



La Vov

دانشکده ادبیات و علوم انسانی

گروه مدیریت

(گرایش مدیریت صنعتی)

شناسایی و اولویت بندی عوامل مؤثر بر بهره وری و طراحی مدل رتبه بندی

صنایع تبدیلی برق استان گیلان با استفاده از (DEA)

از

مصطفی ابراهیم پورازبُری

استاد راهنمای

دکتر محمد حسن قلیزاده

اساتید مشاور

دکتر سید محمد نوع پسند

دکتر محمد رحیم رمضانیان

۱۳۸۶/۲/۱۷

تیرماه ۱۳۸۶



۱۹۵۷۸

تقدیم به

امام مهدی (عج) که منبع علم است

### تشکر و قدردانی

از همه استادی دانشگاه گیلان بخصوص آقای دکتر قلی زاده استاد راهنمای و آقای دکتر نوع پستد و آقای دکتر رمضانیان استاد مشاور اینجانب و خانم شراره کاووسی، کارشناس معاونت اقتصادی و برنامه ریزی سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان گیلان به خاطر راهنمایی ها و کمک های بیدریغشان در اجرای تحقیق تشکر و قدردانی می نمایم. همچنین از مدیران صنایع تبدیلی برنج استان گیلان و سازمان های ذیربیط که در اجرای تحقیق همراهی و همدلی داشته اند قدردانی می نمایم.

## فهرست مطالب

عنوان	صفحة
چکنیده فارسی	ج
چکنیده انگلیسی	ج
<b>فصل اول: کلیات</b>	۱
۱-۱- مقدمه	۱
۱-۲- بیان مسأله	۲
۱-۳- ضرورت و اهمیت تحقیق	۳
۱-۴- اهداف و کاربردهای تحقیق	۵
۱-۵- سؤالات تحقیق	۵
۱-۶- فرضیه تحقیق	۵
۱-۷- روش و ابزار جمع آوری اطلاعات	۶
۱-۸- روش های تجزیه و تحلیل اطلاعات	۶
۱-۹- محدودیت های تحقیق	۶
۱-۱۰- واژگان تخصصی تحقیق	۶
۱-۱۰-۱- فرآیند تحلیل سلسله مراتبی	۶
۱-۱۰-۲- روش تحلیل پوششی داده ها	۷
۱-۱۰-۳- صنایع تبدیلی برنج	۷
<b>فصل دوم: ادبیات و پیشینه تحقیق</b>	۸
<b>بخش اول : بهره وری</b>	۹
۲-۱-۱- مقدمه	۱۰
۲-۱-۲- تعریف بهره وری و روش های اندازه گیری آن	۱۰
۲-۱-۳- تفاوت کارایی و بهره وری	۱۰
۲-۱-۴- سطوح اندازه گیری بهره وری	۱۲
۲-۱-۵- روش های اندازه گیری بهره وری در سطح بنگاه اقتصادی	۱۳
۲-۱-۶- عوامل موثر بر بهره وری	۱۴
<b>بخش دوم: فرآیند تحلیل سلسله مراتبی و تحلیل پوششی داده ها</b>	۱۵
۲-۱-۲-۱- مقدمه	۱۶
۲-۱-۲-۲- فرآیند تحلیل سلسله مراتبی (AHP)	۱۶
۲-۱-۲-۳- تحلیل پوششی داده ها (DEA)	۱۷
۲-۱-۴-۲-۲- روش های اندازه گیری	۱۸
۲-۱-۴-۲-۲-۱- روش های پارامتری	۱۹
۲-۱-۴-۲-۲-۲- روش های غیر پارامتری	۱۹
۲-۱-۵- مدل های تحلیل پوششی داده ها	۱۹
۲-۱-۶- ورودی محور و خروجی محور بودن مدل ها	۲۰
۲-۱-۷- ساختن واحد مجازی	۲۱

