



KASPER



دانشگاه شهید بهشتی  
دانشکده مدیریت و حسابداری

جهت اخذ درجه کارشناسی ارشد رشته مدیریت صنعتی (گرایش تحقیق در عملیات)

عنوان پایان نامه:

سنجش کارایی با استفاده ترکیبی DEA و تاپسیس فازی  
(مطالعه موردی دانشکده های دانشگاه شهید بهشتی)

استاد راهنما  
جناب آقای دکتر عالم تبریز

استاد مشاور  
جناب آقای دکتر شیرازی

نگارش  
راضیه فرجی

۱۳۸۸/۱۰/۲۷

اهالی اعلاءات مدنی حسینی  
تمیز مدنی

تابستان ۱۳۸۸

۱۲۹۵۲۲

نام خانوادگی: فرجی	نام: راضیه
دانشکده: مدیریت و حسابداری	رشته تحصیلی و گرایش: کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی (گرایش تحقیق در عملیات)
استاد راهنمای: آقای دکتر اکبر عالم تبریز	تاریخ فراغت از تحصیل: شهریور ماه ۱۳۸۸
عنوان پایان نامه: سنجش کارایی با استفاده ترکیبی DEA و تاپسیس فازی (مطالعه موردی دانشکده های دانشگاه شهید بهشتی)	

#### چکیده

دانشگاه و سایر مجموعه های آن یک سازمان می باشد که دارای رسالت ویژه ای است و جهت حداکثر استفاده از منابع و نزدیک تر شدن هر چه بیشتر به اهداف، نیازمند سنجش عملکرد می باشد تا این طریق بتواند ضمن شناسایی نقاط قوت و ضعف خود با حداقل نمودن منابع ورودی وضعیت موجود را بهبود ببخشد. بدین منظور نیاز است تا دانشگاه از از کارایی دانشکده های خود مطلع گردد و علل کارایی و ناکارایی آنها را بررسی نماید و با برنامه ریزی های مناسب به اصلاح و هدایت واحدهای ناکارا بپردازد. مدلهای DEA یک متداول‌واری ناپارامتریک مرزی برای اندازه گیری کارایی فنی و عملکرد مجموعه ای از واحدهای قابل مقایسه در تبدیل ورودی های مشابه به خروجی های مشابه است. روش دیگر تاپسیس فازی یکی از تکنیک های کاربردی در تصمیم سازی ها است. پژوهش حاضر در صدد است تا با توجه به اهمیت دانشگاه ها بعنوان بزرگترین مراکز آموزش عالی در کشور کارایی دانشکده های دانشگاه شهید بهشتی را به دو روش ۱- تحلیل پوششی داده ها و با استفاده از مدل CCR مضربی ورودی محور و ۲- تکنیک تاپسیس فازی طی دوره تحصیلی ۱۳۸۶-۱۳۸۲ اندازه گیری نماید. یافته های تحقیق نشان می دهد طی دوره مورد بررسی دانشکده حقوق از طریق هر دو روش دانشکده ای ناکارا با میزان کارایی ۷۸ درصد شناخته شود و دانشکده های علوم و معماری و شهرسازی از دانشکده های برتر هر دو روش می باشند.

کلمات کلیدی: کارایی نسبی، تحلیل پوششی داده ها، تصمیم گیری چند شاخصه، تاپسیس فازی

## تشکر و قدردانی:

از استاد بزرگوارم جناب آقای دکتر اکبر عالم تبریز که راهنمایی مرا در تدوین این پایان نامه بر عهده داشتند تقدیر و تشکر می نمایم. بی شک بدون راهنمایی های حکیمانه ایشان انجام این تحقیق برایم مقدور نمی گشت.

بر خود لازم می دانم از زحمات جناب آقای دکتر محمود شیرازی که از مشاوره بی دریغ ایشان بهره فراوان بردم، تشکر و قدردانی نمایم. از صمیم قلب برای این اساتید گرانقدر خود آرزوی تندرستی و بهروزی دارم.

## فهرست مطالب

### فصل اول: کلیات تحقیق

۱	۱-۱- مقدمه.....
۲	۱-۲- تعریف موضوع .....
۴	۱-۳- بیان مساله.....
۵	۱-۴- اهمیت و ضرورت تحقیق .....
۶	۱-۵- اهداف تحقیق.....
۷	۱-۶- سوالهای تحقیق.....
۷	۱-۷- تعریف واژگان و اصطلاحات تخصصی .....
	فصل دوم: ادبیات موضوع تحقیق و بررسی پیشینه
۱۰	۲-۱- مقدمه.....

