

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ
الْحٰمِدُ لِلّٰهِ الْعَظِيْمِ

بسمه تعالی

تا بیانیه اعضای هیات داوران حاضر در جلسه دفاع کارشناسی ارشد

اعضای هیات داوران نسخه نهایی پایان نامه آقای / خانم محمد خواری سیفی سالاری تحت عنوان

"بررسی ابتوپیس رساناگار آفریزش راهنمایی بررسی مارپیچ ترمیتی محبوس اسلام ایران"

را از نظر فرم و محتوا بررسی نموده و پذیرش آن را برای دریافت درجه کارشناسی ارشد

پیشنهاد می کنند.

اعضای هیات داوران	نام و نام خانوادگی	رتبه علمی
۱- استاد راهنمای	دکتر هاشم کرزوه چیان	دانشیار
۲- استاد مشاور:	دکتر محمد احسانی	دانشیار
۳- استاد ناظر:	دکتر محمد خسروی	دانشیار
۴- استاد ناظر:	دکتر حسن اسدی	دانشیار
۵- نماینده تحصیلات تکمیلی:	دکتر محمد خسروی	دانشیار

آیین نامه چاپ پایان نامه (رساله) های دانشجویان دانشگاه تربیت مدرس

نظر به اینکه چاپ و انتشار پایان نامه (رساله) های تحصیلی دانشگاه تربیت مدرس، مبین بخشی از فعالیتهای علمی - پژوهشی دانشگاه است بنابراین به منظور آگاهی و رعایت حقوق دانشگاه، دانش آموختگان این دانشگاه نسبت به رعایت موارد ذیل متعهد می شوند:

ماده ۱: در صورت اقدام به چاپ پایان نامه (رساله) های خود، مراتب را قبلًا به طور کتبی به «دفتر نشر آثار علمی» دانشگاه اطلاع دهد.

ماده ۲: در صفحه سوم کتاب (پس از برگ شناسنامه) عبارت ذیل را چاپ کند:

«کتاب حاضر، حاصل پایان نامه کارشناسی ارشد / رساله دکتری نگارنده در رشته **ترمیت بدن** (در زیر) است که در سال **۱۳۸۹** در دانشکده **علم انسانی** دانشگاه تربیت مدرس به راهنمایی **سرکار خانم/جناب آقای دکتر هاشم کرزه جان**، مشاوره **سرکار خانم/جناب آقای دکتر محمد احسانی** و مشاوره سرکار خانم/جناب آقای دکتر از آن دفاع شده است.»

ماده ۳: به منظور جبران بخشی از هزینه های انتشارات دانشگاه، تعداد یک درصد شمارگان کتاب (در هر نوبت چاپ) را به «دفتر نشر آثار علمی» دانشگاه اهدا کند. دانشگاه می تواند مازاد نیاز خود را به نفع مرکز نشر در معرض فروش قرار دهد.

ماده ۴: در صورت عدم رعایت ماده ۳، ۵۰٪ بهای شمارگان چاپ شده را به عنوان خسارت به دانشگاه تربیت مدرس، تأديه کند.

ماده ۵: دانشجو تعهد و قبول می کند در صورت خودداری از پرداخت بهای خسارت، دانشگاه می تواند خسارت مذکور را از طریق مراجع قضایی مطالبه و وصول کند؛ به علاوه به دانشگاه حق می دهد به منظور استیفای حقوق خود، از طریق دادگاه، معادل وجه مذکور در ماده ۴ را از محل توقيف کتابهای عرضه شده نگارنده برای فروش، تأمین نماید.

ماده ۶: این جانب **محمد هاری سینی سالده** دانشجوی رشته **ترمیت بدن** مقطع کارشناس ارشد تعهد فوق وضمانت اجرایی آن را قبول کرده، به آن ملتزم می شو姆.

