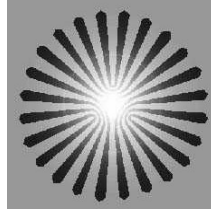


بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



دانشگاه پیام نور  
دانشکده علوم انسانی  
مرکز تهران

عنوان پایان نامه:

بررسی مشکلات مدیریتی اماکن ورزشی خصوصی سازی شده  
در استان خراسان شمالی و خراسان رضوی

نگارش:

امین امانی

استاد راهنما:

دکتر ابوالفضل فراهانی

استاد مشاور:

دکتر محمود گودرزی

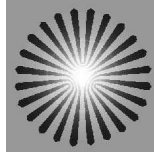
پایان نامه

برای دریافت مدرک کارشناسی ارشد

رشته‌ی تربیت بدنی و علوم ورزشی

گروه تربیت بدنی

مهر ماه ۱۳۸۹



تاریخ:

شماره:

دانشگاه پیام نور

باسمه تعالی

### صورتجلسه دفاع از پایان نامه دوره کارشناسی ارشد

جلسه دفاع از پایان نامه دوره کارشناسی ارشد آقای امین دانشجوی رشته تربیت بدنی و علوم ورزشی به شماره دانشجویی ۸۷۰۰۰۳۹۶۲ تحت عنوان «بررسی مشکلات مدیریتی اماکن ورزشی خصوصی سازی شده در استان خراسان شمالی و خراسان رضوی»

با حضور هیأت داوران در روز..... مورخ...../...../.....ساعت..... در محل ساختمان..... برگزار شد و هیأت داوران پس از بررسی، پایان نامه مذکور را شایسته نمره به عدد..... به حروف..... با درجه..... تشخیص داد.

ردیف	نام و نام خانوادگی	هیأت داوران	مرتبه دانشگاهی	دانشگاه/موسسه	امضاء
۱		استاد راهنما			
۲		استاد مشاور			
۳		استاد داور			
۴		نماینده تحصیلات تکمیلی			

اینجانب امین امانی دانشجوی ورودی سال ۸۷ مقطع کارشناسی ارشد رشته تربیت بدنی و علوم ورزشی گواهی می‌نمایم چنانچه در پایان‌نامه خود از فکر، ایده و نوشته دیگری بهره گرفته‌ام با نقل قول مستقیم یا غیر مستقیم منبع و ماخذ آن را نیز در جای مناسب ذکر کرده‌ام. بدیهی است مسئولیت تمامی مطالبی که نقل قول دیگران نباشد بر عهده خویش می‌دانم و جوابگوی آن خواهم بود.

نام و نام خانوادگی دانشجو

تاریخ و

امضاء

اینجانب امین امانی دانشجوی ورودی سال ۸۷ مقطع کارشناسی ارشد رشته تربیت بدنی و علوم ورزشی گواهی می‌نمایم چنانچه بر اساس مطالب پایان‌نامه خود اقدام به انتشار مقاله، کتاب، و ... نمایم ضمن مطلع نمودن استاد راهنما، با نظر ایشان نسبت به نشر مقاله، کتاب، و ... و به صورت مشترک و با ذکر نام استاد راهنما مبادرت نمایم.

نام و نام خانوادگی دانشجو

تاریخ و امضاء

کلیه حقوق مادی مترتب از نتایج مطالعات، آزمایشات و نوآوری ناشی از تحقیق موضوع این پایان‌نامه متعلق به دانشگاه پیام نور می‌باشد.

مهر ماه ۸۹

تقدیم به قلبهای زندگی، ضربانهای محبت مادر مهربانم، برادر و  
خواهرانم  
که همراه همیشگی ام در جاده‌ی سبز تحصیل بودند.

## تقدیر و سپاسگزاری

منت خدای را عزوجل، که طاعتش موجب قربت است و به شکر اندرش مزید نعمت. هر نفسی که فرو می رود ممد حیات است و چون بر می آید مفرح ذات. پس در هر نفسی دو نعمت است و بر هر نعمت شکری واجب. خداوند متعال را شاکرم که فرصت انجام و تکمیل پایان نامه را در کنار دوستان و در سایه اساتید گرامی دریغ ننمود.