۱۱	بخش اول: مفهوم بهره وری، کارایی و روش‌های اندازه‌گیری آن .....
۱۱	۲-۲- معیارهای سنجش فعالیت .....
۱۱	۱-۲-۱-۲- بهره وری .....
۱۳	۱-۲-۲- کارایی .....
۱۵	۱-۳-۲- انواع کارایی .....
۱۵	۱-۳-۳- ۱- کارایی فنی (تکنیکی) .....
۱۶	۱-۳-۳- ۲- کارایی تخصیصی (کارایی قیمت) .....
۱۷	۱-۳-۳- ۳- کارایی اقتصادی .....
۱۷	۱-۴-۳- ۲- کارایی ساختاری .....
۱۷	۱-۵-۳- ۲- کارایی مقیاس .....
۱۸	۱-۶-۳- ۲- کارایی تکنولوژیکی .....
۱۸	۱-۴-۴- ۲- روش پارامتریک .....
۲۰	۱-۴-۴- ۲- روش ناپارامتریک .....
۲۲	بخش دوم: تکنیک تحلیل پوششی داده ها.....
۲۲	۲-۵- تاریخچه تحلیل پوششی داده ها .....
۲۳	۲-۶- مفهوم تحلیل پوششی داده ها .....
۲۵	۲-۷- مجموعه مرجع و نحوه تشکیل واحد مجازی .....
۲۶	۲-۸- ۲- بازده به مقیاس (RTS) .....
۲۷	۲-۸- ۱- بازده به مقیاس ثابت (CRS) .....
۲۷	۲-۸- ۲- بازده به مقیاس افزایشی (IRS) .....
۲۷	۲-۸- ۳- بازده به مقیاس کاهشی (DRS) .....

۲۸.....	۹-۲- مدل‌های اصلی DEA
۲۸.....	۱-۹-۲- مدل‌های CCR
۴۱.....	۱۰-۲- مقایسه مرز کارایی مدل‌های اصلی DEA
۴۲.....	۱۱-۲- مدل پویای تحلیل پوششی داده‌ها
۴۶.....	۱۲-۲- مدل‌های رتبه بندی واحد‌های کارا
۴۹.....	۱۳-۲- تکامل DEA طی زمان
۵۲.....	۱۴-۲- کاربردهای DEA
۵۲.....	۱-۱۴-۲- قابلیت کاربردی DEA
۵۳.....	۲-۱۴-۲- کاربردهای DEA در پخش‌های مختلف
۵۳.....	۲-۱۵-۲- مزایای تحلیل پوششی داده‌ها
۵۴.....	۱۶-۲- معایب تحلیل پوششی داده‌ها
۵۵.....	بخش سوم: تصمیم‌گیری چند شاخصه و منطق فازی
۵۵.....	۱۷-۲- تصمیم‌گیری چند شاخصه
۵۶.....	۱۸-۲- برخی مفاهیم نظریه فازی
۵۷.....	۱-۱۸-۲- مجموعه فازی
۵۷.....	۲-۱۸-۲- مجموعه فازی محدب
۵۷.....	۳-۱۸-۲- مجموعه فازی نرمال
۵۸.....	۴-۱۸-۲- عدد فازی
۵۸.....	۵-۱۸-۲- برش
۵۸.....	۶-۱۸-۲- عدد فازی مثلثی
۵۹.....	۷-۱۸-۲- عملگرهای جبری بر اعداد فازی:
۶۰.....	۸-۱۸-۲- عدد فازی نرمالیزه
۶۰.....	۹-۱۸-۲- فاصله دو عدد فازی
۶۰.....	۱۰-۱۸-۲- تبدیل واژه‌های زبانی به اعداد فازی
۶۱.....	۱۹-۲- تصمیم‌گیری چند شاخصه فازی
۶۱.....	۱-۱۹-۲- روش تاپسیس فازی
۶۳.....	۱-۱۹-۲- روش تاپسیس کلاسیک با داده‌های فازی
۶۵.....	۲-۱-۱۹-۲- گسترش روش تاپسیس برای تصمیم‌گیری در محیط فازی
۶۹.....	بخش چهارم: بررسی پیشینه تحقیق در جهان و در ایران
۶۹.....	۲۰-۲- پیشینه تحقیق در جهان
۷۵.....	۲۱-۲- پیشینه تحقیق در ایران
	فصل سوم: روش اجرای تحقیق
۷۹.....	۱-۳- مقدمه

۲-۳- روش تحقیق .....	۷۹
۳-۴- جامعه آماری .....	۸۰
۴-۵- روش ها و ابزار گردآوری داده ها .....	۸۱
۵-۶- روایی و اعتبار ابزار تحقیق .....	۸۱
۶-۷- قلمرو تحقیق .....	۸۱
۷-۸- قلمرو مکانی .....	۸۱
۸-۹- قلمرو زمانی .....	۸۱
۹-۱۰- قلمرو موضوعی .....	۸۲
۱۰-۱۱- روش تجزیه و تحلیل داده ها .....	۸۲
۱۱-۱۲- مرحل تحقیق .....	۸۷
فصل چهارم: تجزیه و تحلیل داده ها	
۱-۱- مقدمه .....	۹۰
۲-۲- دانشگاه شهید بهشتی .....	۹۰
۳-۳- تعیین شاخصهای عملکردی .....	۹۱
۴-۴- فرایند جمع آوری داده ها .....	۹۳
۵-۵- اولویت دهی به شاخص ها از طریق متغیرهای زبانی .....	۹۸
۶-۶- فرایند بی مقیاس سازی داده ها .....	۱۰۳
۷-۷- مدلسازی و اجرای مدل ترکیبی CCR مضری و رودی محور با متغیرهای زبانی .....	۱۱۰
۸-۸- حل مدل و تجزیه و تحلیل اطلاعات بدست آمده .....	۱۱۱
۹-۹- رتبه بندی دانشکده های کارا و ناکارا .....	۱۱۱
۱۰-۱۰- رتبه بندی دانشکده های دانشگاه شهید بهشتی از طریق تکنیک تاپسیس فازی .....	۱۱۳
فصل پنجم: نتیجه گیری و پیشنهادات	
۱-۱- مقدمه .....	۱۲۵
۲-۲- پاسخ به سوالات تحقیق .....	۱۲۵
۳-۳- نتیجه یافته های تحقیق .....	۱۲۸
۴-۴- پیشنهادات منتج از نتایج تحقیق .....	۱۳۰
۵-۵- محدودیت های پژوهش .....	۱۳۳

