

۹۷۸۸۰۳

# دانشگاه پیام نور

دانشکده علوم انسانی

گروه جغرافیا

پایان نامه برای دریافت درجه کارشناسی ارشد

رشته جغرافیا و برنامه ریزی روستایی

ارزیابی وضعیت و نقش کارکردی دهیاری در روستاهای کوچک

مطالعه موردی : استان گلستان

استاد راهنما

دکتر فضل الله اسماعیلی

استاد راهنما همکار

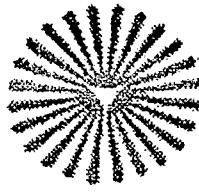
دکتر سید علی بدرب

دانشجو

مرتضی نعمتی

۱۳۸۴

۹۲۱۸۳



دانشگاه سامنور

## تصویب ثابت

پایان نامه تحت عنوان

ارزیابی وضوحیت و نقش کارکردی دهیاری در (وستاهای کوهک) مورد استان گلستان

تاریخ دفاع: ۸۴/۱۲/۲۲  
نمره: ۱۸۱۶ درجه: عالی

اعضای هیات داوران

نام و نام خانوادگی	هیات داوران	مرتبه علمی	امضاء
--------------------	-------------	------------	-------

۱- آقای دکتر فضل الله اسماعیلی

استاد راهنمای

هیات داوران

امضاء

مرتبه علمی

استاد راهنمای

۲- آقای دکتر سید علی بدربی

استاد راهنمای

استاد راهنمای

۳- آقای دکتر عبدالحمید نظری

استاد داور

استاد داور

۴- آقای دکتر سید مهدی موسی کاظمی نماینده گروه

نماینده گروه

## سپاسگزاری

موفقیت هر کار پژوهشی مستلزم چیدمانی منطقی از عوامل و شرایطی است که محقق را در راستای رسیدن به اهداف مورد نظر یاری دهد. انجام این کار پژوهشی با توجه به دامنه مطالعاتی آن، میسر نبود مگر با یاری و مساعدت اساتید و دوستانی که مرا در مراحل مختلف کار یاریگر بودند. بر خویش لازم می دانم زحمات بی شایبه استاد بزرگوار جناب آقای دکترسید علی بدربی راقدربدام، که به معنای واقعی کلمه مرا راهنمای بوده و هست. در این ارتباط زحمات اساتید گرانقدر جناب آقای دکتر فضل الله اسماعیلی، دکتر عبدالحمید نظری و دکترسید مهدی موسی کاظمی شایسته سپاس است.

مرحله میدانی این پژوهش با یاری مسئولان استانداری گلستان، بخصوص ذوست بسیار خوبیم علی نسبی در کوتاه ترین زمان ممکن انجام شد. مراتب سپاس خودرا به او و سایر عزیزانی که به اتحای مختلف مرا یاری نمودند، تقدیم می نمایم.

از سمت های کرم تو  
کوچکان توانمان آن‌گوش نمی‌شی  
سدن ها می‌توانم گفت  
نم نان ال بگزار و ...

三

بخاری

## فصل اول : کلیات تحقیق

صفحه	
۱	۱-۱- مقدمه
۱	۱-۲- بیان مسئله
۳	۱-۳- سابقه و ضرورت انجام تحقیق
۳	۱-۴- مفاهیم و اصطلاحات تحقیق
۳	۱-۴-۱- ارزیابی
۴	۱-۴-۲- روستا
۴	۱-۴-۳- مدیریت روستایی
۵	۱-۴-۴- دهیاری
۶	۱-۴-۵- شورای اسلامی روستا
۶	۱-۴-۶- نقش کارکردی
۶	۱-۴-۷- روستای کوچک
۶	۱-۵- فرضیه ها
۷	۱-۶- اهداف تحقیق
۷	۱-۷- جمع بندی

## فصل دوم : مبانی نظری تحقیق(مفاهیم، دیدگاهها، و نظریه های مدیریت)

	۱-۱- مقدمه
۸	۱-۲- مفاهیم اصلی تحقیق
۸	۱-۲-۱- مدیریت
۸	۱-۲-۲- سازمان
۹	۱-۲-۲-۱- سازمان یا نهاد محلی
۱۰	۱-۲-۲-۲- مشارکت
۱۲	۱-۳-۲-۱- مدیریت مشارکت جو
۱۳	۱-۳-۲-۲- سیر تکوین نظریه های سازمان و مدیریت
۱۳	۱-۳-۲-۳- رهیافت ستی به مدیریت
۱۴	۱-۳-۲-۴- رهیافت منابع انسانی به مدیریت
۱۵	۱-۳-۳-۲- رهیافت کمی به مدیریت
۱۵	۱-۴-۳-۲- رهیافت سیستمی و اقتضایی به مدیریت
۱۵	۱-۴-۴- تجارت مدیریت روستایی در جهان
۱۶	۱-۴-۴-۱- مدیریت روستایی در هند
۱۹	۱-۴-۴-۲- مدیریت روستایی در کانادا

