



٩٣٣٢٩



دانشکده علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ایران

**مقایسه خطمشی‌ها و رویه‌های کدگذاری بالینی در کشورهای منتخب و ارائه الگو  
برای ایران**

درجه تحصیلی  
کارشناسی ارشد

استاد راهنما  
دکتر مریم احمدی

استاد مشاور آمار  
سرکار خانم فاطمه حسینی

۱۳۸۶/۱۲/۱۷

پژوهشگر  
ساناز سادات محمودیان

۱۳۸۶ زمستان

۹۴۳۷۹

## چکیده:

### مقدمه

حیات هر موسسه بهداشتی به داده‌های صحیح کدگذاری شده آن بستگی دارد. این امر هم از لحاظ اصول مالی - بازپرداخت - و نیز از جنبه تبعیت از استانداردها صحیح است. در نتیجه هر سازمان مراقبت بهداشتی بایستی کیفیت داده‌های کدگذاری شده خود را تضمین کند. یکی از بهترین ابزارهای کسب داده‌های دقیق، صحیح و معتبر ایجاد راهنمای جامع خطمشی و رویه‌ها است. راهنمای جامع خطمشی و رویه‌های واحد کدگذاری بالینی، یکی از ابزارهای ضروری مدیریت است. خط مشی و رویه‌های تدوین شده کدگذاری بالینی، خصوصاً در مواجه با تغییرات کارکنان باعث ثبات واستمرار کار کدگذاری بالینی می‌شود و چارچوبی برای تصمیم‌گیری و انجام وظایف ارائه می‌کنند. خطمشی‌ها و رویه‌های قطعی پایه استانداردسازی کار کدگذاری بالینی، حذف فعالیت‌های تکراری و بررسی و اصلاح عملکردها است. همچنین ابزار سودمندی برای تعیین نیازهای مهارتی متعدد کارکنان و شرایط آموزش حین خدمت کارکنان فعلی است.

### (وش کار)

این تحقیق بصورت یک مطالعه توصیفی - مقایسه‌ای بمنظور ارائه الگو جهت خطمشی‌ها و رویه‌های کدگذاری بالینی ایران انجام شد. اطلاعات از طریق مرور منابع موجود شامل کتاب‌های تخصصی مدیریت کتاب‌ها، مقالات، اینترنت و اطلاعات موسسات بهداشتی و درمانی و موسسات مرتبط بدست آمد. در این پژوهش خطمشی‌ها و رویه‌های کدگذاری بالینی کشورهای آمریکا، انگلیس، کانادا و ایران بررسی و مقایسه شده‌اند. با توجه به ویژگی‌های مشابه و متفاوت خطمشی‌ها و رویه‌های منتخب، الگوی پیشنهادی برای ایران مطرح شد. سپس این الگو در دو مرحله به شیوه دلفی آزمون شد. در پایان پس از تحلیل نتایج، الگوی نهایی برای ایران ارائه گردید.

### یافته‌ها

یافته‌های پژوهش نشان داد که خطمشی‌ها و رویه‌های کدگذاری بالینی در ۶ محور اصلی اصول مستندسازی و کدگذاری بالینی، اعتبار بخشی اطلاعات کدگذاری بالینی، ساختار واحد کدگذاری بالینی، آموزش کدگذاری بالینی، ارتباطات در کدگذاری بالینی و امنیت و محramانگی مطرح هستند. ۱۴ خطمشی مربوط به واحد کدگذاری بالینی این ۶ محور را پوشش می‌دهند. در هر کدام از محورهای فوق، رویه‌های معینی بدست آمده است. اصول مستندسازی، فرایند کدگذاری، چارچوب زمانی کدگذاری، ارائه خلاصه کدگذاری، بررسی کار کدگذاران، بازرگانی خطاهای مستندسازی و کدگذاری، اصلاح خطاهای و برگزاری جلسات آموزشی، وضعیت شغلی کدگذاران و تعداد کدگذاران مورد نیاز، ارزشیابی هر کدگذار و ایجاد برنامه آموزشی برای هر کدگذار بر اساس آن، آموزش حین کار، تعیین شرایط موثر بر کار، ردیابی ممیزی تمام

سیستم‌های ثبت داده‌ها و آشنائی کدگذاران با اسناد محروم‌انگی و امنیت برخی از مهم‌ترین رویه‌های این شش محور هستند.

