



دانشگاه تربیت مدرس

دانشکده هنر و معماری

پایان نامه کارشناسی ارشد رشته مدیریت پروژه و ساخت

بررسی تأثیر موقعیت محیطی پروژه بر تعیین استراتژی پروژه در

پروژه های احداث

سید یاسر بنی هاشمی چهارم

استاد راهنما :

دکتر محمد حسین صبحیه

اسفند ماه ۸۸

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



دانشگاه تربیت مدرس

دانشکده هنر و معماری

پایان نامه کارشناسی ارشد رشته مدیریت پروژه و ساخت

بررسی تأثیر موقعیت محیطی پروژه بر تعیین استراتژی پروژه در

پروژه های احداث

سید یاسر بنی هاشمی چهارم

استاد راهنمای اصلی :

دکتر محمد حسین صبحیه

استاد راهنمای دوم :

مهندس سید علی بهشتیان

استاد مشاور :

دکتر امیر البدوی

اسفند ماه ۸۸

تقديم به ساحت مقدس حضرت ولي عصر (عَجَلَّ اللهُ تَعَالَى فَرَجَهُ الشَّرِيف)

تشکر و قدردانی

خداوند منان را شکرگزارم که به من توفیق داد تا سهمی هرچند کوچک در اعتلاء علم و دانش و خدمت به کشور عزیزم داشته باشم.

اینک که به مدد الطاف الهی در شرف اتمام یکی از مراحل تحصیلی قرار دارم، بر خود لازم می دانم تا بدینوسیله از همراهی، صبر، و زحمات همسر عزیزم و نیز خانواده گرانقدرم کمال تشکر و قدردانی را داشته باشم.

همچنین نهایت سپاس و قدردانی خالصانه خود را از استادان راهنمای محترم، جناب آقای دکتر صبحیه و جناب آقای مهندس بهشتیان، و استاد مشاور محترم، جناب آقای دکتر البدوی اعلام می دارم و امیدوارم کاستیهای اینجانب را بر من ببخشایند.

در پایان بر خود لازم می بینم از جناب آقای دکتر شاکری و جناب آقای دکتر مرتهب بخاطر راهنماییها و مشاوره های دلسوزانه و راهگشایشان کمال تشکر را داشته باشم و از دوستان و همکاران عزیزم، آقایان مهندس ملاک پور، مهندس حسینی، مهندس عزیزی، و مهندس کشتیبان تشکر نموده و از زحمات استادان و کارکنان دانشکده هنر دانشگاه تربیت مدرس و نیز دوستانی که در انجام مصاحبه ها و تکمیل پرسشنامه های تحقیق کمک نمودند، قدردانی نمایم.

چکیده

تصمیم‌گیری در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی خود با چالش‌هایی روبروست. از یک سو پروژه تحت تأثیر تغییرات محیط کسب و کار قرار دارد، و باید متناسب با آن، با تصمیم‌گیری دقیق و بموقع، استراتژی‌های جدیدی اتخاذ نماید، و از سوی دیگر شبکه‌ای از ذینفعان پروژه، سازمان پروژه را احاطه کرده است، و هرکدام از این سازمان‌های ذینفع، اهداف و استراتژی‌های سازمانی خاص خود را دارند و به دنبال هدایت پروژه در مسیر دلخواه خود هستند. بنابراین بنظر می‌رسد موقعیت محیطی سازمان پروژه در میان شبکه ذینفعانش، بر میزان نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه تأثیرگذار است.

بر اساس دو فرضیه ارائه شده در حوزه تئوری ذینفعان و تحلیل شبکه اجتماعی، دو عامل محیطی "چگالی شبکه ذینفعان یک سازمان"، و "مرکزیت سازمان در شبکه ذینفعانش"، بر میزان مقاومت سازمان در برابر انتظارات ذینفعانش تأثیرگذار است. بر اساس این دو فرضیه، با افزایش چگالی شبکه ذینفعان یک سازمان، از توانایی آن در مقاومت در برابر خواست ذینفعان کاسته می‌شود، در حالیکه با افزایش مرکزیت سازمان در شبکه ذینفعانش، قدرت آن در اتخاذ تصمیمات مستقل بیشتر می‌گردد.