۲۰	۵-۲- پیشنه مدیریت روستایی در ایران
۲۰	۵-۱- مدیریت روستایی قبل از انقلاب مشروطیت
۲۲	۵-۲- مدیریت روستایی از انقلاب مشروطیت تا اصلاحات ارضی
۲۳	۵-۳- مدیریت روستایی از اصلاحات ارضی تا انقلاب اسلامی
۲۴	۵-۴- مدیریت روستایی از انقلاب اسلامی تا کنون
۲۵	۶-۱- قوانین و مقررات مرتبط با دهیاری ها
۲۵	۶-۲- قانون تأسیس دهیاری های خودکفا در روستاهای کشور
۲۶	۶-۳- اساسنامه تشکیلات و سازمان دهیاری ها
۲۹	۶-۴- آیین نامه استخدامی دهیاری های کشور
۳۰	۶-۵- دستورالعمل نحوه درجه بندی دهیاری ها
۳۰	۷-۱- شاخص های ارزیابی کارکرد دهیاری ها
۳۱	۷-۲- شاخص های مربوط به پیش زمینه ها و ساختارها
۳۱	۷-۳- ۱- تشکیلات و نیروی انسانی
۳۱	۷-۴- ۲- موقعیت جغرافیایی روستا
۳۲	۷-۵- ۳- موقعیت نسبی روستا
۳۲	۷-۶- ۴- شاخص های اجتماعی
۳۲	۷-۷- ۱- جلب مشارکت اهالی
۳۲	۷-۸- ۲- نیروی انسانی
۳۳	۷-۹- ۳- شاخص های اقتصادی
۳۳	۷-۱۰- ۱- منابع مالی و درآمدی
۳۴	۷-۱۱- ۲- میزان حمایت های مالی و اداری از دهیاری ها
۳۴	۷-۱۲- ۳- وضعیت اقتصادی روستا
۳۵	۸-۱- جمع بندی

### فصل سوم : روش تحقیق

۳۶	۱-۱- مقدمه
۳۶	۱-۲- قلمرو تحقیق
۳۶	۱-۳- روش انجام تحقیق
۳۶	۲-۱- روش و ابزار گردآوری اطلاعات
۳۶	۲-۲- روش نمونه گیری
۳۷	۲-۳- جامعه نمونه
۴۱	۲-۴- روش تجزیه و تحلیل اطلاعات

۴۲	۸-۳- موانع و محدودیت های تحقیق ۹-۳- جمع بندی
۴۲	
فصل چهارم : شرایط جغرافیایی منطقه	
۴۳	۱-۴- مقدمه
۴۳	۴-۲- ویژگی های طبیعی
۴۳	۴-۱- موقعیت
۴۵	۴-۲- زمین شناسی
۴۵	۴-۳- اقلیم
۴۶	۴-۴- منابع آب
۴۶	۴-۳- ویژگی های انسانی
۴۶	۴-۱- جمعیت
۴۷	۴-۲- سواد
۴۷	۴-۳- آداب و رسوم
۴۷	۴-۴- جاذبه های طبیعی و گردشکری
۴۸	۴-۴- شرایط و خصوصیات روستاهای نمونه
۴۸	۴-۱- توزیع جغرافیایی
۵۲	۴-۲- ویژگی های اجتماعی
۵۵	۴-۳- ویژگی های اقتصادی
۵۵	۴-۴- ویژگی های مدیریت روستایی
۵۶	۴-۱-۴- دهیاران
۶۲	۴-۴-۲- رئیس شورای اسلامی
۶۹	۴-۴-۳- بخشداران
۷۵	۴-۴-۴- خانوار
۷۷	۴-۵- جمع بندی
فصل پنجم : آزمون فرضیه ها و نتیجه گیری	
۸۰	۵-۱- مقدمه
۸۰	۵-۲- آزمون فرضیه های پژوهش
۸۸	۵-۳- جمع بندی و نتیجه گیری

## فهرست جدول ها

۳۸	جدول ۱-۳ - پراکندگی روستاهای نمونه در سطح استان
۴۰	جدول ۲-۳ - روستاهای نمونه در هر شهرستان
۴۸	جدول ۳-۱ - پراکندگی روستاهای کوچک و بزرگ در کل استان
۴۹	جدول ۳-۲ - دسته بندی خانوار های نمونه در روستاهای کوچک
۵۱	جدول ۳-۳ - دسته بندی خانوار های نمونه در روستاهای بزرگ
۵۲	جدول ۴-۱ - شرایط جمعیتی روستاهای کوچک نمونه
۵۳	جدول ۴-۲ - شرایط جمعیتی روستاهای بزرگ نمونه
۵۴	جدول ۶-۱ - میزان جمعیت باسواند و شاغل در روستاهای نمونه
۵۵	جدول ۷-۱ - میزان زمین های کشاورزی و دام در روستاهای نمونه
۸۱	جدول ۱-۵ - ضریب همبستگی بین ساختار و توفیق در روستاهای کوچک
۸۲	جدول ۲-۵ - ضریب همبستگی بین ساختار و توفیق در روستاهای بزرگ
۸۳	جدول ۳-۵ - فراوانی پاسخ ها به میزان توفیق دهیاری هادر روستاهای بزرگ و کوچک
۸۶	جدول ۴-۵ - آزمون فرضیه دوم
۸۶	جدول ۵-۵ - آزمون فرضیه سوم
۸۷	جدول ۶-۵ - آزمون فرضیه چهارم

## فهرست نمودارها

### صفحه

نمودار ۱-۱- پیوندهای بین شهرستان، ایالت و مرکز در هند	۱۷
نمودار ۲-۲- سازمانی مدیریت امور توسعه در سطوح شهرستان، بلوک و روستا در هند	۱۸
نمودار ۳-۱- پراکنندگی روستاهای نمونه در سطح استان	۳۹
نمودار ۴-۱- دسته بندی خانوار های نمونه در روستاهای کوچک	۵۱
نمودار ۴-۲- دسته بندی خانوار های نمونه در روستاهای بزرگ	۵۸
نمودار ۴-۳- میزان جمعیت باسواند و شاغل در روستاهای نمونه	۵۴
نمودار ۴-۴- وضعیت سنی دهیاران	۵۶
نمودار ۴-۵- وضعیت تحصیلی دهیاران	۵۷
نمودار ۴-۶- جنسیت دهیاران	۵۹
نمودار ۴-۷- رابطه دهیاران با محل خدمت	۶۱
نمودار ۴-۸- وضعیت سنی رئیسان شورای اسلامی	۶۳
نمودار ۴-۹- وضعیت تحصیلی رئیسان شورای اسلامی	۶۵
نمودار ۴-۱۰- جنسیت رئیسان شورای اسلامی	۶۷
نمودار ۴-۱۱- وضعیت سنی بخشداران	۶۹
نمودار ۴-۱۲- جنسیت بخشداران	۷۱
نمودار ۴-۱۳- وضعیت تحصیلی بخشداران	۷۳
نمودار ۴-۱۴- وضعیت تحصیلی خانوار های پاسخگو	۷۵
نمودار ۵-۱- رابطه توفیق دهیاری ها و اندازه روستا	۸۵