۲۲	۸-۲-۱- پیشینه تحقیق.....
۲۴	<b>فصل سوم: متدولوژی و طراحی مدل</b>
۲۵	۳-۱- مقدمه.....
۲۵	۳-۲- معرفی جامعه آماری.....
۲۶	۳-۳- ضایعات برنج.....
۲۶	۳-۴- روش نمونه گیری.....
۲۸	۳-۵- روش واپزار جمع آوری اطلاعات.....
۲۹	۳-۶- طراحی مدل.....
۲۹	۳-۷-۱- طراحی مدل فرآیند تحلیل سلسله مراتبی.....
۳۰	۳-۷-۲- مدل تحلیل پوششی داده ها برای ارزیابی بهره وری.....
۳۲	۳-۷-۳- روش تجزیه و تحلیل.....
۳۳	<b>فصل چهارم: تجزیه و تحلیل اطلاعات.....</b>
۳۴	۴-۱- مقدمه.....
۳۴	۴-۲- تحلیل توصیفی.....
۳۴	۴-۳-۱- ویژگی عمومی کارگاه ها.....
۳۶	۴-۳-۲- عوامل فنی.....
۳۷	۴-۳-۳- تحلیل استباطی.....
۳۷	۴-۳-۴- تحلیل مدل فرآیند تحلیل سلسله مراتبی (AHP).....
۳۸	۴-۳-۵- مقایسه تطبیقی بین بهره وری بنگاه های تبدیلی به روش تحلیل پوششی داده ها.....
۴۱	۴-۳-۶- آزمون فرضیه.....
۴۳	<b>فصل پنجم: نتیجه گیری و ارایه پیشنهادها.....</b>
۴۴	۵-۱- مقدمه.....
۴۴	۵-۲- خلاصه و نتایج.....
۴۶	۵-۳- پیشنهادهای تحقیق.....
۴۵	۵-۴- پیشنهاد برای تحقیقات آتی.....
۴۷	<b>فهرست منابع و مأخذ.....</b>
۵۳	<b>پیوست.....</b>
۵۴	پیوست ۱ : خروجی نرم افزار EC حاصل از حل مدل AHP.....
۶۰	پیوست ۲: خروجی نرم افزار Lingo حاصل از حل مدل DEA.....
۶۳	پیوست ۳: پرسشنامه شناسایی اولیه عوامل موثر بر بهره وری.....
۶۵	پیوست ۴: پرسشنامه ماتریس مقایسات زوجی.....
۷۹	پیوست ۵ : پرسشنامه جمع آوری اطلاعات برای مدل DEA.....

## فهرست جداولها

عنوان	صفحه
جدول (۱-۲): مقاسیه تطبیقی مدل‌های مختلف تحلیل پوششی داده‌ها	۲۱
جدول (۱-۳): توزیع نمونه‌های تحقیق	۲۸
جدول (۱-۴): نرخ سازگاری معیارها و گزینه‌ها	۳۷
جدول (۲-۴) اولویت بندی عوامل موثر بر بهره وری به روش AHP	۳۷
جدول (۳-۴): اطلاعات مربوط به بهره وری بنگاه‌های موجود در صنایع تبدیلی برنج	۳۹
جدول (۴-۴) طبقه بندی بهره وری صنایع تبدیلی برنج استان گیلان	۴۰
جدول (۵-۴): آزمون تفاوت معنی دار میانگین دو گروه	۴۲

## فهرست شکلها و نمودارها

عنوان	صفحة
نمودار (۱-۱-۲): نمایش بنگاههای کارا و ناکارا.....	۱۱
نمودار (۱-۲-۲): تفاوت بهرهوری و کارایی.....	۱۲
نمودار (۱-۲-۳): عوامل موثر بر بهره وری.....	۱۴
نمودار (۲-۳): درخت سلسله مراتب AHP.....	۳۰
شکل (۱-۳): مدل مفهومی تحلیل پوششی داده ها .....	۳۰
نمودار (۱-۴): میزان استفاده از انواع مواد اولیه به حسب تن.....	۳۶

شناسایی و اولویت بندی عوامل مؤثر بر بهره وری و طراحی مدل رتبه بندی صنایع تبدیلی برنج استان گیلان با استفاده از (DEA)

مصطفی ابراهیم پور ازبری

اندازه گیری، عنصر اصلی چرخه بهره وری ابزار کارآمدی برای کنترل سازمان در اختیار مدیران قرار می دهد. زیرا مدیران را قادر به درک انحراف عملکرد از استاندارد و برنامه ریزی برای بهبود عملکرد می نماید. هدف از این تحقیق، شناسایی و اولویت بندی عوامل موثر بر بهره وری و اندازه گیری بهره وری صنایع تبدیلی برنج استان گیلان می باشد. این تحقیق ضمن توجه به مفهوم اندازه گیری بهره وری، در صدد شناسایی عوامل موثر بر بهره وری صنایع تبدیلی می باشد، که این امر با استفاده از فرآیند تحلیل سلسه مراتبی<sup>۱</sup> و یک روش ناپارامتریک اندازه گیری بهره وری، یعنی مدل تحلیل پوششی داده ها<sup>۲</sup> بر روی ۱۳۰ بنگاه تبدیلی انجام شده است.