## فهرست جداول

جدول -۲-۱- لیست پایان نامه های انجام گرفته در رابطه با کاربرد تحلیل پوششی داده ها در کشور.....	۷۵
جدول -۴-۱- دانشکده های دانشگاه شهید بهشتی.....	۹۱
جدول -۴-۲- داده های مربوط به تعداد دانشجویان موجود طی دوره مورد بررسی.....	۹۳
جدول -۴-۳- داده های مربوط به تعداد کل اعضای هیئت علمی و کارمندان طی دوره مورد بررسی.....	۹۵
جدول -۴-۴- داده های مربوط به کل ساعت حق التدریس و تعداد کتب طی دوره مورد بررسی.....	۹۵
جدول -۴-۵- داده های مربوط به تعداد فارغ التحصیلان طی دوره مورد بررسی.....	۹۹
جدول -۴-۶- داده های مربوط به تعداد کتب، مقالات علمی و سمینار، همایش و کنفرانس ها طی دوره مورد بررسی.....	۹۷
جدول -۴-۷- تابع عضویت متغیر های زبانی اولویت بندی شاخصها.....	۹۸
جدول -۴-۸- نتایج حاصل از اولویت دهنده شاخصها توسط روسای محترم تعدادی از دانشکده ها.....	۹۹
جدول -۴-۹- میزان وزن هر یک از شاخص ها.....	۱۰۰
جدول -۴-۱۰- میزان اهمیت هر یک از شاخص ها.....	۱۰۲
جدول -۴-۱۱- مقادیر بی مقیاس شده ورودی ها و خروجی ها در سال تحصیلی ۱۳۸۲-۱۳۸۳.....	۱۰۳
جدول -۴-۱۲- مقادیر بی مقیاس شده ورودی ها و خروجی ها در سال تحصیلی ۱۳۸۳-۱۳۸۴.....	۱۰۵
جدول -۴-۱۳- مقادیر بی مقیاس شده ورودی ها و خروجی ها در سال تحصیلی ۱۳۸۴-۱۳۸۵.....	۱۰۹
جدول -۴-۱۴- مقادیر بی مقیاس شده ورودی ها و خروجی ها در سال تحصیلی ۱۳۸۵-۱۳۸۶.....	۱۰۷
جدول -۴-۱۵- میانگین مقادیر بی مقیاس شده ورودی ها و خروجی ها طی سوابع مورد بررسی.....	۱۰۸
جدول -۴-۱۶- مقادیر بی مقیاس شده در حالت استفاده از متغیرهای زبانی جهت تعیین اهمیت شاخصها.....	۱۰۹
جدول -۴-۱۷- نتایج حل مدل ترکیبی CCR مضری ورودی معور با متغیرهای زبانی.....	۱۱۱
جدول -۴-۱۸- رتبه بندی دانشکده های دانشگاه شهید بهشتی با روش اندرسون - پیترسون (AP) در دو حالت ترکیب با متغیرهای زبانی و ساده.....	۱۱۲
جدول -۴-۱۹- متغیرهای زبانی بکارگرفته شده توسط تصمیم گیرندگان جهت تعیین اهمیت شاخص ها.....	۱۱۳
جدول -۴-۲۰- اهمیت تعیین شده بوسیله تصمیم گیرندگان توسط متغیرهای زبانی.....	۱۱۳
جدول -۴-۲۱- نتایج عضویت متغیرهای زبانی.....	۱۱۵
جدول -۴-۲۲- نتایج حاصل از اولویت دهنده شاخصها توسط سرانه بدست آمده.....	۱۱۵
جدول -۴-۲۳- ماتریس تصمیم گیری فازی.....	۱۱۶
جدول -۴-۲۴- ماتریس تصمیم نرمایزه شده.....	۱۱۸
جدول -۴-۲۵- ماتریس تصمیم گیری فازی نرمایزه شده وزن دهنده شده.....	۱۲۰
جدول -۴-۲۶- نتایج FPIS.....	۱۲۲
جدول -۴-۲۷- نتایج FNIS.....	۱۲۲
جدول -۴-۲۸- نتایج مربوط به $\alpha_1$ و $\alpha_2$ .....	۱۲۳
جدول -۴-۲۹- مقادیر CCI بدست آمده.....	۱۲۳
جدول -۴-۳۰- نمایش کامل رتبه بندی دانشکده ها به روش تابسیس فازی.....	۱۲۳
جدول -۴-۳۱- نتایج حاصل از تکنیک تحلیل پوششی داده ها در دو حالت ساده و ترکیب با متغیرهای زبانی و تابسیس فازی.....	۱۲۴
جدول -۵-۱- میزان کارایی نسبی دانشکده براساس مدل تحلیل پوششی داده ها.....	۱۲۵
جدول -۵-۲- میزان کارایی نسبی دانشکده براساس تکنیک تابسیس فازی.....	۱۲۶
جدول -۵-۳- میزان کارایی بدست آمده دانشکده های دانشگاه علوم بهشتی با توجه به روش های مورد استفاده.....	۱۲۷
جدول -۵-۴- میزان اهمیت هر یک از شاخص ها.....	۱۲۸
جدول -۵-۵- میزان کارایی بدست آمده دانشکده های دانشگاه علوم بهشتی با تکنیک تحلیل پوششی داده ها.....	۱۲۹