**فهرست نقشه ها**

**صفحه**

نقشه ۱-۴ - موقعیت استان گلستان و شهرستان های آن ۴۴

نقشه ۲-۴ - روستاهای نمونه بزرگ ۷۸

نقشه ۳-۴ - روستاهای نمونه کوچک ۷۹

نام : مرتضی

نام خانوادگی دانشجو : نعمتی

عنوان پایان نامه : ارزیابی وضعیت و نقش کارکردی دهیاری در روستاهای کوچک

استاد راهنما : دکتر فضل الله اسماعیلی

استاد راهنمای همکار : دکتر سید علی بدري

مقطع تحصیلی : کارشناسی ارشد گرایش : جغرافیا رشته : برنامه ریزی روستایی

دانشگاه : پیام نور دانشکده : علوم انسانی تاریخ فارغ التحصیلی : ۱۳۸۴/۱۲/۲۲

کلید واژه ها : روستا ، مدیریت روستایی ، دهیاری ، شورای اسلامی روستا ، نقش کارکردی ، روستایی کوچک

#### چکیده :

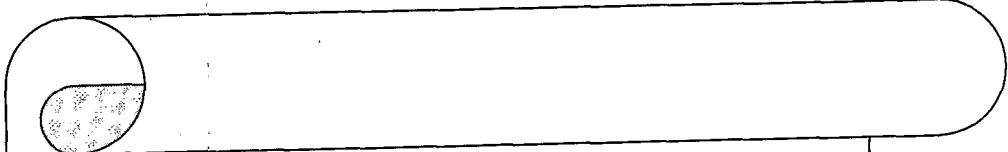
ایجاد نهادهای محلی در کشورهای در حال توسعه به دلیل عدم وجود پیش زمینه ها و ساختارهای اداری و تشکیلاتی با چالش های خاصی مواجه است. دهیاری ها را می توان نهاد عمومی و غیردولتی (محلی) نامید که طی چند سال اخیر به منظور اداره امور عمومی روستاهای در عرصه نظام مدیریت روستایی کشور مطرح و فعال شده اند. در ابتدای راه اندازی دهیاری ها مجوز تاسیس دهیاری برای همه روستاهای بالای ۲۰ خانوار صادر می شد، اما در ادامه کار، ایجاد این نهاد نوین در روستاهای کوچک مورد تردید واقع و چنین استدلال شد که تاسیس دهیاری در این گونه روستاهایا به لحاظ اقتصادی مقرن به صرفه نیست و اولویت با روستاهای بزرگی است که هم به لحاظ جمعیتی و هم توان بالاتر اقتصادی برای حمایت مالی از این نهاد عمومی، امکان مناسب تری را در اختیار دارند. این در حالی است که بخش زیادی از مراکز روستایی کشور را روستاهای کوچک (کمتر از ۱۰۰ خانوار) تشکیل می دهند. از طرفی برنامه ریزی روستایی بر لزوم توجه به تمامی سکونتگاه های روستایی تأکید دارد. پژوهش حاضر با بررسی عملکرد و نقش کارکردی دهیاری در روستاهای کوچک در صدد است تا از طریق ارزیابی کارآیی دهیاریهای ایجاد شده در روستاهای کوچک، به این سؤال پاسخ دهد که آیا اصولاً تأسیس دهیاری در این دسته از روستاهای مناسب با اهداف متصور می باشد؟ در این ارتباط تجزیه و تحلیل تاثیرگذاری عواملی مانند وضعیت اقتصادی و اجتماعی روستاهای بر میزان موقفيت دهیاری ها از اهداف پژوهش حاضر است. همچنین کارآمدی عامل جمعیت به عنوان ملاک ارایه خدمات در قالب مدیریت روستایی (دهیاری) مورد بررسی قرار می گیرد. استان گلستان به دلیل داشتن تعداد زیادی روستای کوچک دارای دهیاری فعلی جهت انجام این مطالعه انتخاب شد. نتایج حاصل از این تحقیق که به بهره گیری از روش مطالعه توصیفی - تحلیلی صورت گرفت، نشان می دهد که عوامل ساختاری، اجتماعی و اقتصادی رابطه تنگاتنگی با میزان موقفيت دهیاری در روستاهای کوچک دارد. همچنین این پژوهش نشان می دهد که دهیاری در روستاهای بزرگ به دلایلی موفق تر از روستاهای کوچک عمل کرده است.

روستا به عنوان حلقة آغازین، نقش ویژه‌ای در زنجیره سکونتگاهی کشور دارد. مدیریت روستایی در ۱۰۰ سال گذشته فراز و نشیب‌های بسیاری را تجربه کرده است. اگر مدیریت روستایی را به دو سطح سیاسی و عمومی تقسیم بندي کنیم و آن را ایجاد سازوکاری به منظور رسیدن به عمران و توسعه روستا در راستای خواست و نیاز روستاییان بدانیم به نظر می‌رسد مدیریت روستایی در ایران هیچ گاه به طور کامل ایجاد نشده است. شاید بتوان یکی از عوامل اصلی گرایش روز افزون شهرنشینی و چرخش شدید تعداد جمعیت به نفع شهرها را در همین موضوع ارزیابی کرد.

