

لَهُ مُلْكُ الْأَرْضِ  
وَالنَّسْكُ الْمُبِينُ



دانشگاه آزاد اسلامی  
واحد تهران مرکزی  
دانشکده مدیریت، گروه مدیریت اجرایی

پایان نامه برای دریافت درجه کارشناسی ارشد (M.A)

گرایش:  
مدیریت استراتژیک

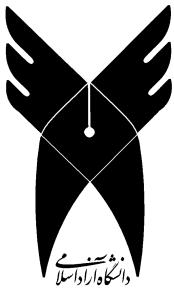
عنوان پایان نامه  
بررسی رابطه فرهنگ سازمانی (براساس مدل دنیسون) و رضایت شغلی در سازمان  
اتوبوسرانی تهران

استاد راهنمای: جناب آقای دکتر ودادی

استاد مشاور: سرکار خانم دکتر جمشیدی

دانشجو: حسن تنکابنی

تابستان ۱۳۹۰



ISLAMIC AZAD UNIVERSITY  
Central Tehran branch

Faculty of Management Department of Executive Management

"M.A" Thesis

On Strategic Management

Subject:

The Relationship of Organizational Culture (Based on Denison Model) and  
The Job Satisfaction in the United Bus Company of Tehran and Suburb  
(UBCT).

: Advisor  
Dr. Ahmad Vedadi

Reader:  
Dr. mina Jamshidi

By:  
Hasan Tonekaboni

Summer 2011

## تقدیم به پدر و مادر عزیزم :

انانکه مو هایشان سپید گشت تا من رو سپید بمانم و مبادا در دریای پر تلاطم زندگی گرفتار امواج  
بی رحم نا امیدی گردم، آنان که راستی قامتم در شکستگی قامتشان تجلی یافت . در برابر وجود  
گرامیشان زانوی ادب بر زمین می نهم و با دلی مملو از عشق و محبت بر دستانشان بوسه  
می زنم .

با سپاس فراوان از استاد بزرگوار جناب آقای دکتر ودادی و سرکار خانم دکتر جمشیدی  
که سیمای استادیش به زیور نور ایمان، انسانیت، اخلاق و دانش آراسته است و به بصیرت  
علمی، تواضع فراوان و آگاهی و دقّت نظر خاصّشان در امر به ثمر رساندن این پایان‌نامه  
همواره راهنمایم بوده و مرا هدایت فرمودند.

## فهرست مطالب

فصل یک: کلیات تحقیق.....	۱
۱ ..... مقدمه	۲
۲ ..... ۱-۱ بیان مسئله	۳
۳ ..... ۱-۲-۱ اهمیت و ضرورت تحقیق	۵
۴ ..... ۱-۳-۱ اهداف تحقیق	۷
۵ ..... ۱-۴-۱ چارچوب نظری	۷
۶ ..... ۱-۵-۱ مدل مفهومی	۹
۷ ..... ۱-۶-۱ فرضیه‌های تحقیق	۹
۸ ..... ۱-۷-۱ قلمرو موضوعی- مکانی- زمانی تحقیق	۱۰
۹ ..... ۱-۸-۱ نوع و روش تحقیق	۱۰
۱۰ ..... ۱-۹-۱ ابزار منابع و جمع‌آوری اطلاعات	۱۰
۱۱ ..... ۱-۱۰-۱ جامعه آماری	۱۰
۱۲ ..... ۱-۱۱-۱ روش نمونه‌گیری و تعیین حجم نمونه	۱۰
۱۳ ..... ۱-۱۲-۱ محدودیت‌های تحقیق	۱۰
۱۴ ..... ۱-۱۳-۱ تعاریف	۱۱
۱۵ ..... فصل دوم: ادبیات تحقیق.....	۱۳
۱۶ ..... مقدمه	۱۴
۱۷ ..... ۱-۱-۱-۲ مفهوم فرهنگ	۱۵
۱۸ ..... ۱-۱-۲-۱ کاربرد عامیانه‌ی فرهنگ	۱۸
۱۹ ..... ۱-۱-۲-۲-۱ ویژگی‌های کاربرد عامیانه‌ی فرهنگ	۱۹
۲۰ ..... ۱-۱-۲-۴-۱ مفهوم فرهنگ در علوم اجتماعی	۲۰