## فهرست اشکال

شکل ۲-۱- مفهوم واحد مجازی و مجموعه مرجع در DEA ..... ۲۵
شکل ۲-۲- مدل‌های اصلی DEA ..... ۲۸
شکل ۲-۳- واحدهای تصمیم گیرنده زام و ورودی و خروجی های آن ..... ۲۹
شکل ۲-۴- شمای مدل در حالتی که DMU در دوره $t_1$ ارزیابی شود ..... ۴۲
شکل ۲-۵- شمای مدل در حالتی که DMU در دوره $t_2$ ارزیابی شود ..... ۴۳
شکل ۲-۶- شمای مدل در حالتی که DMU در دوره $t_n$ ارزیابی شود ..... ۴۴
شکل ۲-۷- مدل‌های تصمیم گیری چند شاخصه ..... ۵۶
شکل ۲-۸- عدد فازی $\alpha$ با دو ..... ۵۸
شکل ۲-۹- یک عدد فازی مثلثی ..... ۵۹
شکل ۲-۱۰- مراحل عمومی تاپسیس فازی ..... ۶۸

# فصل اول: کلیات تحقیق

## ۱-۱- مقدمه

انسان برای رفع نیازهای خویش سیستم های متنوعی اعم از تولیدی و خدماتی را بوجود آورده است. این سیستمها در طول زمان رشد و توسعه یافته اند و به نوبه خود مسائل و مشکلات مختلفی را هم ایجاد نموده اند. از طرف دیگر پیچیدگی ها ای این سیستم ها فرایند تصمیم گیری، هدایت و کنترل را برای افراد مسئول بسیار حساس و مشکل ساخته است. لذا برای حل مسائل و مشکلات و در نهایت کمک به مسئلان به منظور شناخت و بهبود عملکرد و تصمیم گیری در مورد سیستم ها، روشها و تکنیک های متفاوتی بوجود آمده اند که بکارگیری آنها بستگی به نوع سیستم و مشکل مربوطه دارد. تجزیه و تحلیل های ریاضی مشاهده عینی و تجربی و فنون مختلف پژوهش عملیاتی را می توان نمونه ای از این روشها دانست. طبیعی است که هریک از روشهای مذکور دارای نقاط قوت و محدودیتها بیایی می باشند و بکارگیری همه آنها در مورد یک سیستم خاص بسادگی امکان پذیر است و نه نتیجه مشابه خواهد داشت.

یکی از روشهایی که برای شناخت وضع موجود و ارزیابی کارایی نسبی و بهبود عملکرد سیستم ها بوجود آمده، تکنیک تحلیل پوششی داده ها است. با توجه به ارتقاء روز افزون کار و تولید درسطح جوامع و همچنین بالا رفتن انتظارات اقتصادی و عمومی مردم توجه به مسائل درگیر با رقابت های سازمانی بسیار بیشتر از گذشته احساس می گردد. تداوم بقای بنگاهها و سازمانها در هر نظام اقتصادی در گرو ایجاد ارزش افزوده است. برای دستیابی به این مهم تنها داشتن منابع کافی نیست. بلکه نحوه ترکیب و استفاده از منابع و ورودیها اهمیت بسزایی دارد که این امر خود در گرو طرز عمل و شیوه کار مدیران این سازمانهای است. امروزه واحدهای تولیدی و خدماتی با افزایش روبه رشد تقاضا در شرایط کاهش منابع روبرو هستند (امامی میبدی، ۱۳۸۴).

در پی تعامل و تکامل دانش بشر در علم اقتصاد، مفهوم کارایی توسعه یافته و در دو دهه اخیر اندازه گیری آن نیز مبنای تئوری های مختلف امکان پذیر و عملی شده است. کارایی در اقتصاد به معنی تولید حداقل ستانده ممکن با استفاده از میزان معینی نهاده می باشد (مهرگان، ۱۳۸۳).

مطالعات گوناگونی در زمینه سنجش کارایی بوسیله تکنیک تحلیل پوششی داده ها در داخل و خارج از کشور صورت پذیرفته است. انگیزه اصلی از بکار گیری شیوه های علمی و کاربردی (تکنیک تحلیل پوششی داده ها) در ارزیابی عملکرد و فعالیت های دانشگاه استفاده بهینه از امکانات فیزیکی، تکنولوژیکی و نیروی انسانی موجود می باشد.