در این تحقیق که یک تحقیق کمی است، با بررسی ۱۵ پروژه احداث و جمع‌آوری اطلاعات لازم از طریق پرسشنامه و مصاحبه، اولاً از طریق آزمون همبستگی اسپیرمن، همبستگی دو متغیر مستقل "چگالی شبکه ذینفعان سازمان پروژه" و "مرکزیت سازمان پروژه در شبکه ذینفعانش" با متغیر وابسته "نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه" مورد آزمون قرار گرفته، و ثانیاً با توجه به اهمیت تعیین نقش مناسب برای سازمان پروژه جهت تصمیم‌گیری در مورد استراتژی پروژه، چند فاکتور مؤثر در تعیین این نقش شناسایی شده است.

واژگان کلیدی: سازمان پروژه، استراتژی پروژه، چگالی شبکه ذینفعان پروژه، مرکزیت سازمان پروژه در شبکه ذینفعان.

فهرست مطالب

صفحه	عنوان مطلب
۱.....	فصل اول : مقدمه
۲.....	۱-۱- مقدمه
۲.....	۲-۱- بیان مسأله تحقیق
۴.....	۳-۱- انگیزه تحقیق
۴.....	۴-۱- سؤالات تحقیق
۵.....	۵-۱- روش تحقیق
۶.....	۶-۱- سازماندهی تحقیق
۸.....	فصل دوم : ادبیات موضوع
۹.....	۱-۲- مقدمه
۹.....	۲-۲- همراستایی استراتژی پروژه با استراتژی شرکت
۱۷.....	۳-۲- سازمان پروژه بعنوان یک سازمان موقت
۱۹.....	۴-۲- نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه
۲۲.....	۵-۲- عوامل مؤثر در شکل گیری موقعیت محیطی سازمان
۲۳.....	۱-۵-۲- مفهوم چگالی

۲-۵-۲- مفهوم مرکزیت	۲۶
۲-۶- ارتباطات بین ذینفعان	۲۹
۲-۷- مروری بر صنعت احداث	۳۱
فصل سوم : روش تحقیق	۳۵
۳-۱- مقدمه	۳۶
۳-۲- مراحل فرایند تحقیق	۳۷
۳-۲-۱- جمع آوری اطلاعات اولیه و تعریف و تبیین مسأله تحقیق	۳۸
۳-۲-۲- تدوین چارچوب تئوریک و سؤالات تحقیق	۳۸
۳-۲-۳- تدوین طرح تحقیق علمی	۴۱
۳-۲-۴- اندازه گیری و جمع آوری داده ها	۵۷
۳-۲-۵- طبقه بندی و تجزیه و تحلیل داده ها	۵۸
۳-۲-۶- ارائه نتایج تحقیق و پاسخگویی به سؤالات	۶۰
فصل چهارم : معرفی پروژه های مورد مطالعه	۶۱
۴-۱- مقدمه	۶۲
۴-۲- معرفی پروژه ها	۶۲
۴-۲-۱- پروژه توسعه میدان نفتی آزادگان	۶۴

- ۶۴..... ۱-۱-۲-۴- ساختار ارتباطات موجود در شبکه ذینفعان پروژه
- ۶۶..... ۲-۱-۲-۴- عوامل محیطی سازمان پروژه
- ۶۸..... ۳-۱-۲-۴- نقش سازمان پروژه و ذینفعان آن در تعیین استراتژی پروژه
- ۷۰..... ۲-۲-۴- پروژه توسعه میدان نفتی جفیر
- ۷۰..... ۱-۲-۲-۴- ساختار ارتباطات موجود در شبکه ذینفعان پروژه
- ۷۲..... ۲-۲-۲-۴- عوامل محیطی سازمان پروژه
- ۷۴..... ۳-۲-۲-۴- نقش سازمان پروژه و ذینفعان آن در تعیین استراتژی پروژه
- ۷۶..... ۳-۲-۴- پروژه توسعه میدان نفتی و گازی سلمان
- ۷۶..... ۱-۳-۲-۴- ساختار ارتباطات موجود در شبکه ذینفعان پروژه
- ۷۸..... ۲-۳-۲-۴- عوامل محیطی سازمان پروژه
- ۸۰..... ۳-۳-۲-۴- نقش سازمان پروژه و ذینفعان آن در تعیین استراتژی پروژه
- ۸۲..... ۴-۲-۴- پروژه توسعه لایه های نفتی پارس جنوبی
- ۸۲..... ۱-۴-۲-۴- ساختار ارتباطات موجود در شبکه ذینفعان پروژه
- ۸۴..... ۲-۴-۲-۴- عوامل محیطی سازمان پروژه
- ۸۶..... ۳-۴-۲-۴- نقش سازمان پروژه و ذینفعان آن در تعیین استراتژی پروژه
- ۸۸..... ۵-۲-۴- پروژه سد و نیروگاه کارون ۴