### بهم و نتیجه‌گیری

ساختار الگو در زمینه خط‌مشی‌ها بر خط‌مشی‌های کدگذاری بالینی انگلیس منطبق است. ساختار الگو در زمینه اصول مستندسازی، فرایند کدگذاری، بازرگاری و اصلاح خط‌ها و برگزاری جلسات آموزشی، وضعیت شغلی کدگذار، ارزشیابی هر کدگذار، نوع آموزش، تعیین شرایط موثر بر کار و آشنائی اسناد محروم‌انگی و امنیت با انگلیس مطابقت دارد. زمان کدگذاری، بررسی کار کدگذاران، تعداد کدگذاران، پرسش از پزشک و ثبت پاسخ با الگوی آمریکا سازگار است. می‌توان گفت ساختار الگو در زمینه مستندسازی و کدگذاری بالینی، ارتباطات کدگذاری بالینی مشابه کشور آمریکا، در زمینه اعتبار بخشی کدگذاری بالینی، ساختار واحد، امنیت و محروم‌انگی مشابه کشور انگلیس و در زمینه آموزش کدگذاران بالینی مشابه هر دو کشور انگلیس و آمریکا است.

بطور کلی ساختار الگوی نهایی خط‌مشی‌ها و رویه‌های کدگذاری بالینی ایران به الگوی کشور انگلیس گرایش داشته است.

### کلید واژه‌ها

خط‌مشی، رویه، کدگذاری بالینی

تقدیم به بهترین های

زندگیم

به مادرم

که زیباترین ترانه های زندگی را در گوشم زمزمه کرد و  
حال صانعه ترین عشق ها را نشانم نمود.

به پدرم

که مسیر پر پیچ و خم زندگیم را برای رسیدن به قله های  
اهدافم هموار ساخت.

به پاس محبت های بی دریغشان

تقدیم به برادر و خواهران مهربانم که در تمامی مراحل  
زندگی مشوق و همراهم بودند

**تقدیر و سپاس خالصانه از زحمات استاد ارجمند**

**سرکار خانم دکتر مریم احمدی**

**به خاطر ارائه شیوه صحیح، در پرتو بینش عالی ایشان،**

**همراهی صمیمانه و لطف بی پایانشان در تمامی مراحل**

**پژوهش**

**سپاس فراوان از استاد محترم**

**سرکار خانم فاطمه حسینی**

**که انجام این پژوهش مرهون راهنمایی هایی ایشان**

**می باشد.**

**تشکر بسیار از استاد محترم**

**سرکار خانم فائزه اخلاقی**

**که داوری این پژوهش را بر عهده داشتند.**

**سپاس و قدردانی صمیمانه از خانم‌ها**

**مریم صدقی**

**لیلا قلی پور**

**مریم برآبادی**

**فاطمه عسگری**

**زهرا سراج رضایی**

**به پاس دلگرمی‌ها و حمایت‌های بی دریغشان**

## فهرست مطالب

| صفحه | عنوان                           |
|------|---------------------------------|
|      | فصل اول: معرفی پژوهش            |
| ۲    | ۱-۱ مقدمه                       |
| ۳    | ۲-۱ بیان مسئله                  |
| ۸    | ۳-۱ اهمیت پژوهش                 |
| ۱۰   | ۴-۱ اهداف پژوهش                 |
| ۱۰   | ۱-۴-۱ هدف کلی                   |
| ۱۰   | ۱-۴-۲ اهداف ویژه                |
| ۱۰   | ۱-۴-۳ هدف کاربردی               |
| ۱۰   | ۱-۵ سوالات پژوهش                |
| ۱۱   | ۱-۶ دامنه پژوهش                 |
| ۱۱   | ۱-۷ امکانات و محدودیت‌های پژوهش |
| ۱۱   | ۱-۸ تعریف واژه‌ها               |
|      | فصل دوم: ادبیات پژوهش           |
| ۱۵   | ۱-۲ مقدمه                       |
| ۱۵   | ۲-۱ برنامه‌ریزی                 |
| ۱۶   | ۱-۲-۱ اهمیت و ضرورت برنامه‌ریزی |
| ۱۶   | ۲-۲-۱ تعریف برنامه‌ریزی         |
| ۱۸   | ۲-۲-۲ اجزای برنامه‌ریزی         |
| ۱۹   | ۲-۳ خطمشی‌ها و رویه‌ها          |
| ۲۲   | ۲-۳-۱ مشخصه‌های خطمشی           |
| ۲۲   | ۲-۳-۲ انواع خطمشی               |
| ۲۵   | ۲-۳-۳ کاربرد خطمشی‌ها           |
| ۲۵   | ۲-۴-۱ ضرورت تنظیم خطمشی         |
| ۲۷   | ۲-۴-۲ قواعد تنظیم خطمشی         |
| ۲۸   | ۲-۴ رویه                        |
| ۲۹   | ۲-۵ روش                         |

