیین قوانین و ساز و کارهای مورد نیاز جامعه، در کاهش اثرات بحران به یاری مدیران می آید. برنامه ریزی راهبردی قبل از وقوع بحران با بهره گیری از عوامل تسهیل کننده و رفع موانع بازدارنده؛ توانمندی‌ها را افزایش و نیازمندی‌ها را کاهش می دهد و در زمان وقوع بحران به مهار سریعتر بحران کمک می نماید. در دیدی کلان نگر می توان با توجه به عامل ایجاد بحران ، با طراحی و ارائه برنامه های بلند مدت و ایجاد ساختارهای زیربنایی و زیرساختهای مورد نیاز در کنار آموزش و مانورهای مربوط به آن ، در کاهش نیازمندی‌ها کوشیده و از طرفی با حفظ توانمندی‌ها موجود ، به کمک ساخت اینه های و زیر ساختهای دارای مقاومت در برابر زلزله ، در کنار تجهیز نیروهای متخصص در زمینه مدیریت و فرماندهی عملیات بحران به دانش و ابزار مورد نیاز ، سعی در بالا بردن توانمندی‌های جامعه نمود و در کنار این سه فاکتور اصلی به تبیین قوانین خاص زمان بحران ، اقدام نموده و همزمان با تشکیل گروهی از مدیران که نمایندگان تمام اختیار حکومت می باشد در زمان وقوع بحران اقدام به تغییر قوانین جامعه بصورت کوتاه مدت در جهت مهار بحران نمود؛ که در نهایت منجر به کاهش آسیب پذیری در بخش‌های محیطی، اجتماعی و اقتصادی، مدیریتی ، بهداشتی و درمانی می شود.

وازگان کلیدی: برنامه ریزی راهبردی، عوامل تسهیل کننده ، مدیریت بحران، زلزله تهران، اقدامات پیشگیرانه

فصل اول

## کلیات پژوهش

۱- کلیات پژوهش

۱-۱- مقدمه

هر ساله بلایای طبیعی در سراسر جهان مرگ و میر، آسیبهای جسمی و بیماریهای زیادی را به بار می آورند. در دهه های اخیر، بلایا و آثار آنها در تمام جهان سیر تصاعدی داشته و علل زیادی باعث افزایش بروز و تلفات ناشی از آن شده است.

کشور ما به عنوان یکی از کشورهای در حال توسعه و از همه مهمتر زلزله خیز و در معرض بلایای طبیعی، در طی دهه های پیش همواره در زمینه بروز بلایای طبیعی و از جمله زلزله دوره ای بسیار پرهیاهو و سخت را پشت سر گذاشته است. از ۴۰ نوع بلایای طبیعی ثبت شده در جهان، ۳۱ نوع آن در کشور ما به ثبت رسیده است.

توسعه و تقویت امکانات ملی مخصوصا منابع انسانی برای کاهش تاثیر بلایای طبیعی کاملا ضروری به نظر می رسد. یکی از جنبه های مهم و قابل توجه در برنامه ریزی توسعه تاکید و توجه به آسیب پذیری کشور و مهمتر از همه آسیب پذیری شهرها در مقابل بلایای طبیعی است. زیرا در شهرها با توجه به حجم بالای سرمایه گذاری و مکان گزینی بسیاری از تاسیسات و ابزارهای اقتصادی و اجتماعی جامعه توجه بیشتری را طلب می نمایند، چراکه در صورت بروز، این حوادث تلفات جانی و مالی زیادی را به دنبال خواهد داشت (عبداللهی، ۱۳۸۲: ۲۴).

مروعی بر اطلاعات لرزه شناسی تاریخی کشور نشان می دهد که تقریبا ۹۸ درصد کشور متاثر از خسارات فیزیکی، اجتماعی و اقتصادی متعاقب زلزله شده اند. تجزیه و تحلیل آسیب پذیری در دوره قبل از بروز بحران روندی مداوم و پویاست که در آن مردم و سازمانها به ارزیابی خطرات و ریسکهای موجود و تعیین واکنش های مناسب در برابر آنها می پردازند. در این راستا برنامه ریزی راهبردی در نحوه رویارویی با مشکلات پیچیده جامعه و درک فرصتهای نوین، مبتكرانه عمل می نماید.