نام و نام خانوادگی: **محمد هاری سینی سالده**

تاریخ و امضا: **۱۳۸۹/۰۵/۲۵**



آییننامه حق مالکیت مادی و معنوی در مورد نتایج پژوهش‌های علمی دانشگاه تربیت مدرس

مقدمه: با عنایت به سیاست‌های پژوهشی و فناوری دانشگاه در راستای تحقق عدالت و کرامت انسانها که لازمه شکوفایی علمی و فنی است و رعایت حقوق مادی و معنوی دانشگاه و پژوهشگران، لازم است اعضای هیأت علمی، دانشجویان، دانشآموختگان و دیگر همکاران طرح، در مورد نتایج پژوهش‌های علمی که تحت عنوانین پایان‌نامه، رساله و طرحهای تحقیقاتی با هماهنگی دانشگاه انجام شده است، موارد زیر را رعایت نمایند:

ماده ۱- حق نشر و تکثیر پایان‌نامه/ رساله و درآمدهای حاصل از آنها متعلق به دانشگاه می‌باشد ولی حقوق معنوی پدید آورندگان محفوظ خواهد بود.

ماده ۲- انتشار مقاله یا مقالات مستخرج از پایان‌نامه/ رساله به صورت چاپ در نشریات علمی و یا ارائه در مجامع علمی باید به نام دانشگاه بوده و با تایید استاد راهنمای اصلی، یکی از اساتید راهنما، مشاور و یا دانشجو مسئول مکاتبات مقاله باشد. ولی مسئولیت علمی مقاله مستخرج از پایان‌نامه و رساله به عهده اساتید راهنما و دانشجو می‌باشد.

تبصره: در مقالاتی که پس از دانشآموختگی بصورت ترکیبی از اطلاعات جدید و نتایج حاصل از پایان‌نامه/ رساله نیز منتشر می‌شود نیز باید نام دانشگاه درج شود.

ماده ۳- انتشار کتاب، نرم افزار و یا آثار ویژه (اثری هنری مانند فیلم، عکس، نقاشی و نمایشنامه) حاصل از نتایج پایان‌نامه/ رساله و تمامی طرحهای تحقیقاتی کلیه واحدهای دانشگاه اعم از دانشکده‌ها، مرکز تحقیقاتی، پژوهشکده‌ها، پارک علم و فناوری و دیگر واحدها باید با مجوز کتبی صادره از معاونت پژوهشی دانشگاه و براساس آئین نامه‌های مصوب انجام شود.

ماده ۴- ثبت اختراع و تدوین دانش فنی و یا ارائه یافته‌ها در جشنواره‌های ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی که حاصل نتایج مستخرج از پایان‌نامه/ رساله و تمامی طرحهای تحقیقاتی دانشگاه باید با هماهنگی استاد راهنما یا مجری طرح از طریق معاونت پژوهشی دانشگاه انجام گیرد.

ماده ۵- این آییننامه در ۵ ماده و یک تبصره در تاریخ ۱۴۰۷/۴/۲۲ در شورای پژوهشی و در تاریخ ۱۴۰۷/۷/۱۵ شورای دانشگاه به تصویب رسیده و از تاریخ تصویب در شورای دانشگاه لازم‌الاجرا است.

«اینجانب...دکتر حمیدرضا میرزایی دانشجوی رشته...بررسی میرزا (هرمزی، همراهی، عرضه) واردی سال تحصیلی ۱۴۰۶/۰۹/۰۱
قطع...دکتر مسعود میرزایی دانشکده...علوم انسانی. متعهد می‌شوم کلیه نکات مندرج در آئین نامه حق مالکیت مادی و معنوی در مورد نتایج پژوهش‌های علمی دانشگاه تربیت مدرس را در انتشار یافته‌های علمی مستخرج از پایان‌نامه / رساله تحصیلی خود رعایت نمایم. در صورت تخلف از مفاد آئین نامه فوق الاشعار به دانشگاه وکالت و نمایندگی می‌دهم که از طرف اینجانب نسبت به لغو امتیاز اختراع بنام بنده و یا هر گونه امتیاز دیگر و تغییر آن به نام دانشگاه اقدام نماید. ضمناً نسبت به جبران فوری ضرر و زیان حاصله بر اساس برآورد دانشگاه اقدام خواهم نمود و بدینوسیله حق هر گونه اعتراض را از خود سلب نمودم»

