

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



دانشگاه آزاد اسلامی

واحد تهران مرکزی

دانشکده روانشناسی و علوم اجتماعی ، گروه علوم تربیتی  
پایان نامه جهت اخذ درجه کارشناسی ارشد (M.A)  
گرایش: مدیریت آموزشی

عنوان :

بررسی تأثیر فرهنگ سازمانی بر شکلگیری

رفتار شهروندی سازمانی کارشناسان حوزه ستادی وزارت آموزش و

پرورش از دیدگاه خود آنها

استاد راهنما

دکتر مصطفی عسکریان

استاد مشاور

دکتر محمود جمالی

پژوهشگر

فتانه طاهری عطار

تابستان ۱۳۹۰

# تقدیم به دو گوهر گرانبهای زندگی

ام

پدر و مادر عزیزم  
که در تمام مراحل زندگی  
پشتیبان و مشوقی صبور و  
مهربان برایم بودند.

## قدرتانی و سپاس

از استاد فرهیخته و بزرگوارم ، جناب آقای دکتر مصطفی عسکریان که به عنوان استاد راهنمای در تمام مراحل انجام پایان نامه با راهنمایی های ارزشمند خود به اینجانب یاری رسانده اند ؟

از استاد محترم ، جناب آقای دکتر محمود جمالی که به عنوان استاد مشاور اینجانب را مورد لطف خویش قرار داده اند ؟

از خواهر عزیز و مهربانم، سرکار خانم دکتر غزاله طاهری عطار که با راهنمایی های خود پیمودن این راه را برایم هموار کرد ؟

صمیمانه تقدير و تشکر می کنم.  
فتانه طاهری عطار

## تعهد نامه اصالت پایان نامه کارشناسی ارشد

اینجانب فتنه طاهری عطار دانش آموخته مقطع کارشناسی ارشد نایپوسته به شماره دانشجویی ۸۸۰۶۴۹۸۰۸ در رشته علوم تربیتی- مدیریت آموزشی در تاریخ ۹۰/۶/۲۸ از پایان نامه خود تحت عنوان "بررسی تاثیر فرهنگ سازمانی در شکل گیری رفتار شهروندی سازمانی کارشناسان حوزه ستادی وزارت آموزش و پرورش از دیدگاه خود آنها" با کسب نمره ۱۹/۷۵ و درجه عالی نموده ام بدينوسیله متعهد می شوم :

- ۱- این پایان نامه حاصل تحقیق و پژوهش انجام شده توسط اینجانب بوده و در مواردی که از دستاوردهای علمی و پژوهشی دیگران (اعم از پایان نامه، کتاب، مقاله و ...) استفاده نموده ام ، مطابق رویه های موجود، نام منع مورد استفاده و سایر مشخصات آن را در فهرست ذکر و درج کرده ام.
- ۲- این پایان نامه قبل از دریافت هیچ مدرک تحصیلی (هم سطح، پایین تر یا بالاتر) در سایر دانشگاهها و موسسات آموزش عالی ارائه نشده است.
- ۳- چنانچه بعد از فراغت از تحصیل، قصد استفاده و هر گونه بهره برداری اعم از چاپ کتاب، ثبت اختراع و ... از این پایان نامه داشته باشم، از حوزه معاونت پژوهشی واحد مجوزهای مربوطه را اخذ نمایم.
- ۴- چنانچه در هر مقطع زمانی خلاف موارد فوق ثابت شود ، عواقب ناشی از آن را پذیرم و واحد دانشگاهی مجاز است با اینجانب مطابق ضوابط و مقررات رفتار نموده و در صورت ابطال مدرک تحصیلی ام هیچگونه ادعایی نخواهم داشت .

نام و نام خانوادگی: فتنه طاهری عطار

تاریخ و امضاء

بسمه تعالی

در تاریخ: ۱۳۹۰/۶/۲۸

دانشجوی کارشناسی ارشد خانم فتنه طاهری عطار از پایان نامه خود دفاع

نموده و با نمره ۱۹/۷۵ به حروف نوزده و هفتاد و پنج صدم و با درجه

عالی مورد تصویب قرار گرفت.