ایران از جمله کشورهای زلزله خیز جهان است. ۹۰ درصد خاک ایران بر روی نوار زلزله واقع شده است، قرارگیری فلات ایران در موقعیت فراوانی رویداد زلزله، پراکندگی مراکز جمعیتی، قدیمی بودن ساختمانها به دلیل تاریخمند بودن جامعه ایرانی و شرایط غیرفني حاکم بر ساخت و ساز علی الخصوص در بخش ساختمان باعث گردیده تا جامعه ما در دوره های پی در پی تلفات انسانی و زیانهای اقتصادی سنگینی را متحمل شود.

کلانشهر تهران نیز نه تنها از خطر زلزله ای من نیست بلکه سالهاست در انتظار زلزله ای وی رانگر با قدرت بالای ۷ ریشتر به سر می برد. عامل اصلی وقوع زلزله در تهران وجود ۱۵ گسل در این منطقه است که سه گسل در این میان هریک به تنهایی پتانسیل ایجاد زلزله ای بیش از ۷ ریشتر را دارا هستند (جاییکا، ۱۳۷۹: ۱۰). در صورت وقوع زلزله در این منطقه که علاوه بر پایی تخت بودن، مرکزیت امکانات فرهنگی، اقتصادی و همچنین دولتی را دارا می باشد و تراکم جمعیت فوق العاده بالا در بعضی مناطق و آسیب پذیری بالای ساختمانهای احداث شده آینده ای تاریک را پیش چشم نمودار می سازد؛ همچنین تمامی وزارت خانه ها و ارگانهای مسئول در حوادث غیر مترقبه در تهران گرد آمده اند. مسئولین و خانواده هایشان در ابر شهر تهران زندگی می کنند، هنگامیکه زلزله جایی اتفاق می افتد تمامی مسئولین بسیج می شوند و به امور رسیدگی می کنند. حال اگر شهر تهران مورد حادثه ای مانند زلزله قرار بگیرد، چه اتفاقی خواهد افتاد؟

بر اساس پیش بینی مراکز مسئول چنانچه زلزله ای با قدرت ۷ ریشتر در تهران رخ دهد بین ۳۰۰ تا ۵۰۰ هزار نفر کشته خواهد شد (جاییکا، ۱۳۷۹: ۲۵ و پژوهشگاه زلزله، ۱۳۸۰: ۱۰). احتمال وقوع این زلزله در ده سال آینده را (از سال ۱۳۸۰) معادل ۶۵٪ برآورد کرده است (جاییکا، ۱۳۷۹: ۲۵).

در مطالعه جاییکا هزینه بازسازی ساختمانهای آموزشی بیش از ۳۰۰ میلیارد ریال و ساختمانهای مسکونی بیش از ۱۱۳۰۰ میلیارد ریال (براساس هزینه های سال ۱۳۷۷) برآورد شده است (جاییکا، ۱۳۷۹: ۱۲).

در این مدل خسارتهای زیادی نیز به تاسیسات زیربنایی شهر اعم از شبکه های زیرساختی و راهها و پل ها وارد می آید که خود جداگانه موجب ایجاد خسارتهای انسانی و مادی شده و مانع کمک رسانی و نجات حادثه دیدگان می گردد. بیشترین این خسارتها در مناطق جنوبی تهران متمرکز شده است (جاییکا، ۱۳۷۹: ۱۲).