امضا: 

تاریخ: ۱۴۰۹/۰۵/۱۳۱۹



دانشگاه تربیت مدرس

دانشکده علوم انسانی

پایان نامه برای دریافت درجه کارشناسی ارشد

رشته تربیت بدنی و علوم ورزشی گرایش مدیریت ورزشی

**بررسی رابطه بین ساختار کارآفرینانه و اثربخشی سازمانی درسازمان تربیت بدنی
جمهوری اسلامی ایران**

نگارنده:

محمد هادی سیفی سالدهی

استاد راهنما:

دکتر هاشم کوزه چیان

استاد مشاور:

دکتر محمد احسانی

خرداد ۱۳۸۹

تقدیم به:

پدر و مادر عزیزم؛

تمامی اعضاي مهربان خانواده‌ام؛

تمامی کسانی که در مسیر علم اندوزی نکته‌ای را به من آموختند، خصوصاً اساتید

گرانقدرم در مقطع کارشناسی و کارشناسی ارشد؛

تمامی دانشجویان رشته تربیت بدنی و علوم ورزشی، که اعتلای ورزش کشور در

گرو تلاش و پشتکار آنان است؛

و تقدیم به:

حاج علی اصغر سیفی

دوست، برادر و اسوه زندگیم.

تقدیر و تشکر:

من لم يشكر المخلوق لم يشكر الخالق

بر خود وظیفه می‌دانم به رسم ادب، از همه عزیزانی که در مراحل مختلف انجام این پایان‌نامه مرا یاری نمودند تشکر و قدردانی نمایم.

□ استاد عزیز و گرانقدر، جناب آقای دکتر هاشم کوزه‌چیان که از بذل دانش و راهنمایی‌های ارزنده ایشان بهره فراوان بردم.

□ استاد عزیز و گرانقدر، جناب آقای دکتر محمد احسانی که زحمت مشاوره این پژوهش را بر عهده گرفتند.

□ اساتید محترم و صاحب نظر، جناب آقای دکتر خبیری و جناب آقای دکتر اسدی که زحمت کنترل مطالب این پژوهش را پذیرفتند.

□ مدیریت محترم و کارکنان صمیمی دفتر ملی مدیریت و توسعه ورزش کشور.

□ کارکنان صمیمی مرکز کارآفرینی دانشگاه تربیت مدرس.

□ تمامی دوستان و همکلاسی‌های عزیزم که در تدوین این پایان‌نامه مرا یاری نمودند.

چکیده:

یادگیری و نوآوری برای سازمان‌هایی که در پی بقا و اثربخشی هستند، یک نیاز اساسی است و بسیاری از سازمان‌ها شدیداً به دنبال روش‌ها و رویکردهای نوآورانه و کارآفرینانه به منظور بهبود اثربخشی و کارآمدی و انعطاف‌پذیری هستند. در همین راستا، کارآفرینی سازمانی در حال تبدیل شدن به یک سلاح انتخابی برای بسیاری از سازمان‌ها به ویژه سازمان‌های بزرگ است. ساختار سازمانی مناسب‌ترین فضا برای ایجاد کارآفرینی در سازمان است و پس از تعهد مدیریت به مفهوم کارآفرینی در درون سازمان، گام بعدی تعیین ساختاری مناسب کارآفرینی می‌باشد. ساختاری که موجبات بروز و ظهور کارآفرینی را در سازمان فراهم آورد.