امضاء امتیاز راهنمای



بسمه تعالیٰ

دانشگاه آزاد اسلامی - واحد تهران مرکزی

دانشکده روانشناسی و علوم اجتماعی

(این چکیده به منظور چاپ در پژوهش نامه دانشگاه تهیه شده است)

نام واحد دانشگاهی : تهران مرکزی	کد واحد : ۱۰۱۲۱۲۱۸۹۲۰۹
عنوان پایان نامه: بررسی تاثیر فرهنگ سازمانی در شکل گیری رفتار شهروندی سازمانی کارشناسان حوزه ستادی وزارت آموزش و پرورش از دیدگاه خود آنها	
تاریخ شروع پایان نامه: ۸۹/۱۲/۱۹	نام و نام خانوادگی دانشجو : فتحانه طاهری عطار
تاریخ اتمام پایان نامه: ۹۰/۶/۱۹	شماره دانشجویی : ۸۸۰۶۴۹۸۰۸
	رشته تحصیلی : علوم تربیتی - مدیریت آموزشی
	استاد / استادان راهنما : دکتر مصطفی عسکریان
	استاد / استادان مشاور : دکتر محمود جمالی
آدرس: شمیران - دارآباد - خیابان پور اینهاج - جنب کوچه نارنج - پلاک ۱۶۸ . تلفن: ۹۱۲۷۷۶۳۹۷۴	چکیده پایان نامه ( شامل خلاصه ، اهداف ، روشهای اجرا و نتایج به دست آمده ):
<p>امروزه سازمان ها در محیط جهانی بسیار رقابتی عمل می کنند و مدیران برای ارتقاء بهره وری و موفقیت سازمان هایشان در چنین محیطی دست به ساز و کار های مختلفی می زندند. در سال های اخیر آنچه به عنوان عامل موثر در ارتقاء بهره وری سازمان مورد توجه قرار گرفته است داشتن کارکنی متعدد به سازمان است که فراتر از وظایف رسمی خود تلاش می کند. محققان سازمانی از چنین رفتار هایی تحت عنوان رفتار شهروندی سازمانی یاد کرده اند. بدین جهت هدف این پژوهش بررسی تاثیر گذاری فرهنگ سازمانی بر شکل گیری رفتار شهروندی سازمانی است.</p> <p>تحقیق از نوع توصیفی است و از روش زمینه بابی استفاده شده است. ایزار پژوهش پرسش نامه فرهنگ سازمانی استینفون رابینز ( پایابی ۰/۸۵ ) و پرسش نامه محقق ساخته‌ی رفتار شهروندی سازمانی ( پایابی ۰/۷۲ ) می باشد. تعداد نمونه ۲۱۶ نفر از کارشناسان حوزه ستادی وزارت آموزش و پرورش می باشد که به روش طبقه ای تصادفی انتخاب شده اند. برای تجزیه و تحلیل اطلاعات از روش های آمار توصیفی و استنباطی استفاده شده است.</p> <p>یافته های تحقیق حاصل از معادلات ساختاری نشان می دهد که فرهنگ سازمانی بیشترین تاثیر را بر شکل گیری وفاداری سازمانی دارد. علاوه بر این فرهنگ سازمانی بر شکل گیری نوع دوستی، وجود کاری، مشارکت سازمانی، نزدیک و اطاعت سازمانی تاثیر مثبت دارد. همچنین طی محاسبات انجام شده در مدل های معادلات ساختاری جوانمردی از مولفه های رفتار شهروندی سازمانی نیست و باید از مدل حذف گردد.</p>	
ناظر استاد راهنما برای چاپ در پژوهش نامه دانشگاه	<input type="checkbox"/> مناسب است
	<input type="checkbox"/> مناسب نیست

تاریخ و امضای:  