شایسته است در این مجال مراتب قدردانی و سپاسگزاری خود را از زحمات و راهنمایی های بی دریغ اساتید گرانقدر، دکتر ابوالفضل فراهانی، استاد راهنما و آقای دکتر محمود گودرزی، استاد مشاور که در مسیر نگارش این پایان نامه، بنده را در تمامی لحظات، بزرگوارانه هدایت و راهنمایی فرمودند، ابراز نمایم. همچنین نهایت تشکر و قدردانی خود را از دوستان بسیار عزیز و ارجمندم جناب آقای دکتر علیرضا قنبری و آقای دکتر هنرور برای راهنمایی و کمک های ارزشمندشان در امر گردآوری اطلاعات پایان نامه حاضر، ابراز می دارم.

## چکیده

هدف از انجام پژوهش حاضر بررسی مشکلات مدیریتی اماکن ورزشی خصوصی سازی شده در استان خراسان شمالی و خراسان رضوی بود. در این تحقیق نمونه آماری ۱۵۰ نفر شامل مدیرانی است که در تاسیس اماکن ورزشی، سرمایه گذاری خصوصی کرده اند و آن را اداره می کنند و یا افرادی که این اماکن را از بخش خصوصی یا دولتی در استان خراسان رضوی و خراسان شمالی اجاره نموده اند، می باشد. این پژوهش از نوع توصیفی است که به صورت تحلیلی - پیمایشی انجام گرفته است.

ابزار جمع آوری داده ها پرسشنامه ای محقق ساخته شامل سوالات بسته که دارای پاسخ های ۵ گزینه ای به سبک لیکرت است، می باشد. جهت بررسی اعتبار صوری و محتوایی پرسشنامه، پرسشنامه در اختیار ۱۲ نفر از متخصصان قرار گرفت و پس از انجام اصلاحات لازم تایید گردید. برای بررسی پایایی پرسشنامه به ۳۰ نفر از متخصصان تحویل داده شد و پس از جمع آوری آلفای کرونباخ آن محاسبه و مورد تایید قرار گرفت (۰/۸۷).

نتایج این پژوهش نشان داد که مهمترین نقاط ضعف در جامعه آماری عدم تدوین روش های خصوصی سازی در اماکن ورزشی (با بار عاملی ۰/۷۰)، نظارت نامناسب بخش دولتی در ساخت اماکن ورزشی و افزایش هزینه تعمیرات و نگهداری این اماکن پس از واگذاری به بخش خصوصی (با بار عاملی ۰/۶۴) و اندک بودن تعداد تحقیقات و پژوهش های انجام شده در زمینه خصوصی سازی اماکن ورزشی (با بار عاملی ۰/۵۸) و مهمترین تهدیدها، واگذاری اماکن ورزشی دولتی بدون توجه به تجربه و تخصص افراد در مزایده با بالاترین قیمت (با بار عاملی ۰/۶۸)، عدم ثبات سیاسی (با بار عاملی ۰/۵۷) و نامناسب بودن قوانین موجود برای خصوصی سازی اماکن ورزشی (با بار عاملی ۰/۲۷) می باشد.

## کلید واژه‌ها:

اماکن ورزشی، اماکن ورزشی خصوصی سازی شده، خصوصی سازی

## فهرست مطالب

صفحه	عنوان
	فصل اول (طرح تحقیق)
۲	۱-۱- مقدمه
۳	۲-۱- بیان مسئله
۴	۳-۱- سوالات تحقیق
۴	۱-۳-۱- سوال اصلی
۴	۱-۳-۲- سوالات فرعی
۴	۴-۱- ضرورت تحقیق
۵	۵-۱- اهداف تحقیق
۵	۱-۵-۱- هدف کلی
۵	۱-۵-۲- اهداف اختصاصی
۵	۶-۱- قلمرو تحقیق
۵	۱-۶-۱- قلمرو زمانی
۵	۱-۶-۲- قلمرو مکانی