۱-۵-۲-۴- ساختار ارتباطات موجود در شبکه ذینفعان پروژه	۸۸
۲-۵-۲-۴- عوامل محیطی سازمان پروژه	۹۰
۳-۵-۲-۴- نقش سازمان پروژه و ذینفعان آن در تعیین استراتژی پروژه	۹۲
۶-۲-۴- پروژه اله سیت	۹۴
۱-۶-۲-۴- ساختار ارتباطات موجود در شبکه ذینفعان پروژه	۹۴
۲-۶-۲-۴- عوامل محیطی سازمان پروژه	۹۶
۳-۶-۲-۴- نقش سازمان پروژه و ذینفعان آن در تعیین استراتژی پروژه	۹۸
۷-۲-۴- پروژه میدان شهدا	۱۰۰
۱-۷-۲-۴- ساختار ارتباطات موجود در شبکه ذینفعان پروژه	۱۰۰
۲-۷-۲-۴- عوامل محیطی سازمان پروژه	۱۰۲
۳-۷-۲-۴- نقش سازمان پروژه و ذینفعان آن در تعیین استراتژی پروژه	۱۰۴
۸-۲-۴- پروژه تصفیه خانه شهرک صنعتی چناران	۱۰۶
۱-۸-۲-۴- ساختار ارتباطات موجود در شبکه ذینفعان پروژه	۱۰۶
۲-۸-۲-۴- عوامل محیطی سازمان پروژه	۱۰۸
۳-۸-۲-۴- نقش سازمان پروژه و ذینفعان آن در تعیین استراتژی پروژه	۱۱۰
۹-۲-۴- پروژه مجتمع مسکونی سناباد	۱۱۲

- ۱۱۲..... ۴-۲-۹-۱- ساختار ارتباطات موجود در شبکهٔ ذینفعان پروژه
- ۱۱۴..... ۴-۲-۹-۲- عوامل محیطی سازمان پروژه
- ۱۱۶..... ۴-۲-۹-۳- نقش سازمان پروژه و ذینفعان آن در تعیین استراتژی پروژه
- ۱۱۸..... ۴-۲-۱۰-۱- پروژهٔ مجتمع اداری - تجاری تابان
- ۱۱۸..... ۴-۲-۱۰-۱- ساختار ارتباطات موجود در شبکهٔ ذینفعان پروژه
- ۱۲۰..... ۴-۲-۱۰-۲- عوامل محیطی سازمان پروژه
- ۱۲۲..... ۴-۲-۱۰-۳- نقش سازمان پروژه و ذینفعان آن در تعیین استراتژی پروژه
- ۱۲۴..... ۴-۲-۱۱-۱- پروژهٔ مجتمع اداری - تجاری جانباز
- ۱۲۴..... ۴-۲-۱۱-۱- ساختار ارتباطات موجود در شبکهٔ ذینفعان پروژه
- ۱۲۶..... ۴-۲-۱۱-۲- عوامل محیطی سازمان پروژه
- ۱۲۸..... ۴-۲-۱۱-۳- نقش سازمان پروژه و ذینفعان آن در تعیین استراتژی پروژه
- ۱۳۰..... ۴-۲-۱۲-۱- پروژهٔ مسجد دانشگاه علوم پزشکی مشهد
- ۱۳۰..... ۴-۲-۱۲-۱- ساختار ارتباطات موجود در شبکهٔ ذینفعان پروژه
- ۱۳۲..... ۴-۲-۱۲-۲- عوامل محیطی سازمان پروژه
- ۱۳۴..... ۴-۲-۱۲-۳- نقش سازمان پروژه و ذینفعان آن در تعیین استراتژی پروژه
- ۱۳۶..... ۴-۲-۱۳-۱- پروژهٔ بیمارستان منتصریه