## فهرست مطالب

صفحه	عنوان
	چکیده
	<b>فصل اول: کلیات تحقیق</b>
۲	۱-۱- مقدمه
۳	۱-۲- بیان مساله
۴	۱-۳- اهمیت موضوع تحقیق و انگیزه انتخاب
۵	۱-۴- هدف‌های تحقیق
۵	۱-۴-۱- هدف کلی
۵	۱-۴-۲- هدف جزئی
۶	۱-۵- فرضیه‌های تحقیق
۶	۱-۵-۱- فرضیه اصلی
۶	۱-۵-۲- فرضیه‌های فرعی
۶	۱-۶- تعاریف مفهومی
۶	۱-۶-۱- فرهنگ
۷	۱-۶-۲- سازمان
۷	۱-۶-۳- رفتار
۷	۱-۶-۴- شهرond
۸	۱-۷- تعاریف عملیاتی
۸	۱-۷-۱- فرهنگ سازمانی
۱۰	۱-۷-۲- رفتار شهروندی سازمانی
	<b>فصل دوم: سلیقه موضوع تحقیق</b>
۱۳	الف: ادبیات تحقیق
۱۳	۲-۱- مقدمه
۱۴	۲-۲- فرهنگ
۱۶	۲-۳- ویژگی‌های بنیادی فرهنگ
۱۷	۲-۴- تعریف سازمان

۱۹	۵-۲- فرهنگ سازمانی
۲۲	۶-۲- ابعاد فرهنگ سازمانی
۲۴	۷-۲- اساس فرهنگ سازمانی
۲۴	۸-۲- سطوح فرهنگ سازمانی
۲۵	۸-۲-۱- نمادهای قابل مشاهده
۲۵	۸-۲-۲- ارزش‌های قراردادی
۲۶	۸-۳- فرضیات بنیادی
۲۶	۹-۲- کارکردهای فرهنگ سازمانی
۲۷	۱۰-۲- الگوهای فرهنگ سازمانی
۲۷	۱۰-۱- الگوی "AGIL" پارسونز
۲۷	۱۰-۲- الگوی ویلیام اوچی
۲۹	۱۰-۳- الگوی پیترز و والرمن
۳۰	۱۰-۴- الگوی استی芬 رابینز
۳۰	۱۱-۲- انواع فرهنگ سازمانی
۳۵	۱۱-۱- انواع فرهنگ از دید رابینز
۳۶	۱۱-۲- انواع فرهنگ از نظر فیزی
۳۷	۱۱-۳- انواع فرهنگ سازمانی از دیدگاه چارلز هندی
۳۸	۱۲-۲- فرهنگ سازمانی غیر رسمی
۴۰	۱۳-۲- نحوه تثبیت فرهنگ‌ها در سازمان‌ها
۴۱	۱۴-۱- زنده نگه داشتن فرهنگ سازمانی
۴۲	۱۵-۱- فرآیند تغییر در فرهنگ سازمانی
۴۴	۱۵-۲- مرحله اول: خروج از انجام (انجام زدایی)
۴۴	۱۵-۲-۱- مرحله دوم: ارائه الگوی جدید یا انجام تغییر
۴۵	۱۵-۲-۳- مرحله سوم: تثبیت
۴۶	۱۶-۲- روش‌های تغییر فرهنگ سازمانی
۴۶	۱۶-۱- آموزش
۴۶	۱۶-۲-۲- تغییر افراد کلیدی

۱۶-۳- توسعه نظام مشارکتی	۴۶
۱۶-۴- نظام ارزشیابی عملکرد	۴۶
۱۶-۵- تسهیل ایجاد ارتباط دوسویه در سازمان	۴۷
۱۶-۶- توسعه نظام مدیریت بر مبنای هدف	۴۷
۱۶-۷- طراحی مشاغل	۴۷
۱۷-۲- رفتار شهروندی سازمانی	۴۸
۱۸-۲- مفهوم سازی های اولیه از رفتار شهروندی سازمانی	۴۹
۱۹-۲- تعریف رفتار شهروندی سازمانی	۵۲
۲۰-۲- ابعاد رفتار های شهروندی	۵۵
۲۰-۱- نوع دوستی	۵۵
۲۰-۲- جوانمردی	۵۶
۲۰-۳- وجود کاری	۵۶
۲۰-۴- مشارکت سازمانی	۵۷
۲۰-۵- نزاخت	۵۸
۲۰-۶- اطاعت سازمانی	۵۸
۲۰-۷- وفاداری سازمانی	۵۹
۲۱-۲- مقایسه ابعاد رفتار شهروندی عادی و رفتار شهروندی سازمانی	۶۰
۲۲-۲- عوامل ایجاد کننده رفتار های شهروندی سازمانی	۶۱
۲۲-۱- رضایت شغلی	۶۱
۲۲-۲- عدالت سازمانی	۶۲
۲۲-۳- تعهد سازمانی	۶۲
۲۲-۴- حمایت سازمانی	۶۳
۲۲-۵- شخصیت	۶۳
۲۲-۶- رهبری	۶۳
۲۳-۲- عوامل تعدیل کننده	۶۴
۲۴-۲- رفتار شهروندی اجباری (CCB)	۶۶
۲۵-۲- رفتار درون نقش و فران نقش	۷۲