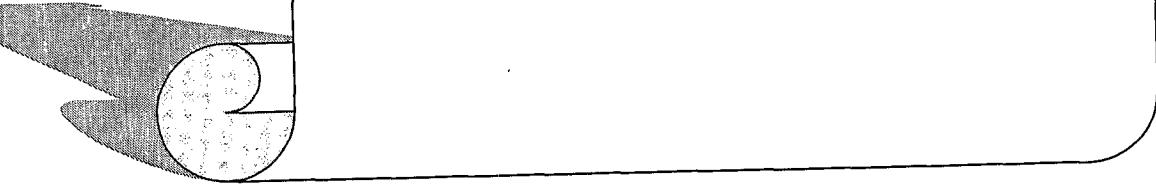
تا قبل از ورود و دخالت دولت در اداره روستاهای (قبل از تصویب قانون تشکیل ایالات و ولایات در سال ۱۳۸۴) امور روستا به صورت خودجوش توسط مردم روستا اداره می‌شد. ورود دولت به عرصه مدیریت روستایی کشور را می‌توان سرآغاز برهم خوردن تعاملات ارگانیک میان شهر و روستا دانست. در ادامه این روند، کاهش قدرت مالکان و حذف تدریجی آنها از صحنه مدیریت روستا تبعات زیادی را در پی داشت. اصلاحات اراضی در دهه ۴۰ نیز با تشدید این مناسبات به تدریج وزنه جمعیتی را به نفع شهرها سنگین کرد. تلاش برای ایجاد مدیریتی برخاسته از خود مردم در سال‌های اولیه انقلاب با شکل‌گیری شوراهای تجلی یافت اما بدلاً لیل مختلفی از جمله نبود زمینه‌ها و ساختارهای مناسب با نظام شورایی در روستاهای و نیز عدم وجود یک نهاد اجرایی، این تلاش‌ها به ایجاد مدیریتی یکپارچه در روستاهای متنه نشد. تصویب قانون وظایف، تشکیلات و انتخابات شوراهای اسلامی در سال ۱۳۷۵ و متعاقب آن تصویب قانون تأسیس دهیاری‌های خودکفا در روستاهای کشور (۱۳۷۷) زمینه‌های ایجاد مدیریتی جدید در روستاهای کشور بود. با راه اندازی دهیاری‌ها در سال ۱۳۸۲، این نهاد عمومی و غیردولتی، وظایف عمرانی و خدماتی روستاهای را بر عهده گرفت. دهیاری به عنوان نهاد محلی که از طریق بخشداری با بدنه مدیریت دولتی مرتبط می‌شود، در واقع نقش رابط میان مردم و دولت را بر عهده دارد.

استقبال گسترده روستاییان از تأسیس دهیاری و تقاضای روزافزون جهت اخذ مجوز تأسیس دهیاری طی چند سال اخیر حاکی از آن است که این مدیریت نوین از جانب مردم روستا مورد پذیرش قرار گرفته است. در ابتدای امر، دهیاری در روستاهای بالاتر از ۲۰ خانوار ایجاد می‌شد. تقاضای زیاد برای اخذ مجوز تأسیس دهیاری و نبود زیرساخت‌های مناسب برای ایجاد دهیاری در روستاهای کم جمیعت موجب شد تا این معیار به مرور زمان با تغییراتی مواجه شود. این موضوع چالش‌های خاصی را در پی داشته است، چرا که با افزایش معیار جمیعتی تأسیس دهیاری تعداد بسیار زیادی از روستاهای داشتن دهیاری محروم می‌شوند و این امر در تضاد با اهداف برنامه‌ریزان روستایی است.

این پژوهش درصد است تا ضمن ارزیابی تأسیس دهیاری در روستاهای کوچک، موانع و مشکلات خدمات رسانی به این روستاهای مورد ارزیابی قرار داده و جمیعت را به عنوان ملاکی جهت تأسیس دهیاری‌ها مورد تجزیه و تحلیل قرار دهد.



فصل اول



# کلیات تحقیق

## ۱-۱- مقدمه

فصل اول به بیان کلیاتی در خصوص مسئله تحقیق، مفاهیم و اصطلاحات تحقیق، ضرورت انجام تحقیق، اهداف تحقیق، فرضیه ها و سؤالات تحقیق می پردازد. در واقع در این فصل چارچوب کلی تحقیق جهت تدوین فصل های بعدی را فراهم می کند.

## ۱-۲- بیان مسئله

طبق قانون تعاریف و ضوابط تقسیمات کشوری (مصوب ۶۲/۴/۵) روستا واحد مبدأ تقسیمات کشوری است که از لحاظ زیست محیطی (وضع طبیعی، اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی) همگن بوده و با حوزه اقلمرو معین ثبتی یا عرفی مستقل حداقل تعداد ۲۰ خانوار (صد نفر) اعم از متصرف یا پراکنده در آنجا سکونت داشته باشد و اکثریت دائمی آنها به طور مستقیم یا غیرمستقیم به یکی از فعالیت های کشاورزی، دامداری، باگداری به طور اعم و صنایع روستایی و صید یا ترکیبی از این فعالیت ها اشتغال داشته باشد و در عرف به عنوان ده، آبادی، دهکده یا قریه نامیده می شود (اکبری، ۱۳۸۴، ۱۵)

مطابق آمار سرشماری سال ۱۳۷۵، از کل آبادی های بالای ۲۰ خانوار ۱۴ درصد آنها (۴۹۸۵ آبادی) ۲۰۰ خانوار و بالاتر جمعیت دارند که این تعداد آبادی قریب به ۵۰ درصد کل جمعیت روستایی بالای ۲۰ خانوار را تحت پوشش قرار می دهند. (مرکز آمار ایران، ۱۳۷۵) به عبارت دیگر قسمت عمده جمعیت روستایی کشور در تعداد کمی از روستاهای مستقر هستند.