۱-۱۳-۲-۴- ساختار ارتباطات موجود در شبکهٔ ذینفعان پروژه	۱۳۶
۲-۱۳-۲-۴- عوامل محیطی سازمان پروژه	۱۳۸
۳-۱۳-۲-۴- نقش سازمان پروژه و ذینفعان آن در تعیین استراتژی پروژه	۱۴۰
۱۴-۲-۴- پروژهٔ کتابخانهٔ قوچان	۱۴۲
۱-۱۴-۲-۴- ساختار ارتباطات موجود در شبکهٔ ذینفعان پروژه	۱۴۲
۲-۱۴-۲-۴- عوامل محیطی سازمان پروژه	۱۴۴
۳-۱۴-۲-۴- نقش سازمان پروژه و ذینفعان آن در تعیین استراتژی پروژه	۱۴۶
۱۵-۲-۴- پروژهٔ مجموعهٔ اداری موقوفات ملک	۱۴۸
۱-۱۵-۲-۴- ساختار ارتباطات موجود در شبکهٔ ذینفعان پروژه	۱۴۸
۲-۱۵-۲-۴- عوامل محیطی سازمان پروژه	۱۴۹
۳-۱۵-۲-۴- نقش سازمان پروژه و ذینفعان آن در تعیین استراتژی پروژه	۱۵۲
فصل پنجم: نتایج و بحث	۱۵۴
۱-۵- مقدمه	۱۵۵
۲-۵- نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه	۱۵۵
۱-۲-۵- نتایج در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه	۱۵۵
۲-۲-۵- نتایج در مورد نقش کارفرما در تعیین استراتژی پروژه	۱۵۸

عنوان مطلب	صفحه
۳-۵- چگالی شبکه‌ ذینفعان پروژه های مورد مطالعه	۱۶۱
۴-۵- مرکزیت سازمان پروژه های مورد مطالعه	۱۶۵
۵-۵- تأثیر عوامل محیطی پروژه بر نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه	۱۶۷
۵-۶- نقش سازمان پروژه و کارفرما در تعیین هریک از اجزاء استراتژی پروژه	۱۶۸
۵-۷- فاکتورهای مؤثر در تصمیم گیری در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه	۱۷۱
فصل ششم : نتیجه گیری و پیشنهادات	۱۸۰
۶-۱- مقدمه	۱۸۱
۶-۲- پاسخگویی به سؤالات تحقیق	۱۸۱
۶-۳- نوآوریهای تحقیق	۱۸۴
۶-۴- محدودیتهای یافته های تحقیق	۱۸۶
۶-۵- پیشنهاد تحقیقات آتی	۱۸۷
فهرست مراجع	۱۸۸
پیوستها	۱۹۷
پیوست الف : پرسشنامه	۱۹۸
پیوست ب : خروجیهای نرم افزار SPSS	۲۰۵
چکیده انگلیسی	۲۶۳

فهرست جدولها

صفحه	عنوان جدول
۴۵.....	۱-۳- اطلاعات مربوط به مصاحبه شوندگان
۵۲.....	۲-۳- توزیع نسبی و بار پاسخهای افراد به گویه های جنبه تجاری پروژه
۵۳.....	۳-۳- ماتریس همبستگی بین گویه های جنبه تجاری پروژه
۵۴.....	۴-۳- توزیع نسبی و بار پاسخهای افراد به گویه های استراتژی پروژه
۵۵.....	۵-۳- ماتریس همبستگی بین گویه های استراتژی پروژه
۵۶.....	۶-۳- گویه ها، ضرایب همبستگی و آلفای کرونباخ متغیر استراتژی پروژه
۶۳.....	۱-۴- مشخصات پروژه های مورد مطالعه
۶۸.....	۲-۴- مقادیر چگالی و مرکزیت برای پروژه آزادگان
۶۸.....	۳-۴- نظر ذینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (آزادگان)
۶۹.....	۴-۴- میانگین نظرات در مورد نقش ذینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (آزادگان)
۷۳.....	۵-۴- مقادیر چگالی و مرکزیت برای پروژه جفیر
۷۴.....	۶-۴- نظر ذینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (جفیر)
۷۵.....	۷-۴- میانگین نظرات در مورد نقش ذینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (جفیر)
۷۹.....	۸-۴- مقادیر چگالی و مرکزیت برای پروژه سلمان

