



## پایان نامه جهت اخذ درجه کارشناسی ارشد مدیریت دولتی

موضوع:

سنگش آمادگی الکترونیک سازمان

استاد راهنمای:

آقای دکتر رضا واعظی

استاد مشاور:

خانم دکتر شمسالسادات زاهدی

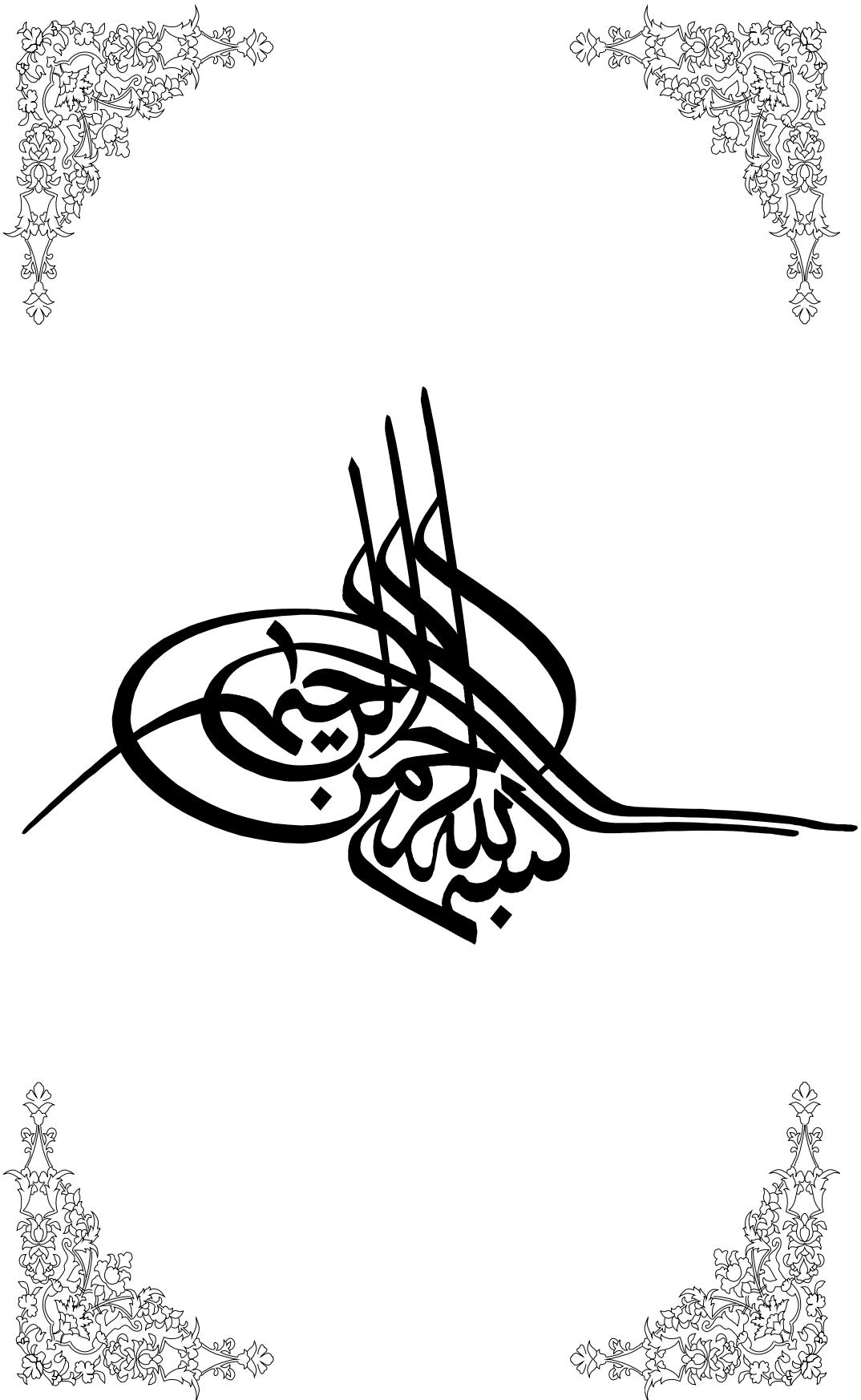
استاد داور:

آقای دکتر قربانیزاده

پژوهشگر:

عبدالمجید ایمانی

سال ۸۶-۸۷



تعددیم به  
شمس و قمر آسمان زندگیم

پدر و مادر عزیزم  
که وجودم بهم برایشان رنج بود و  
وجودشان برایم بهم هر  
آرام نگرفته تا آرام بگیرم  
ومویشان سپیدی کرفت تارویم سپید باند  
و ستاره‌های مسوزشان

برادران عزیزم  
و خواهر هر بانم  
که همواره از رتو محبت‌های بی‌دینشان برهمند بوده ام  
و همسر هر بانم که درس صبر و تحمل را ز او آموختم.