در فصل اول کلیات تحقیق آورده شده است. در فصل دوم ادبیات موضوع شامل مفهوم بهره وری، فرآیند تحلیل سلسه مراتبی و مدل تحلیل پوششی داده ها تشریح شده است. در فصل سوم پس از تشریح جامعه و نمونه تحقیق، مدل AHP جهت اولویت بندی عوامل موثر بر بهره وری طراحی شده و هچنین مدل مورد نظر جهت اندازه گیری بهره وری معرفی گردیده است. در فصل چهارم داده های جمع آوری شده به وسیله نرم افزار های مربوطه تجزیه و تحلیل شده است. در فصل پنجم نتیجه گیری و پیشنهادهای تحقیق و پیشنهاد ها برای تحقیقات آتی ارایه شده است.

**کلید واژه ها:** بهره وری، فرآیند تحلیل سلسه مراتبی، تحلیل پوششی داده ها، صنایع تبدیلی برنج.

<sup>1</sup>- Analytical Hierarchy Process  
<sup>2</sup>- Data Envelopment Analyses

## **Abstract**

Identify and Priority of Effective Factors on Productivity and Designing Model for Ranking of Rice Conversional Industries of Guilan Province by DEA .

Mostafa Ebrahimpour

The major element of productivity cyclic is measuring which useful tools has been authorized by managers to get organizational control, since it makes managers perceive deviated performance than standard and planning to improve performance. The goal of this study is Identify and priority of effective factors on productivity and measuring of conversional industries of guilan's rice. Furthermore, this study concentrates not only on the concept of measuring productivity but it also identify the effective factors on productivity of conversional industries, which by utilizing Analytical Hierarchy Process and a nonparametric method of measuring productivity, Data Envelopment Analyses has been done on ۱۳ conversional companies.

This study has been allowed at the first chapter. In the ۲<sup>nd</sup> chapter, there is a description of object literature, including productivity concept, Analytical Hierarchy Process and Data Envelopment Analyses have been set. At the third chapter, after description of society and research sample has been expressed for measuring productivity. In the fourth chapter, assembled data's by related software has been analyzed. So at the fifth chapter, getting result and suggestion for next studies has been presented.

**Key words:** Productivity, Analytical Hierarchy Process, Data Envelopment Analyses, Conversional Industries.

فصل اول

کلیات

## ۱-۱- مقدمه

اولین بار واژه بهره وری<sup>۱</sup> در سال ۱۷۷۶ توسط شخصی به نام کوئیزنسی<sup>۲</sup> عنوان شد. حدود هفتاد سال بعد یعنی در سال ۱۸۳۳ فردی به نام لیتره<sup>۳</sup> بهره وری را قدرت تولید تعریف کرد. از اوایل قرن بیستم این واژه مفهوم دقیق تری یافت و به معنای رابطه بین محصول و عوامل به کار رفته برای تولید آن معرفی شد[۱]. امروزه بهره وری فراتر از یک معیار و شاخص اقتصادی بوده و به عنوان یک رویکرد جامع، یک فرهنگ و نگرشی نظام گرا مطرح است. اهمیت بهره وری در حدی است که می‌تواند هریک از جنبه‌های اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور، سازمان و یا افراد را تحت تاثیر قرار دهد. در نهایت می‌توان بهره وری را زاییده تعامل و روابط متقابل بین انسان، تکنولوژی اطلاعات و ساختار دانست.