## ۱-۲- تعریف موضوع

بهره وری مفهومی است جامع و کلی که افزایش آن به عنوان یک ضرورت، جهت ارتقای سطح زندگی انسان ها و ساختن اجتماعی مرفره تر که هدفی ملی برای همه کشورهای جهان است، همواره مدنظر صاحب نظران سیاست و اقتصاد می باشد. کوشش انسان همواره معطوف برآن بوده که حداکثر استفاده را از حداقل امکانات به دست آورد که این تمایل را می توان دستیابی به کارایی و بهره وری بالاتر نامید. از طرفی بارزترین مشخصه هر سازمان پویا و بالنده ارزیابی و نقد موثر فعالیت ها و اقدامات انجام شده در هر زمان است. چه آنکه تنها در سایه چنین رویکردی است که تصمیم گیری مبتنی بر اطلاعات و حرکت از برنامه روزی به برنامه ریزی نظامدار میسر می گردد. اهمیت و ضرورت ارزیابی عملکرد و استفاده از بازتاب و تاثیرات ناشی از فعالیت های انجام شده بویژه هنگامی از اهمیت و ضرورت بیشتری برخوردار می گردد که برنامه ریزی استراتژیک (راهبردی) و عملکرد مبتنی بر اهداف و سیاست های کلان در کانون دلمندگی قرار داشته باشند.

ابزار تحلیل پوششی داده ها یا DEA یک مدل ارزیابی ناپارامتریک مرزی است که (یکی از روشهای مطرح در این مطالعه) برای اندازه گیری کارایی نسبی و عملکرد یک مجموعه از موجودیت های قابل مقایسه (که واحدهای تصمیم گیرنده یا DMU نامیده می شود) در تبدیل ورودی ها به خروجی ها مورد استفاده قرار می گیرد این روش بدون تعیین فرضی از شکل تابع تولید و با حل مدل های بهینه سازی با استفاده از اطلاعات مربوط به میزان ورودی ها و خروجی های واقعی واحدهای تصمیم گیرنده یک تابع مرزی اطراف عوامل ورودی و خروجی تحت مطالعه قرار می دهد. این مرز شامل بخش های خطی است که کاراترین واحدهای کارای فعلی بلکه تحلیلی درباره واحدهای ناکارا فراهم می کند. (ایمانی پور، ۱۳۸۷).

موجودیت های را بصورت کارا و ناکارا دسته بندی می کند. این امر به وضعیت نسبی هندسی شان با توجه به یک مرز تجربی کارا وابسته است. این مقایسه دقیقا در ارتباط با اعضای گروه موضوع است. DEA برای تصمیم گیرنده‌گان اطلاعاتی در این باره فراهم می کند که چگونه واحدهای تابعه منابعی را که آنها به خوبی به طور داخلی مدیریت می کنند به خروجی های که لازم است تا به ماموریت عملیاتی دست یابیم انتقال می دهند (ایمانی پور، ۱۳۸۷). دو جهت

گیری کلی در DEA وجود دارد: تمرکز بر ورودی های در مدل های ورودی محور و تمرکز بر خروجی ها در مدل خروجی محور (مهرگان، ۱۳۸۳).

چارنژ، کوپر و رودز کارایی را با توجه به این دو دیدگاه به این صورت تعریف می کنند.

۱- در یک مدل ورودی محور یک واحد در صورتی ناکاراست که امکان کاهش هر یک از ورودی ها بدون افزایش ورودی های دیگر یا کاهش هر یک از خروجی ها وجود داشته باشد.

۲- در یک مدل خروجی محور یک واحد در صورتی ناکاراست که امکان افزایش هر یک از خروجی ها بدون افزایش یک ورودی یا کاهش یک خروجی دیگر وجود داشته باشد.

یک واحد وقتی کارا خواهد بود اگر و فقط اگر هیچ کدام از دو مورد فوق تحقق نیابد، که در آن صورت امتیاز کارایی یک را دریافت خواهد کرد. کارایی کمتر از یک برای یک واحد به این معنی است که ترکیب خطی واحدهای دیگر می تواند همان مقدار خروجی را با به کارگیری ورودی های کمتر تولید کند که چنین واحدی را ناکارا می نامند.

مدلهای اصلی DEA عبارتند از مدل CCR که با فرض بازده به مقیاس ثابت و BCC که با فرض بازده به مقیاس متغیربا فرم های مضربی و پوششی حاصل از این دو دیدگاه به محاسبه و سنجش کارایی می پردازد. همچنین مدلهای تلفیقی از این دو مدل (BCC-CCR و CCR-BCC) و مدل اندرسون - پیترسون برای رتبه بندی واحدهای کارا از دیگر مدلهاي مطرح در این تکنیک بشمار می آیند که در فصل دوم جزئیات آنها مورد بررسی قرار خواهد گرفت. روش دیگر تاپسیس فازی می باشد که در روش تاپسیس  $m$  گزینه بوسیله  $n$  شاخص مورد ارزیابی قرار می گیرد و این تکنیک بر این مفهوم بنا شده است که گزینه انتخابی بایستی کمترین فاصله را با راه حل ایده آل مثبت و بیشترین فاصله را با راه حل ایده آل منفی داشته باشد. روش تاپسیس کلاسیک که پیشتر شرح مختصری از آن ارائه شده به دو صورت بعنوان تاپسیس فازی کار گرفته می شود. روش اول بدین صورت است که ابتدا داده ها در قالب اعداد فازی مثلثی جمع آوری و سپس این اعداد از طریق فنون مختلف به داده های قطعی تبدیل و مراحل همانند تاپسیس کلاسیک طی می شود. در روش دوم ضرایب اهمیت معیارهای مختلف و رتبه بندی معیارهای بصورت متغیرهای زبانی لحاظ شده است. لازم به ذکر است که متغیرهای زبانی به صورت اعداد فازی مثبت بیان می شوند.