|                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------|----|
| ۶-۲ وجه تمایز واژه‌های مشابه.....                              | ۳۰ |
| الف) خط‌مشی - رویه‌ها.....                                     | ۳۰ |
| ب) رویه‌ها - روش‌ها.....                                       | ۳۰ |
| پ) خط‌مشی - مقررات - دستورالعمل - استاندارد.....               | ۳۰ |
| ت) خط‌مشی - استراتژی.....                                      | ۳۱ |
| ۷-۲ مراحل نوشتن خط‌مشی‌ها و رویه‌ها.....                       | ۳۲ |
| ۸-۲ قالب نوشتن.....                                            | ۳۳ |
| ۸-۲-۱ دسته‌بندی سازمان امنیت شبکه.....                         | ۳۷ |
| ۸-۲-۲ دسته‌بندی دانشگاه و رمانت.....                           | ۳۸ |
| ۹-۲ برنامه‌ریزی واحد کدگذاری بالینی.....                       | ۳۹ |
| ۱۰-۲ استانداردهای کدگذاری.....                                 | ۴۱ |
| ۱۰-۲-۱. مستندسازی و کدگذاری.....                               | ۴۳ |
| ۱۰-۲-۲. اعتبار بخشی کدگذاری بالینی.....                        | ۴۴ |
| ۱۰-۲-۳. آموزش کدگذاری بالینی.....                              | ۴۵ |
| ۱۰-۲-۴. ارتباطات کدگذاری بالینی.....                           | ۴۶ |
| ۱۰-۲-۵. محرومگی و امنیت داده‌ها.....                           | ۴۶ |
| ۱۱-۲ راهنمای خط‌مشی‌ها و رویه‌های کدگذاری بالینی آمریکا.....   | ۴۷ |
| ۱۱-۲-۱ قسمت‌های راهنمای خط‌مشی‌ها و رویه‌های کدگذاری.....      | ۴۷ |
| ۱۱-۲-۲ خط‌مشی‌های واحد کدگذاری بالینی.....                     | ۴۹ |
| ۱۱-۲-۳ رویه‌های واحد کدگذاری بالینی.....                       | ۵۱ |
| ۱۱-۲-۴. رویه‌های مستندسازی و کدگذاری بالینی.....               | ۵۱ |
| ۱۱-۲-۵. اعتبار بخشی اطلاعات کدگذاری بالینی.....                | ۶۰ |
| ۱۱-۲-۶. ساختار کدگذاری بالینی.....                             | ۶۵ |
| ۱۱-۲-۷. آموزش کدگذاران بالینی.....                             | ۶۶ |
| ۱۱-۲-۸. ارتباطات کدگذاری بالینی.....                           | ۶۹ |
| ۱۱-۲-۹. امنیت و محرومگی.....                                   | ۷۴ |
| ۱۲-۲ راهنمای خط‌مشی‌ها و رویه‌های کدگذاری بالینی انگلیس.....   | ۷۵ |
| ۱۲-۲-۱ قسمت‌های راهنمای خط‌مشی‌ها رویه‌های کدگذاری بالینی..... | ۷۵ |
| ۱۲-۲-۲ خط‌مشی‌های واحد کدگذاری بالینی.....                     | ۷۸ |