## قدرتانی:

پورده‌گار بزرگ را که موبیت اندیشیدن ولذت آموختن را به بندگانش عطا فرمود، شاکر و ساسکزارم؛ هم او که دستنم را توان، اندیشه ام را کشید و دلم را صبر و تحمل بخشد تا کاری را که بانام ویاد او آغاز کرده بودم در سایه الطاف خداوندیش به پیان برم.

از استادان بزرگواری که در مراحل مختلف این تحقیق از راهنمایی، مشاوره و همکاری و نظرهایی ارزشمندانه بسیاره بردند، ساسکزاری می‌کنم:

استاد بزرگوار دکتر رضا واعظی که با راهنمایی‌هایی ارزشمندانه تا پیان راه باعلاقه و دلوزانه مشوق و هادی ای جانب بوده‌اند.

استاد گرامی دکتر شمس‌السادات زاده‌ی که با همکاری و نظرات گرانبهاشی خود، همواره مردمیون محبت‌هایی خود کرده‌اند.

بر خود لازم می‌دانم از زحمات داور گرامی دکتر قربانی زاده که از نظر ایشان در ارتعاشی کیفیت این تحقیق بسیار بردم، ساسکزاری نایم.

ایزد منان را سکزارم که توفیق استفاده از نظرات ارزشمند استاد گرامی دکتر نورمحمد یعقوبی را به ای جانب عطا فرمود. از ایشان به خاطر گمک‌های فکری و ارائه ایده‌های موثر که در واقع ایده اصلی این کار تحقیقی از رساله دکتری و راهنمایی‌های ایشان به ذهنم رسید، کمال شکر را دارم.

بهچنین از آقایان صلی داوری و مرتضی بیانی نژاد برای همکاری مفیدشان در داده پردازی و تحلیل‌های آماری قدردانی می‌شود.

از همراهی و همکاری خانواده‌ام، خانواده برادرم و خانواده همسرم در ایجاد محیطی مناسب برای انجام این تحقیق سعیمند ساسکزارم و بر این باورم که بی‌تر دیده‌ون شنیده‌ای، کذشت و محبت آنان، انجام این مهم برای ای جانب بسیار دشوار بود.

بهچنین پاس بیکران خود را از آقایان عبدالکبیر ایمانی، عبدالحالم ایمانی و محمود بخشی که در زمان نگارش این پیان نامه همواره از لطف سمترو بی‌دین شان برخورد اربوده‌ام، وزارت همکاری عامی عزیزانی که در فقر توسعه تجارت الکترونیک وزارت تعاون و سازمان بازرگانی استان تهران ای جانب رایاری نهودند، اعلام می‌دارم.

## «فهرست مطالب»

شماره صفحه ..... عنوان.....

۱ ..... چکیده .....

### فصل اول: کلیات

۳ ..... بیان مسئله .....

۵ ..... اهمیت و ضرورت پژوهش .....

۶ ..... پیشینه تحقیق .....

۹ ..... اهداف پژوهش .....

۹ ..... سوالهای اصلی تحقیق .....

۱۰ ..... روش تحقیق .....

۱۱ ..... ابزارهای جمع آوری اطلاعات .....

۱۱ ..... قلمرو پژوهش .....

۱۱ ..... تعریف مفاهیم و واژگان اختصاصی .....

۱۲ ..... مشکلات و تنگناههای احتمالی تحقیق .....

۱۳ ..... فرایند انجام پژوهش .....

### فصل دوم: مبانی نظری تحقیق

۱۶ ..... مقدمه .....

#### بخش اول: فناوری اطلاعات و جامعه اطلاعاتی

۱۸ ..... فناوری اطلاعات و ارتباطات .....

۲۰ ..... فناوری اطلاعات و ارتباطات محور تشکیل جوامع اطلاعاتی .....

۲۵ ..... برنامههای دولت جمهوری اسلامی ایران در زمینه فناوری اطلاعات و ارتباطات .....

۲۹ ..... فعالیت‌های زمینه‌ساز و برنامه‌های عملیاتی در برنامه تکفا .....

#### بخش دوم: آمادگی الکترونیک و مدل‌های سنجش آن

۳۲	آمادگی الکترونیک
۳۶	سطوح ارزیابی آمادگی الکترونیک
۳۷	الف: سطوح کلان
۳۸	فرایند توسعه آمادگی الکترونیک
۴۰	شکاف دیجیتالی و ابعاد آن
۴۲	عوامل مؤثر و زیرگروههای متأثر از شکاف دیجیتالی
۴۴	ب: سطوح خرد
۴۶	مزایای حاصل از ارزیابی آمادگی الکترونیک
۴۸	آشنایی با متولیان و ابزارهای سنجش آمادگی الکترونیک
۴۸	CSPP
۵۰	MIT
۵۳	CID
۵۶	CIDCM
۵۸	MOSAIC
۶۱	WITSA
۶۲	McConnel
۶۵	APEC
۶۹	WEF
۷۱	WB
۷۵	UNDP
۷۷	ITU
۸۰	EIU
۸۱	IDC