۲۶-۲- پیامدهای فردی و سازمانی رفتارهای شهروندی سازمانی	۷۴
۲۷-۲- ایجاد رفتار شهروندی سازمانی	۷۷
۲۸-۲- سیاستهای تشویق رفتار شهروندی	۷۷
۲۸-۲-۱- گزینش و استخدام	۷۸
۲۸-۲-۲- آموزش و توسعه	۷۸
۲۸-۲-۳- ارزیابی عملکرد و جبران خدمات	۷۹
۲۸-۲-۴- سیستم‌های غیررسمی	۸۰
۲۹-۲- ب : پیشینه تحقیقاتی تحقیق	۸۰
۲۹-۲-۱- تحقیقات با موضوع فرهنگ سازمانی	۸۰
۲۹-۲-۲- تحقیقات با موضوع رفتار شهروندی سازمانی	۸۳
۲۹-۲-۳- تحقیقات با موضوع پژوهش صورت گرفته	۸۸
۳۰-۲- مدل مفهومی	۹۰
۳۱-۲- نتیجه گیری	۹۰

### **فصل سوم: روش اجرای تحقیق**

۱-۳- مقدمه	۹۳
۲-۳- روش تحقیق	۹۴
۳-۳- جامعه آماری	۹۴
۴-۳- نمونه آماری	۹۵
۵-۳- روش نمونه گیری	۹۶
۶-۳- ابزار گردآوری اطلاعات	۹۶
۷-۳- اعتبار	۹۶
۸-۳- پایایی	۹۷
۹-۳- متغیرهای تحقیق	۱۰۰
۱۰-۳- روش‌های جمع‌آوری اطلاعات	۱۰۰
۱۱-۳- مطالعات کتابخانه‌ای	۱۰۰
۱۲-۳- تحقیقات میدانی	۱۰۰
۱۳-۳- مدل‌های آماری	۱۰۲

## فصل چهارم : توصیف آماری داده ها و تحلیل استنباط آماری آنها

۱۰۵	۴-۱- مقدمه
۱۰۵	۴-۲- اطلاعات جمعیت شناختی
۱۱۱	۴-۳- یافته های توصیفی مربوط به سوالات پرسشنامه رفتار شهر و ندی سازمانی
۱۳۲	۴-۴- یافته های توصیفی مربوط به سوالات پرسشنامه فرهنگ سازمانی
۱۶۲	۴-۵- آزمون فرضیه ها
۱۶۲	۴-۵-۱ فرضیه های اصلی
۱۶۷	۴-۵-۲ فرضیه های فرعی
	<b>فصل پنجم : نتیجه گیری و پیشنهاد ها</b>
۱۹۲	۵-۱- خلاصه تحقیق
۱۹۳	۵-۲- بررسی یافته های پژوهش
۱۹۳	۵-۲-۱- فرضیه اصلی
۱۹۴	۵-۲-۲- فرضیه های فرعی
۱۹۸	۵-۳- محدودیت تحقیق
۱۹۸	۵-۳-۱- محدودیت های در اختیار محقق
۱۹۹	۵-۳-۲- محدودیت های خارج از کنترل محقق
۱۹۹	۵-۴- پیشنهاد ها
۱۹۹	۵-۴-۱- پیشنهاد های مبتنی بر یافته های تحقیق
۲۰۱	۵-۴-۲- پیشنهاد هایی برای تحقیقات آینده
۲۰۲	منابع
۲۰۶	پیوست
	چکیده انگلیسی