|                                                               |     |
|---------------------------------------------------------------|-----|
| ۳-۱۲-۲ رویه‌های واحد کدگذاری بالینی.....                      | ۷۹  |
| ۱. رویه‌های کدگذاری بالینی.....                               | ۷۹  |
| ب. اعتبار بخشی اطلاعات کدگذاری بالینی.....                    | ۸۰  |
| ت. ساختار کدگذاری بالینی.....                                 | ۸۶  |
| ث. آموزش کدگذاران بالینی.....                                 | ۸۶  |
| ج. ارتباطات در کدگذاری بالینی.....                            | ۸۹  |
| ح. امنیت و محروم‌گی.....                                      | ۹۱  |
| ۴-۱۳-۲ راهنمای خطمشی‌ها و رویه‌های کدگذاری کانادا.....        | ۹۲  |
| ۱-۱۳-۲ قسمت‌های راهنمای خطمشی‌ها رویه‌های کدگذاری.....        | ۹۲  |
| ۲-۱۳-۲ خطمشی‌های واحد کدگذاری بالینی.....                     | ۹۳  |
| ۳-۱۳-۲ رویه‌های واحد کدگذاری بالینی.....                      | ۹۴  |
| ۱. مستندسازی و کدگذاری بالینی .....                           | ۹۴  |
| ب. ارتباطات در کدگذاری بالینی.....                            | ۹۵  |
| ت. امنیت و محروم‌گی.....                                      | ۹۷  |
| ۵-۱۴-۲ خطمشی‌ها و رویه‌های کدگذاری بالینی ایران.....          | ۹۷  |
| ۱-۱۴-۲ خطمشی‌های واحد کدگذاری بالینی.....                     | ۹۸  |
| ۲-۱۴-۲ رویه‌های واحد کدگذاری بالینی.....                      | ۹۸  |
| ۱. رویه‌های کدگذاری بالینی.....                               | ۹۸  |
| ب. اعتبار بخشی اطلاعات کدگذاری بالینی.....                    | ۱۰۱ |
| ت. ساختار کدگذاری بالینی.....                                 | ۱۰۵ |
| ث. آموزش کدگذاران بالینی.....                                 | ۱۰۷ |
| ج. ارتباطات در کدگذاری بالینی.....                            | ۱۰۸ |
| ح. امنیت و محروم‌گی.....                                      | ۱۰۸ |
| ۶-۱۵-۲ مروری بر مطالعات انجام شده در ایران و سایر کشورها..... | ۱۰۹ |
| ۱-۱۵-۲ مروری بر پژوهش‌های انجام شده در داخل کشور.....         | ۱۱۰ |
| ۲-۱۵-۲ مروری بر پژوهش‌های انجام شده در خارج از کشور.....      | ۱۱۵ |
| فصل سوم: روش پژوهش                                            |     |
| ۱-۳ مقدمه.....                                                | ۱۱۹ |
| ۲-۳ نوع پژوهش.....                                            | ۱۱۹ |

|                                                                                                                                             |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ۳-۳ کشورهای مورد مطالعه.....                                                                                                                | ۱۱۹ |
| ۴-۳ ابزار پژوهش.....                                                                                                                        | ۱۲۱ |
| ۵-۳ تعیین اعتبار و روایی ابزار.....                                                                                                         | ۱۲۱ |
| ۶-۳ روش گردآوری دادهها.....                                                                                                                 | ۱۲۲ |
| ۷-۳ مکان و زمان انجام مطالعه.....                                                                                                           | ۱۲۳ |
| ۸-۳ روش تحلیل دادهها.....                                                                                                                   | ۱۲۳ |
| ۹-۳ ملاحظات اخلاقی.....                                                                                                                     | ۱۲۳ |
| <b>فصل چهارم: یافته‌های پژوهش</b>                                                                                                           |     |
| ۱-۴ مقدمه.....                                                                                                                              | ۱۲۵ |
| ۲-۴ یافته‌ها.....                                                                                                                           | ۱۲۵ |
| ۳- جداول مقایسه‌ای.....                                                                                                                     | ۱۲۶ |
| ۴- نتایج و جداول مرحله اول آزمون دلفی.....                                                                                                  | ۱۵۰ |
| ۵- نتایج و جداول مرحله دوم آزمون دلفی.....                                                                                                  | ۱۹۰ |
| <b>فصل پنجم: بحث و نتیجه‌گیری</b>                                                                                                           |     |
| ۱-۵ مقدمه.....                                                                                                                              | ۱۹۹ |
| ۲-۵ بحث و نتیجه‌گیری.....                                                                                                                   | ۲۰۰ |
| ۳- بخش یک: نظرسنجی دیدگاه استادان و مسئولین کدگذاری بیمارستان‌ها نسبت به قسمت‌های اصلی سند راهنمای خط‌مشی‌ها و رویه‌های کدگذاری بالینی..... | ۲۰۰ |
| ۴- بخش دو: نظرسنجی دیدگاه استادان و مسئولین کدگذاری بیمارستان‌ها نسبت به خط‌مشی‌های کدگذاری بالینی.....                                     | ۲۰۲ |
| ۵- بخش سه: نظرسنجی دیدگاه استادان و مسئولین کدگذاری بیمارستان‌ها نسبت به رویه‌های کدگذاری بالینی.....                                       | ۲۰۴ |
| ۶- آ. محور اول: رویه‌های مستندسازی و کدگذاری.....                                                                                           | ۲۰۶ |
| ۷- ب. محور دوم: رویه‌های اعتبار‌بخشی کدگذاری بالینی.....                                                                                    | ۲۱۴ |
| ۸- ت. محور سوم: رویه‌های ساختار واحد کدگذاری بالینی.....                                                                                    | ۲۲۱ |
| ۹- ث. محور چهارم: رویه‌های آموزش کدگذاران بالینی.....                                                                                       | ۲۲۲ |
| ۱۰- ج. محور پنجم: رویه‌های ارتباطات در کدگذاری بالینی.....                                                                                  | ۲۲۶ |
| ۱۱- ح. محور ششم: رویه‌های امنیت و محرومگی در کدگذاری بالینی.....                                                                            | ۲۲۸ |
| ۱۲- ۳- الگوی نهایی.....                                                                                                                     | ۲۳۰ |