بررسی شرایط تهران روشن می سازد که شهر از حیث میزان پایداری ساختمان و بافت های شهری، توزیع جمعیت و میزان خسارت های وارده به زیر ساخت ها یک شهر کاملاً دو قطبی است؛ نیمه شمالی آن شامل مناطق ۱ الی ۷ با شرایط نسبتاً قابل قبول و نیمه جنوبی شهر شامل مناطق ۷ الی ۲۰ حوزه پر مساله و مخاطره شهر است. اغلب بافت های فرسوده شهری که فاقد امکانات زیربنایی و خدمات شهری مناسب هستند در ناحیه جنوبی استقرار یافته اند. تراکم جمعیت در قطب جنوب شهر در حدود ۵ تا ۷ برابر قطب شمالی شهر است. میزان خسارت های وارده در اثر زلزله احتمالی به تاسیسات زیربنایی در جنوب شهر بسیار بیشتر از مناطق شمالی است. متراکم بودن بافت های شهری جنوب تهران، وجود کوچه های با عرض بسیار کم و فقدان فضاهای باز شهری که قابلیت استفاده برای پناه گرفتن در موقع زلزله، اسکان موقت، تخلیه آوار و سایر استفاده های کمک رسانی را داشته باشد، بر شدت بحران می افزاید (هلال احمر، ۱۳۷۹: ۵۶).

جوامع توسعه یافته امروز با پیش بینی تدبیر لازم بخش اعظم خسارت های زمین لرزه را مهار کرده و زلزله را دیگر بلا نمی شناسند ولی در ایران زلزله همچنان یک حادثه مخاطره آمیز است. تعداد حوادث ناگوار ناشی از زمین لرزه در شهرهای مختلف و ضرورت رسیدگی های سریع برای نجات حادثه دیدگان و پس از آن، ساخت و سازهای سریع برای اسکان بازماندگان، ذهنیت نادرستی از مدیریت بحران را در میان دستگاههای مسئول رایج ساخته که اقدامات اصلی آنها را ناظر به دو دوره زمان بحران و بازسازی پس از آن منحصر ساخته است، در صورتیکه هدف اصلی عمدہ ترین اقدامات را متوجه دوره قبل از بروز بحران می نماید.

بررسی قوانین جاری کشور نشان می دهد که پرداختن به مساله زلزله عمدتاً در حد هماهنگی دستگاهها و بدون خmant اجرایی حداقلی است. مسائل دوره پیشگیری بر خلاف مشکلات دوره بحران با شرح وظایف جاری سازمانها و دستگاههای اجرایی به شدت آمیخته است. از این رو هر اقدام موثر در این زمینه موجب تداخل وظایف گشته و تنفس زا خواهد بود. چنانچه اهمیت اقدامات این دوره به درستی درک نشود، مشکلات ناشی از پرداختن به آنها را دشواری انجامشان موجب فراموش شدن فعالیتهای موثر پیشگیرانه خواهد شد.

بنابراین اقدامات موثر پیشگیرانه جهت کاهش عوارض سانحه و آمادگی در برابر آن نیازمند نوعی برنامه ریزی راهبردی است که به صورت برنامه پایه و میان بخشی در وظایف جاری سازمانها اثر جدی بر جای گذارده و روش‌های کنترل و ارزیابی ویژه‌ای برای آن تدارک شود.

### ۳-۱- اهمیت و ضرورت تحقیق

در ایران بین سالهای ۱۹۶۰ تا ۱۹۸۱، با ۳۸ مورد وقوع حادثه ۴۸۰۰۰ نفر جان خود را از دست داده اند که به طور میانگین ۱۲۶۴ نفر در هر حادثه را شامل می‌شود، بنابراین ایران در زمرة ده کشور آسیب‌پذیر دنیاست. در پنجم دی ماه سال ۱۳۸۲ زمین لرزه‌ای با مقیاس ۵،۶ ریشتر در شهر بم اتفاق افتاد. بم به صورت کامل تخریب شد و بیش از ۴۳۰۰۰ نفر کشته و ۳۰۰۰۰ نفر زخمی شدند. (حسینی، ۱۳۸۷:۲).