در ابتدای تأسیس دهیاری ها (سال ۱۳۸۲) و صدور مجوز برای تأسیس دهیاری در روستاهای تمامی روستاهای بالای ۲۰ خانوار (با اولویت مراکز دهستان ها، روستاهای دارای طرح هادی و بهسازی) می توانستند به شرط پرداخت خودیاری اهالی روستا و تأیید استانداری، مجوز تأسیس دهیاری را دریافت نمایند.

با اعلام این شرایط سهل برای صدور مجوز تأسیس دهیاری و نیز بدليل اعطای اعتباراتی که از محل قانون تجمیع عوارض به دهیاری ها صورت می گرفت، تقاضای تأسیس دهیاری رو به فرونی نهاد. به نحوی که در کمتر از ۱ سال و ۳ ماه، مجوز تأسیس بیش از ۱۲ هزار دهیاری از سوی وزارت کشور صادر گردید.

از آنجا که ایجاد هر نهاد مدیریتی (دولتی یا غیردولتی) نیازمند وجود پیش زمینه ها و ساختارهای اداری و تشکیلاتی متناسب با آن نهاد است، به تدریج تأسیس دهیاری در روستاهای کوچک و پراکنده مورد تردید قرار گرفت چرا که اولاً این گونه روستاهای جمعیت کمی را تحت پوشش قرار می داد و ثانیاً تأسیس دهیاری در این روستاهای از نظر اقتصادی به صرفه نبود. از طرفی توانمندسازی و ظرفیت سازی در نهادی فرادست مدیریت محلی (استانداریها، فرمانداری ها و بخشداری ها) ضرورتی بود که نیازمند گذر زمان بود، تا این که نهادها از نظر نیروی انسانی و تشکیلات سازمانی و همچنین تجهیزات لازم تقویت شوند و امکان حمایت و پشتیبانی آنها از دهیاری ها فراهم شود.

این گونه استدلال شد که چنانچه برای روستاهایی که نزدیک شهرها هستند و به واسطه بالا بودن میزان جمعیت شان، امکان تخلیه ندارند و به طور بالقوه در آینده تبدیل به شهر می شوند، مجوز تأسیس دهیاری صادر شود، هم به واسطه تعداد اندک دهیاری ها هزینه های طی مسافت های طولانی کمتر خواهد شد و هم به لحاظ اقتصاد مقیاس

مقرن به صرفه خواهد بود. در ضمن امکان پشتیبانی آنها از سوی سازمان‌ها و نهادهای فرادست نیز میسر خواهد شد. با چنین استدلالی طی دو مرحله ملاک جمعیتی برای صدور مجوز تأسیس دهیاری تغییر کرد و ابتدا از روستاهای بیش از ۲۰ خانوار به روستاهای بیش از صد خانوار و سپس به روستاهای بالای ۴۰۰ خانوار تغییر یافت. در حال حاضر ۱۵۲۹۱ مجوز تأسیس دهیاری صادر شده است که از این تعدادبیش از ۱۲ هزار دهیاری راه اندازی شده و فعال هستند. با وجود آنکه برای برخی از استان‌ها نظیر خراسان رضوی، گلستان و گیلان تعداد زیادی مجوز تأسیس دهیاری در روستاهای زیر ۱۰۰ خانوار صادر شده است، سایر استان‌هایی که در این زمینه با تأخیر عمل کرده‌اند، توانسته‌اند برای این طیف از روستاهای خود (که تعداد بالایی را شامل می‌شود) مجوز تأسیس دهیاری دریافت کنند.

در این ارتباط چند مسئله اصلی مطرح است :

نخست آنکه اصولاً برنامه‌ریزی روستایی به طیف خاصی از روستاهای نظر ندارد و بر لزوم برنامه‌ریزی برای تمامی روستاهای تأکید می‌کند. بنابراین لازم است به نحوی عمل شود که تمامی روستاییان از خدمات ارائه شده توسط مدیریت روستایی (دهیاری‌ها) بهره‌مند شوند.

نکته دیگر آن است که بسیاری از روستاهای کوچک که بدلیل عوامل اقتصادی و جغرافیایی در سطح کشور پراکنده‌اند، از نظر امنیت ملی نقاط استراتژیکی محسوب می‌شوند و به رغم داشتن جمعیت کم، در صورت خالی شدن از جمعیت، تبعات و مشکلات خاصی را بوجود خواهند آورد. ارزیابی عملکرد دهیاری‌های ایجاد شده در روستاهای کوچک می‌تواند راهگشای مشکلات موجود در زمینه ایجاد دهیاری در این روستاهای باشد.

موضوع مهم دیگری که در همین ارتباط مطرح است، محدودیت‌های ساختار اجرایی و تشکیلاتی مرتبط با دهیاری‌های است که اجزاء تأسیس دهیاری در تمامی روستاهای کشور را نمی‌دهد. این محدودیت‌ها هم شامل مشکلات اقتصادی و مالی است و هم محدودیت‌های اداری و تشکیلاتی. توان پشتیبانی معاونت دهیاری‌های سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور، استانداری‌ها و فرمانداری‌ها برای ایجاد دهیاری در تمامی روستاهای محدود است.

موضوع دیگر آن است که آیا اساساً جمیعت ملاک مناسبی برای ارائه خدمات در قالب مدیریت روستایی (دهیاری) به روستاست. اصولاً روستاهای کشور بدلیل شرایط متنوع جغرافیایی، فرهنگی و اجتماعی دارای تفاوت‌های بسیاری از نظر کارکردی، اقتصادی و فرهنگی و کالبدی می‌باشند. بنابراین نمی‌توان ملاک واحدی را برای تمام سکونتگاه‌های روستایی کشور در نظر گرفت. در این ارتباط لازم است به پتانسیل‌های موجود در هر روستا توجه شود.