|                                        |     |
|----------------------------------------|-----|
| ۵-۴ پیشنهادات مبتنی بر یافته‌های پژوهش | ۲۵۰ |
| ۵-۵ پیشنهادات برای پژوهش‌های آتی       | ۲۵۲ |
| منابع                                  | ۲۵۳ |
| پیوست‌ها                               | ۲۶۳ |
| پیوست شماره ۱                          | ۲۶۴ |
| پیوست شماره ۲                          | ۲۸۰ |
| پیوست شماره ۳                          | ۲۹۸ |
| چکیده انگلیسی                          | ۳۲۳ |

## فهرست جداول

| عنوان                                                                         | صفحه |
|-------------------------------------------------------------------------------|------|
| جدول ۱-۱: مقایسه بخش‌های اصلی راهنمای خط‌مشی‌ها و رویه‌های کدگذاری            | ۱۰۶  |
| جدول ۱-۲: مقایسه بخش‌های اصلی راهنمای خط‌مشی‌ها و رویه‌های کدگذاری با لینی    | ۱۲۶  |
| جدول ۱-۳: مقایسه رویه‌های مستندسازی و کدگذاری                                 | ۱۲۸  |
| جدول ۱-۴: مقایسه رویه‌های اعتبار بخشی با لینی                                 | ۱۳۱  |
| جدول ۱-۵: مقایسه رویه‌های ساختار کدگذاری با لینی                              | ۱۳۷  |
| جدول ۱-۶: مقایسه رویه‌های آموزش کدگذاران با لینی                              | ۱۴۱  |
| جدول ۱-۷: مقایسه رویه‌های ارتباطات در کدگذاری با لینی                         | ۱۴۲  |
| جدول ۱-۸: مقایسه رویه‌های امنیت و محترمانگی در کدگذاری با لینی                | ۱۴۷  |
| جدول ۱-۹: مشخصات دموگرافیک کارشناسان پاسخ دهنده به پرسشنامه در مرحله اول دلفی | ۱۴۹  |
| جدول ۱-۱۰: قسمت‌های اصلی راهنمای خط‌مشی‌ها و رویه‌های کدگذاری                 | ۱۵۰  |
| جدول ۱-۱۱: خط‌مشی‌های کدگذاری با لینی                                         | ۱۵۱  |
| جدول ۱-۱۲: رویه‌های اصول مستندسازی                                            | ۱۵۳  |
| جدول ۱-۱۳: فرایند کدگذاری با لینی                                             | ۱۵۵  |
| جدول ۱-۱۴: اسناد منبع کدگذاری                                                 | ۱۱۰  |
| جدول ۱-۱۵: تعیین زمان کدگذاری                                                 | ۱۶۰  |
| جدول ۱-۱۶: رویه‌های نرم افزارهای کدگذاری با لینی، تعاریف UHDDS                | ۱۶۱  |
| جدول ۱-۱۷: رویه خلاصه کدگذاری                                                 | ۱۶۲  |