۱-۱-۵-۵- ن نقش و کارکرد فرهنگ	۲۱
۱-۱-۵-۱- ن نقش فرهنگ در زندگی فردی	۲۱
۱-۱-۵-۲- ن نقش فرهنگ در زندگی اجتماعی	۲۲
۱-۱-۵-۳- ن نقش روانی فرهنگی در علوم رفتاری	۲۲
۱-۱-۶- کارکردهای «فرهنگ در سازمان»	۲۳
۱-۱-۷- بررسی انواع ویژگی‌ها در فرهنگ	۲۳
۱-۱-۷-۱- طبقه‌بندی اول: ویژگی‌های فرهنگ از نظر هرسکوویتس	۲۳
۱-۱-۷-۲- طبقه‌بندی دوم: ویژگی‌های فرهنگ از نظر کلاکهن	۲۴
۱-۱-۸- بررسی مهمترین محور و ویژگی‌هایی فرهنگ	۲۶
۱-۱-۸-۱- فرهنگ هویت دهنده است	۲۶
۱-۱-۸-۲- فرهنگ مصونیت آور است	۲۶
۱-۱-۸-۳- فرهنگ هم پویاست و هم پایاست	۲۶
۱-۱-۸-۴- فرهنگ تأثیرپذیر است	۲۶
۱-۱-۸-۵- فرهنگ فطرت ثانوی است	۲۶
۱-۱-۹- مبانی الگوسازی فرهنگی	۲۷
۱-۱-۱۰- طبقه‌بندی فرهنگ سازمانی	۲۸
۱-۱-۱۰-۱- فرهنگ سازمانی سختکوش	۳۰
۱-۱-۱۰-۲- فرهنگ صمیمیت، یا دوستانه	۳۰
۱-۱-۱۰-۳- فرهنگ سازمانی مخاطرپذیر	۳۱
۱-۱-۱۰-۴- فرهنگ سازمانی فرایندی	۳۱
۱-۱-۱۱- خرد فرهنگ‌های سازمانی	۳۲
۱-۱-۱۲- مشخصات سازمان‌های چند فرهنگی	۳۳

۱۲-۱-۲- خرده فرهنگ های قومی و نژادی	۳۴
۱۲-۱-۳- خرده فرهنگ و راثتی	۳۴
۱۲-۱-۴- خرده فرهنگهای جنسیتی	۳۴
۱۴-۱-۲- عناصر مرتبط با فرهنگ سازمانی	۳۶
۱۴-۱-۱- فرهنگ و استراتژی سازمان	۳۶
۱۴-۱-۲- رابطه فرهنگ سازمانی و ساختار سازمانی	۳۷
۱۴-۱-۳- رابطه بین محیط و فرهنگ اسلامی	۳۷
۱۴-۱-۴- ارتباطات و فرهنگ سازمانی	۳۸
۱۴-۱-۵- رابطه فرهنگ سازمانی و تکنولوژی	۳۸
۱۴-۱-۶- رابطه فرهنگ سازمانی و رفتار سازمانی	۳۹
۱۴-۱-۷- رابطه فرهنگ سازمانی و بهرهوری	۴۳
۱۴-۱-۸- رابطه فرهنگ سازمانی و رضایت شغلی	۴۴
۱۵-۱-۲- الگوهای فرهنگ سازمانی	۴۶
۱۵-۱-۱- الگوی لیت وین و استرینگر	۴۶
۱۵-۱-۲- الگوی کرت لوین	۴۷
۱۵-۱-۳- Z- الگوی	۴۸
۱۵-۱-۴- AGIL- الگوی	۴۹
۱۵-۱-۵- الگوی روچیلاد	۵۰
۱۵-۱-۶- الگوی کمال سازمانی	۵۱
۱۵-۱-۷- الگوی کتز و میلر	۵۳
۱۵-۱-۸- الگوی کلوک هون	۵۳
۱۵-۱-۹- الگوی رابینز	۵۷