بسیاری از روستاهای کوچک و کم جمیعت دارای قابلیت‌های ویژه از نظر وجود سرمایه‌های اجتماعی بوده و به صورت بالقوه، قابلیت تبدیل به روستاهای مرکزی را دارند. تبصره ۵ قانون تعاریف و ضوابط کشوری مقرر می‌دارد که وزارت‌خانه‌های ذی‌ربط موظفند نسبت به جذب تدریجی مزارع و مکان‌ها و روستاهای کوچک و همچوار که چندان آباد نیستند و امکان خدمات رسانی و دسترسی به سهولت وجود ندارد و مراکز دهستان‌ها و یا روستاهای مستعد که امکان دسترسی بهتری دارند و می‌توانند به آبادی‌های بزرگ و مرتفع تبدیل شوند اقدام نمایند. این موضوع می‌تواند تا حدودی راهگشای مسئله تأسیس دهیاری در روستاهای دارای جمیعت کمتر از ۱۰۰ خانوار باشد. بنابراین تأسیس دهیاری به عنوان نهاد مدیریتی در تمامی روستاهای کشور با سوالات اساسی روپرورست که این پژوهش در پی پاسخگویی به برخی از آن هاست. بر این اساس پژوهش حاضر در پی ارزیابی سوالات زیر می‌باشد :

۱- وجود پیش زمینه‌های ساختارهای اداری و تشکیلاتی چه تاثیری در میزان موقفيت دهیاری‌های ایجاد شده

### در روستاهای کوچک دارد؟

- ۲- بزرگ یا کوچک بودن روستاهای چه تاثیری در میزان موفقیت دهیاری ها دارد؟
- ۳- در روستاهای کوچک چه عواملی موجب موفقیت دهیاری ها خواهد شد؟
- ۴- آیا تاسیس دهیاری در روستاهای کوچک با توجه به شرایط فعلی مقرن به صرفه است؟

### ۱-۳- سابقه و ضرورت انجام تحقیق

آنچه بیش از همه ضرورت انجام این تحقیق را نشان می‌دهد طیف وسیعی از سکونتگاه‌های روستایی است که بدلیل جمعیت کم فاقد متولی هستند. همان گونه که مطرح شد برنامه‌ریزی روستایی به تمام روستاهای نظر دارد و از دیدگاه برنامه‌ریزان، خدمات روستایی باید به گونه‌ای عادلانه و یکسان میان تمامی روستاییان توزیع شود. بنابراین پژوهش حاضر با بررسی موضوع تشکیل دهیاری در روستاهای کمتر از ۱۰۰ خانوار در جستجوی دستیابی به پاسخ مشکلات موجود در این زمینه است.

تأسیس دهیاری در روستاهای کم جمعیت در بسیاری از استان‌های کشور مشکلات خاصی را در پی داشته است. در برخی از روستاهای دهیاری تحولی در زندگی مردم روستا بوجود آمده و در برخی موارد نیز کاملاً ناموفق بوده است. حتی در ارتباط با خود روستاهای کوچک نیز نمی‌توان، قانونمندی عامی را برای تأسیس دهیاری‌ها در نظر گرفت. بنابراین لازم است در جستجوی ملک‌ها و ضوابط انعطاف‌پذیرتری برای تأسیس دهیاری‌ها باشیم.

متاسفانه در خصوص دهیاری‌ها تحقیقات چندانی صورت نگرفته است. از جمله محدود طرح‌های پژوهشی که در این زمینه در دست انجام است، طرح تدوین نظام نوین مدیریت روستایی است که بر اساس ضرورت‌ها و نیازهای دفتر مطالعات و برنامه‌ریزی روستایی معاونت امور دهیاری‌های سازمان شهرداری ها و دهیاری‌های کشور تعریف شده است و توسط مشاور شرق آیند در حال انجام است. این طرح در صدد است تا ضمن ارزیابی نوافض و مشکلات ساختاری موجود در مدیریت روستایی کشور نظامی نو به منظور ساماندهی مدیریت روستایی تدوین کند. اهمیت طرح به این خاطر است که در صورت تحقق اهداف آن میتواند راهنمایی برای تدوین ساختار و تشکیلات دهیاری‌ها باشد. یکی از اهداف این پژوهه تعیین جایگاه قانونی دهیاری‌ها در سطوح حاکمیت است. از آنجاکه این طرح هنوز نهایی شده است نمی‌توان در خصوص نتایج آن قضاوت نمود.

### ۱-۴- مفاهیم و اصطلاحات کلیدی تحقیق

در این بخش از تحقیق مفاهیم و اصطلاحات کلیدی تعریف و ارزیابی می‌شود. این اصطلاحات عبارتند از: روستا، مدیریت روستایی، دهیاری، شورای اسلامی روستا، نقش کارکردی، روستای کوچک.

#### ۱-۴-۱- ارزیابی

اصطلاح ارزیابی از ریشه "ارزش" به معنای بررسی و سنجش می‌باشد. در این پژوهش منظور از ارزیابی سنجش و تجزیه و تحلیل شرایط و ویژگی‌های دهیاری (در روستاهای کوچک) می‌باشد. از آنجا که ارزیابی و به عبارتی ارزش

گذاری مستلزم مقایسه (قیاس منطقی) می باشد، ارزیابی نقش و عملکرد دهیاری در روستاهای کوچک با توجه به جامعه شاهد یعنی روستاهای بزرگ و مقایسه این دو بدست می آید.