عنوان جدول

صفحه

- ۹-۴- نظر ذینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (سلمان) ۸۰
- ۱۰-۴- میانگین نظرات در مورد نقش ذینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (سلمان) ۸۱
- ۱۱-۴- مقادیر چگالی و مرکزیت برای پروژه لایه های نفتی ۸۵
- ۱۲-۴- نظر ذینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (لایه های نفتی) ۸۶
- ۱۳-۴- میانگین نظرات در مورد نقش ذینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (لایه های نفتی) ۸۷
- ۱۴-۴- مقادیر چگالی و مرکزیت برای پروژه کارون ۴ ۹۱
- ۱۵-۴- نظر ذینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (کارون ۴) ۹۲
- ۱۶-۴- میانگین نظرات در مورد نقش ذینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (کارون ۴) ۹۳
- ۱۷-۴- مقادیر چگالی و مرکزیت برای پروژه اله سیت ۹۷
- ۱۸-۴- نظر ذینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (اله سیت) ۹۸
- ۱۹-۴- میانگین نظرات در مورد نقش ذینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (اله سیت) ۹۹
- ۲۰-۴- مقادیر چگالی و مرکزیت برای پروژه میدان شهدا ۱۰۳
- ۲۱-۴- نظر ذینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (میدان شهدا) ۱۰۴
- ۲۲-۴- میانگین نظرات در مورد نقش ذینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (میدان شهدا) ۱۰۵
- ۲۳-۴- مقادیر چگالی و مرکزیت برای پروژه تصفیه خانه ۱۰۹
- ۲۴-۴- نظر ذینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (تصفیه خانه) ۱۱۰

عنوان جدول

صفحه

- ۲۵-۴- میانگین نظرات در مورد نقش ذینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (تصفیه خانه) ۱۱۱
- ۲۶-۴- مقادیر چگالی و مرکزیت برای پروژه سناباد ۱۱۵
- ۲۷-۴- نظر ذینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (سناباد) ۱۱۶
- ۲۸-۴- میانگین نظرات در مورد نقش ذینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (سناباد) ۱۱۷
- ۲۹-۴- مقادیر چگالی و مرکزیت برای پروژه تابان ۱۲۱
- ۳۰-۴- نظر ذینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (تابان) ۱۲۲
- ۳۱-۴- میانگین نظرات در مورد نقش ذینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (تابان) ۱۲۳
- ۳۲-۴- مقادیر چگالی و مرکزیت برای پروژه جانباز ۱۲۷
- ۳۳-۴- نظر ذینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (جانباز) ۱۲۸
- ۳۴-۴- میانگین نظرات در مورد نقش ذینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (جانباز) ۱۲۹
- ۳۵-۴- مقادیر چگالی و مرکزیت برای پروژه مسجد دانشگاه ۱۳۳
- ۳۶-۴- نظر ذینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (مسجد) ۱۳۴
- ۳۷-۴- میانگین نظرات در مورد نقش ذینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (مسجد) ۱۳۵
- ۳۸-۴- مقادیر چگالی و مرکزیت برای پروژه بیمارستان ۱۳۹
- ۳۹-۴- نظر ذینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (بیمارستان) ۱۴۰
- ۴۰-۴- میانگین نظرات در مورد نقش ذینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (بیمارستان) ۱۴۱

عنوان جدول

صفحه

- ۴-۴۱- مقادیر چگالی و مرکزیت برای پروژه کتابخانه ۱۴۵
- ۴-۴۲- نظر ذینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (کتابخانه) ۱۴۶
- ۴-۴۳- میانگین نظرات در مورد نقش ذینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (کتابخانه) ۱۴۷
- ۴-۴۴- مقادیر چگالی و مرکزیت برای پروژه موقوفات ۱۵۱
- ۴-۴۵- نظر ذینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (موقوفات) ۱۵۲
- ۴-۴۶- میانگین نظرات در مورد نقش ذینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (موقوفات) ۱۵۳
- ۵-۱- فهرست پروژه ها بر اساس نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه ۱۵۶
- ۵-۲- تأثیر نوع قرارداد اجرایی پروژه ها در نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه ۱۵۸
- ۵-۳- فهرست پروژه ها بر اساس نقش کارفرما در تعیین استراتژی پروژه ۱۵۹
- ۵-۴- پروژه های دارای بیشترین و کمترین نقش کارفرما در تعیین استراتژی پروژه ۱۶۱
- ۵-۵- چگالی شبکه ذینفعان در پروژه های مورد مطالعه ۱۶۲
- ۵-۶- همبستگی بین دو متغیر چگالی شبکه ذینفعان پروژه، و نقش سازمان پروژه ۱۶۳
- ۵-۷- مرکزیت سازمان پروژه در پروژه های مورد مطالعه ۱۶۵
- ۵-۸- همبستگی بین دو متغیر مرکزیت سازمان پروژه و نقش سازمان پروژه ۱۶۶
- ۵-۹- میانگین نقش سازمان پروژه و کارفرما در تعیین هر یک از اجزاء استراتژی پروژه ۱۶۹