۵۸	۱۰-۱۵-۱-۱- الگوی ساندن فلد
۶۰	۱۱-۱۵-۱-۲- الگوی سازمان فرانوگرا
۶۲	۱۶-۱- دیدگاه‌های فرهنگ سازمانی (کاظمی، ۱۳۷۵، ۴۱-۴۴)
۶۲	۱۶-۱-۱- دیدگاه تلفیقی
۶۳	۱۶-۱-۲- دیدگاه تفکیکی
۶۳	۱۶-۱-۳- دیدگاه جزیی
۶۴	۱۷-۱-۲- مدل دنیسون
۶۴	۱۷-۱-۱- درگیر شدن در کار
۶۵	۱۷-۱-۱-۱- توانمندسازی
۶۵	۱۷-۱-۱-۲- تیم سازی
۶۵	۱۷-۱-۱-۳- توسعه قابلیتها
۶۵	۱۷-۱-۲- سازگاری (ثبت و یکپارچکی)
۶۵	۱۷-۱-۲-۱- ارزش‌های بنیادین
۶۵	۱۷-۱-۲-۲- توافق
۶۶	۱۷-۱-۲-۳- هماهنگی و پیوستگی
۶۶	۱۷-۱-۳- انتطابق پذیری
۶۶	۱۷-۱-۳-۱- ایجاد تغییر
۶۶	۱۷-۱-۳-۲- مشتری گرایی
۶۶	۱۷-۱-۳-۳- یادگیری سازمانی
۶۶	۱۷-۱-۴- رسالت
۶۷	۱۷-۱-۴-۱- گرایش و جهت استراتژیک
۶۷	۱۷-۱-۴-۲- اهداف و مقاصد

۶۷	..... ۳-۴-۱۷-۲ - چشم انداز
۶۷	..... ۱۸-۱-۲ - دلایل انتخاب مدل دنیسون به عنوان مدل نظری پژوهش
۶۸	..... ۱۹-۱-۲ - نقاط قوت مدل دنیسون
۶۹	..... ۲۰-۱-۲ - کاربردهای کلی مدل دنیسون
۷۳	..... ۱-۲-۲ - عوامل موثر بر رضایت شغلی
۷۳	..... ۱-۱-۲-۲ - عوامل سازمانی
۷۳	..... ۲-۱-۲-۲ - عوامل محیطی
۷۴	..... ۲-۲-۲ - عوامل تعیین کننده رضایت شغلی
۷۴	..... ۱-۲-۲-۲ - کارهایی که هماورد طلب هستند
۷۴	..... ۲-۲-۲-۲ - یکسانی حقوق و مزايا
۷۵	..... ۳-۲-۲-۲ - شرایط مناسب کاری
۷۵	..... ۴-۲-۲-۲ - همکاران
۷۵	..... ۲-۲-۲-۵ - تناسب شغل با فرد
۷۶	..... ۲-۳-۲-۲ - نظریه های رضایت شغلی
۷۶	..... ۱-۳-۲-۲ - نظریه کامروایی نیازی
۷۷	..... ۲-۳-۲-۲ - نظریه گروه مرجع
۷۷	..... ۳-۳-۲-۲ - نظریه انگیزشی - بهداشتی هرزبرگ
۷۸	..... ۴-۳-۲-۲ - نظریه سلسله مراتب - مزلو
۷۸	..... ۵-۳-۲-۲ - نظریه ارزش لاك
۷۸	..... ۶-۳-۲-۲ - نظریه نقشی
۷۹	..... ۷-۳-۲-۲ - نظریه کینزبرگ
۷۹	..... ۱-۷-۳-۲-۲ - رضایت درونی