#### ۱-۴-۲- روستا

روستا ناحیه ای است در خارج از شهر مشتمل بر چند ده و مزرعه که در آن تولید روستایی حاکم است . روستا به معنای ده و قریه است. ( عمید ، ۱۳۸۲ ، ۳۰ ) روستانشینی درواقع اولین شیوه یکجا نشینی بشر است ، چرا که شهرها در مراحل بعدی و بر اثر توسعه و تغییر شکل روستا ها بوجود آمدند. روستا های اولیه به عقیده برخی از جغرافیدانان و جامعه شناسان از اسکان شکارچیان و گردآورندگان خوراک بوجود آمدند . « این گروه ها پس از شناخت روش های کشاورزی ، سکونت را بر حرکت ترجیح داده و در قطعه زمینی مقیم شدند . با اجتماع گروه هایی از اجتماعات انسانی و رواج کشاورزی به اشکال مطلوبتر ، ترکیب های جدیدی در این اجتماعات بوجود آمد و روابط افراد و نوع فرهنگ این جوامع تغییر کرد . » ( مهدوی ، ۱۳۷۷ ، ۵۰ )

روستا صورتی از استقرار انسان بر سطح زمین است که قادر است تمامی مایحتاج خود را از درون خود تهیه کند. فضای روستایی برای زیست تطبیق بیشتری با خلق و خوی انسان ها دارد ، اگر بتواند برای زیستن امکانات کافی فراهم کند ، مسلما در جذب جمعیت و عرضه قدرت بالقوه تولیدی خود موفق خواهد بود. ( لنگرودی ، ۱۳۷۰ ، ۲۸۹ ) روستا را از دیدگاه های مختلفی تعریف کرده اند . از دیدگاه جغرافیایی بر عامل « مکان » تأکید شده و نقش عوامل طبیعی در شکل گیری روستا ها مورد ارزیابی قرار می گیرد. در این دیدگاه روستا بدلیل ارتباط تنگاتنگ با طبیعت دارای شرایط خاصی است که آنرا از شهر تمایز می کند . جامعه شناسان نیز در تشخیص روستا از شهر بر عواملی همچون روابط متقابل فردی ، ارتباطات چهره به چهره ، روابط خانوادگی و قومی و ... تأکید دارند .

همسانی سبک زندگی ، تجانس فرهنگی و همربتگی اجتماعی روستا به این معنا نیست که تفاوت های اجتماعی و خصوصا تمایزات اقتصادی و طبقاتی در بین آن ها وجود ندارد. ( زاهدی مازندرانی ، ۱۳۷۵ ، ۱۲ ) بخش اعظم مردم جهان در مناطق روستایی زندگی می کنند . در اغلب مناطق جهان سوم تمایز جوامع شهری و روستایی به سرعت در حال از بین رفتن است . ( دیکسون ، ۱۳۷۹ ، ۲۵ )

آنچه مورد نظر این پژوهش است تعریف روستا از نظر قانونی می باشد . طبق قانون تعاریف و ظوابط تقسیمات کشوری ( مصوب ۶۲/۴/۵ ) روستا واحد تقسیمات کشوری است که از لحاظ زیست محیطی ( وضع طبیعی ، اجتماعی ، فرهنگی و اقتصادی ) همگن بوده و با حوزه قلمرو معین ثبتی و یا عرفی مستقل حداقل ۲۰ خانوار ( ۱۰۰ نفر ) اعم از متمرکز یا پراکنده در آنجا سکونت داشته باشند و اکثریت دائمی آنها به طور مستقیم یا غیر مستقیم به یکی از فعالیت های کشاورزی ، دامداری و یا بازداری به طور اعم و صنایع روستایی و صید یا ترکیبی از این فعالیت ها اشتغال داشته باشند و در عرف به عنوان ده، آبادی، دهکده یا قریه نامیده شوند . ( اکبری ، ۱۳۸۴ ، ۱۵ ) بنابراین در این تحقیق منظور از روستا همان تعریف قانونی روستاست، که به طور مشخص سکونتگاه های با جمعیت حداقل ۲۰ خانوار را شامل می شود.

#### ۱-۴-۳- مدیریت روستایی

آنچه از مفهوم مدیریت روستا به عنوان یک واحد سکونتگاهی به ذهن متبار می شود ممکن است چندان قرابتی

با نظریات رایج در باب مدیریت روستایی باشد. این موضوع بخصوص در ایران که شرایط خاصی بر محیط های روستایی از نظر روابط اجتماعی و فرهنگی حاکم است، صدق می کند. بنابراین هنگامی که از مدیریت روستایی سخن به میان می‌آید ممکن است لزوماً منظور مدیریت اندیشیده شده و برنامه ریزی شده نباشد. به عبارتی نقش عرف، عادات و سنن در مدیریت روستایی تعیین کننده است (طالب، ۱۳۷۶، ۱).

البته تاریخچه مدیریت روستایی حاکی از آن است که در برخی از مواقع دولت برای ساماندهی به امور روستا تمهیدات برنامه ریزی شده ای را اندیشیده است (مانند خانه های همیار). اما به طور کلی مدیریت روستایی در این پژوهش هم شامل نظام های عرفی و قانونمندی های سنتی اداره سکونتگاههای روستایی است و هم نظام های قانونی و دولتی که به منظور اداره امور روستاهای سازمان دهی شده اند. (منظور از مدیریت های نوین دهیاری ها می باشد) مدیریت روستایی در واقع فرایند سازماندهی و هدایت جامعه و محیط روستایی از طریق شکل دادن به سازمان ها و نهاد هاست . این سازمان ها و نهادها وسائل تامین هدف های جامعه روستایی هستند . مدیریت روستایی فرایند چند جانبه ای است که شامل سه رکن ، مردم ، دولت و نهادهای عمومی است . در این فرایند با مشارکت مردم و از طریق تشکیلات و سازمان های روستایی و برنامه ها و طرح های توسعه روستایی تدوین و اجرا گردیده و تحت نظارت و ارزشیابی قرار می گیرد.(رضوانی، ۱۳۸۳، ۲۱۱)

#### ۱-۴-۴- دهیاری

دهیاری نهادی عمومی و غیر دولتی است که به منظور اداره امور روستا تاسیس می شود . ماده واحد قانون تاسیس دهیاری های خودکفا در کشور ( مصوب ۱۳۷۷/۴/۴ ) چنین مقرر می دارد : « به وزارت کشور اجازه داده می شود به منظور اداره امور روستاهای سازمانی بنام دهیاری با توجه به موقعیت محل با درخواست اهالی و به صورت خود کفا با شخصیت حقوقی مستقل در این روستاهای تأسیس نماید . » (اکبری ، ۱۳۸۴ ، ۱۳۵ )