۶	۷-۱- محدودیتهای تحقیق
۶	۱-۷-۱- محدودیت‌های غیر قابل کنترل
۶	۲-۷-۱- محدودیت‌های قابل کنترل
۶	۸-۱- تعاریف مفهومی و عملیاتی واژه‌ها

## فصل دوم (مبانی نظری تحقیق و ادبیات پیشینه)

۹	۱-۲- مقدمه
۹	۲-۲- مبانی نظری تحقیق
۹	۱-۲-۲- محیط سازمان و مدیریت
۱۱	۲-۲-۲- خصوصی سازی
۱۱	۳-۲-۲- دلایل خصوصی سازی
۱۳	۴-۲-۲- آثار خصوصی سازی
۱۴	۵-۲-۲- مشکلات و موانع خصوصی سازی
۲۰	۳-۲- ادبیات پیشینه تحقیق
۲۰	۱-۳-۲- تحقیقات انجام شده در داخل کشور
۲۵	۲-۳-۲- تحقیقات انجام شده در خارج از کشور
۳۲	۴-۲- بررسی وضعیت موجود خصوصی سازی اماکن ورزشی در چند کشور منتخب

۳۲	۲-۴-۱-مقایسه نقاط ضعف
۳۳	۲-۴-۲-مقایسه تهدیدها
۳۶	۲-۵-جمع بندی مبانی نظری و پیشینه تحقیق فصل سوم «روش شناسی تحقیق»
۳۹	۳-۱-مقدمه
۳۹	۳-۲-روش تحقیق
۳۹	۳-۳-جامعه آماری
۳۹	۳-۴-نمونه و روش نمونه گیری
۳۹	۳-۵-متغیرهای تحقیق
۴۱	۳-۶-ابزار اندازه گیری تحقیق
۴۱	۳-۷-مقیاس های اندازه گیری
۴۲	۳-۸-روش جمع آوری داده ها
۴۲	۳-۹-روش های تجزیه و تحلیل آماری
	<b>فصل چهارم «تجزیه و تحلیل آماری نتایج تحقیق»</b>
۴۴	۴-۱-مقدمه
۴۴	۴-۲-توصیف ویژگیهای جمعیت شناختی مدیران خصوصی سرمایه گذار در بخش دولتی
۴۶	۴-۳-هدف اول: شناسایی نقاط ضعف اماکن ورزشی خصوصی در جامعه آماری مورد بحث
۴۹	۴-۴-هدف دوم: شناسایی تهدیدات اماکن ورزشی خصوصی در جامعه آماری مورد بحث
۵۶	۴-۵-هدف سوم: تعیین میزان همبستگی میان تهدیدات و نقاط ضعف
۷۲	۴-۶-هدف چهارم: رتبه بندی مولفه های ذکر شده در پرسشنامه

## فصل پنجم (بحث و نتیجه گیری)

۷۶	۱-۵- مقدمه
۷۶	۲-۵- خلاصه تحقیق
۸۱	۳-۵- بحث و تحلیل یافته ها
۸۱	۱-۳-۵- مقایسه نقاط ضعف
۸۴	۲-۳-۵- مقایسه تهدیدها
۸۹	۴-۵- پیشنهادات
۸۹	۱-۴-۵- پیشنهادات برخاسته از تحقیق
۸۹	۲-۴-۵- پیشنهادات پژوهشی