|                                                                                                                 |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| جدول ۱۸-۴: جزئیات منابع کدگذاری                                                                                 | ۱۶۳ |
| جدول ۱۹-۴: رویه‌های کدگذاری فرضی واستانداردهای اخلاقی کدگذاری                                                   | ۱۶۵ |
| جدول ۲۰-۴: رویه‌های برنامه بازرگانی داخلی                                                                       | ۱۶۷ |
| جدول ۲۱-۴: رویه‌های برنامه بازرگانی خارجی                                                                       | ۱۶۸ |
| جدول ۲۲-۴: متداول‌ترین بازرگانی داخلی                                                                           | ۱۶۹ |
| جدول ۲۳-۴: اجزاء چارچوب بازرگانی                                                                                | ۱۷۰ |
| جدول ۲۴-۴: انواع بررسی خطاهای کدگذاری                                                                           | ۱۷۱ |
| جدول ۲۵-۴: پیامدهای بازرگانی                                                                                    | ۱۷۲ |
| جدول ۲۶-۴: رویه‌های تعیین صلاحیت‌های بازرگان                                                                    | ۱۷۳ |
| جدول ۲۷-۴: مقیاس‌های تضمین کیفیت                                                                                | ۱۷۴ |
| جدول ۲۸-۴: رویه‌های نحوه پایش توافقات کارمندان پزشکی، خطمشی‌های محلی، آگاهی از استانداردهای ملی و کیفیت کدگذاری | ۱۷۵ |
| جدول ۲۹-۴: رویه‌های ساختار کدگذاری بالینی                                                                       | ۱۷۶ |
| جدول ۳۰-۴: رویه وضعیت کدگذاری بالینی                                                                            | ۱۷۶ |
| جدول ۳۱-۴: رویه تعداد کدگذار بالینی                                                                             | ۱۷۷ |
| جدول ۳۲-۴: رویه مسئول پیگیری آموزش                                                                              | ۱۷۷ |
| جدول ۳۳-۴: برنامه‌های آموزشی کارمندان جدید و برنامه آموزشی کدگذاران بالینی                                      | ۱۷۸ |
| جدول ۳۴-۴: رویه‌های آموزش کدگذاران بالینی و ارزشیابی‌های سالانه                                                 | ۱۷۹ |
| جدول ۳۵-۴: رویه جزئیات سوابق آموزشی                                                                             | ۱۸۰ |
| جدول ۳۶-۴: رویه آموزش سایر کارمندان                                                                             | ۱۸۱ |
| جدول ۳۷-۴: رویه تعیین مواد آموزشی                                                                               | ۱۸۲ |
| جدول ۳۸-۴: تعیین نوع آموزش                                                                                      | ۱۸۳ |
| جدول ۳۹-۴: مقایسه مقتضیات آموزشی کدگذاران بستری و انواع آموزش‌ها                                                | ۱۸۳ |
| جدول ۴۰-۴: تعیین مکانیسم پرسش و ساختار آن                                                                       | ۱۸۴ |
| جدول ۴۱-۴: تعیین معیار پرسش از پزشک و موارد عدم پرسش                                                            | ۱۸۵ |
| جدول ۴۲-۴: تعیین نحوه ثبت پاسخ‌ها                                                                               | ۱۸۶ |
| جدول ۴۳-۴: تعیین فرد مجاز به ثبت پاسخ‌ها                                                                        | ۱۸۶ |
| جدول ۴۴-۴: تعیین نحوه بازرگانی و اقدامات اصلاحی و منابع پاسخ به سوالات داخلی                                    | ۱۸۷ |
| جدول ۴۵-۴: رویه‌های امنیت و محرومگی در کدگذاری بالینی                                                           | ۱۸۸ |

|                                                                                          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| جدول ۴-۴: شرایط موثر بر کیفیت کار و استناد محرمانگی و امنیت.....                         | ۱۸۹ |
| جدول ۴-۵: مشخصات دموگرافیک کارشناسان پاسخ دهنده به پرسشنامه در مرحله دوم آزمون دلفی..... | ۱۹۰ |
| جدول ۴-۶: قسمت‌های اصلی راهنمای خط‌مشی‌ها و رویه‌های کدگذاری.....                        | ۱۹۱ |
| جدول ۴-۷: جزئیات منابع و ابزارهای کدگذاری.....                                           | ۱۹۱ |
| جدول ۴-۸: مقایسه اجزاء چارچوب بازرگانی.....                                              | ۱۹۲ |
| جدول ۴-۹: رویه‌های تعیین صلاحیت‌های بازرگان.....                                         | ۱۹۲ |
| جدول ۴-۱۰: رویه نحوه پایش کیفیت کدگذاری.....                                             | ۱۹۳ |
| جدول ۴-۱۱: مقایسه رویه‌های ساختار کدگذاری بالینی.....                                    | ۱۹۳ |
| جدول ۴-۱۲: تعیین برنامه آموزشی کدگذاران بالینی.....                                      | ۱۹۴ |
| جدول ۴-۱۳: تعیین جزئیات سوابق آموزشی و ارزشیابی‌های سالانه.....                          | ۱۹۵ |
| جدول ۴-۱۴: رویه جزئیات معیار پرسش از پزشک.....                                           | ۱۹۷ |
| جدول ۴-۱۵: تعیین منابع پاسخ به سوالات داخلی.....                                         | ۱۹۷ |
| جدول ۴-۱۶: تعیین شرایط موثر بر کیفیت کار.....                                            | ۱۹۷ |