ضرورت بقا ایجاب می نماید که سازمانهای خدماتی، واحدهای تولیدی و موسسات اقتصادی در جهت کارا نمودن فعالیت های خود و بهبود آن، استفاده موثر از منابع گوناگون چون نیروی انسانی، سرمایه، مواد و ... تلاشهای موثری اعمال دارند. از یک سو گسترش و توسعه وظایف در سازمانها، امر ارزیابی عملکرد آنها را اجتناب ناپذیر نموده و از سوی دیگر تحولات شگرف دانش مدیریت، ساز و کار ارزیابی را تحت تاثیر قرار داده است. آنچه امروز از آن عنوان ارزیابی عملکرد یاد می شود با نگاهی هدایت کننده به امر نظارت پرداخته و بدنبال ایجاد بهبود در عملکرد است (اقبال پور، ۱۳۸۷). کوشش های اقتصادی انسان همواره معطوف بر آن بوده که حداکثر نتیجه را با کمترین امکانات و عوامل موجود بدست آورد. این تمایل را می توان دستیابی به کارایی و بهره وری بالاتر نامید. دانشگاه شهید بهشتی عنوان یکی از مراکز بزرگ آموزش عالی کشور، سیاست گذاری و ارزیابی فعالیت های انجام شده بر مبنای میزان حصول به اهداف تعیین شده را کانون توجه خود قرار داده است. از سویی دیگر تخصیص بهینه در یک سازمان، بنگاه یا صنعت مستلزم سنجش عملکرد واحدهای آن است. دانشگاه و سایر مجموعه های آن نیز یک سازمان می باشد که دارای رسالت ویژه ای است و جهت حداکثر استفاده از منابع و نزدیک تر شدن هر چه بیشتر به اهداف، نیازمند سنجش عملکرد می باشد و همچنین از این طریق بتواند ضمن شناسایی نقاط قوت و ضعف خود با حداقل نمودن منابع ورودی وضعیت موجود را بهبود ببخشد. بدین منظور نیاز است تا دانشگاه از کارایی دانشکده های خود مطلع گردد و علل کارایی و ناکارایی آنها را بررسی نماید و با برنامه ریزی های مناسب به اصلاح و هدایت واحدهای ناکارا بپردازد. در گذشته عملکرد بسیاری از سازمانها با استفاده از شاخصهای کیفی و کمی و در قالب نظرسنجی از افراد و کارکنان سازمان و نقطه نظرات مدیران سنجیده می شده است. امروزه فنون جدیدی جهت ارزیابی کارایی استفاده می شود که یکی از کاربردی ترین آنها تکنیک تحلیل پوششی داده ها و روش دیگر تاپسیس فازی است. تکنیک تحلیل پوششی داده ها مبتنی بر رویکرد برنامه ریزی خطی ناپارامتریک است که کارایی فنی نسبی واحدهای تصمیم گیرنده مشابه در سازمانهایی که چندین خروجی را با کمک چندین ورودی تولید می نمایند محاسبه و با یکدیگر مقایسه می نماید. تکنیک تحلیل پوششی داده ها میزان اهمیت ورودی ها و خروجی ها را یکسان فرض می نماید برای رفع این نقیصه این تحقیق بر آن است که میزان اهمیت و تاثیر عوامل موثر بر کارایی دانشکده های دانشگاه شهید بهشتی را پس از شناسایی مشخص نموده و عنوان اوزان شاخصهای ورودی و خروجی در

مدل تحلیل پوششی داده ها وارد نماید. روش تاپسیس فازی که در این روش اطلاعات ورودی شامل بردار اوزان برای شاخص ها و خروجی آن بصورت رتبه بندی برای گزینه ها می باشد. که در این روش فرض بر این است که مطلوبیت برای هر یک از شاخص ها بطور یکنواخت افزایشی (کاهشی) است. در تحقیق حاضر به ارزیابی کارایی نسبی دانشکده های دانشگاه شهید بهشتی از طریق دو روش تحلیل پوششی داده ها و تکنیک تاپسیس فازی طی سالهای تحصیلی ۱۳۸۶-۱۳۸۲ پرداخته شده است.

#### ۱-۴- اهمیت و ضرورت تحقیق

در دنیای مدرن و پیچیده بهمراه نیازهای متنوع امروز و با وجود مشتریان با سلایق و نظرات گوناگون، موسساتی امکان ادامه فعالیت می یابند که دستیابی به حداکثر کارایی با امکانات موجود را مدنظر خود قرار دهند. اینکه چه میزان می توان از امکانات موجود، ستاده بدست آورد و با چه میزان داده برای بدست آوردن میزان موجود ستانده کفایت می کند سوال هایی که ذهن پرسشگر مدیریت نوین را به خود مشغول نموده است (ملائی، ۱۳۸۲). دانشگاه های شهید بهشتی نیز از این امر مستثنی نمی باشد.