۷۹	۲-۲-۳-۷-۲-۲- رضایت بیرونی.....
۷۹	۲-۲-۳-۸- نظریه انتظار و برابری .....
۸۲	۲-۲-۳-۹- نظریه‌ها پاک .....
۸۲	۲-۲-۳-۱۰- مدل فرات و استارک از رضامندی شغلي.....
۸۳	۲-۲-۳-۱۱- مدل رضامندی شغلي پرایس - مولر.....
۸۳	۲-۲-۳-۱۲- نظریه احترام به مقام انسان.....
۸۶	۲-۲-۴- پیامدهای رضایت و نارضایتی شغلي .....
۸۹	۲-۲-۵- سیمای کارکنان خشنود .....
۹۰	۲-۲-۶- ترک شغل .....
۹۱	۲-۲-۷- جو سازمانی و رضایت شغلي .....
۹۱	۲-۲-۸- استرس شغلي و رضایت شغلي .....
۹۲	۲-۳- ارتباط بین فرهنگ سازمانی و رضایت شغلى.....
۹۳	۲-۴- پیشینه تحقیقات انجام شده در داخل و خارج از کشور .....
۹۳	۲-۴-۱- بخش داخلی .....
۹۶	۲-۴-۲- بخش خارجی .....
۹۷	۲-۵- معرفی شرکت واحد اتوبوسرانی تهران و حومه .....
۱۰۲	<b>فصل سوم: روش شناسی تحقیق.....</b>
۱۰۳	۳- مقدمه.....
۱۰۴	۳- ۱- جامعه آماری .....
۱۰۴	۳- ۲- نمونه آماری .....
۱۰۴	۳- ۳- روش نمونهگیری و حجم نمونه .....
۱۰۵	۳- ۴- روش تحقیق.....

۱۰۶	۳-۵- ابزارهای جمعآوری اطلاعات
۱۰۶	۳-۶- مشخصات پرسشنامه‌ها
۱۰۸	۳-۷- پایابی و روایی پرسشنامه
۱۱۰	۳-۸- مراحل تحقیق
۱۱۱	فصل چهارم: تجزیه و تحلیل داده
۱۱۲	۴-۱- مقدمه
۱۱۲	۴-۲- یافته‌های توصیفی
۱۱۲	۴-۱-۲-۱- بررسی بافت نمونه آماری
۱۱۲	۴-۱-۱-۲-۴- جنسیت
۱۱۳	۴-۱-۱-۲-۴- سن
۱۱۵	۴-۱-۱-۲-۴- تحصیلات
۱۱۶	۴-۲-۲-۴- بررسی فرهنگ سازمانی
۱۱۶	۴-۲-۲-۴-۱- انطباق‌پذیری
۱۲۰	۴-۲-۲-۴- درگیرشدن در کار
۱۲۵	۴-۲-۲-۴- سازگاری
۱۲۹	۴-۲-۲-۴- رسالت/مأموریت
۱۳۴	۴-۲-۲-۴- ۵- شاخص کل فرهنگ سازمانی
۱۳۵	۴-۲-۲-۴- ۶- مقایسه و نمایش شاخص‌های فرهنگ سازمانی
۱۳۵	۴-۲-۲-۴- ۳- بررسی رضایت شغلی
۱۳۵	۴-۳-۲-۴- ۱- رضایت از کار
۱۳۷	۴-۳-۲-۴- ۲- رضایت از سرپرست
۱۳۸	۴-۳-۲-۴- ۳- رضایت از همکاران

۱۳۹	۴-۳-۲-۴- رضایت از ارتقاء
۱۴۰	۵-۳-۲-۴- رضایت از پرداخت
۱۴۱	۶-۳-۲-۴- شاخص کل رضایت شغلی
۱۴۲	۴- ۳- یافته های تحلیلی / استنباطی
۱۵۸	<b>فصل پنجم: نتیجه گیری و پیشنهادات</b>
۱۵۹	مقدمه
۱۶۰	۱- نتایج تحقیق و پیشنهاد هایی برای شرکت واحد اتوبوسرانی تهران و حومه
۱۶۴	۲- پیشنهاد هایی برای تحقیقات آتی
۱۶۵	۳- محدودیت های تحقیق
۱۷۸	منابع فارسی
۱۸۱	منابع انگلیسی