## منابع

۹۰	منابع فارسی
۹۲	منابع لاتین

## پیوست ها

۹۴	پیوست (الف) _جدول مورگان
۹۶	پیوست (ب) _پرسشنامه تحقیق

## فهرست جداول

۴۴	جدول ۱-۴ میانگین سنی به تفکیک نمونه های تحقیق
۴۴	جدول ۲-۴ - جنسیت نمونه های تحقیق
۴۵	جدول ۳-۴ میزان تحصیلات نمونه های تحقیق
۴۵	جدول ۴-۴ میزان اطلاعات نمونه های تحقیق در زمینه خصوصی سازی اماکن ورزشی
۴۵	جدول ۵-۴ میزان مرتبط و غیرمرتبط بودن رشته با زمینه کار
۴۶	جدول ۶-۴ میانگین سابقه مدیریت
۵۳	جدول ۷-۴ ماتریس تحلیل عاملی
۵۴	جدول ۸-۴ ماتریس تحلیل عاملی نقاط ضعف و تهدیدها
۵۵	جدول ۹-۴ نتایج تحلیل عاملی به همراه بار عاملی
۵۶	جدول ۱۰-۴ میزان همبستگی میان تهدیدات و نقاط ضعف
۷۱	جدول ۱۱-۴ همبستگی میان نقاط ضعف و تهدیدها

## فهرست شکل ها

شکل ۴-۱ تحلیل عاملی تاییدی مولفه های نقاط ضعف و تهدیدها به همراه بار عاملی استاندارد شده ۷۲

شکل ۴-۲ مقادیر  $t$  تحلیل عاملی تاییدی مولفه های نقاط ضعف و تهدیدها ۷۳

# فصل اول

## طرح تحقیق

محیط سازمان های دولتی و غیر انتفاعی در سال های اخیر، به شکلی فزاینده ای متلاطم و دگرگون گشته است. لذا سازمان ها باید به شکلی استراتژیک، یافته ها و ادراکات خود را برای سازگاری با محیط های تغییر یافته شان، به استراتژی هایی کارساز مبدل کنند و نهایتاً برای تطبیق و اجرای استراتژی هایشان با تعقل و تفکر، بستر مناسب و منطقی را فراهم سازند. رویکردهای برنامه ریزی استراتژیک که در بخش خصوصی تدوین شده اند، می توانند به سازمان های خصوصی کمک نمایند تا با محیط های دستخوش تغییرات شگرف، برخوردی مناسب داشته و می توانند به آنها کمک کنند تا به شیوه ای کارسازتر عمل کنند. محیط هر سازمان متاثر از عوامل متغیر سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی است که جدای از محیط درونی سازمان بر آن تاثیر گذار می باشد. در این میان متغیرهای کلان اقتصادی یکی از مهم ترین موضوعاتی است که امروزه توجه اکثر سیاست گزاران و اقتصاددانان را به خود جلب کرده است

در واقع خصوصی سازی به مجموعه ای از اقدامات گفته می شود که در قالب آن، در سطوح و زمینه های گوناگون، کنترل، مالکیت و مدیریت از دست بخش دولتی خارج و به دست بخش خصوصی سپرده می شود و تصمیم گیری از عوامل دولتی به بخش خصوصی منتقل شده و به عنوان راهکاری جهت افزایش کارایی اقتصادی و کاهش هزینه های دولتی قلمداد می شود (بهکیش، ۱۳۸۵).

در ایران نیز خصوصی سازی عملاً در سال ۱۳۶۸ به طور جدی مطرح شد و دولت در صدد واگذاری بخشی از فعالیت های اقتصادی دولتی به بخش های خصوصی برآمد و این امر در قانون برنامه چهارم توسعه دنبال شد و در قانون بودجه ۱۳۸۶ برای اجرای سیاست اصل ۴۴ قانون اساسی در زمینه سازی برای جلب مشارکت مردم به منظور انجام بخشی از وظایفی که بر عهده دولت است تاکید فراوان گردیده است. در ارتباط با ورزش نیز با توجه به تغییرات اقتصادی موجود مشخص شده که وضعیت جاری می بایست تغییر کرده و به خصوصی سازی توجه ویژه ای داشت یکی از جنبه های خصوصی سازی در ورزش، خصوصی سازی اماکن ورزشی می باشد، زیرا با اجرای این سیاست دولت با کسری بودجه کمتری مواجه شده، کیفیت بالا رفته، هزینه ها کاهش یافته و بهره وری افزایش می یابد. اما در فرایند خصوصی سازی همواره عوامل محیطی مثبت و منفی بر روند آن تاثیر گذار می باشند در خصوصی سازی اماکن ورزشی همواره موانع و مشکلات عدیده ای پیش روی مدیران قرار داشته است که از آن جمله می توان به نیاز به سرمایه مالی زیاد برای ساخت اماکن ورزشی و بی ثباتی سیاسی اشاره نمود.