فهرست شکلها

صفحه	عنوان شکل
۱۶.....	۱-۲ - اجزاء استراتژی پروژه
۱۷.....	۲-۲ - فرمهای مختلف سازمانی
۲۵.....	۳-۲ - ساختارهای شبکه : الگوهای ارتباطات
۳۴.....	۴-۲ - ساختار شبکه دینفعان سازمان پروژه احداث
۳۷.....	۱-۳ - مراحل اصلی فرآیند تحقیق علمی
۴۰.....	۲-۳ - ارتباط متغیرهای مستقل و وابسته با یکدیگر
۶۵.....	۱-۴ - ساختار شبکه دینفعان پروژه آزادگان
۶۵.....	۲-۴ - وزن ارتباطات موجود در شبکه دینفعان پروژه آزادگان
۶۸.....	۳-۴ - نظر دینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (آزادگان)
۶۹.....	۴-۴ - میانگین نظرات در مورد نقش دینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (آزادگان)
۷۱.....	۵-۴ - ساختار شبکه دینفعان پروژه جفیر
۷۱.....	۶-۴ - وزن ارتباطات موجود در شبکه دینفعان پروژه جفیر
۷۴.....	۷-۴ - نظر دینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (جفیر)
۷۵.....	۸-۴ - میانگین نظرات در مورد نقش دینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (جفیر)

- ۴-۹- ساختار شبکه دینفعان پروژه سلمان ۷۷
- ۴-۱۰- وزن ارتباطات موجود در شبکه دینفعان پروژه سلمان ۷۷
- ۴-۱۱- نظر دینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (سلمان) ۸۰
- ۴-۱۲- میانگین نظرات در مورد نقش دینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (سلمان) ۸۱
- ۴-۱۳- ساختار شبکه دینفعان پروژه لایه های نفتی ۸۳
- ۴-۱۴- وزن ارتباطات موجود در شبکه دینفعان پروژه لایه های نفتی ۸۳
- ۴-۱۵- نظر دینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (لایه نفتی) ۸۶
- ۴-۱۶- میانگین نظرات در مورد نقش دینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (لایه نفتی) ۸۷
- ۴-۱۷- ساختار شبکه دینفعان پروژه کارون ۴ ۸۹
- ۴-۱۸- وزن ارتباطات موجود در شبکه دینفعان پروژه کارون ۴ ۸۹
- ۴-۱۹- نظر دینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (کارون ۴) ۹۲
- ۴-۲۰- میانگین نظرات در مورد نقش دینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (کارون ۴) ۹۳
- ۴-۲۱- ساختار شبکه دینفعان پروژه اله سیت ۹۵
- ۴-۲۲- وزن ارتباطات موجود در شبکه دینفعان پروژه اله سیت ۹۵
- ۴-۲۳- نظر دینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (اله سیت) ۹۸
- ۴-۲۴- میانگین نظرات در مورد نقش دینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (اله سیت) ۹۹

- ۲۵-۴- ساختار شبکه دینفعان پروژه میدان شهدا ۱۰۱
- ۲۶-۴- وزن ارتباطات موجود در شبکه دینفعان پروژه میدان شهدا ۱۰۱
- ۲۷-۴- نظر دینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (میدان شهدا) ۱۰۴
- ۲۸-۴- میانگین نظرات در مورد نقش دینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (میدان شهدا) ۱۰۵
- ۲۹-۴- ساختار شبکه دینفعان پروژه تصفیه خانه ۱۰۶
- ۳۰-۴- وزن ارتباطات موجود در شبکه دینفعان پروژه تصفیه خانه ۱۰۷
- ۳۱-۴- نظر دینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (تصفیه خانه) ۱۱۰
- ۳۲-۴- میانگین نظرات در مورد نقش دینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (تصفیه خانه) ۱۱۱
- ۳۳-۴- ساختار شبکه دینفعان پروژه سناباد ۱۱۳
- ۳۴-۴- وزن ارتباطات موجود در شبکه دینفعان پروژه سناباد ۱۱۳
- ۳۵-۴- نظر دینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (سناباد) ۱۱۶
- ۳۶-۴- میانگین نظرات در مورد نقش دینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (سناباد) ۱۱۷
- ۳۷-۴- ساختار شبکه دینفعان پروژه تابان ۱۱۹
- ۳۸-۴- وزن ارتباطات موجود در شبکه دینفعان پروژه تابان ۱۱۹
- ۳۹-۴- نظر دینفعان مختلف در مورد نقش سازمان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (تابان) ۱۲۲
- ۴۰-۴- میانگین نظرات در مورد نقش دینفعان پروژه در تعیین استراتژی پروژه (تابان) ۱۲۳