در صحنه‌های بین‌المللی کشورهایی می‌توانند حضور قوی پیدا کنند که ضمن استفاده بهینه از عوامل تولید بخش‌های کشاورزی، صنعت و خدمات آنها نیز در حالت رقابت پذیری کامل با دیگر کشورها باشند[۲]. بنابراین بهره وری نه تنها می‌بایست در صدر تمام فعالیتها و برنامه‌های سازمان قرار گیرد، بلکه سازمان باید برنامه و طرحی منظم در این زمینه تدوین و تعقیب نماید. اما قبل از انجام این کارمی بایست عوامل تاثیرگذار بر بهره وری شناسایی و اولویت‌بندی گردند تا بر مبنای آن مدیران و برنامه‌ریزان سازمان بتوانند با توجه به شرایط و میزان منابع و امکانات موجود در مورد تدوین و اجرای برنامه‌های یاد شده تصمیم گیری کنند. در این راستا ابتدا با استفاده از فرآیند تحلیل سلسله مراتبی و با استفاده از نظر متخصصان این صنعت عوامل مؤثر بر بهره وری صنایع تبدیلی برنج شناسایی و اولویت‌بندی شده و سپس با استفاده از تحلیل پوششی داده‌ها بهره وری بنگاه‌های موجود در این صنعت ارزیابی شده است.

## ۱-۲- بیان مساله

برنج دومین محصول استراتژیک کشاورزی جهان پس از گندم محسوب می‌گردد. چرا که این محصول به تنایی غذای نیمی از جمعیت جهان را تامین می‌کند. در گذشته به غیر از استانهای شمالی کشور، مصرف برنج در بین مردم ایران کمتر نگ بود اما طی دو دهه اخیر، با توجه به تنوع غذایی برنج، میزان مصرف آن در سبد غذایی کشور افزایش یافته است به طوری که پس از نان، بیشترین میزان مصرف را در بین مردم دارا است.

<sup>1</sup> - Productivity

<sup>2</sup> - Quesnay

<sup>3</sup> - Littre

تولید این محصول در جهان بطور متوسط سالانه به ۴۰۰ میلیون تن می رسد که حدود ۹۰ درصد از آن در کشورهای آسیایی تولید و نیز مصرف می شود [۳]. در ایران نیز حدود ۶۰۰ هزار هکتار اراضی کشاورزی در ۱۶ استان هر سال به کشت برنج اختصاص می یابد. که برابر آخرین آمار وزارت جهاد کشاورزی قریب به ۲ میلیون تن محصول برنج سفید برداشت می گردد. در این میان استان گیلان با سطح زیر کشت حدود ۲۳۰ هزار هکتار و تولید ۶۵۰ تا ۶۰۰ هزار تن برنج سفید بعد از استان مازندران مهمترین قطب تولید برنج در کشور محسوب می گردد. این محصول علاوه بر موارد فوق، در زمینه اشتغالزایی و کسب درآمد برای خانوارهای مختلف کشور و به تبع آن استان گیلان نیز نقش مهمی ایفاء می کند. براساس آخرین نتایج سرشماری کشاورزی در سال ۱۳۸۲، حدود ۲۱۲ هزار بهره بردار در استان به کاشت محصولات زراعی-آبی (عمله کشت برنج) اشتغال دارد. که با احتساب متوسط ۴/۶ نفر برای هر خانوار روستایی، این محصول تنها در قسمت های کاشت، داشت و برداشت ارتزاق جمعیتی حدود ۹۷۵ هزار نفر را تامین می کند [۴].

در صنایع تبدیلی برنج کشور به طور متوسط از یک کیلو گرم شلتوك، ۵۰، ۲۰، ۲۰ و ۱۰ درصد برتری برنج سالم، برنج شکسته، پوست شلتوك و سبوس بدست خواهد آمد [۵]. با فرض قبول درصدهای فوق در صنایع تبدیلی برنج استان و با فرض اینکه قیمت برنج شکسته را یک سوم برنج سالم و قیمت متوسط برنج سالم را کیلویی ۶۵۰ تومان فرض کنیم در این صورت خسارت سالانه وارد به اقتصاد زارعان برنج استان تنها از بابت خسارات ناشی از شکستگی دانه های برنج در صنایع تبدیلی برنج معادل ۷۰ میلیارد تومان خواهد بود که رقم بسیار بالای می باشد.

باتوجه به توضیحات ارائه شده چگونه می توان به رشد تولید این محصول (دربخش صنایع تبدیلی) از طریق استفاده بهتر و موثرتر از منابع تولید دست یافت؟

### ۱-۳- ضرورت و اهمیت تحقیق

بهره وری، استفاده موثر و کارآمد از ورودیها یا منابع برای تولید یا ارائه خروجیها است. ورودیها یا نهاده ها، منابعی (نظیر انرژی، مواد اولیه، سرمایه و نیروی کار) هستند که برای خلق خروجی یا ستانده (که عبارت است از کالاهای تولید شده یا خدمات ارائه شده) توسط یک واحد اقتصادی استفاده می شود. بهره وری برای هر کشور و سازمانی، ضروری بوده و اساس رشد اقتصادی است. طبق برنامه چهارم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور نیز می بایست ۲/۵ درصد از رشد ۸ درصدی اقتصاد، از محل ارتقای بهره وری تحقق یابد.