۸۱	CISCO
۸۲	EMM@
۸۲	چارچوب سنجش آمادگی الکترونیک هانگ
۸۴	مدل ارزیابی آمادگی الکترونیکی در شرکت‌های انفورماتیک ایرانی
۸۵	شاخص‌های مرکز تحقیقات مخابرات ایران
۸۵	مقایسه و دسته‌بندی مدل‌ها و ابزارهای ارزیابی آمادگی الکترونیک
<u><b>بخش سوم: معرفی مدل مناسب برای سنجش آمادگی الکترونیک سازمان بازرگانی استان تهران</b></u>	
۹۱	مقدمه
۹۱	معرفی اهداف و وظایف سازمان بازرگانی استان تهران و الزامات قانونی جهت بکارگیری ICT
۹۷	مدل سنجش آمادگی الکترونیک سازمان بازرگانی استان تهران
۹۸	نتایج تحقیق موسسه Bridges
۱۰۱	مدل مفهومی پژوهش برای سنجش آمادگی الکترونیک سازمان بازرگانی
<b>فصل سوم: روش‌شناسی پژوهش</b>	
۱۰۵	مقدمه
۱۰۶	روش تحقیق
۱۰۸	فرایند انجام تحقیق
۱۰۸	الف) اهداف پژوهش
۱۰۸	ب) مدل مفهومی پژوهش
۱۰۹	ج) فرایند عملیاتی شدن متغیرهای مدل مفهومی
۱۱۴	جامعه، نمونه و روش نمونه‌گیری
۱۱۶	روش‌های گردآوری اطلاعات
۱۱۷	بررسی پایایی و روایی ابزارهای جمع آوری اطلاعات
۱۱۹	فون آماری مورد استفاده در تحلیل داده‌ها

## فصل چهارم: تجزیه و تحلیل یافته‌ها

۱۲۲.....	مقدمه
۱۲۳.....	آمار توصیفی تحقیق
۱۲۳.....	الف) آمار توصیفی متغیرهای جمعیت شناختی
۱۲۳.....	(۱) جنسیت پاسخگویان
۱۲۳.....	(۲) سن پاسخگویان
۱۲۴.....	(۳) تحصیلات پاسخگویان
۱۲۴.....	(۴) عنوان شغلی پاسخگویان
۱۲۴.....	(۵) رشته تحصیلی پاسخگویان
۱۲۵.....	(۶) سال خدمت
۱۲۵.....	ب) آمار توصیفی ابعاد و مفاهیم اصلی تحقیق
۱۲۶.....	ج) آمار توصیفی مؤلفه‌ها و شاخص‌های تحقیق
۱۲۶.....	(۱) آمار توصیفی مؤلفه‌های مربوط به عوامل فناوری
۱۲۶.....	(۲) آمار توصیفی مؤلفه‌های مربوط به عوامل اقتصادی
۱۲۷.....	(۳) آمار توصیفی مؤلفه‌های مربوط به عوامل آموزشی و منابع انسانی
۱۲۷.....	(۴) آمار توصیفی مؤلفه‌های مربوط به عوامل دولتی
۱۲۸.....	(۵) آمار توصیفی مؤلفه‌های مربوط به عوامل اجتماعی و فرهنگی
۱۲۸.....	د) آمار توصیفی مفاهیم پنج گانه به تفکیک متغیرهای جمعیت شناختی
۱۳۰.....	آمار استنباطی تحقیق
۱۳۱.....	(۱) نتایج آزمون T یک نمونه‌ای و زوج نمونه‌ای
۱۳۲.....	الف) آزمون T یک نمونه‌ای برای مفاهیم اصلی تحقیق
۱۳۴.....	ب) آزمون T یک نمونه‌ای برای ابعاد اصلی تحقیق
۱۳۷.....	ج) آزمون T زوج نمونه‌ای برای مقایسه ابعاد هر یک از مفاهیم

۱۳۹.....	۲) نتایج آزمون تحلیل واریانس یکراهه
۱۴۰.....	(۳) بررسی نتایج آزمون تحلیل واریانس فریدمن .....
۱۴۰ .....	الف) سوالات بعد استفاده از شبکه.....
۱۴۱.....	ب) سوالات بعد زیرساخت مناسب.....
۱۴۲.....	ج) سوالات بعد استفاده شبکه در اقتصاد.....
۱۴۲.....	د) سوالات بعد تعامل با شرکای زنجیره ارزش.....
۱۴۳.....	ه) سوالات بعد آموزش.....
۱۴۴.....	ح) سوالات بعد منابع انسانی.....
۱۴۵.....	خ) سوالات بعد استراتژی گسترش ICT.....
۱۴۵.....	ط) سوالات بعد حمایت های قانونی و مالی دولت.....
۱۴۶.....	ظ) سوالات مفهوم عوامل اجتماعی و فرهنگی.....
۱۴۷.....	۵) تحلیل عاملی.....
۱۴۷ .....	الف) بررسی کفایت نمونه گیری و مجاز بودن تحلیل عاملی.....
۱۴۸ .....	ب) جدول اشتراکات.....
۱۴۹.....	ج) تبیین تعداد عوامل احصا شده و میزان کل واریانس تبیین شده.....
۱۴۹.....	د) نامگذاری عوامل احصا شده.....