با توجه به آن چه بیان گردید تحقیق حاضر قصد دارد با بررسی مشکلات مدیریتی اماکن ورزشی خصوصی سازی شده در خراسان رضوی و خراسان شمالی و شناسایی موانع و مشکلات مرتبط با آنها اطلاعات

ارزشمندی را در اختیار مسئولین ذی ربط قرار دهد که این امر نیازمند مطالعه عمیق و گسترده در حوزه تحقیق حاضر می باشد.

### ۱-۲- بیان مسئله

یافتن روش بهینه برای اداره امور اقتصادی کشورها، یکی از بزرگترین دغدغه های دولت ها در این جهان پنهانور می باشد. از جمله معضلاتی که بسیاری از دولت ها، علی الخصوص کشورهای کمتر توسعه یافته با آن دست به گریبان هستند، بزرگ شدن حجم دولت و گستردگی سطح دخالت آن در بسیاری از فعالیت های غیر ضروری می باشد که در عمده موارد موجب بالا رفتن هزینه ها، تشکیل نهاد های موازی و عدم توازن مدیریت صحیح گردیده و عرصه را بر فعالیت های اقتصادی مردم تنگ کرده، کارآیی و بهره وری را به شدت کاهش داده و تعادل اقتصادی را بر هم زده است. این مسئله موجب شده است تا دولت مردان و اقتصاد دانان در اندیشه چاره ای کار ساز برای این معضل باشند، که در این میان مقوله خصوصی سازی به عنوان یکی از اساسی ترین راه کارها برای حل این مشکل مطرح گردیده است. در بخش توسعه اماکن ورزشی نیز، مدت زمان زیادی این گونه تصور می شد که باید اماکن ورزشی توسط بخش دولتی ساخته و به بهره برداری برسند، اما نتایج نشان داد که تحت سیستم اقتصادی دولتی توان دولت برای توسعه اماکن ورزشی کافی نیست و میزان خدمات رسانی آن نیز پایین است. لذا هم زمان با برنامه های اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی دولت، به جایگاه واقعی بخش خصوصی در این زمینه توجه ویژه ای ایجاد شد و زمینه حضور این پتانسیل عظیم برای ساخت و مدیریت اماکن ورزشی فراهم شده است، به طوری که طبق قوانین موجود نهادهای دولتی می بایست مدیریت اماکن ورزشی خود را از طریق فرایند قانونی به بخش خصوصی واگذار نمایند (مقررات مالی دولت، ۱۳۸۰). از طرفی از آنجا که امکانات و زیر ساخت های ورزشی موجود نیز جواب گوی نیاز جامعه نمی باشد و منابع مالی کنونی به هیچ وجه برای ایجاد حرکت ملی ورزش کشور کفایت نمی کند، توجه به مشارکت بخش خصوصی در توسعه اماکن ورزشی یکی از راه های جبران این کمبود می باشد. این حجم مشارکت و حضور بخش خصوصی نشان دهنده برنامه ریزی دقیق و استراتژیک دولت ها در خصوصی سازی اماکن ورزشی در کشورهای موفق می باشد.

در تجزیه و تحلیل عوامل موثر خصوصی سازی اماکن ورزشی برخی موانع و مشکلات اثر گذار می باشند که تحقیقات مختلف بعضاً نتایج مشابه و متفاوتی را ذکر نموده اند. برخی تحقیقات عدم حمایت سازمان متولی ورزش در دادن امکانات و تسهیلات (رضوی، ۱۳۸۳) هزینه بالای استفاده از اماکن ورزشی خصوصی (مهدوی، ۱۳۸۳) ریسک بالای سرمایه گذاری در بخش ورزش (مهدوی، ۱۳۸۴) بی



ثباتی اقتصادی (چانگ، ۲۰۰۸) مشکلات عمده برای توسعه اماکن ورزشی و مشارکت بخش خصوصی معرفی شده اند .