نوسانات بهره‌وری در سطح کلان تابعی از تغییرات آن در سطوح خرد می‌باشد. به عبارتی هر اندازه که چرخه بهره‌وری در بخشها و زیربخش‌های اقتصادی نهادینه شده باشد، امید به رشد یکپارچه نظام اقتصادی افزون‌تر می‌شود. بهبود بهره‌وری مقدور نیست، مگر با شناخت و تحلیل آن. اندازه گیری بهره‌وری به ما کمک می‌کند تا عوامل موثر در بهبود بهره‌وری را شناسایی کرده و دریابیم که فرصت‌های افزایش بهره‌وری را در کجا جستجو کنیم. اهمیت اندازه گیری بهره‌وری به حدی است که براساس تجربیات به دست آمده در کشورهای صنعتی گفته می‌شود «می‌توان صرفاً با برقراری و اجرای یک سیستم اندازه گیری بهره‌وری و حتی بدون هیچ گونه تغییری در سازمان یا سرمایه‌گذاری، ۵٪ تا ۱۰٪ بهره‌وری را افزایش داد» [۶].

یکی از زیربخش‌های مهم اقتصادی در جریان توسعه اقتصادی هر کشور نیز صنایع تبدیلی کشاورزی است. این صنایع در مقایسه با سایر فعالیت‌های صنعتی جزء صنایع آغازی محسوب می‌گردند. یعنی صنایعی که غالباً در ابتدایی ترین مراحل از شکل گیری اقتصاد جوامع مختلف آغاز می‌شود و در بالاترین سطوح رشد و توسعه اقتصادی نیز بصورت جزئی آجتناب ناپذیر از فعالیت‌های اقتصادی آن جوامع باقی می‌ماند. امروزه صنایع تبدیلی کشاورزی در بخش صنعت کشورهای دارای درآمد پایین از اهمیت بیشتری برخوردار است. به عنوان نمونه ۷۲ درصد از تولید صنعتی سومالی و ۵۳ درصد از ارزش افزوده بخش صنعت پاکستان در سال ۱۹۸۷ به صنایع تبدیلی کشاورزی اختصاص داشته است [۷].

درین فعالیت‌های کشاورزی، استان گیلان در تولید برنج بعنوان یکی از غلات مهمی که از دیرباز به عنوان یک کالای استراتژیک و در زمرة مهمترین موادغذایی بشر مورد توجه بوده و هست، از جایگاه ویژه‌ای برخوردار می‌باشد. فرآیند تولید برنج برخلاف سایر محصولات کشاورزی در مزرعه به پایان نمی‌رسد بلکه فرآوری محصول تولید شده در مزرعه و تبدیل آن به برنج در بنگاه‌های صنایع تبدیلی برنج بعنوان آخرین مرحله تولید برنج محسوب می‌گردد. این در حالیست که بیشترین تحقیقاتی که تاکنون در مورد این محصول انجام شده، کاشت، داشت و برداشت را مورد توجه قرار داده و صنعت بعد از برداشت از کمترین توجه و توسعه علمی و کاربردی برخوردار بوده است. این ناهمانگی سبب نادیده گرفتن بخش مهمی از ضایعات، هدر رفتن سرمایه ملی و کاهش درآمد کشاورزان شده است.

بررسی بهره‌وری هر سیستم موضوعی است که به تمامی عناصر سیستم مرتبط می‌گردد، بنابراین باید از روشهایی برای سنجش بهره‌وری استفاده کرد که بتواند تصویری فراگیر از بهره‌وری سیستم مهیا نماید. انتخاب روش مناسبی که بتواند از همه داده‌ها و ستانده‌ها برای سنجش استفاده کند یک نیاز و ضرورت در اندازه گیری بهره‌وری در هر واحد اقتصادی می‌باشد. بدینهی است زمانی که اندازه گیری بهره‌وری به درستی انجام شود، ارزیابی و تحلیل آنها نیز دارای این جامعیت خواهد بود و در نهایت، برنامه‌ریزی و اجرا در جهت بهبود بهره‌وری که سومین و چهارمین مرحله چرخه مدیریت بهره‌وری است نیز از این امر مستثنی

نخواهد بود و قابلیت خاص و دقیقی در مرحله اجرا خواهد گذاشت. در این راستا روش تحلیل پوششی داده ها روشی ناپارامتری است که بهره وری واحدها را در مقایسه با یکدیگر ارزیابی می کند و نیازی به شناخت شکل تابع تولید نیست و محدودیتی در تعداد ورودی ها و خروجی ها نمی باشد.