بر این اساس هدف اصلی از پژوهش حاضر، بررسی ساختار سازمان تربیت بدنی جمهوری اسلامی ایران با رویکردی کارآفرینانه و تبیین ارتباط آن با اثربخشی این سازمان بود. جامعه آماری پژوهش، کلیه کارشناسان ستادی سازمان تربیت بدنی بودند که ۱۹۴ نفر آنها بر اساس نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای انتخاب گردیدند. برای گردآوری اطلاعات از دو پرسشنامه ساختار کارآفرینانه و اثربخشی سازمانی استفاده شد. برای تعیین وضعیت ساختار کارآفرینانه و مؤلفه‌های آن و اثربخشی سازمانی از آزمون میانگین یک جامعه و برای تبیین ارتباط بین متغیرهای پژوهش از آزمون ضریب همبستگی پیرسون استفاده گردید. نتایج نشان داد بین ساختار کارآفرینانه و تمامی ابعاد آن با اثربخشی سازمانی رابطه معنی‌دار و مستقیم وجود دارد. همچنین میانگین اثربخشی سازمانی و ساختار کارآفرینانه و تمامی مؤلفه‌های آن به شکل معنی‌داری از حد متوسط پایینتر می‌باشد. بر اساس یافته‌های پژوهش طراحی ساختار کارآفرینانه در سازمان تربیت بدنی می‌تواند، در بهبود وضعیت اثربخشی این سازمان مؤثر باشد.

واژگان کلیدی: کارآفرینی، ساختار کارآفرینانه، اثربخشی، سازمان تربیت بدنی.

فهرست مطالب

صفحه	عنوان
	فصل اول: مقدمه و کلیات
۲	۱-۱- مقدمه
۵	۱-۲- بیان مسئله و سؤالهای تحقیق
۹	۱-۳- اهمیت و ضرورت تحقیق
۱۰	۱-۴- فرضیه‌های تحقیق
۱۰	۱-۴-۱- فرضیه اصلی
۱۰	۱-۴-۲- فرضیه‌های فرعی
۱۲	۱-۵- اهداف تحقیق
۱۲	۱-۵-۱- هدف کلی تحقیق
۱۲	۱-۵-۲- اهداف اختصاصی تحقیق
۱۳	۱-۶- قلمرو تحقیق
۱۳	۱-۷- محدودیت‌های تحقیق
۱۳	۱-۷-۱- محدودیت‌هایی که در اختیار محقق بوده است

۱۳ ۲-۷-۱- محدودیت‌هایی که در اختیار محقق نبوده است
۱۴ ۱-۸- تعاریف واژگان و اصطلاحات تحقیق
	فصل دوم: ادبیات و پیشینه تحقیق
۱۷ ۱-۲- مقدمه
۱۷ ۲-۲- کارآفرینی
۱۷ ۱-۲-۲- تعاریف و مفاهیم کارآفرینی
۲۲ ۱-۲-۱- کارآفرینی از دیدگاه ارزشی
۲۳ ۲-۱-۲- کارآفرینی سازمانی
۲۵ ۱-۲-۱-۲- تعریف کارآفرینی سازمانی
۲۶ ۲-۱-۲-۱-۲- مدل کارآفرینی سازمانی
۲۸ ۲-۱-۲-۳- فرهنگ کارآفرینی سازمانی
۳۱ ۲-۱-۲-۴- موانع و محدودیت‌های کارآفرینی سازمانی
۳۲ ۲-۱-۳- کارآفرینی دولتی
۴۱ ۲-۲-۲- پیشینه تحقیقات کارآفرینی
۴۱ ۱-۲-۲-۲- تحقیقات خارجی

۴۸ ۲-۲-۲-۲-۲- تحقیقات داخلی
۵۵ ۲-۳- ساختار سازمانی
۵۵ ۲-۳-۱- تعاریف و مفاهیم ساختار سازمانی
۵۸ ۲-۳-۱-۱- ابعاد ساختار سازمانی
۵۸ ۲-۳-۱-۱-۱- پیچیدگی
۵۹ ۲-۳-۱-۱-۱-۲- رسمیت
۵۹ ۲-۳-۱-۱-۳- تمرکز
۶۰ ۲-۳-۱-۲- ساختار کارآفرینانه
۶۲ ۲-۳-۱-۲-۱- ابعاد ساختاری سازمان‌های کارآفرین
۶۵ ۲-۳-۱-۲-۲- ایجاد ساختار کارآفرینانه
۶۶ ۲-۳-۲- پیشینه تحقیقات ساختار سازمانی
۶۶ ۲-۳-۱-۲- تحقیقات خارجی
۶۹ ۲-۳-۲-۲- تحقیقات داخلی
۷۴ ۲-۴- اثربخشی سازمانی
۷۴ ۲-۴-۱- تعاریف و مفاهیم اثربخشی سازمانی