داشتن سطح بالایی از عملکرد از طریق بهبود عملیات و استفاده بهینه از فناوری و دستاوردهای علمی، موفقیت در بازار رقابت را تضمین می نماید. مدیران باید بدانند موفقیت نسبی آنها در مقایسه با رقبا و بهترین عملکرد در ارتباط با بهره وری خودشان چگونه است. عبارتی از موفقیت خودشان در مقایسه با واحدهای مشابه و سالهای گذشته آگاهی داشته باشند. اطمینان از اینکه چه میزان از توانایی های موجود استفاده شده است کلید حل این مساله است (ملائی، ۱۳۸۲). این امر لازمه بقا و موفقیت در دنیای امروز است ولیکن تاثیر و میزان اهمیت هر یک از این عوامل نیز خود مساله ای است که اهمیت آن از میزان سنجش عملکرد پایین تر نمی باشد. سنجش کارایی و تعیین واحدهای کارا در هز زمینه ای از اهمیت خاص خود برخوردار است. این امر می تواند در تصمیم گیری جهت تخصیص بودجه به واحدها، رتبه بندی و همچنین اختصاص امکانات خاص و ویژه جهت بهره وری بیشتر متمرث مر واقع گردد.

اندازه گیری کارایی واحدهای مختلف یک سازمان و مقایسه عملکرد سازمان های مشابه و تعیین قابلیت های کلیدی واحدها به منظور ایجاد یک محیط رقابتی می تواند نقش مهمی در ارتقاء سطح کارایی و بهره وری سازمان ها و نهایتا

صنعت مربوطه داشته باشد. دانشگاه شهید بهشتی نیز همانند هر سازمانی جهت تخصیص بهینه منابع مالی و استفاده مناسب از امکانات موجود و ایجاد محیط رقابتی با سنجش کارایی نسبی دانشکده‌ها به تخصیص بودجه به دانشکده‌ها پپردازد همچنین تواند با توجه به رتبه بندی‌های بدست آمده واحدهای کارا و ناکارا را شناسایی و با شناسایی عوامل قوت و ضعف هر یک از آنها واحدهای ناکارا را به سمت واحدهای کارا سوق دهد. از آنجائیکه یکی از اهداف مهم مطرح شده طی سالهای اخیر برای موسسات آموزش عالی کشور رقابت این موسسات جهت قرار گرفتن در رتبه بندی جهانی دانشکده‌های برتر می‌باشد. با شناسایی واحدهای کارا و تلاش در جهت سوق دادن واحدهای ناکارا به سمت واحدهای کارا می‌توان در جهت این هدف گام برداشت. بطور کلی اهمیت تحقیق حاضر را می‌توان بشرح ذیل برشمرد:

- ۱- شناسایی دانشکده‌های کارا و ناکارا و رتبه بندی دانشکده‌ها
- ۲- تخصیص بهینه امکانات و منابع مالی به دانشکده‌های برتر
- ۳- ایجاد محیط رقابتی در دانشکده‌ها جهت بالا بردن سطح دانشگاه جهت قرار گیری دانشگاه شهید بهشتی در رتبه بندی جهانی.

تاکنون مطالعات گوناگونی در رابطه با سنجش کارایی بوسیله تحلیل پوششی داده‌ها بکار گرفته شده است و از طرفی روشن است که میزان تاثیر هر یک از ورودی‌ها بر میزان کارایی واحدهای تصمیم گیری از هم متفاوت بوده و در سنجش نتایج حاصل از عملکرد این واحدها هر کدام در نظر مسولان از اهمیت یکسانی برخوردار نمی‌باشد.

#### ۱-۵-۱- اهداف تحقیق

بطور کلی هدف تحقیق حاضر بکار گیری روش تاپسیس فازی جهت تعیین میزان اهمیت و اولویت بندی شاخصهای ورودی و خروجی مدل تحلیل پوششی داده‌ها جهت ارزیابی کارایی نسبی دانشکده‌های دانشگاه شهید بهشتی می‌باشد. بنابراین اهداف تحقیق حاضر را بشرح ذیل می‌توان برشمرد:

- ۱- تعیین مهمترین نهاده‌ها و ستاده‌های مرتبط با عملکرد دانشکده‌ها

۲- بررسی وجود تفاوت در اهمیت نهاده‌ها و ستاده‌ها از دیدگاه مسئولان دانشگاه.

۳- تعیین میزان کارایی نسبی از طریق دو روش تحلیل پوششی داده ها و تاپسیس فازی

۴- اولویت بندی و تعیین نقاط قوت و ضعف هر واحد ارزیابی و در صورت امکان ارائه راهکار

۵- بررسی تفاوت میان داده های بدست آمده از دو روش.