## فهرست جداول

جدول (۱-۲) مقایسه مدل‌های فرهنگی ..... ۶۱
جدول (۲-۲) تعریف ویژگیهای سه دیدگاه فرهنگ سازمانی ..... ۶۴
جدول (۳-۲) عوامل انگیزشی - بهداشتی هرزبرگ ..... ۷۷
جدول (۴-۲) جدول مقایسه مدل‌های اصلی رضایت شغلی ..... ۸۵
جدول (۵-۲) مدل رضایت شغلی ..... ۸۸
جدول (۶-۲) شرکت واحد اتوبوسرانی تهران و حومه دریک نگاه ..... ۱۰۰
جدول (۷-۲) روز شمار شرکت واحد اتوبوسرانی تهران و حومه ..... ۱۰۱
جدول (۱-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب جنسیت ..... ۱۱۳
جدول (۲-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب سن ..... ۱۱۴
جدول (۳-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب تحصیلات ..... ۱۱۵
جدول (۴-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص ایجاد تغییر ..... ۱۱۶
جدول (۵-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص مشتری‌گرائی ..... ۱۱۷
جدول (۶-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص یادگیری سازمانی ..... ۱۱۸
جدول (۷-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص کل انطباق‌پذیری ..... ۱۱۹
جدول (۸-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص توانمندسازی ..... ۱۲۱
جدول (۹-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص تیمسازی ..... ۱۲۲
جدول (۱۰-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص توسعه قابلیت‌ها ..... ۱۲۳
جدول (۱۱-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص کل درگیرشدن در کار ..... ۱۲۴

جدول (۱۲-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص هماهنگی و پیوستگی ..... ۱۲۵	
جدول (۱۳-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص توافق ..... ۱۲۶	
جدول (۱۴-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص ارزشهای بنیادی ..... ۱۲۷	
جدول (۱۵-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص کل سازگاری ..... ۱۲۸	
جدول (۱۶-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص جهتگیری استراتژیک ..... ۱۳۰	
جدول (۱۷-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص اهداف و مقاصد ..... ۱۳۱	
جدول (۱۸-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص چشم انداز ..... ۱۳۲	
جدول (۱۹-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص کل رسالت/مأموریت ..... ۱۳۳	
جدول (۲۰-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص کل فرهنگ سازمانی ..... ۱۳۴	
جدول (۲۱-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص رضایت از کار ..... ۱۳۶	
جدول (۲۲-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص رضایت از سرپرست ..... ۱۳۷	
جدول (۲۳-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص رضایت از همکاران ..... ۱۳۸	
جدول (۲۴-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص رضایت از ارتقاء ..... ۱۳۹	
جدول (۲۵-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص رضایت از پرداخت ..... ۱۴۰	
جدول (۲۶-۴): توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب شاخص کل رضایت شغلی ..... ۱۴۱	
جدول (۲۷-۴): آزمون رابطه بین فرهنگ سازمانی و رضایت شغلی کارکنان ..... ۱۴۳	
جدول (۲۸-۴) ..... ۱۴۵	
جدول (۲۹-۴) ..... ۱۴۶	
(جدول ۳۰-۴) ..... ۱۴۶	

١٤٧	جدول (٣١-٤)
١٤٨	جدول (٣٢-٤)
١٤٨	جدول (٣٣-٤)
١٤٩	جدول (٣٤-٤)
١٥٠	جدول (٣٥-٤)
١٥٠	جدول ٣٦ - ٤
١٥١	جدول (٣٧-٤)
١٥٢	جدول (٣٨-٤)
١٥٢	جدول (٣٩-٤)
١٥٣	جدول (٤٠-٤)
١٥٤	جدول (٤١-٤)
١٥٤	جدول (٤٢-٤)
١٥٥	جدول (٤٣-٤)
١٥٦	جدول (٤٤-٤)
١٥٦	جدول (٤٥-٤)
١٥٧	جدول (٤٦-٤)