۷۶ ۱-۱-۴-۲- معیارها و مقیاس‌های اثربخشی
۸۰ ۲-۱-۴-۲- سنجش اثربخشی سازمان
۸۰ ۳-۱-۴-۲- روش‌های سنتی برای سنجش اثربخشی سازمان
۸۱ ۱-۳-۱-۴-۲- رویکرد مبتنی بر تأمین هدف
۸۲ ۲-۳-۱-۴-۲- رویکرد مبتنی بر تأمین منابع سیستم
۸۲ ۳-۱-۴-۲- رویکرد مبتنی بر فرایند درونی سازمان
۸۳ ۴-۱-۴-۲- رویکردهای نوین برای سنجش اثربخشی سازمان
۸۳ ۱-۴-۲- روشن مبتنی بر تأمین رضایت گروه‌های ذینفع
۸۴ ۲-۴-۱-۴-۲- روشن مبتنی بر ارزش‌های رقابتی
۸۶ ۱-۲-۴-۱-۴-۲- الگوی مبتنی بر سیستم باز
۸۶ ۲-۲-۴-۱-۴-۲- الگوی مبتنی بر اهداف بخردانه
۸۶ ۳-۲-۴-۱-۴-۲- الگوی مبتنی بر فرایند درونی
۸۶ ۴-۲-۴-۱-۴-۲- الگوی مبتنی بر روابط انسانی
۸۷ ۵-۱-۴-۲- مقایسه رویکردهای اثربخشی
۸۹ ۶-۱-۴-۲- معیارهای هفت گانه برای ارزیابی اثربخشی سازمان

۸۹ ۱-۶-۱-۴-۲ مدل هدف منطقی
۸۹ ۲-۶-۱-۴-۲ مدل سیستم منابع
۹۰ ۳-۶-۱-۴-۲ مدل فرایند مدیریت
۹۰ ۴-۶-۱-۴-۲ مدل بهبود سازمان
۹۱ ۵-۶-۱-۴-۲ مدل چانه زنی
۹۲ ۶-۶-۱-۴-۲ مدل ساختار وظیفه‌ای
۹۲ ۷-۶-۱-۴-۲ مدل وظیفه‌ای
۹۴ ۲-۴-۲ پیشینه تحقیقات اثربخشی
۹۴ ۱-۲-۴-۲ تحقیقات خارجی
۹۷ ۲-۲-۴-۲ تحقیقات داخلی

فصل سوم: روش شناسی تحقیق

۱۰۴ ۱-۳ مقدمه
۱۰۴ ۲-۳ روش تحقیق
۱۰۴ ۳-۳ جامعه آماری
۱۰۵ ۴-۳ نمونه آماری

۱۰۵	۳-۵-۵- متغیرهای تحقیق
۱۰۵	۳-۶-۶- ابزار تحقیق
۱۰۶	۳-۶-۱- پرسشنامه ویژگیهای شخصی نمونه‌ها
۱۰۶	۳-۶-۲- پرسشنامه ساختار کارآفرینانه
۱۰۷	۳-۶-۳- پرسشنامه اثربخشی سازمانی
۱۰۸	۳-۷-۳- روایی و پایایی پرسشنامه‌ها
۱۰۹	۳-۸- روش تجزیه و تحلیل اطلاعات
		فصل چهارم: تجزیه و تحلیل داده‌های تحقیق
۱۱۱	۴-۱- مقدمه
۱۱۱	۴-۲- توصیف ویژگی‌های فردی
۱۱۱	۴-۲-۱- جنسیت
۱۱۳	۴-۲-۲- سن
۱۱۵	۴-۲-۳- سابقه خدمت
۱۱۶	۴-۲-۴- وضعیت تأهل
۱۱۸	۴-۲-۵- سطح تحصیلات