### ۱-۳- سوالات تحقیق

#### ۱-۳-۱- سوال اصلی:

مدیران خصوصی اماکن ورزشی استان های خراسان رضوی و خراسان شمالی با چه مشکلاتی روبرو هستند و موانع در سر راه مدیران سرمایه گذار در بخش خصوصی و خصوصی سازی اماکن ورزشی و عوامل اثر گذار بر آن چه چیزهایی هستند؟

#### ۱-۳-۲- سوالات فرعی:

- ۱) سرمایه گذاری ورزشی در بخش خصوصی دارای چه نقاط ضعفی می باشد؟
- ۲) سرمایه گذاری ورزشی در بخش خصوصی با چه تهدیداتی روبرو است؟
- ۳) تهدیدها و نقاط ضعف چگونه با هم ارتباط دارند؟
- ۴) مهمترین نقاط ضعف و تهدیدها کدامند؟

جمع آوری اطلاعات مورد نظر با توصیف دیدگاه مدیران اماکن ورزشی خصوصی انجام گرفته و تجزیه و تحلیل می شود . امید است نتایج این تحقیق بتواند به سوالات تحقیق پاسخ گفته و در برنامه ریزی مناسب خصوصی اماکن ورزشی در کشور مسئولین ذیربط را یاری رساند .

#### ۱-۴- ضرورت و اهمیت تحقیق

در اجرای سیاست های اصل ۴۴ قانون اساسی و ادامه برنامه های توسعه اقتصادی ، اجتماعی و فرهنگی ، خصوصی سازی به عنوان مساله ای مهم مورد توجه قرار گرفته است ، به طوری که در اهداف تعیین شده برنامه های تحول اقتصادی ، واگذاری فعالیت های دولتی به بخش خصوصی به طور جدی در حال پی گیری می باشد که بخش ورزش کشور نیز مشمول این مصوبات بوده و در این میان خصوصی سازی اماکن ورزشی به عنوان زیر ساخت ورزش کشور، جایگاه ویژه ای را به خود اختصاص داده است . لذا تحقیق حاضر نیز با تمرکز بر موضوع خصوصی سازی ، باهدف بررسی مشکلات مدیریتی اماکن ورزشی خصوصی سازی شده سعی در شناخت مشکلات و موانع در این مقوله را دارد . وقتی که این موانع و مشکلات آشکار گردد ، به برنامه ریزان این ایده را خواهد داد تا به نحو مطلوب برضعف های پیش روی فائق آیند . وقتی چنین اقدامی انجام گرفت و مشوق های لازم برای بخش خصوصی فراهم گردد و بستر مناسب برای حضور آن ایجاد شود ، فوایدی نصیب جامعه و دولت می شود که می تواند

کسری بودجه دولت در بخش توسعه زیر ساخت های ورزش را تا حدودی کاهش داده ، و در پی آن کمبود سرانه های فضای ورزشی در کشور نیز بهبود یابد. از آنجا که سرمایه های پژوهشی در سطح کلان یکی از مهم ترین عوامل رشد اقتصادی در ایران است و باتوجه به این که در حال حاضر بحث توسعه بخش خصوصی در ورزش، یکی از اصلی ترین موضوعات مورد توجه و علاقه در زمینه های اقتصادی و اجتماعی ورزش کشور است . نیاز به مطالعه گسترده خصوصی سازی اماکن ورزشی در بسیاری از محافل علمی، تحقیقاتی جامعه احساس می شود. لذا این تحقیق تلاش نموده است تا با ارائه نتایج حاصل از بررسی مشکلات مدیریتی اماکن ورزشی خصوصی سازی شده و ارائه نتایج قابل استفاده در زمینه شناسایی عوامل تاثیر گذار بر خصوصی سازی اماکن ورزشی اطلاعات مناسبی را در این خصوص فراهم آورد . و راهنمای مناسبی برای اجرای سیاست های خصوصی سازی در اختیار ذی نفعان این تحقیق قرار خواهد داد. انتظار می رود یافته های این تحقیق راه گشای بخشی از مشکلات ورزشی کشور در زمینه خصوصی سازی اماکن ورزشی باشد. دسترسی به چنین اهدافی اهمیت کار تحقیق حاضر را روشن می سازد .