## فهرست نمودار

نمودار (۱-۲) فرهنگ انطباق‌پذیر و فرهنگ انطباق‌ناپذیر ..... ۳۰
نمودار (۲-۲) تاثیر فرهنگ سازمان بر رفتار کارکنان ..... ۴۰
نمودار (۳-۲) تاثیر فرهنگ بر ادراک و رفتار کارکنان ..... ۴۱
نمودار (۴-۲) تاثیر فرهنگ سازمانی بر تغییر زمان ..... ۴۲
نمودار (۵-۲) ارتباط فرهنگی سازمانی و رضایت شغلی ..... ۴۵
نمودار (۶-۲) ابعاد فرهنگ و حالت‌های احتمالی آن ..... ۵۴
نمودار (۷-۲) روابط میان فرایند انگیزش، عملکرد و رضایت خاطر فرد ..... ۸۱
نمودار (۸-۲) سن و تراز پیشه‌ای ..... ۹۰

## فهرست اشکال

۹	..... شکل (۱-۱) مدل مفهومی تحقیق
۱۱۳	..... شکل (۱-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب جنسیت
۱۱۴	..... شکل (۲-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب سن
۱۱۵	..... شکل (۳-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب تحصیلات
۱۱۷	..... شکل (۴-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب ایجاد تغییر
۱۱۸	..... شکل (۵-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب مشتری گرایی
۱۱۹	..... شکل (۶-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب یادگیری سازمانی
۱۲۰	..... شکل (۷-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب انطباق پذیری
۱۲۱	..... شکل (۸-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب توامندسازی
۱۲۲	..... شکل (۹-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب تیمسازی
۱۲۳	..... شکل (۱۰-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب توسعه قابلیت‌ها
۱۲۴	..... شکل (۱۱-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب درگیرشدن در کار
۱۲۶	..... شکل (۱۲-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب هماهنگی و پیوستگی
۱۲۷	..... شکل (۱۳-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب توافق
۱۲۸	..... شکل (۱۴-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب ارزش‌های بنیادی
۱۲۹	..... شکل (۱۵-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب سازگاری
۱۳۰	..... شکل (۱۶-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب جهت‌گیری استراتژیک
۱۳۱	..... شکل (۱۷-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب اهداف و مقاصد

شکل (۱۸-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب چشم انداز ..... ۱۳۲
شکل (۱۹-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب رسالت / مأموریت ..... ۱۳۳
شکل (۲۰-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب فرهنگ سازمانی ..... ۱۳۴
شکل (۲۱-۴): نمودار مقایسه و نمایش شاخص های فرهنگ سازمانی ..... ۱۳۵
شکل (۲۲-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب رضایت از کار ..... ۱۳۶
شکل (۲۳-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب رضایت از سرپرست ..... ۱۳۷
شکل (۲۴-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب رضایت از همکاران ..... ۱۳۸
شکل (۲۵-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب رضایت از ارتقاء ..... ۱۳۹
شکل (۲۶-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب رضایت از پرداخت ..... ۱۴۰
شکل (۲۷-۴): نمودار توزیع نسبی پاسخگویان بر حسب رضایت شغلی ..... ۱۴۱
شکل (۲۸-۴): نمودار پراکنش رابطه بین فرهنگ سازمانی و رضایت شغلی ..... ۱۴۳

**چکیده پایان نامه:**

تحقیق حاضر باهدف بررسی رابطه فرهنگ سازمانی و رضایت شغلی در بین مدیران شرکت واحد اتوبوسرانی تهران وحومه صورت گرفته است.

برای بررسی فرهنگ سازمانی از مدل دنیسون و برای بررسی رضایت شغلی از مدل ویسوکی کروم استفاده شده است.

جامعه آماری تحقیق حاضر شامل مدیران شرکت واحد مدیران شرکت واحد اتوبوسرانی تهران وحومه است برای جمع آوری اطلاعات از پرسشنامه واژ آزمونهای همبستگی پیرسون، معادلات ساختاری و رگرسیون خطی چند متغیره استفاده شده است.

**یافته های تحقیق نشان می دهد که:**

بین فرهنگ سازمانی و رضایت شغلی رابطه ای مثبت وجود دارد، خرد فرهنگ های سازمانی متفاوت، تاثیری متفاوتی بر رضایت شغلی دارند و تاثیر خرد فرهنگ های سازمانی بر ابعاد رضایت شغلی نیز متفاوت می باشد.

**و آنکه کلیدی: فرهنگ سازمانی، رضایت شغلی**