۱۱۹	۶-۲-۴- رشته تحصیلی
۱۲۱	۳-۴- آزمون فرضیه‌ها
۱۲۱	۱-۳-۴- آزمون فرضیه اصلی
۱۲۲	۱-۱-۳-۴- آزمون فرضیه فرعی شماره ۱
۱۲۲	۱-۱-۳-۴- آزمون فرضیه فرعی شماره ۲
۱۲۳	۱-۱-۳-۴- آزمون فرضیه فرعی شماره ۳
۱۲۴	۱-۱-۳-۴- آزمون فرضیه فرعی شماره ۴
۱۲۴	۱-۱-۳-۴- آزمون فرضیه فرعی شماره ۵
۱۲۵	۱-۱-۳-۴- آزمون فرضیه فرعی شماره ۶
۱۲۶	۱-۱-۳-۴- آزمون فرضیه فرعی شماره ۷
۱۲۶	۱-۱-۳-۴- آزمون فرضیه فرعی شماره ۸
۱۲۷	۱-۱-۳-۴- آزمون فرضیه فرعی شماره ۹
۱۲۸	۱-۱-۳-۴- آزمون فرضیه فرعی شماره ۱۰
۱۲۹	۱-۱-۳-۴- آزمون فرضیه فرعی شماره ۱۱
۱۲۹	۱-۱-۳-۴- آزمون فرضیه فرعی شماره ۱۲

۱۳۰ آزمون فرضیه فرعی شماره ۱۳-۴-۱-۳-۱-۳-۴
۱۳۱ آزمون فرضیه فرعی شماره ۱۴-۳-۱-۴-۱-۳-۴
	فصل پنجم: خلاصه، بحث و نتیجه‌گیری و پیشنهادات
۱۳۴ ۱-۵- مقدمه
۱۳۴ ۲-۵- خلاصه تحقیق
۱۳۶ ۳-۵- یافته‌های توصیفی
۱۳۷ ۴-۵- یافته‌های استنباطی
۱۳۹ ۵-۵- بحث و نتیجه‌گیری
۱۵۱ ۶-۵- پیشنهادات برخاسته از تحقیق
۱۵۱ ۷-۵- پیشنهادات پژوهشی برای محققین دیگر
۱۵۳ منابع و مأخذ

پیوست‌ها

۱۶۸ پیوست الف: پرسشنامه
۱۷۲ چکیده انگلیسی

فهرست شکلها و نمودارها

عنوان	صفحه
شکل ۱-۲- مدل کارآفرینی سازمانی ۲۸	۲۸
..... شکل ۲-۲- ساختار تخت ۵۷	۵۷
..... شکل ۲-۳- ساختار بلند ۵۸	۵۸
..... شکل ۲-۴- روش‌های سنتی برای سنجش اثربخشی سازمانی ۸۱	۸۱
..... شکل ۲-۵- چهار الگوی ارزش‌های اثربخشی ۸۵	۸۵
..... شکل ۳-۱- متغیرهای تحقیق ۱۰۵	۱۰۵
نمودار ۱-۴- وضعیت جنسیت کارشناسان سازمان تربیت بدنی ۱۱۲	۱۱۲
نمودار ۲-۴- وضعیت سن کارشناسان سازمان تربیت بدنی ۱۱۴	۱۱۴
نمودار ۳-۴- وضعیت سابقه خدمت کارشناسان سازمان تربیت بدنی ۱۱۶	۱۱۶
نمودار ۴-۴- وضعیت تأهل کارشناسان سازمان تربیت بدنی ۱۱۷	۱۱۷
نمودار ۴-۵- سطح تحصیلات کارشناسان سازمان تربیت بدنی ۱۱۹	۱۱۹
نمودار ۴-۶- رشته تحصیلی کارشناسان سازمان تربیت بدنی ۱۲۰	۱۲۰