### **فصل پنجم: نتیجه گیری و پیشنهادها**

۱۵۳.....	مقدمه.....
۱۵۵.....	نتایج تحقیق.....
۱۵۵.....	نتایج تحلیل آمار توصیفی متغیرهای جمعیت شناختی.....
۱۵۶.....	نتایج حاصل از فرایند تکمیل پرسشنامه.....
۱۵۶.....	نتایج تحلیل آمار توصیفی مفاهیم، ابعاد و مولفه های تحقیق.....
۱۵۷.....	نتایج مربوط به آزمون T یک نمونه ای و زوج نمونه ای.....

۱۵۸.....	نتایج مربوط به تحلیل واریانس یکراهه
۱۵۹.....	نتایج مربوط به آزمون تحلیل واریانس فریدمن
۱۶۰ .....	نتایج مربوط به تحلیل عاملی
۱۶۱.....	پیشنهادهای پژوهش
۱۶۲.....	پیشنهادهای کلی مربوط به عوامل پنج گانه
۱۶۲.....	پیشنهادهای حوزه «عوامل فناوری»
۱۶۳.....	پیشنهادهای حوزه «عوامل اقتصادی»
۱۶۴.....	پیشنهادهای حوزه «عوامل آموزشی و منابع انسانی»
۱۶۴.....	پیشنهادهای حوزه «عوامل دولتی»
۱۶۵.....	پیشنهادهای حوزه «عوامل اجتماعی و فرهنگی»
۱۶۶.....	پیشنهادهایی برای محققین آینده
۱۷۱.....	منابع و مأخذ
۱۸۸.....	پیوست ها

## «فهرست جداول و نمودارها»

عنوان.....شماره صفحه

### جدول و نمودارهای فصل اول

نمودار ۱-۱: فرایند انجام پژوهش.....۱۴

### جدول و نمودارهای فصل دوم

جدول شماره ۱-۲: مقایسه ویژگی‌های جوامع صنعتی و اطلاعاتی.....۲۳

نمودار شماره ۱-۲: چارچوب طرح تکفا.....۲۶

نمودار شماره ۲-۲: پنج حوزه اصلی در فرایند آمادگی الکترونیک.....۳۹

جدول شماره ۲-۲: ارتباط بین مراحل فرایند ارزیابی آمادگی الکترونیک.....۴۰

نمودار شماره ۲-۳: فرصت‌های ایجاد شده بر اساس دسترسی به شبکه.....۵۲

نمودار شماره ۴-۲: عوامل مورد ارزیابی مدل MIT.....۵۲

نمودار شماره ۴-۵: عوامل مورد ارزیابی در شاخص شبکه‌ای سال ۲۰۰۱.....۵۵

جدول شماره ۳-۲: چارچوب کلی مدل CIDCM.....۵۸

نمودار شماره ۶-۲: عوامل مورد ارزیابی در شاخص شبکه‌ای سال ۲۰۰۴.....۷۰

نمودار شماره ۷-۲: مدل پیشنهادی UNDP برای توسعه فاوا.....۷۶

نمودار شماره ۸-۲: متغیرهای مورد بررسی در شاخص دسترسی دیجیتالی.....۷۹

نمودار شماره ۹-۲: چارچوب سنجش آمادگی الکترونیک.....۸۴

جدول شماره ۴-۲: دسته‌بندی ابزارهای ارزیابی آمادگی الکترونیک بر حسب توجه به جامعه و اقتصاد.....۸۷

جدول شماره ۵-۲: طبقه‌بندی ابزارهای ارزیابی آمادگی الکترونیک بر اساس روش‌شناسی.....۸۸

جدول شماره ۶-۲: دسته‌بندی ابزارهای ارزیابی آمادگی الکترونیک بر اساس نتایج ارزیابی.....۸۹

نمودار شماره ۱۰-۲: نمودار سازمانی بازارگانی استان تهران.....۹۲

جدول شماره ۷-۲: ارزیابی موسسه Bridges از مدل‌های ارزیابی آمادگی الکترونیک.....۹۹

نمودار شماره ۱۱-۲: مدل پیشنهادی پژوهشگر برای سنجش آمادگی الکترونیک سازمان بازرگانی استان تهران ..... ۱۰۲