#### ۱- سوالهای تحقیق

داشتن سطح بالایی از کارایی از طریق استفاده از منابع و بهبود فرایندهای موجود موفقیت سازمانها را در برابر رقبایشان دارای توانایی رقابتی تری می نماید ولیکن سنجش دقیق و تا حد امکان واقعی تر میزان کارایی بقای سازمانها را بیشتر از پیش قدرت می بخشد. در همین راستا این تحقیق در جستجوی پاسخ به سوالات زیر است:

۱- میزان کارایی نسبی هر یک از دانشکده های دانشگاه شهید بهشتی براساس مدل تحلیل پوششی داده ها (در دو

حالات ساده و ترکیب با متغیرهای زبانی) و اولویت آنها به چه صورت است؟

۲- اولویت بندی دانشکده های مختلف بر اساس تکنیک تاپسیس فازی به چه صورت است؟

۳- آیا تفاوتی در اولویت بندی بدست آمده از طریق دو روش (تحلیل پوششی داده ها و تاپسیس فازی) وجود دارد؟

#### ۱-۷- تعریف واژگان و اصطلاحات تخصصی

۱- بهره وری<sup>۱</sup>: یکی از معیارهای سنجش فعالیت ها است که عبارت است از درجه استفاده از منابع و امکانات برای رسیدن به هدف مورد نظر یعنی اینکه سازمان در قبال مقدار معینی از محصول چه نسبتی از منابع تولیدی را استفاده می کند (طاهری، ۱۳۸۲).

۲- کارایی<sup>۲</sup>: به اجرای درست کارها در سازمان مربوط می شود. کارایی نسبت بازدهی به بازدهی استاندارد است (طاهری، ۱۳۸۲).

<sup>۱</sup> - Productivity  
<sup>۲</sup> - Efficiency

۳- کارایی فنی<sup>۱</sup>: منعکس کننده توانایی یک بنگاه در بدست آوردن حداکثر خروجی از ورودی های بکار گرفته شده می باشد (مهرگان، ۱۳۸۳).

۴- اثربخشی<sup>۲</sup>: درجه و میزان نیل به اهداف تعیین شده است. به بیان دیگر اثربخشی نشان می دهد که تا چه میزان از تلاشهای انجام شده نتایج مورد نظر حاصل شده است (ابطحی و کاظمی، ۱۳۸۲).

۵- تحلیل پوششی داده ها: تکنیکی ناپارامتریک برای سنجش و ارزیابی کارایی نسبی مجموعه ای از واحدهای تصمیم گیرنده با ورودی ها و خروجی های قطعی و مشابه است (مهرگان، ۱۳۸۳).

۶- بازده به مقیاس<sup>۳</sup>: مفهومی بلند مدت که منعکس کننده نسبت افزایش در خروجی به ازای افزایش در میزان ورودی ها است. این نسبت می تواند ثابت، صعودی و یا نزولی باشد (مهرگان، ۱۳۸۳).

۷- واحد تصمیم گیرنده: مجموعه شرکت ها، بخشها یا واحدهای سازمانی مجزا که اهداف مشترک و ورودی ها و خروجی های یکسانی دارند (آذر و فربانی، ۱۳۸۳).

۸- ورودی<sup>۴</sup>: منابع و امکاناتی که هر یک از واحدهای مورد ارزیابی جهت کسب نتایج مورد نظر بکار گرفته اند.

۹- خروجی<sup>۵</sup>: بازده یا نتایجی که یک واحد مورد ارزیابیدر چهار چوب فعالیت هایش کسب می نماید.

۱۰- شاخص<sup>۶</sup>: استفاده از ملاک ها و اصولی که خصوصیات کیفی را در قالب کمیت بیان نموده و آنها را قابل بررسی و ارزشیابی می نماید.

<sup>۱</sup> - Technical Efficiency  
<sup>۲</sup> - Effectiveness  
<sup>۳</sup> - Return To Scale  
<sup>۴</sup> - Input  
<sup>۵</sup> - Out put  
<sup>۶</sup> - Index

۱۱- مجموعه مرجع<sup>۱</sup>: ترکیبی محدب از دو یا چند واحد کارا که الگویی برای واحدهای ناکارا می باشند (الشماری، ۱۹۹۹).

۱۲- تصمیم گیری چند شاخصه فازی<sup>۲</sup>: شاخص های موجود در یک مساله تصمیم گیری چند شاخصه ممکن است فازی بوده و بهتر باشد از محاسبات فازی برای تصمیم گیری نهایی استفاده شود. هر گزینه Ai در یک مساله تصمیم گیری چند شاخصه قطعی توسط یک مطلوبیت عینی و یا ضمنی (ا) سنجیده شده و سپس (ا) ها با یکدیگر بطور قطعی مقایسه می گردند. در مورد فازی بودن عناصر یک سیستم تصمیم گیری نیز ابتدا باید اعداد فازی (ا) را محاسبه نمود و سپس آنها را در مقابل یکدیگر رتبه بندی نمائیم (اصغرپور، ۱۳۸۵).

۱۳- تاپسیس فازی: در تصمیم گیری های چند شاخصه یکی از روشهای مطرح در مدلهای جبرانی روش تاپسیس می باشد که روش تاپسیس فازی کاربرد روش تاپسیس در محیط فازی می باشد (اصغرپور، ۱۳۸۵).

۱۴- مسئولان: افراد تصمیم گیرنده در هر یک از واحدهای ارزیابی که در تعیین نحوه استفاده از ورودی ها در بدست آوردن خروجی ها موثر می باشند.

---

<sup>۱</sup> - Reference Set  
<sup>۲</sup> - Fuzzy Multiple Attribute Decision Making (Fuzzy MADM)

## فصل دوم: ادبیات موضوع تحقیق و بررسی

### پیشینه