تجزیه و تحلیل آسیب‌پذیری در دوره قبل از بروز بحران روندی مداوم و پویاست که در آن مردم و سازمانها به ارزیابی خطرات و ریسکهای موجود و تعیین واکنش‌های مناسب در برابر آنها می‌پردازند. در این راستا برنامه ریزی استراتژیک در نحوه رویارویی با مشکلات پیچیده جامعه و درک فرصت‌های نوین، مبتکرانه عمل می‌نماید (مرادی مسیحی، ۱۳۸۱:۱۲). از آنجایی که راه حل‌های آسانی برای این مشکلات وجود ندارد، با برنامه ریزی استراتژیک می‌توان به کشورهای در حال توسعه و نیز توسعه‌یافته در رویارویی منظم با این موضوعات، تخصیص موثر منابع کمی‌اب و دستی‌ابی به نتایج مورد نظر کمک رساند. بلای‌ای طبیعی از مشکلات پیچیده جامعه ما می‌باشد که با درک صحیح نسبت به آن و آگاهی از اهمیت دوران قبل از بروز بحران می‌توان آن را تبدیل به فرصت نمود.

در زمان وقوع بحران اصلی ترین خسارت محتمل، تلفات انسانی کثیر است. در مراحل بعدی آسیبهایی که به تاسیسات زیرساختی شهر وارد می‌آید و پس از آن خسارت‌های وارد بر ساختمانهای عمومی است. ساختار شهر تهران در نواحی جنوبی نیز باعث افزایش خسارت‌های انسانی و مادی می‌گردد. وزن خسارت‌های گفته شده در ایجاد فاجعه و بلا معادل نبوده و در میان آنها تلفات کثیر انسانی حجم اصلی مساله را تشکیل می‌دهد. طبعاً هرگونه برنامه ریزی برای کاستن از خسارت‌ها باید ناظر به موارد فوق و با رعایت وزن و اهمیت آنها

باشد. از این رو لازم است تا کاستن از تلفات انسانی رویکرد اصلی هر برنامه ریزی باشد. بنابراین درک ضرورت استفاده از برنامه ریزی استراتژیک در مديريت بحران قبل از وقوع زلزله لازم و ضروری است. در این راستا با شناخت و بهره گیری از عوامل تسهیل کننده و موانع بازدارنده برنامه ریزی راهبردی قبل از وقوع بحران، آسیب‌های ناشی از زلزله احتمالی در تهران کاسته می‌شود.

با توجه به مطالب مطرح شده اهمیت و ضرورت انجام این پژوهش به شرح ذیل می‌باشد:

۱. تاکنون پژوهش‌های اندکی در رابطه با آثاری که برنامه ریزی راهبردی می‌تواند بر روی آسیب پذیری تهران داشته باشد انجام شده است.

۲. در رابطه با مدیریت بحران زلزله در دو دوره حین و پس از بروز بحران پژوهش‌های گوناگونی انجام شده است ولی تعداد محدودی از این پژوهشها به دوران قبل از بروز بحران و ضرورت برنامه ریزی برای این دوران پرداخته اند.

۳. با توجه به بررسی برنامه‌های موجود برای دوره قبل از بروز بحران زلزله تهران می‌توان به این نتیجه رسید که اکثر آنها به دلایل مختلف (این دلایل در ادبیات تحقیق آمده است) موثر نمی‌باشند. حال باید دید چه موانعی وجود دارد که این محدود برنامه‌های موجود هم برای دوره قبل از بروز بحران کارآمد نمی‌باشند و چه راهکارهایی برای رفع این موانع وجود دارد.

۴. با توجه به شرایط بحرانی تهران از لحاظ زلزله خیزی لزوم استفاده از عوامل تسهیل کننده در راستای بهره گیری از برنامه‌های موجود برای دوره قبل از بروز بحران زلزله تهران و ایجاد برنامه‌هایی با قابلیت‌های بیشتر برای این دوران و شفاف نمودن این عوامل و همچنین بررسی راهکارهایی برای استفاده بهینه‌تر از عوامل تسهیل کننده و رفع موانع احساس می‌شود.

#### -۴-۱ هدف پژوهش

هدف از این پژوهش توجه افزون به شرایط بحرانی تهران از لحاظ زلزله خیزی و لزوم استفاده از عوامل تسهیل کننده برنامه ریزی راهبردی، در راستای کاهش آسیب پذیری آن و لزوم بهره گیری از برنامه ریزی راهبردی برای دوره قبل از بروز بحران زلزله تهران و ایجاد برنامه هایی با قابلیت های اجرایی بیشتر برای این دوران می باشد.