### جدوال و نمودارهای فصل سوم

جدول شماره ۱-۳: مدل تحلیلی تحقیق مربوط به عوامل فناوری ..... ۱۱۲
جدول شماره ۲-۳: مدل تحلیلی تحقیق مربوط به عوامل اقتصادی ..... ۱۱۲
جدول شماره ۳-۳: مدل تحلیلی تحقیق مربوط به عوامل آموزشی و منابع انسانی ..... ۱۱۳
جدول شماره ۴-۳: مدل تحلیلی تحقیق مربوط به عوامل دولتی ..... ۱۱۳
جدول شماره ۵-۳: مدل تحلیلی تحقیق مربوط به عوامل اجتماعی و فرهنگی ..... ۱۱۴
جدول شماره ۷-۳: انتخاب تعداد نمونه از معاونت‌ها و مدیریت‌های سازمان بازرگانی استان تهران ..... ۱۱۶
جدول شماره ۶-۳: جدول اعتبار اندازه‌گیری به تفکیک مفاهیم اصلی تحقیق ..... ۱۱۸

### جدوال و نمودارهای فصل چهارم

جدول ۱-۴: جنسیت پاسخگویان ..... ۱۲۳
جدول ۲-۴: سن پاسخگویان ..... ۱۲۳
جدول ۳-۴: تحصیلات پاسخگویان ..... ۱۲۴
جدول ۴-۴: عنوان شغلی پاسخگویان ..... ۱۲۴
جدول ۵-۴: رشته تحصیلی پاسخگویان ..... ۱۲۴
جدول ۶-۴: سوابق خدمت پاسخگویان ..... ۱۲۵
جدول ۷-۴: آمار توصیفی ابعاد و مفاهیم اصلی تحقیق ..... ۱۲۵
جدول ۸-۴: آمار توصیفی مؤلفه‌های مربوط به عوامل فناوری ..... ۱۲۶
جدول ۹-۴: آمار توصیفی مؤلفه‌های مربوط به عوامل اقتصادی ..... ۱۲۶
جدول ۱۰-۴: آمار توصیفی مؤلفه‌های مربوط به عوامل آموزشی و منابع انسانی ..... ۱۲۷
جدول ۱۱-۴: آمار توصیفی مؤلفه‌های مربوط به عوامل دولتی ..... ۱۲۷
جدول ۱۲-۴: آمار توصیفی مؤلفه‌های مربوط به عوامل اجتماعی و فرهنگی ..... ۱۲۸
جدول ۱۳-۴: میانگین هر یک از مفاهیم پنج گانه به تفکیک جنسیت ..... ۱۲۸

جدول ۱۴-۴: میانگین هر یک از مفاهیم پنج گانه به تفکیک سن.....	۱۲۹
جدول ۱۵-۴: میانگین هر یک از مفاهیم پنج گانه به تفکیک تحصیلات.....	۱۲۹
جدول ۱۶-۴: میانگین هر یک از مفاهیم پنج گانه به تفکیک عنوان شغلی.....	۱۲۹
جدول ۱۷-۴: میانگین هر یک از مفاهیم پنج گانه به تفکیک رشته تحصیلی.....	۱۲۹
جدول ۱۸-۴: میانگین هر یک از مفاهیم پنج گانه به تفکیک سوابت خدمت.....	۱۳۰
جدول ۱۹-۴: نتایج آزمون T یک نمونه‌ای برای مفاهیم اصلی تحقیق.....	۱۳۲
جدول ۲۰-۴: نتایج آزمون T یک نمونه‌ای ابعاد اصلی تحقیق.....	۱۳۴
جدول ۲۱-۴: آزمون T برای مقایسه ابعاد هر یک از مفاهیم.....	۱۳۷
جدول ۲۲-۴: نتایج آزمون تحلیل واریانس یکراهم.....	۱۳۹
جدول ۲۳-۴: رتبه‌بندی مفاهیم اصلی تحقیق بر اساس آزمون توکی.....	۱۴۰
جدول ۲۴-۴: بررسی معناداری نتایج آزمون تحلیل واریانس فریدمن برای بعد استفاده از شبکه .....	۱۴۰
جدول ۲۵-۴: میانگین رتبه شاخص‌های بعد استفاده از شبکه به ترتیب نزولی.....	۱۴۱
جدول ۲۶-۴: بررسی معناداری نتایج آزمون تحلیل واریانس فریدمن برای بعد زیرساخت مناسب.....	۱۴۱
جدول ۲۷-۴: میانگین رتبه شاخص‌های بعد زیرساخت مناسب به ترتیب نزولی.....	۱۴۱
جدول ۲۸-۴: بررسی معناداری نتایج آزمون تحلیل واریانس فریدمن برای بعد استفاده شبکه در اقتصاد.....	۱۴۲
جدول ۲۹-۴: میانگین رتبه شاخص‌های بعد اقتصاد شبکه‌ای به ترتیب نزولی.....	۱۴۲
جدول ۳۰-۴: بررسی معناداری نتایج آزمون فریدمن برای بعد تعامل با شرکای زنجیره ارزش.....	۱۴۲
جدول ۳۱-۴: میانگین رتبه شاخص‌های بعد تعامل با شرکای زنجیره ارزش به ترتیب نزولی.....	۱۴۳
جدول ۳۲-۴: بررسی معناداری نتایج آزمون تحلیل واریانس فریدمن برای بعد آموزش .....	۱۴۳
جدول ۳۳-۴: میانگین رتبه شاخص‌های بعد آموزش .....	۱۴۴
جدول ۳۴-۴: بررسی معناداری نتایج آزمون تحلیل واریانس فریدمن برای بعد منابع انسانی.....	۱۴۴
جدول ۳۵-۴ میانگین رتبه شاخص‌های بعد منابع انسانی به ترتیب نزولی.....	۱۴۴
جدول ۳۶-۴: بررسی معناداری نتایج آزمون تحلیل واریانس فریدمن برای بعد استراتژی گسترش ICT.....	۱۴۵