## فهرست شکل‌ها

|                                                                        |                  |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>عنوان.....</b>                                                      | <b>صفحه.....</b> |
| شکل ۱-۱: محاسبه تعداد کارکنان بخش مدارک پزشکی.....                     | ۲۰۱              |
| شکل ۱-۲: مقایسه بخش‌های اصلی راهنمای خط‌مشی‌ها و رویه‌های کدگذاری..... | ۲۰۳              |
| شکل ۱-۳: مقایسه خط‌مشی‌های کدگذاری بالینی.....                         | ۲۰۵              |

**فصل اول**

**معرفی پژوهش**

## ۱-۱ مقدمه:

هر گونه برنامه‌ریزی جهت ارتقاء و توسعه نظام نیازمند سنجش وضعیت آن مجموعه و داشتن الگویی برای رسیدن به هدف مطلوب می‌باشد، لذا یکی از شاخص‌ها برای شناخت بهتر جهت برنامه‌ریزی، آگاهی، طراحی و تدوین، استانداردهای مربوط به هر نظام یا حرفه می‌باشد(۱).

از آنجاییکه پزشکان بسیار فردگرا هستند و پزشکی قاعده و هنری بسیار پیچیده است که دائمًا در حال تحول به سمت تخصصی و فوق تخصصی شدن است؛ قانونمند کردن این علم یا هنر ، طولانی و بس دشوار خواهد بود.

حتی بکارگرفتن سیستم‌های ماشینی مرتبط با این نظام بدون اصلاح و بهینه‌سازی وضعیت موجود، موجب هرج و مرج و سردرگمی بیشتر کارها می‌شود و به همین دلیل استاندارد کردن و قاعده‌مند نمودن این نظام در سیستم‌های اطلاعاتی مسئله اساسی بوده و ارتقاء کیفی خدمات بهداشتی و درمانی و همچنین استفاده از [فناوری] جدید در این رابطه منوط به آن می‌باشد.

استاندارد مفهومی است که می‌تواند نشانگر انسجام و انصباط توانائی‌های فکری، علمی، فنی و فرهنگی جامعه باشد و اگر بدرستی تبیین گردد، می‌توان به ویژگی‌های این توانائی‌ها پی برد. استاندارد عبارت است از متحددالشكل کردن به طریقی که مورد قبول واقع گردد. استاندارد کردن را می‌توان در قالب یک مفهوم کلی، برقراری ضوابط و قواعد صحیح برای یکنواخت کردن انواع مشابه و یکی کردن مشخصات در هر روش و عملی که متصمن منافع اقتصادی، فنی و اجتماعی باشد، تعریف و توصیف کرد. تبادل افکار، ایجاد زمینه اقتصادی جامع‌تر، ایمنی، بهداشت و محافظت از جان مردم، حفظ منافع

صرف کننده و از بین بردن موانع تجاری از جمله اهداف استاندارد سازی است. استانداردها موجب تسهیل تولید، اشاعه و مصرف اطلاعات یا محصولات تولیدی می‌شوند و با حذف متغیرهای بی ارزش و غیر ضروری در وقت و هزینه صرفه‌جویی می‌کنند(۱).

بخش مدارک پزشکی از مهمترین مراجع دستیابی به اطلاعات مربوط به بیماری افراد و چگونگی درمان آنها، نحوه مدیریت و عملکرد کارمندان مراکز بهداشتی و درمانی می‌باشد. از طرفی این بخش، زمانی کارآیی خود را به طور موثر و مفید نشان می‌دهد که اصول استاندارد را چه از لحاظ وسایل و تجهیزات و چه از نظر کلیه فعالیت‌هایی که در آن انجام می‌گیرد، رعایت نماید(۱).