### ۱-۵- اهداف تحقیق

#### ۱-۵-۱- هدف کلی

هدف کلی از این تحقیق توصیف مشکلات مدیریتی اماکن ورزشی خصوصی سازی شده در استان خراسان شمالی و خراسان رضوی میباشد.

#### ۱-۵-۲- اهداف ویژه

- ۱) شناسایی نقاط ضعف اماکن ورزشی خصوصی در جامعه آماری مورد بحث
- ۲) شناسایی تهدیدات اماکن ورزشی خصوصی در جامعه آماری مورد بحث.
- ۳) تعیین میزان همبستگی میان تهدیدات و نقاط ضعف.
- ۴) رتبه بندی مولفه های ذکر شده در پرسشنامه.

### ۱-۶- قلمرو تحقیق

#### ۱-۶-۱- قلمرو مکانی

قلمرو مکانی تحقیق مربوط به استان های خراسان رضوی و خراسان شمالی می باشد.

#### ۱-۶-۲- قلمرو زمانی

جمع آوری اطلاعات در محدوده ی زمانی بهار ۱۳۸۹ انجام شده است.

### ۱-۷- محدودیتهای تحقیق

#### ۱-۷-۱ محدودیت هایی که توسط محقق اعمال شده اند

جامعه آماری تحقیق شامل مدیران مرتبط با سازمان تربیت بدنی بوده و سایر وزارت خانه ها و نهادهای دولتی مشمول تحقیق نمی باشند .

#### ۱-۷-۲ محدودیت هایی که خارج از کنترل محقق هستند

۱- وضعیت روانی و برداشت متفاوت پاسخ دهندگان نسبت به سوالات پرسش نامه .

۲- پاسخ گویی محدود مدیران ورزش کشور به پرسش نامه های تحقیق.

۳- ناهمگونی سطح تحصیلات آزمودنی ها.

۴. میزان اطلاعات و تجارب نمونه ها در زمینه موضوع تحقیق.

#### ۱-۸- تعاریف مفهومی و عملیاتی واژه ها

**خصوصی سازی<sup>۱</sup>**: اصطلاح خصوصی سازی به مجموعه ای از اقدامات گفته می شود که در قالب آن، در سطوح و زمینه های گوناگون، کنترل، مالکیت و مدیریت از دست بخش دولتی خارج و به دست بخش خصوصی سپرده می شود و تصمیم گیری از عوامل دولتی به بخش خصوصی منتقل شده و به عنوان راهکاری جهت افزایش کارایی اقتصادی و کاهش هزینه های دولتی قلمداد می شود(بهکیش، ۱۳۸۵) .

**اماکن ورزشی<sup>۲</sup>**: به طور عام شامل تمام فضاهایی است که امکان اجرای ورزش، فعالیت های جسمانی و حرکات ورزشی و تفریحی برای کلیه افراد یک جامعه در آن ها وجود داشته باشد. (خواجوی، ۱۳۸۰) .

**مدیران اماکن ورزشی خصوصی**: افرادی که اماکن ورزشی دولتی را از طریق مزایده از بخش دولتی و برای مدت معین و با قرارداد مشخص مدیریت می کنند.

**نقاط ضعف<sup>۳</sup>**: یک محدودیت یا کمبود در منابع، مهارت ها و توانایی هاست که به طور جدی مانع عملکرد اثر بخش می شود (پیرس، ۱۳۸۲)

<sup>1</sup> . Privatisation

<sup>2</sup> .Sport Facilities

## فصل اول-طرح تحقیق

---

تهدید<sup>۴</sup>: هر یک از خواست ها و یا پیامدهای نامطلوب که از بیرون به سیستم وارد می شوند(گودرزی، ۱۳۸۶).

---

<sup>3</sup>. Weaknesses

<sup>4</sup>.Threats