جدول ۳۷: میانگین رتبه شاخص‌های استراتژی گسترش ICT به ترتیب نزولی.....	۱۴۵
جدول ۳۸: بررسی معناداری نتایج آزمون فریدمن برای بعد حمایت‌های قانونی و مالی دولت .....	۱۴۵
جدول ۳۹: میانگین رتبه شاخص‌های بعد حمایت‌های قانونی و مالی دولتی به ترتیب نزولی.....	۱۴۶
جدول ۴۰: بررسی معناداری نتایج آزمون تحلیل واریانس فریدمن برای مفهوم عوامل اجتماعی و فرهنگی.....	۱۴۶
جدول ۴۱: میانگین رتبه شاخص‌های مفهوم عوامل اجتماعی و فرهنگی به ترتیب نزولی.....	۱۴۷
جدول ۴۲: آزمون کفايت نمونه گيري و مجاز بودن تحليل عاملی.....	۱۴۷
جدول ۴۳: جدول اشتراکات.....	۱۴۸
جدول ۴۴: جدول تعیین تعداد عوامل احصاء شده.....	۱۴۹
جدول ۴۵: جدول نامگذاری عوامل احصاء شده.....	۱۵۰

### **جدوال و نمودارهای فصل پنجم**

جدول ۱-۵: رتبه‌بندی مفاهیم اصلی تحقیق به کمک تحلیل واریانس یکراهه.....	۱۵۹
جدول ۲-۵: نتایج مربوط به آزمون تحلیل واریانس فریدمن.....	۱۵۹
جدول ۳-۵: نتایج حاصل از تحلیل عاملی.....	۱۶۱

## چکیده

تلاش برای مهار قدرت ICT در جهت حل مشکلات و معضلات سازمان‌ها نیازمند شناخت وضع جاری و تعیین مسیر آینده است. بکارگیری فناوری اطلاعات همیشه با موفقیت همراه نیست به همین دلیل ارائه راهکاری که به مدیران و سیاست‌گذاران در به کارگیری بهینه فاوا با توجه به تجزیه و تحلیل نقاط قوت و ضعف سازمان‌شان، کمک کند، الزامی است. از طرف دیگر مرور مبانی نظری آمادگی الکترونیک نشان می‌دهد اغلب این مدل‌ها تحلیل‌های کلان را مدنظر قرار داده‌اند، حال آنکه سنجش آمادگی در سطوح خرد تصویر واضح‌تری از نقاط ضعف و قوت کشور ارائه می‌دهد (Rizk, 2003: 4).

هدف اصلی این پژوهش سنجش آمادگی الکترونیک سازمان بازارگانی استان تهران و ارائه راه کارهایی برای بهبود سطح آمادگی الکترونیک این سازمان است. برای دستیابی به این هدف نیاز به شناسایی مدل‌های مختلف و انتخاب، تعدلیل یا تدوین مدل مناسب برای استفاده در سطح سازمان مورد نظر بود. به همین دلیل نوزده مدل در سطوح خرد و کلان مورد بررسی قرار داده شد و در نهایت از چارچوب تحقیق موسسه Bridges به عنوان مدل تحلیلی کمک گرفته شد. پس از استخراج ابعاد و مؤلفه‌های مدل از مبانی نظری، و استفاده از روش پژوهش توصیفی - پیمایشی، سنجش آمادگی الکترونیک سازمان بازارگانی استان تهران بر اساس مدل نهایی صورت گرفت. بر اساس عوامل پنج‌گانه پژوهش و پس از آزمون آن در سطح سازمان مورد نظر، مشخص شد عوامل اجتماعی بالاترین امتیاز را کسب نموده است و سایر ابعاد به ترتیب امتیازی که کسب نموده‌اند عبارتند از: عوامل فناوری، عوامل آموزشی و منابع انسانی، عوامل دولتی و عوامل اقتصادی.