## فهرست جداول

عنوان	صفحة
جدول ۱-۲: ابعاد هفت گانه فرهنگ سازمانی از نظر ادگار شاین	۲۳
جدول ۲-۲: انواع فرهنگ سازمانی از نظر کوک و زومال	۳۲
جدول ۳-۱. توزیع فراوانی نمونه های آماری بر حسب معاونت ها	۹۵
جدول ۳-۲. محاسبه آلفای کرونباخ پرسش نامه رفتار شهریوندی سازمانی	۹۸
جدول ۳-۳. محاسبه آلفای کرونباخ سوالات رفتار شهریوندی سازمانی به صورت مجزا	۹۸
جدول ۳-۴. محاسبه آلفای کرونباخ پرسش نامه فرهنگ سازمانی	۹۹
جدول ۳-۵. محاسبه آلفای کرونباخ سوالات پرسش نامه فرهنگ سازمانی به صورت مجزا	۹۹
جدول ۳-۶. اطلاعات پرسش نامه محقق ساخت رفتار شهریوندی سازمانی	۱۰۱
جدول ۳-۷. نتایج آزمون (KS)	۱۰۲
جدول ۴-۱. توزیع فراوانی و شاخص های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب جنسیت	۱۰۶
جدول ۴-۲. توزیع فراوانی و شاخص های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب سطح تحصیلات	۱۰۷
جدول ۴-۳. توزیع فراوانی و شاخص های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب رشته تحصیلی	۱۰۸
جدول ۴-۴. توزیع فراوانی و شاخص های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب سن	۱۰۹
جدول ۴-۵. توزیع فراوانی و شاخص های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب وضعیت تأهل	۱۱۰
جدول ۴-۶. توزیع فراوانی و شاخص های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه های انتخابی سؤال اول	۱۱۱
جدول ۴-۷. توزیع فراوانی و شاخص های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه های انتخابی سؤال دوم	۱۱۲
جدول ۴-۸. توزیع فراوانی و شاخص های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه های انتخابی سؤال سوم	۱۱۳
جدول ۴-۹. توزیع فراوانی و شاخص های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه های انتخابی سؤال چهارم	۱۱۴
جدول ۴-۱۰. توزیع فراوانی و شاخص های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه های انتخابی سؤال پنجم	۱۱۵

جول ۱۱-۴. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال ششم	۱۱۶
جول ۱۲-۴. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال هفتم	۱۱۷
جول ۱۳-۴. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال هشتم	۱۱۸
جول ۱۴-۴. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال نهم	۱۱۹
جول ۱۵-۴. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال دهم	۱۲۰
جول ۱۶-۴. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال یازدهم	۱۲۱
جول ۱۷-۴. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال دوازدهم	۱۲۲
جول ۱۸-۴. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال سیزدهم	۱۲۳
جول ۱۹-۴. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال چهل‌دهم	۱۲۴
جول ۲۰-۴. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال پانزدهم	۱۲۵
جول ۲۱-۴ توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال شانزدهم	۱۲۶
جول ۲۲-۴. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال هفدهم	۱۲۷
جول ۲۳-۴ توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال هجدهم	۱۲۸

جول ۴-۴. توزیع فراوانی و شلختهای توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال نوزدهم

۱۲۹

جول ۴-۵. توزیع فراوانی و شلختهای توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال بیستم

۱۳۰

جول ۴-۶. توزیع فراوانی و شلختهای توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال بیست و

یکم

جول ۴-۷. توزیع فراوانی و شلختهای توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال اول

۱۳۲

جول ۴-۸. توزیع فراوانی و شلختهای توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال دوم

۱۳۳

جول ۴-۹. توزیع فراوانی و شلختهای توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال سوم