#### ۱-۴- اهداف و کاربرد های تحقیق

- شناسایی عوامل مؤثر بر بهره وری صنایع تبدیلی برنج استان گیلان
- تعیین مدل مناسب تحلیل پوششی داده ها برای سنجش بهره وری بنگاه ها
- تعیین بنگاه های تبدیلی کارا و ناکارا در صنایع تبدیلی برنج
- رتبه بندی بنگاه های تبدیلی بر اساس میزان بهره وری آنها
- مشخص نمودن وضعیت استفاده بهینه بنگاه های تبدیلی از منابع در دسترس

#### ۱-۵- سوالات تحقیق

۱-۵-۱- آیا می توانیم عوامل موثر بر بهره وری را در صنایع تبدیلی برنج استان گیلان باستفاده از فرآیند تحلیل سلسه مراتبی شناسایی و اولویت بندی نماییم؟

۱-۵-۲- آیا می توانیم از مدل تحلیل پوششی داده ها برای سنجش بهره وری صنایع تبدیلی برنج در استان گیلان استفاده نماییم؟

#### ۱-۶- فرضیه تحقیق

هر چند طراحی مدل و دریافت خروجی از آن به منزله اعتبار مدل است، برای سنجش میزان کارایی مدل، فرضی به شرح زیر ارائه شده است که در واقع با استفاده از آزمونهای استنباطی هم کارایی مدل مورد سنجش قرار می گیرد.

با فرض اینکه بنگاه ها به دو گروه A,B تقسیم شده (به مقدار مساوی بر حسب بهره وری) اگر مدل طراحی شده دارای کارایی بالا باشد بایستی بنگاه های رتبه بندی شده در گروه A بهره ورتر از گروه B باشد. بنابراین فرضیه پژوهش ما عبارت است از: بنگاه های طبقه بندی شده در گروه A بهره ورتر از گروه B می باشند.

بدیهی است با اثبات فرضیه فوق می توان ادعا کرد که اگر در نمونه مورد بررسی  $n$  بنگاه داشته باشیم بنگاه ۱- $n$  بهره ورتر از بنگاه  $n$  است.

## ۱- روش وابزار جمع آوری اطلاعات

بمنظور جمع آوری داده‌های مورد نیاز این تحقیق از دو روش استنادی و میدانی استفاده گردیده است. در روش میدانی برای جمع آوری اطلاعات از روش پیمایشی همراه با مشاهده و مصاحبه استفاده شده است. برای انجام این کار،<sup>۴</sup> پرسشنامه حول محورهای اقتصادی، عوامل انسانی و مدیریتی و فنی و پرسشنامه ماتریس مقایسه زوجی عوامل تنظیم گردید. پرسشنامه‌های اولیه پس از مشورت با کارشناسان مرتبط و بررسی نمونه‌های مشابه، طراحی و پس از پیش‌آزمون و اصلاح اشکالات احتمالی، برای جمع آوری اطلاعات مورد استفاده قرار گرفته است.

## ۲- روش‌های تجزیه و تحلیل اطلاعات

برای بررسی ویژگیهای عمومی بنگاه‌های تبدیلی و آزمون فرضیه از نرم افزارهای Spss و Excel استفاده شده است. همچنین برای رتبه بندی عوامل موثر بر بهره وری و گرفتن خروجی مدل فرآیند تحلیل سلسله مراتبی، از نرم افزار Expert Choice و برای تجزیه و تحلیل و گرفتن خروجی مدل تحلیل پوششی داده‌ها، از نرم افزار lingo استفاده گردیده است.

## ۳- محدودیت‌های تحقیق

مهم‌ترین محدودیتی که در این تحقیق با آن مواجه بودیم عدم همکاری برخی از مدیران صنایع تبدیلی برنج در تکمیل درست و به موقع پرسشنامه‌ها بود.