فصل

۱

کیا ت

تحقیق

**بیان مسئله**

بدون تردید امروز در انقلابی‌ترین دوره تاریخ به سر می‌بریم و تحول دائمی به واقعیت انکارنایدیر و اساسی حیات بشر بدل شده است. در تمامی طول تاریخ بشر، آهنگ تغییرات نسبتاً کند بوده و اکثر مردم کم و بیش همان شیوه‌های زندگی گذشتگان خویش را دنبال نموده‌اند، حال آنکه ما امروز در جهانی متتحول و دستخوش تغییر زندگی می‌کنیم که تغییرات بی‌سابقه اجتماعی و اقتصادی ویژگی بارز آن است (لنسلی و لنسلی، ۱۳۶۹: ۳). آنچه زمینه چنین تغییر و تحول ژرف و شگرفی را پدید آورده و انقلاب سوم تاریخ بشر را از دو انقلاب نخست آن متمایز ساخته، دستاوردهای فناوری جدید و متأخر بشری است؛ دستاوردهایی که با عنوان فناوری ارتباطات و اطلاعات (فاؤا) شناخته می‌شوند (هوسى، ۱۳۸۳: ۱۰).

بنابراین پیدایش و گسترش ارتباطات کامپیوتري و به بیان دیگر فناوری ارتباطات و اطلاعات به عنوان یکی از مهمترین دستاوردهای فناوری جدید، مبانی و نظام‌های نوینی را برای سازمان‌ها به ارمغان آورده است و آنها با توجه به شرایط منحصر به فرد خود در طیف گسترده بکارگیری آن قرار دارند. اکثر مدیران به توانایی و قابلیت‌های فناوری ارتباطات و اطلاعات واقنده و آن را ناجی سازمان خویش می‌دانند، لیکن مهمترین چالش پیش روی آنها کنترل و مهار قدرت فناوری ارتباطات و اطلاعات در راستای اهداف سازمان است؛ چرا که به کارگیری فاؤا بدون تجزیه و تحلیل فرصت‌ها و تهدیدهای احتمالی ناشی از بکارگیری آن و سنجش نقاط قوت و ضعف داخلی نه تنها مشکل آنها را حل نخواهد کرد، بلکه آن را حادتر خواهد نمود. از این‌رو استراتژی به کارگیری فناوری ارتباطات و اطلاعات در سازمان مانند سایر برنامه‌های جامع، کلان و اجرایی نیاز به اطلاعات دقیق از وضع موجود و حتی ابزاری جهت راهنمایی دارد تا این فرایند را هدایت نماید.

تلاش برای مهار قدرت ICT در جهت حل مشکلات و معضلات سازمان‌ها نیازمند شناخت وضع جاری و تعیین مسیر آینده است. بکارگیری فناوری اطلاعات همیشه با موفقیت همراه نیست. علی‌رغم وابستگی زیاد سازمان‌ها به فناوری اطلاعات، تحقیقات نشان می‌دهد که نرخ موفقیت این پروژه‌ها در سازمان ۲۰ تا ۵۰ درصد می‌باشد. این در حالی است که بیش از ۵۰٪ هزینه‌های سرمایه‌ای سازمان‌ها در زمینه فناوری اطلاعات صرف می‌شود (انصاری، ۱۳۸۳: ۷۴). به همین دلیل ارائه راهکاری که به مدیران و سیاست‌گذاران در بکارگیری بهینه فاوا با توجه به تجزیه و تحلیل نقاط قوت و ضعف سازمان‌شان، کمک کند؛ الزامی است. آمادگی الکترونیک<sup>۱</sup> به عنوان یک ابزار تجزیه و تحلیل محیطی، فرصت‌ها و تهدیدات محیط را شناسایی کرده و با بیان نقاط ضعف و قوت سازمان، الگویی از میزان آمادگی الکترونیک آن ارائه می‌نماید (هوسى، ۱۳۸۳: ۱۱). طی سالهای اخیر ابزارها و روش‌های متفاوتی از سوی موسسات، دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی به منظور سنجش آمادگی الکترونیک معرفی شده‌است که در این پژوهش مورد بررسی قرار خواهد گرفت.

آمادگی الکترونیک که تحت عنوان آمادگی جوامع برای بهرمندی از دست آوردهای فناوری ارتباطات و اطلاعات و حضور در دنیای شبکه‌ای تعریف شده‌است (پیروزفر و دیگران، ۱۳۸۴: ۵۱)؛ برای سنجش آمادگی در سطوح کلان به کار گرفته شده‌است که می‌توان آن را در سطوح خرد نظری سازمان‌ها نیز بکار گرفت (حسن زاده، ۱۳۸۴: ۴۱) اما یافته‌های محقق حاکی از آن است که این مفهوم تا کنون در کشورمان بر اساس مدل‌های ارائه شده در این زمینه در سطح یک سازمان کمتر بکار گرفته شده است.

با توجه به هزینه‌هایی که هر ساله در سازمان‌های دولتی برای استفاده از مزایای فناوری اطلاعات صورت می‌گیرد و نظر به اهمیت برنامه‌ریزی دقیق قبل از هرگونه به کارگیری از این فناوری‌ها، به نظر می‌رسد تحلیل دقیق وضعیت موجود و بررسی زیرساخت‌های آموزشی، منابع انسانی، قانونی و ... موجود در سازمان‌ها به

<sup>۱</sup>. e-readiness

منظور استفاده بجا، مناسب و متناسب با نیازهای سازمان، الزامی است. از اینرو پژوهش حاضر سعی بر آن دارد تا سازمان بازرگانی استان تهران را که بنا به ماهیت وظایف خود نیازمند استفاده از فناوری‌های نوین می‌باشد از نظر میزان آمادگی این سازمان برای به کارگیری فاوا مورد بررسی قرار دهد.