در اهمیت وجود استانداردها در تمامی زمینه‌ها، جای شک و شباهه‌ای نیست. لازمه ایجاد و توسعه سیستم‌های موثر و کارآمد، هماهنگی نسیی میان کمیت‌ها و کیفیت‌ها و حفظ یکپارچگی آنها، انتظام بخشیدن به فعالیت‌های جلوگیری از اتلاف منابع و انرژی، افزایش کارآیی بخش‌های مختلف و کل سازمان‌ها، ایجاد سرعت عمل در کارها و بطور کلی ایجاد هماهنگی و نظم در کلیه جوانب تشکیلاتی و خدماتی سازمان‌ها، وجود استاندارد است. اگر استانداردها، خطمشی‌ها و دستورالعمل‌های پذیرفته شده‌ای در زمینه مدارک پزشکی در سراسر کشور وجود داشته باشد و این بخش نیز موظف به رعایت آنها شود، نه تنها کارمندان بخش مدارک پزشکی قادر به انجام صحیح وظایف خود می‌شوند؛ بلکه معیاری برای مقایسه فعالیت‌ها با آن فراهم می‌شود(۱).

## ۱-۲ بیان مسئله:

نقش و اهمیت اطلاعات صحیح در ارائه بهداشت و درمان در جامعه روشن و واضح است. به منظور دستیابی به این اطلاعات، به اعمال مدیریت صحیح در سطوح سیستم‌های بهداشتی و درمانی نیاز است(۲). در این راستا، برنامه‌ریزی یکی از وظایف اصلی مدیر است که مانند پلی زمان حال را به آینده مربوط می‌کند(۳). برنامه‌ریزی تعیین هدف و پیش‌بینی راه رسیدن به آن است. بعبارتی برنامه‌ریزی

عبارت است از تصور و طراحی وضعیت مطلوب و یافتن و پیش بینی راهها و وسایلی که نیل به آن را میسر سازد. درواقع برنامه، نوعی تعهد به انجام فعالیت‌های معین برای تحقق هدف به شمار آید.

برای تحقق هدف، قبل از اقدام به استفاده از توان فیزیکی و انجام کار، باید با اقدام به برنامه‌ریزی، به حد کافی از توانایی‌های ذهنی استفاده شود.

برنامه‌ریزی برسایر وظایف مدیران، اولویت دارد و مقدم برآنان است؛ به طوری که اگر بخواهیم وظایف مدیر- برنامه‌ریزی، سازماندهی، بسیج منابع، هدایت و سرپرستی و کنترل - را در رئوس یک هرم در نظر بگیریم، بهتر است برنامه ریزی را در راس هرم مذکور قرار دهیم(۴).

اجزای برنامه‌ریزی شامل تعیین دیدگاه<sup>۱</sup>، رسالت<sup>۲</sup>، شناخت و تعیین هدفها<sup>۳</sup> و منابع و پیش داشته‌های محیطی، مقاصد<sup>۴</sup> و هم چنین خطمشی‌ها<sup>۵</sup>، رویه‌ها<sup>۶</sup> و روش‌ها<sup>۷</sup> می‌باشد. برخی از علمای دانش مدیریت، اجزاء دیگری نیز برای برنامه‌ریزی قائل هستند که از جمله پیاده کردن برنامه و کنترل آن نیز است. ولی از آن جا که هدایت و کنترل بخشی از عناصر مدیریت محسوب می‌گردد؛ از گنجاندن آن در برنامه و تلقی آن به عنوان بخشی از برنامه خودداری می‌شود(۵).

مدیریت اطلاعات بهداشتی حرفه‌ای است که به داده‌های مراقبت بهداشتی و مدیریت منابع اطلاعات مراقبت بهداشتی نظر خاص دارد. این حرفه به ماهیت، ساختار و ترجمه داده‌ها به اشکال قابل استفاده برای پیش برد بهداشت و مراقبت بهداشتی افراد و جمعیت‌ها توجه دارد. متخصصین اطلاعات بهداشتی داده‌های مراقبت بهداشتی اولیه و ثانویه و منابع اطلاعات مربوط به پژوهش، برنامه‌ریزی، ارایه وارزیابی خدمات مراقبت بهداشتی را جمع آوری، یکپارچه و تحلیل می‌کنند؛ اطلاعات را توزیع می‌نمایند و آنها را مدیریت می‌کنند(۳). مهمترین منبع اطلاعاتی موسسات بهداشتی درمانی، اطلاعات کدگذاری شده پرونده پزشکی است(۶). این کدگذاران بالینی هستند که داده‌های مربوط به تشخیص و اقدامات را به

- 1 . Vision
- 2 . Mission
- 3 . Goals
- 4 . Objectives
- 5 . Policies
- 6 . Procedures
- 7 . Methods