در نهایت این پژوهش خواهان دستیابی به اهداف زیر می باشد:

۱. درک ضرورت استفاده از برنامه ریزی راهبردی قبل از وقوع زلزله تهران
۲. تعیین عوامل تسهیل کننده و موانع بازدارنده برنامه ریزی راهبردی قبل از وقوع بحران برای بهره گیری از آنها در راستای افزایش توانمندیها در زمان قبل از وقوع بحران و کاهش نیازمندیها به هنگام بروز بحران
۳. اولویت بندی عوامل تسهیل کننده و موانع بازدارنده از حیث میزان تاثیرگذاری آنها بر روی آسیب پذیری تهران
۴. ارائه راهکارهای متناسب استفاده بهینه از عوامل تسهیل کننده و رفع موانع بازدارنده برنامه ریزی راهبردی در دوره قبل از وقوع بحران در راستای کاهش آسیب پذیری تهران

### سوال اصلی

• آثار برنامه ریزی راهبردی قبل از بروز بحران در کاهش آسیب پذیری تهران در برابر زلزله چه می باشد؟

### سوالات فرعی

• عوامل تسهیل کننده و موافع بازدارنده برنامه ریزی راهبردی قبل از بروز بحران زلزله تهران چه می باشد؟

• عوامل تسهیل کننده فوق چه تاثیری بر آمادگی و عوارض سانحه قبل از بروز زلزله تهران دارند؟

• موافع فوق چه تاثیری بر آمادگی و عوارض سانحه قبل از بروز زلزله تهران دارند؟

• چه راهکارهایی برای رفع موافع و بهره گیری از عوامل تسهیل کننده وجود دارد؟

## **۱-۶-۱- روش پژوهش**

پژوهش های علمی را براساس چگونگی بدست آوردن داده های مورد نیاز (طرح پژوهش) می توان به دسته های پژوهش های توصیفی و آزمایشی تقسیم نمود. پژوهش توصیفی شامل مجموعه روشهایی است که هدف آنها توصیف کردن شرایطی ایجاد کنند تا میزانی دادن به فرایند تصمیم گیری باشد. همچنان به منظور برای شناخت بیشتر شرایط موجودی ایجاد کنند تا این دویا چند متغیر از پژوهش های آزمایشی استفاده می شود.

پژوهش حاضر را از نظر دسته بندی پژوهش ها بر حسب نحوه گردآوری داده ها می توان از نوع پژوهش های توصیفی- مطالعه موردی محسوب کرد. همچنان با توجه به تقسیم بندی پژوهش ها از نظر هدف، پژوهش حاضر کاربردی است. پژوهش های کاربردی، پژوهش هایی می باشند که نظریات، قانونمندی ها و تکنیک هایی که در پژوهش های بنیادی تنظیم شده اند را جهت حل مسائل واقعی مورد استفاده قرار می دهند.

## **۱-۶-۲- روش گردآوری اطلاعات و داده ها**

برای جمع آوری اطلاعات مربوط به ادبیات موضوع از روش کتابخانه ای و همچنان برای بررسی ضرورت استفاده از برنامه ریزی راهبردی در مدیریت بحران و همچنان استخراج موانعی که برنامه ریزی راهبردی با آنها مواجه می باشد از روش میدانی (پرسشنامه) استفاده خواهد شد.

## **۱-۶-۳- جامعه آماری**

در این پژوهش جامعه آماری دربر گیرنده مدیران ارشد و میانی و کارشناسان سازمانهای مرتبط با مدیریت شهری می باشد، چرا که برنامه ریزی راهبردی موضوعی است که در رده های بالای سازمان مورد توجه قرار می گیرد.

## **۱-۶-۴- روش نمونه گیری**

در این پژوهش از روش نمونه گیری ساده در دسترس استفاده می شود.

## **فصل دوم**

## ادبیات تحقیق

مقدمہ - ۱-۲