### اهمیت و ضرورت پژوهش

تلاش برای مهار قدرت ICT در جهت حل مشکلات و معضلات سازمان‌ها نیازمند شناخت وضع جاری و تعیین مسیر آینده است؛ چشم انداز آینده هر سازمان در برنامه‌ها و استراتژی‌های کلان آن انعکاس می‌یابد، حال چنانچه سازمان‌ها بخواهند اقدام به به کارگیری فناوری ارتباطات و اطلاعات نمایند اولین گام شناخت وضعیت موجود است تا از این طریق نقاط قوت و ضعف خود را شناخته و بر اساس این شناخت برنامه‌های کلان خود را تدوین نمایند.

بطورکلی ارزیابی آمادگی الکترونیک شناخت اولیه‌ای از محیط و زیرساخت‌های فعلی ارائه نموده و معیارها و داده‌های عینی و ملموس جهت سنجش و ارزیابی اثرات فناوری ارتباطات و اطلاعات فراهم می‌نماید (Info Dev, AR; 2002).

ابزارها و متداول‌تری‌های متفاوتی برای سنجش آمادگی الکترونیکی توسعه یافته‌اند که به ظاهر هدف همه آنها سنجش آمادگی الکترونیک جامعه و اقتصاد بوده است؛ در سنجش آمادگی جامعه بیشتر بر دولت الکترونیک و در سنجش آمادگی الکترونیکی اقتصادی بر آمادگی در راستای کسب و کار الکترونیکی و زیرساخت‌های آن تأکید شده است (Bridges.org, 2001)؛ از اینرو برای سنجش آمادگی الکترونیک سازمان بازرگانی استان تهران، که هدف اصلی پژوهش حاضر است؛ مطالعه دقیق این مدل‌ها و ابزارها و شناسایی مدل مناسب سنجش آمادگی الکترونیک سازمان مورد نظر از یک سو، و سنجش میزان آمادگی آن

بر اساس مدل شناسایی شده از سوی دیگر؛ لازم به نظر می رسد تا به این طریق ازمایای حاصل از این ارزیابی

برخوردار گردیم که اهم این مزايا عبارتند از: (هوسي، ۱۳۸۳: ۴۸)

- تعیین اهداف قابل دستیابی با توجه به موقعیت محلی؛

- استفاده از نتایج حاصل از ارزیابی در برنامه های عملیاتی؛

- مشخص شدن وضعیت فعالیت های جاری و بررسی های انجام شده.

### پیشنه تحقیق

هر یک از موسسات و مراکز تحقیقاتی دست اندر کار در زمینه آمادگی الکترونیک بر حسب دیدگاه و نظر خود متغیرهایی را دسته بندی و شاخص ها یا عوامل اصلی برای سنجش این حوزه را معرفی نموده است.

مثلاً در شاخص آمادگی شبکه ای سال ۲۰۰۴-۲۰۰۳ سه دسته عوامل (عوامل محیطی، آمادگی و بکارگیری

فناوری ارتباطات و اطلاعات) تعریف شده است. مرکز مطالعات بین المللی دانشگاه هاروارد نیز پنج دسته شاخص (دسترسی به شبکه، یادگیری از طریق شبکه، اقتصاد شبکه ای، سیاست گذاری شبکه ای و جامعه

شبکه ای) را معرفی نموده است. پروژه سیاست گذاری سیستم های کامپیوتر<sup>۱</sup> نیز در ابزار مورد استفاده خویش

بر زیر ساختار موجود و نفوذ یا پراکندگی فناوری در جامعه تأکید نموده است. شرایط ارتباطی<sup>۲</sup>، رهبری

الکترونیکی<sup>۳</sup>، امنیت اطلاعات، سرمایه انسانی و جو کسب و کار الکترونیکی نیز شاخص های مورد استفاده

موسسه McConnell International است (هوسي، ۱۳۸۳: ۷۴).

در شاخص آمادگی شبکه ای سال ۲۰۰۲-۲۰۰۱ نیز برای جلوگیری از تمرکز بر یک شاخص منحصر به

فرد در ارزیابی ها، به دو دسته شاخص کلی یعنی استفاده از شبکه و عوامل زمینه ساز توجه شده است. "استفاده

از شبکه" مقیاسی برای میزان استفاده از ICT بر اساس متغیرهای مربوط به کیفیت و کمیت استفاده از آن

<sup>1</sup>. Computer System Policy Project (CSPP)

<sup>2</sup>. Connectivity

<sup>3</sup>. E-leadership