۱۳۴

جول ۴-۱۰. توزیع فراوانی و شلختهای توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال چهارم

۱۳۵

جول ۴-۱۱. توزیع فراوانی و شلختهای توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال پنجم

۱۳۶

جول ۴-۱۲. توزیع فراوانی و شلختهای توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال ششم

۱۳۷

جول ۴-۱۳. توزیع فراوانی و شلختهای توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال هفتم

۱۳۸

جول ۴-۱۴. توزیع فراوانی و شلختهای توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال هشتم

۱۳۹

جول ۴-۱۵. توزیع فراوانی و شلختهای توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال نهم

۱۴۰

جول ۴-۱۶. توزیع فراوانی و شلختهای توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال دهم

۱۴۱

## جدول ۴-۳۷. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سوال یازدهم

۱۴۲	.....	جدول ۴-۳۸. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سوال دوازدهم
۱۴۳	.....	جدول ۴-۳۹. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سوال سیزدهم
۱۴۴	.....	جدول ۴-۴۰. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سوال چهاردهم
۱۴۵	.....	جدول ۴-۴۱. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سوال پانزدهم
۱۴۶	.....	جدول ۴-۴۲. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سوال شانزدهم
۱۴۷	.....	جدول ۴-۴۳. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سوال هفدهم
۱۴۸	.....	جدول ۴-۴۴. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سوال هجدهم
۱۴۹	.....	جدول ۴-۴۵. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سوال نوزدهم
۱۵۰	.....	جدول ۴-۴۶. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سوال
۱۵۱	.....	بیست
۱۵۲	.....	جدول ۴-۴۷. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سوال بیست و یکم
۱۵۳	.....	جدول ۴-۴۸. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سوال بیست و دوم
۱۵۴	.....	جدول ۴-۴۹. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سوال بیست و سوم

جدول ۴-۵۰. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی	
سوال بیست و چهارم.....	۱۵۵
جدول ۴-۵۱. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی	
سوال بیست و پنجم.....	۱۵۶
جدول ۴-۵۲. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی	
سوال بیست و ششم.....	۱۵۷
جدول ۴-۵۳. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی	
سوال بیست و هفتم.....	۱۵۸
جدول ۴-۵۴. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی	
سوال بیست و هشتم.....	۱۵۹
جدول ۴-۵۵. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی	
سوال بیست و نهم.....	۱۶۰
جدول ۴-۵۶. توزیع فراوانی و شاخص‌های توصیفی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی	
سوال	
سیام.....	۱۶۱
جدول ۴-۵۷. مشخصه‌های برازنده‌ی مدل قبل از اصلاحات.....	۱۶۴
جدول ۴-۵۸. مشخصه‌های برازنده‌ی مدل بعد از اصلاحات.....	۱۶۶
جدول ۴-۵۹. مشخصه‌های برازنده‌ی مدل قبل از اصلاحات.....	۱۶۸
جدول ۴-۶۰. مشخصه‌های برازنده‌ی مدل بعد از اصلاحات.....	۱۷۰
جدول ۴-۶۱. مشخصه‌های برازنده‌ی مدل قبل از اصلاحات.....	۱۷۲
جدول ۴-۶۲. مشخصه‌های برازنده‌ی مدل بعد از اصلاحات.....	۱۷۴
جدول ۴-۶۳. مشخصه‌های برازنده‌ی مدل قبل از اصلاحات.....	۱۷۶
جدول ۴-۶۴. مشخصه‌های برازنده‌ی مدل بعد از اصلاحات.....	۱۷۸
جدول ۴-۶۵. مشخصه‌های برازنده‌ی مدل قبل از اصلاحات.....	۱۸۰
جدول ۴-۶۶. مشخصه‌های برازنده‌ی مدل بعد از اصلاحات.....	۱۸۲
جدول ۴-۶۷. مشخصه‌های برازنده‌ی مدل قبل از اصلاحات.....	۱۸۴
جدول ۴-۶۸. مشخصه‌های برازنده‌ی مدل بعد از اصلاحات.....	۱۸۶