فهرست جداول

عنوان	صفحة
جدول ۲-۱- مقایسه کارآفرینان، کارآفرینان سازمانی و مدیران سنتی ۲۹	
جدول ۲-۲- معیارها و مقیاسهای اثربخشی سازمانی کمپل ۷۶	
جدول ۲-۳- مقایسه رویکردهای مختلف سنجش اثربخشی سازمان ۸۸	
جدول ۳-۱- مؤلفه‌های ساختار سازمانی کارآفرینانه و سؤالات مربوط به هر کدام از آنها در ۱۰۷	
جدول ۳-۲- میزان پایایی پرسشنامه‌ها ۱۰۹	پرسشنامه
جدول ۴-۱- توزیع فراوانی و درصد فراوانی جنسیت کارشناسان سازمان تربیت بدنی ۱۱۱	
جدول ۴-۲- توزیع فراوانی و درصد فراوانی سن کارشناسان سازمان تربیت بدنی ۱۱۳	
جدول ۴-۳- توزیع فراوانی و درصد فراوانی سابقه خدمت کارشناسان سازمان تربیت بدنی ۱۱۵	
جدول ۴-۴- توزیع فراوانی و درصد فراوانی وضعیت تأهل کارشناسان سازمان تربیت بدنی ۱۱۶	
جدول ۴-۵- توزیع فراوانی و درصد فراوانی سطح تحصیلات کارشناسان سازمان تربیت بدنی ۱۱۸	
جدول ۴-۶- توزیع فراوانی و درصد فراوانی رشته تحصیلی کارشناسان سازمان تربیت بدنی ۱۱۹	
جدول ۴-۷- ارتباط بین ساختار کارآفرینانه و اثربخشی سازمانی ۱۲۱	

جدول ۴-۸- ارتباط بین «عدم تأکید بر رعایت دقیق و بی چون و چرای سلسله مراتب سازمانی» و اثربخشی سازمانی	۱۲۲
جدول ۴-۹- ارتباط بین «انجام کار از طریق تیم سازی» و اثربخشی سازمانی	۱۲۳
جدول ۴-۱۰- ارتباط بین «روابط تعریف شده رسمی سازمان و آییننامه‌ها و مقررات مشوق ریسک‌پذیری و خلاقیت» و اثربخشی سازمانی	۱۲۳
جدول ۴-۱۱- ارتباط «تناسب بین اختیارات و مسؤولیتهای محوله به مدیران» و اثربخشی سازمانی	۱۲۴
جدول ۴-۱۲- ارتباط بین «تأکید بر وظایف و تحقق اهداف سازمانی، به جای رعایت صرف قوانین و مقررات» و اثربخشی سازمانی	۱۲۵
جدول ۴-۱۳- ارتباط بین «عدم وجود قوانین و مقررات متنوع و گوناگون در مورد موضوعات خاص» و اثربخشی سازمانی	۱۲۵
جدول ۴-۱۴- آزمون میانگین جامعه برای «ساختار کارآفرینانه»	۱۲۶
جدول ۴-۱۵- آزمون میانگین جامعه برای «عدم تأکید بر رعایت دقیق و بی چون و چرای سلسله مراتب سازمانی»	۱۲۷
جدول ۴-۱۶- آزمون میانگین جامعه برای «انجام کار از طریق تیم سازی»	۱۲۷
جدول ۴-۱۷- آزمون میانگین جامعه برای «روابط تعریف شده رسمی سازمان و آییننامه‌ها و مقررات مشوق ریسک‌پذیری و خلاقیت»	۱۲۸
جدول ۴-۱۸- آزمون میانگین جامعه برای «تناسب بین اختیارات و مسؤولیتهای محوله به مدیران»	۱۲۹

جدول ۴-۱۹- آزمون میانگین جامعه برای «تاكيد بر وظايف و تحقق اهداف سازمانی، به ۱۳۰
جاي رعيت صرف قوانين و مقررات»

جدول ۴-۲۰- آزمون میانگین جامعه برای «عدم وجود قوانين و مقررات متنوع و گوناگون در ۱۳۱
مورد موضوعات خاص»

جدول ۴-۲۱- آزمون میانگین جامعه برای «اثربخشی سازمانی» ۱۳۱