## ۴- واژگان تخصصی تحقیق

### ۱-۱- فرآیند تحلیل سلسله مراتبی

یکی از پر کاربرد ترین روش‌های تصمیم‌گیریهای چند شاخصه‌ی می باشد. در این روش گزینه‌های رقیب به همراه عوامل و عناصر موثر بر تصمیم گیری بصورت سلسله مراتبی در سطوح مختلف نشان داده می شود.

## ۱-۱۰-۲- روش تحلیل پوششی داده ها

یک روش ناپارامتریک که برای اندازه گیری عملکرد واحدهایی که مسؤول استفاده منابع برای بدست آوردن سtanده مطلوب هستند، مورد استفاده قرار می گیرد. این مدل می تواند از چندین خروجی و ورودی بدون نیاز به وزن های از پیش تعیین شده، برای اندازه گیری استفاده کند.

## ۱-۱۰-۳- صنایع تبدیلی برج

مجموعه ای از بنگاه ها هستند که شلتوك را به برنج سفید تبدیل می کنند. منظور از تبدیل شلتوك به برنج سفید کلیه عملیات انجام گرفته روی شلتوك از ابتدای خشک کردن تا پایان مرحله در جه بندی برنج سفید می باشد.

فصل دوم

ادبیات و پیشینه

تحقیق

بخش اول

بهره وردی

## ۱-۱-۲ - مقدمه

بررسی بهره وری هر سیستم موضوعی است که به تمامی عناصر سیستم مرتبط می‌گردد، بنابراین باید از روش‌هایی برای سنجش بهره وری استفاده کرد که بتواند تصویری فراگیر از بهره وری سیستم مهیا نماید. انتخاب روش مناسبی که بتواند از همه داده‌ها و ستانده‌ها برای سنجش استفاده کند یک نیاز و ضرورت در اندازه‌گیری بهره وری در هرواحد اقتصادی می‌باشد. بدینهی است زمانی که اندازه‌گیری بهره وری به درستی انجام شود، ارزیابی و تحلیل آنها نیز دارای این جامعیت خواهد بود و در نهایت، برنامه‌ریزی و اجرا در جهت بهبود بهره وری که سومین و چهارمین مرحله چرخه مدیریت بهره وری است نیز از این امر مستثنی خواهد بود و قابلیت خاص و دقیقی در مرحله اجرا خواهد گذاشت.

## ۲-۱-۲ - تعریف بهره وری و روش‌های اندازه‌گیری آن

اولین بار واژه بهره وری<sup>۱</sup> در سال ۱۷۷۶ توسط شخصی به نام کوئیزنی<sup>۲</sup> عنوان شد. حدود هفتاد سال بعد یعنی در سال ۱۸۳۳ فردی به نام لیتره<sup>۳</sup> بهره وری را قدرت تولید تعریف کرد. از اوایل قرن بیستم این واژه مفهوم دقیق تری یافت و به معنای رابطه بین محصول و عوامل به کار رفته برای تولید آن معرفی شد [۱].

## ۲-۱-۳ - تفاوت کارایی و بهره وری

در سالهای گذشته اصطلاح بهره وری و کارایی بطور متقابله توسط پرخی از کارشناسان کشور به صورت مترادف به کار برده شده‌اند، در حالی که دقیقاً به یک معنی نیستند. برای روشن ساختن تفاوت بین این دو اصطلاح، یک فرآیند ساده با یک عامل تولید (X) و یک محصول تولیدی (y) را در نظر می‌گیریم. در نمودار (۲-۱-۲) منحنی f ۰ نشان دهنده تابع مرزی می‌باشد که نشان دهنده ارتباط میان محصول و عامل تولید است. این تابع مرزی، حداقل تولید قابل حصول از عامل تولید را در حالات مختلف نشان می‌دهد به همین دلیل نشان دهنده وضعیت تکنولوژی موجود در آن صنعت نیز می‌باشد. بنگاههایی که بر روی این تابع تولید مرزی قرار دارند، کارا می‌باشند، یعنی اینکه این بنگاهها با استفاده از نهاده‌های موجود بیشترین محصول را تولید کرده‌اند ولی

<sup>1</sup> - Productivity

<sup>2</sup> - Littre

<sup>3</sup> - Quesnay