تاسیس دهیاری در واقع سرآغاز ایجاد مدیریت محلی در روستاهای کشور است . دهیاری در ارتباطی دو جانبه با مردم و دولت می باشد . ارتباط دهیاری با دولت از طریق نزدیکترین سطح حکومتی ناظر بر دهیاری ها یا به عبارتی کوچکترین سطح نماینده دولتی یعنی بخشداری ها انجام می شود . شورا نیز به عنوان یک نهاد مدنی دهیاری را با مردم پیوند می زند . شورا وظیفه دارد دهیار را بر اساس ضوابط و مقررات انتخاب نماید ، اما حکم دهیار به وسیله بخشدار صادر می شود .

ایجاد این نهاد مخصوص تحولات نیمه دوم دهه ۷۰ در ایجاد نهادهای مردمی و شورایی است . دهیار طبق ماده ۱۰ اساسنامه تشکیلات و سازمان دهیاری ها ( مصوب ۱۳۸۰ ) موظف است فرامین و قوانین دولتی را اعلام و مصوبات شورای اسلامی روستا را اجرا کند ، با نیروی انتظامی همکاری داشته باشد و در حل اختلافات عمومی ، حفظ نظم عمومی ، اجرای مقررات نظام وظیفه ، نگهداری و حفظ تاسیسات عمومی و عمرانی ، حفاظت از اموال و دارایی های روستا و اجرای مقررات بهداشتی ، حفظ نظافت و ایجاد زمینه مناسب برای تامین بهداشت محیط کوشان باشد . همچنین دهیار موظف است با سازمان ها و نهادهای دولتی جهت اداره بهتر روستا همکاری داشته باشد .

#### ۱-۴-۵- شورای اسلامی روستا

براساس قانون شوراهای اسلامی روستا که در سال ۱۳۶۱ تصویب شد و بعدها مورد بازنگری قرار گرفت، شورای اسلامی روستا از میان مردم و با رای مستقیم آنان انتخاب می‌شود. طبق ماده ۱ قانون تشکیلات، وظایف و انتخابات شوراهای اسلامی کشور و انتخابات شهرداران (مصوب ۱۳۷۵) «به منظور پیشبرد سریع برنامه‌های اجتماعی، اقتصادی، عمرانی، بهداشتی، فرهنگی، آموزشی، پرورشی و سایر امور رفاهی از طریق همکاری مردم و نظارت بر امور روستا، بخش، شهر و شهرک شوراهایی به نام شورای اسلامی روستا، بخش، شهر و شهرک بر اساس مقررات قانون تشکیل می‌شود.» (اکبری، ۱۳۸۴، ۳۵) دوره فعالیت شورا از تاریخ تشکیل ۴ سال خواهد بود. بر اساس ماده ۴ همین قانون تعداد اعضای شورای اسلامی روستاهای تا ۱۵۰۰ نفر، ۳ نفر و روستاهای بیش از ۱۵۰۰ نفر جمعیت و بخش ۵ نفر خواهد بود. شوراهای اسلامی روستا وظایف بر عهده دارند، از جمله: انتخاب فردی ذی صلاح به سمت دهیار، جلب مشارکت و خود یاری مردم، نظارت و پیگیری اجرای طرح‌ها و پروژه‌های عمرانی، کمک رسانی و امداد در موقع بحرانی، زمینه سازی برای جلب مشارکت عمومی و...»

با برگزاری اولین انتخابات شوراهای اسلامی در هفتم اسفند ۱۳۷۷ کلیه شوراهای قبلی که عمدتاً در مناطق روستایی فعالیت داشتند منحل و شوراهای جدید به استناد قانون «تشکیلات، وظایف و انتخابات شوراهای اسلامی کشور و انتخاب شهرداران» تشکیل شده‌اند.

#### ۱-۴-۶- نقش کارکردی

هر سیستم مدیریتی دارای اهداف از پیش تعیین شده است که گویای میزان موفقیت آن سیستم می‌باشد. در این راستا وظایف و ماموریت‌هایی به آن سیستم محول می‌شود و به منظور انجام آن یکسری فعالیت‌ها و اقدامات صورت می‌گیرد. منظور از نقش کارکردی (دهیاری‌ها) در این پژوهش اقدامات و فعالیت‌هایی است که در راستای اهداف تاسیس دهیاری در روستاهای صورت می‌گیرد. بی‌شک این اقدامات در جهت تحقق اهداف کلان مدیریت نوین روستایی (دهیاری) که همانا توسعه روستایی و بهبود شرایط زندگی روستاییان است، انجام می‌شود.

بنابراین «نقش کارکردی» دهیاری‌ها شامل وظایف (۴۷ گانه) دهیاری و سایر اقدامات و فعالیت‌هایی است که به منظور ارتقای سطح زندگی روستاییان انجام می‌شود. این اقدامات شامل فعالیت‌های عمرانی، خدماتی، آموزشی، تولیدی و... می‌شود. در فصل دوم به این موارد اشاره خواهد شد.

#### ۱-۴-۷- روستای کوچک

طبق قانون تقسیمات کشوری، ملاک جمعیتی برای روستا داشتن حداقل ۲۰ خانوار است. در این پژوهش منظور از روستاهای کوچک، روستاهای دارای جمعیت کمتر از ۱۰۰ خانوار می‌باشد.

#### ۱-۵- فرضیه‌ها

- به نظر می‌رسد وجود پیش زمینه‌ها و ساختارهای مناسب اداری و تشکیلاتی (پشتیبانی مالی و اداری) عامل مهمی در توفیق دهیاری‌های ایجاد شده در روستاهای کوچک منطقه مورد مطالعه می‌باشد.