جدول ۴-۶۹. مشخصه‌های برازنده‌گی مدل قبل از اصلاحات	۱۸۸
جدول ۴-۷۰. مشخصه‌های برازنده‌گی مدل بعد از اصلاحات	۱۹۰

## فهرست نمودارها

عنوان	صفحة
نمودار ۲-۱: نمونه سازمان نظریه "Z"	۲۹
نمودار ۳-۱ نمودار سازمانی وزارت آموزش و پرورش - اسفند ۱۳۸۹	۹۴
نمودار ۴-۱. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب جنسیت	۱۰۶
نمودار ۴-۲. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب سطح تحصیلات	۱۰۷
نمودار ۴-۳. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب رشته تحصیلی	۱۰۸
نمودار ۴-۴. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب سن	۱۰۹
نمودار ۴-۵. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب وضعیت تأهل	۱۱۰
نمودار ۴-۶. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال اول	۱۱۱
نمودار ۴-۷. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال دوم	۱۱۲
نمودار ۴-۸. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال سوم	۱۱۳
نمودار ۴-۹. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال چهارم	۱۱۴
نمودار ۴-۱۰. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال پنجم	۱۱۵
نمودار ۴-۱۱. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال ششم	۱۱۶
نمودار ۴-۱۲. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال هفتم	۱۱۷
نمودار ۴-۱۳. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال هشتم	۱۱۸
نمودار ۴-۱۴. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال نهم	۱۱۹
نمودار ۴-۱۵. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال دهم	۱۲۰
نمودار ۴-۱۶. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال یازدهم	۱۲۱
نمودار ۴-۱۷. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال دوازدهم	۱۲۲
نمودار ۴-۱۸. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال سیزدهم	۱۲۳
نمودار ۴-۱۹. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال چهاردهم	۱۲۴
نمودار ۴-۲۰. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال پانزدهم	۱۲۵
نمودار ۴-۲۱. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال شانزدهم	۱۲۶
نمودار ۴-۲۲. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال هفدهم	۱۲۷

نمودار ۴-۲۳. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال هجدهم	۱۲۸
نمودار ۴-۲۴. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال نوزدهم	۱۲۹
نمودار ۴-۲۵. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال بیست	۱۳۰
نمودار ۴-۲۶. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال بیست و یکم	۱۳۱
نمودار ۴-۲۷. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال اول	۱۳۲
نمودار ۴-۲۸. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال دوم	۱۳۳
نمودار ۴-۲۹. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال سوم	۱۳۴
نمودار ۴-۳۰. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال چهارم	۱۳۵
نمودار ۴-۳۱. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال پنجم	۱۳۶
نمودار ۴-۳۲. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال ششم	۱۳۷
نمودار ۴-۳۳. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال هفتم	۱۳۸
نمودار ۴-۳۴. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال هشتم	۱۳۹
نمودار ۴-۳۵. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال نهم	۱۴۰
نمودار ۴-۳۶. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال دهم	۱۴۱
نمودار ۴-۳۷. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال یازدهم	۱۴۲
نمودار ۴-۳۸. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال دوازدهم	۱۴۳
نمودار ۴-۳۹. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال سیزدهم	۱۴۴
نمودار ۴-۴۰. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال چهاردهم	۱۴۵
نمودار ۴-۴۱. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال پانزدهم	۱۴۶
نمودار ۴-۴۲. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال شانزدهم	۱۴۷
نمودار ۴-۴۳. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال هفدهم	۱۴۸
نمودار ۴-۴۴. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال هجدهم	۱۴۹
نمودار ۴-۴۵. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال نوزدهم	۱۵۰
نمودار ۴-۴۶. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال بیست	۱۵۱
نمودار ۴-۴۷. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال بیست و یکم	۱۵۲
نمودار ۴-۴۸. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال بیست و دوم	۱۵۳
نمودار ۴-۴۹. توزیع فراوانی افراد مورد بررسی بر حسب گزینه‌های انتخابی سؤال بیست و سوم	۱۵۴